

漫谈中国文化

企管、国学、金融

南怀瑾 著述



复旦大学出版社



漫谈中国文化

企管、国学、金融

南怀瑾 著述



图书在版编目(CIP)数据

漫谈中国文化:企管、国学、金融/南怀瑾著述. —上海:复旦大学出版社, 2019.3
ISBN 978-7-309-13970-9

I. ①漫... II. ①南... III. ①中华文化-通俗读物 IV. ①K203-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第224070号

漫谈中国文化:企管、国学、金融

南怀瑾 著述

责任编辑/邵 丹

复旦大学出版社有限公司出版发行

上海市国权路579号 邮编:200433

网址: fupnet@fudanpress.com http://www.fudanpress.com

门市零售: 86-21-65642857 团体订购: 86-21-65118853

外埠邮购: 86-21-65109143 出版部电话: 86-21-65642845

江苏省句容市排印厂

开本 787×960 1/16 印张 13 字数 149千

2019年3月第1版第1次印刷

印数 1—5 100

ISBN 978-7-309-13970-9/K·675

定价: 26.00元

如有印装质量问题, 请向复旦大学出版社有限公司出版部调换。

版权所有 侵权必究

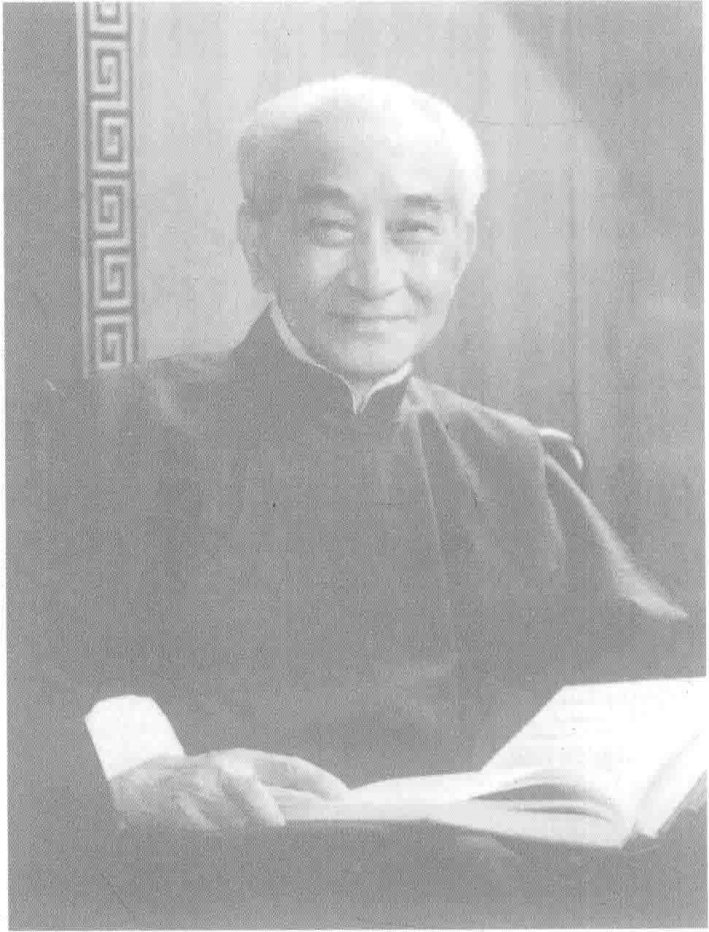
書不盡言
言不盡意
自覺聖智
完成人格

辛卯冬二〇二年

九四頌堂

南懷瑾





出版说明

本书为南怀瑾先生于二〇〇七年应几方敦请举行三次演讲之记录，内容包括：新旧文化的企业家反思，国学与中国文化，漫谈中国文化与金融问题。本书从《管子》《货殖列传》《食货志》等中国古代典籍的财货观切入，分析讲述近一个世纪的金融、企业及管理体制的演进，化古为今，视野广阔。

本书原由台湾老古文化事业公司出版。兹经版权方台湾老古文化事业公司授权，复旦大学出版社将老古公司二〇〇八年十二月版校订出版，以供研究。

复旦大学出版社
二〇一八年十一月

前言

二〇〇七年的下半季，南师怀瑾先生应几方敦请举行了三次演讲，团体听众皆远道前来太湖大学堂，这本书就是三次讲演的记录。

第一次在七月廿八、廿九两日，是为北京大学光华管理学院的学员及北大校友所讲，题目是“新旧文化的企业家反思”。

第二次在十一月十五日，中国人民大学国学院师生五十多人前来，另各界旁听者，共一百廿余人，南师讲的题目是“国学与中国文化”。

第三次在十二月十五日，中国银行业监督管理委员会的全国代表二百余人，分由各地前来，南师的讲题是“漫谈中国文化与金融问题”。

这本书在大陆同时以简体字印行出版，参与本书准备工作者有马宏达、代兴玲、乌慈亲、宏忍师、张振熔等，或纪录或打字或编整，或查对资料……皆系工余之暇奋力协助者，在此特致感谢之意。

