

亲历香港金融22年

外派

关浣非◎著

一个亲历香港廿余载金融变幻的外派人员珍贵体验；一个在中港创建了三家产险、寿险公司的拓荒者专业历程；一个跨银行、保险、信托、上市公司经营多年的金融人的经验记录。

中国金融出版社

需要全本请访问 www.ertongbook.com

外派

——亲历香港金融22年

关浣非 著

中国金融出版社

责任编辑：张智慧
责任校对：李俊英
责任印制：陈晓川

图书在版编目（CIP）数据

外派：亲历香港金融22年（Waipai：Qinli Xianggang Jinrong 22nian）/关浣非著. —北京：中国金融出版社，2018.3

ISBN 978-7-5049-8916-1

Ⅰ.①外… Ⅱ.①关… Ⅲ.①地方金融事业—经济发展—研究—香港 Ⅳ.①F832.765.8

中国版本图书馆CIP数据核字（2018）第047644号

出版
发行 中国金融出版社

社址 北京市丰台区益泽路2号
市场开发部 （010）63266347，63805472，63439533（传真）
网上书店 http://www.chinafph.com
（010）63286832，63365686（传真）
读者服务部 （010）66070833，62568380
邮编 100071
经销 新华书店
印刷 北京市松源印刷有限公司
尺寸 155毫米×227毫米
印张 14.5
字数 220千
版次 2018年3月第1版
印次 2018年3月第1次印刷
定价 39.00元
ISBN 978-7-5049-8916-1
如出现印装错误本社负责调换 联系电话（010）63263947

序

《外派》这个富有视觉冲击力的书名，一定会引起社会各界的关注，对于有过在港澳地区外派工作经历的人更会读起来爱不释手，原因很简单，“外派”群体是在一个特殊时期、在一个特殊环境工作的一批优秀人才，党组织给予他们的特别称谓说明了他们工作的特殊性。他们从哪里来的，在工作岗位干了些什么，有哪些成绩，当然也会有不足，这都会吸引更多人的目光。《外派》不仅是一段内地干部在香港生活时光的点点滴滴和工作经历的断断续续叙述，而且是一代内地优秀人才舍家撇业、远离家乡老小、夫妻亲情，怀揣梦想、充满家国情怀、无私奉献于香港繁荣发展的记录。相信这段时间内地外派干部为香港所作的贡献将载入香港繁荣稳定发展史册。本书价值在于其不可复制性，值得有过这样经历的人反复阅读，引发深度思考，无穷回味；值得从事港澳问题研究的人士精心分析解读，探究规律性，寻找香港长期繁荣稳定发展新路径。确信外派干部在香港工作的这段历史会给我们党针对港澳过渡时期干部、干部使用和管理产生重要启示。

在海外经济机构中，派出干部经营管理我方资产，使其保值增值，维护资产安全，为国家经济建设服务，一直是我党的既定方针政策，在尚未执政时就这样做了，执政后亦皆

如此。通过海外市场锻炼磨砺，我们党培养了大量国际化人才，适应了改革开放以来两个市场、两种资源和两种人才的需要。实践证明，许多在港澳地区工作过的干部都相继在各自的工作岗位担任要职，取得了优异成绩；有的更成为行业的高管专家，在各自的领域都作出了突出贡献。香港的繁荣稳定有他们的一分功劳，国家的经济发展和社会进步也有他们的辛劳。我相信香港发展历史不会忘记他们，内地改革开放和现代化建设的历史亦有他们的地位。

岁月如梭，光阴似箭，三十多年弹指一挥间。改革开放早期到港工作的外派干部有的年事已高，当时三十出头的年轻干部现已先后退出工作岗位了。当务之急是，对这一段历史能抢救性地记录下来、传承下去并发扬光大。改革开放早期，香港中资保险业仅次于外资，当地华资保险机构数量不少但影响有限，可见中资保险在香港地位不容小觑。在港英资有怡和、太古等四大行之说，汇丰、国泰、电讯等一直处于市场领导或控制地位，中资也有华润、招商、中银和中旅四大机构等。这些中资机构中从事高层管理的团队成员绝大多数是内地派出的干部。这些中资机构历史悠久，早在20世纪30年代就存在了，当时就有“外派”干部的说法。新中国成立后，外派干部的做法一直延续下来。1997年7月香港回归祖国后，香港的外派干部数量大幅增加，管理方式也随之变化，更多都是考虑业务发展，香港员工思想政治工作研究及管理的方式方法与新时期的要求出现了某些欠缺……