刘雨虹 记

二〇〇八年十月庙港

目 录

出版说明	1
前言	1
一 新旧文化的企业家反思	1
第一堂	2
缘起与感想	
奖学金与助学金	
所谓“经济”	
学问 知识 文化	
历史的重要性	
政治与经济的主辅	
“管鲍之交”与做领袖的条件	
第二堂	13
国之四维	
管仲相齐	
吕不韦相秦	
春秋大义	
文景之治	
发展的虚实	
司马迁和他的《史记》	

第三堂

24

一穷二白的发展经验
政策的争论
读《史记》的窍门
政治哲学
史官的品格
六经皆史也
骄奢淫逸的风气
经济、政治的教育原则
谁够得上儒商

第四堂

37

贤愚不肖皆爱财
书读百遍 其义自现
财产与人格
财富的无常与无情
财富与文化、道德
欲望的极限

第五堂

46

微言大义
文化的基础在文学
经史合参
企业 实业 事业
六个突然
新旧企业家
管理学的历史
访问日本

第六堂

60

自我管理

诚子书

唯大英雄能本色

管理自己的性与情

最大的管理学

二 国学与中国文化 81

第一堂 82

缘起

国学热

国学 中国文化 国粹

焚书坑儒的背后

项羽的一把文化劫火

中国历史上的文化断层

对汉学的无知

白头宫女在

学国学的第一步——诵书

中国文化与西方文化

二百年文化反省

文字是打开中国文化宝库的钥匙

第二堂 99

万古通晓的文化体系

先研究大小学

中国的书院

尺牍与师爷

教授与叫兽

儿童经典读诵工程

教育的终极目标

民办、官办教育的历史得失

知识分子的榜样与精神追求

第三堂

114

有容乃大与通变
组织与利害关系
研究中国文化的捷路
朱子治家格言
如何读史
文化 文学 诗词

第四堂

127

诗词与文艺
玩索而有得
好小说中短命的爱情
帝王的诗才
诗人政治的代价
尾声

三 漫谈中国文化与金融问题

141

第一堂

142

缘起
不虞之誉 求全之毁
北伐与南伐
翻译问题大
西方、东方和人类的经济学
吃饭大如天的农业
自己的金融、法律体系
求索而迷惘的百年
票号、钱庄、银行与粮食、金银、钞票、卡

第二堂

158

财富从哪里来

清末民初的货币战争
张恨水的文章
抗战与抗战后的金融
到了台湾
朝不保夕与白色恐怖
分税制、黄金、计口授粮
治理通货膨胀
绝利一源 用师十倍
合作社、搭会、信用

第三堂

172

小国寡民与治大国
政治与经济的主辅
克难运动
土地公有与金融
公与私的辩证
盛名之下不可久居
票据法的兴废
文物衣冠与中药
美国、法国的银行
做生意的时机
金温铁路
试验中国银行
文学与人生修养
两首诗的感慨



新旧文化的企业家反思

时间：二〇〇七年七月廿八、廿九日

听众：北京大学光华管理学院之学员及北大校友

第一堂

- 缘起与感想
- 奖学金与助学金
- 所谓“经济”
- 学问 知识 文化
- 历史的重要性
- 政治与经济的主辅
- “管鲍之交”与做领袖的条件

张维迎院长：南老师、各位光华学院的朋友，今天我们以非常崇敬的心情来到太湖大学堂，聆听南老师给我们讲课。很多人看过南老师的书，能够亲身听南老师讲课是很特殊的体验。光华管理学院这一次活动，是想把中华民族优秀传统文化的管理之道建立起来。南老师是光华教育基金会的理事长，我们这一次来是光华教育基金会的支持，南老师也一直对我们光华管理学院有很多关心。

这一次的活动其实已经筹办了一年的时间，赵海英是我们光华管理学院的教授，由她请南老师讲课，南老师很高兴地答应了，我和海英两个月前来过这里拜访南老师，讨论这一次讲课的内容。

接下来，大家心情放轻松，在这个非常神圣的地方听南老师给我们讲课，我们放掉脑内杂念来听这个课。希望大家今天和明天这两个半天的时间，在我们人生的学习路上，留下非常难忘的印象，使我们每个人得到升华。下面我们就欢迎南老师来给我们讲课。

南师：诸位先生，刚才张院长这一讲，天气又热，听得我毛骨悚然。孟子有两句话，“不虞之誉，求全之毁”，八个字。“不虞之誉”，大家同我一样活在这个世界上，想不到有许多的高帽子，被人家恭维你；“求全之毁”，别人对你要求很高，每个人手里有把尺，不量自己，专门量别人，这个人做人对不对，事情做得好不好？都是对别人要求圆满，这是求全之毁。为什么我引用这两

句话？刚才张院长讲话对我特别恭维，这个恭维很可怕。这样的大热天，很抱歉让大家从那么远的地方，跑到这里来受罪，不过既然是“光华”，你们光华一到，这个地方就蓬荜生辉了。

现在，我要向大家报告关于这一次的研讨，我不是讲课，只是我年纪大了一点，跟大家做一个研讨。不晓得你们大家的目的是什么。我常常问年轻出国的同学要学什么，他说企业管理。我说那落伍了，现在企业管理太多了，将来没有地方给你管理了。等于说我们八九十年前讲经济学很热门，可是现在经济学太多了。因此，张院长和赵海英博士来跟我讲时，我随便取一个题目叫“新旧文化的企业家反思”。我对这个题目有很深的感想，尤其是最近我们国家的工商界，二十多年来发展到今天，我觉得是迷路了，长期的迷路，这是我个人的观点。

我现在九十岁了，生命的经历很多，这个国家大革命以后，经过北伐，我亲自参加过抗战，经历过国内的变化，在海内外大波浪之间，直到现在二十一世纪，我觉得有了问题。诸位都是全国企业界的精英，那么谦虚好学，这些问题使我想到了中国古代禅宗的两句话：“一片白云横谷口，几多归鸟尽迷巢。”我觉得这个时代，配合我们今天研究的题目，这两句话的意义非常深刻。

我们的国家社会，今天的发展非常繁荣，好像人人都前途无量，朝气蓬勃。事实上，国家的经济观点与诸位企业家的观点，都有“一片白云横谷口”的现象，不是黑云哦！是很漂亮的白云，可是把自己遮住了，一切都搞不清楚了。所以“一片白云横谷口，几多归鸟尽迷巢”，本来是自己的家，鸟要飞回来，可是因为这片白云遮住了，迷巢了。我深深地感到，这个时代有这么一个现象。

由张院长刚才很客气的这一番话，我先讲了自己的感想。至于这一次讲课的因缘也很奇怪。“光华教育基金会”是我一个老学生尹衍梁办的，我是理事长，这个基金会是一九八九年建立的。到现在为止，这个“光华教育基金会”好像在三十几个大学设立了奖励基金，获奖的人大概有十多万人，尹衍梁告诉我，总共花了几千万美金了。当年他创办的时候没有告诉我，有一次，他在我房间里突然跟我说：“我听懂了你的话，我去做了一件事。”那个时候是一九八九年，时间我记不得了，他从北京回来跟我讲了这件事，成立了这个基金会，他说理事长是我。我就讲他不对，万事要征求我的同意。他说这个是好事，我来不及跟你讲，而且北京那边不是你出面搞不好的。所以到现在我还是理事长，一个大学我也没有去过，可是晓得做了好事，不过到现在我还责怪他。后来他又在北大办了光华学院，好像浙江大学还有光华的法学院，都是他做的事。

我很抱歉到现在还没有跟光华见面，第一次跟张院长见面也不是尹衍梁带来的，是赵博士，所以我就答应了。关于奖学金，我做的事情常常是错的，这个事情也是“一片白云横谷口，几多归鸟尽迷巢”的一个现象。我反对奖学金，那个是锦上添花；我赞成助学金，这才是雪中送炭。

大家在这里心情千万要放松下来，不要认为是听我讲课，我平生一无所长，也没有什么真的学问，吹牛可以，倚老卖老罢了。譬如我刚才讲“一片白云横谷口，几多归鸟尽迷巢”，国家开放发展二十几年了，这个中间我看得眼花缭乱，也看到没有计划的发展，常常有一种感觉，像《桃花扇》里面有三句话：“眼看他起朱楼，眼看他宴宾客，眼看他楼塌了！”这样的故事，个人、公司、企业，我看得太多了。如果拿我这个年龄来看，由北