需要全本请访问 www.ertongbook.com

此书作者关浣非先生是那一时期成百上千名港澳地区外派干部的优秀代表。他在《外派》一书中用记述手法，真人真事描写叙述了在港工作的日日夜夜，真实袒露了自己对于一些人、一些事、一些情况的看法、判断及感受。我觉得本书不仅是一本在港员工与外派干部携手合作共同创业的回忆录，也是一本对已逝去的“老外派”缅怀的追思录，更是一本激励新时期港澳外派工作人员的心灵鸡汤。望大家能多多垂注，花时间一读，或许能使自己产生某种内心深处思索——不忘初心，继续前进。

在本书付梓之际，我们要向一直以来关心、帮助和支持外派干部工作和生活的各级领导和同志们表示敬意！向默默无闻地支持外派干部工作的亲属们表示衷心的感谢！

国际金融论坛（IFF）副主席

周延礼

2018 年 2 月于北京

目录

（一）告知外派 1

（二）复旦“热身” 4

（三）列席“海外会” 8

（四）等待 14

（五）启程 17

（六）初抵香港 21

（七）到任首日 24

（八）热身角色 28

（九）外派首个春节 33

（十）尽心践责 37

（十一）迂阻“城下之盟” 42

（十二）收入、生活与纪律 46

（十三）履职“民安” 52

（十四）“民安”印象 59

（十五）尽责“民安”与惜别 63

（十六）转战“太保” 69
（十七）操刀香港收购 73
（十八）亏钱的“万利保险” 76
（十九）难付的“保证金” 79
（二十）严谨的“监管” 82
（二十一）国务院批准的收购 85
（二十二）筹划“太保”开业 89
（二十三）“太保”挂牌香港 94
（二十四）“卧薪尝胆”谋立足 98
（二十五）尽展“两翼”快盈利 103
（二十六）促建中国“急救网” 107
（二十七）力邀解放军医院加盟 111
（二十八）善己、善器、善事 115
（二十九）管窥“领导” 120
（三十）攻读博士 125
（三十一）交行之“邀” 129
（三十二）创建交银保险 134
（三十三）临困负责交行授信 140

（三十四）博士后及其他研学 147
（三十五）寻求征战内地市场 153
（三十六）收购“中保康联” 157
（三十七）游说国寿、联邦银行 161
（三十八）请求跨业监管审批 165
（三十九）国务院批准的银行投资保险试点 169
（四十）涅槃而生的交银康联 173
（四十一）心生退意 177
（四十二）结束外派 181
（四十三）香港肖像 185
附录
香港特别行政区地区法院对中国交银保险有限公司诉 Next Magazine Publishing Limited 案法官判词 191
永远的憾痛（祭父） 213
后记 218

外派

亲历香港金融22年

(一)

告知外派



告知外派

20世纪八九十年代，“外派”和“外派干部”是两个不常被提及但又有特定含义的词汇。“外派”是指由中国境内派人到包括港澳地区在内的海外机构工作，“外派人员”则是指由境内各不同机构派往这些海外机构工作的各层级管理人员。那时能派到海外工作的人绝对是凤毛麟角，哪个单位一传出哪个人将外派，一定会引起不小的轰动。我是在1987年三四月份得知自己将被派去香港工作的消息的。当时我在境内唯一一家保险公司——中国人民保险公司工作，任吉林省分公司国际业务处处长。一天上午，吉林省分公司总经理宫守业从北京开会回来，在公司办公楼门口遇到我时，神色严肃地说：“你到我办公室来下，有事和你说。”因不知就里，我便一声未吭地跟着去了他办公室。进屋后宫总未坐定便开门见山：“总公司让吉林省分公司推荐一个去香港工作的年轻干部。经和省分公司的几个领导沟通，一致同意派你去香港工作。你要做好准备，估计很快就会办理手续。”接着又问：“家里有困难吗？”当时我虽经常处理有关香港的进出口保险业务，春节期间还参与过省政府关于香港港学联旅行团净月潭意外沉车事件的处理，但对到香港工作却从来想都未想过，因这根本不是哪个人一厢情愿的事。想到这是组织上的信任，也是一次难得的学习工作机会，便毫不犹豫地说：“没什么困难，有困难也会想办法克服。”可能是和宫守业总经理太熟了，平时无话不说，这时我竟鬼使神差地冒出了一句：“这下子有机会解决‘四大件’

需要全本请访问 www.ertongbook.com

了。”（“四大件”是当时所有家庭向往的家庭电器，一般家庭不奋斗个三年五载想都别想 。另外，解决“四大件”光有钱还不行，还必须要有购买指标。而当时外派干部每年有免税购入四件国外大电器指标的福利。）听完这句话，宫总表现出了从未有过的严肃，正色说：“总公司极少从内地省份选调外派干部，派你去是看中了你的素质，希望你能真正学到东西回来挑重担。”那时我已是吉林省分公司的后备干部，之前已有了城市业务处副处长、长春市分公司副经理的经历。我立即体会到了宫总话里的分量，便由衷地表态：“我会努力的，不会辜负你和其他领导的期望!”接着我俩又就国际业务处未来的工作安排做了扼要的沟通。走出宫总的办公室时，我知道自己的人生轨迹要发生变化了，但从未想到的是，这一次外派竟是二十多年的时间，从此也就再未能回到吉林工作。

外派

亲历香港金融22年

(二)

复旦“热身”



复旦“热身”

知道不久会去香港工作后，我自己工作、学习的关注领域很快就有了转移，开始有意识地了解香港的各方面信息，特别是金融、保险市场的各种情况，开始思考自己的知识储备和知识结构能否适应未来香港工作的需要。那时正值香港经济如日中天之时，亚洲“四小龙”对内地而言几近经济神话，内地1987年的GDP也就是12000多亿元人民币，而香港GDP当年已达506亿美元。也是巧，在宫守业总经理和我谈完话没几天，中国人民保险总公司就向全国各省分公司发出通知，要求各省派一名总经理室成员参加5月下旬由人保总公司、联合国贸发局、复旦大学在上海联合举办的“保险公司管理研讨班”。当时不知何故，省公司领导时间都排不开，最后想到了我的未来工作变化，故专门向总公司请示，派了一个非总经理室成员的处级干部参加了该高级研讨班。我报到时看名单发现，广西自治区分公司总经理柳云、辽宁分公司总经理王焕亭、江苏分公司总经理涂英、安徽分公司副总经理陈冬至等都是参加培训的人员。这些人后来一直和我保持着联络。

该研讨班就在复旦大学校内进行，一共两周时间。授课教师分为两批：一批是联合国贸发局指定的一些国家的保险监督官和保险专家，一批是复旦大学指定的经济学领域的知名教授，如蒋学模、洪远朋等。前者侧重于保险监管和保险经营技术，后者则侧重于讲析西方主要经济体、主要金融市场的发展状况。研讨会开始时，人保总公司程万铸副总经理、复旦大学党委书记林克、

联合国贸发局主要负责人等都专程出席开学仪式，规格之高可谓空前。

来自国外的保险专家一律英语授课，但讲授的内容大多是保险经营的技术问题，如承保技术、再保险技术、保险理赔、保险公司的偿付能力评价及监管等。老实说，这和参加研讨班人员的关注点是有出入的，故课堂上常有一些人会提出超出授课内容的问题，有些刁钻的问题常把讲课人搞得瞠目结舌。提问题风头至劲者应为沈阳市分公司副总史广武，他每次发问总带有辽宁人的口吻及幽默，每每都会弄得哄堂大笑。复旦大学各教授的授课内容基本上都是当时社会关注的重大问题。授课教授不仅分析问题深入系统，而且阐述问题的角度也都独特新颖，没有套话废话，有的更是金句频出，大有令人耳目一新之感。听这样的老师授课丝毫不会烦闷，反会觉得是一种享受。记得一位老师讲授美国经济问题，在下课铃响起的那一刻，他的讲课也恰到好处地戛然而止，不由得让人从心里叹服：精彩！

为办好这次研讨班，复旦大学投放了相当的资源，所有参加培训的人员都住在了当时条件最好的专家楼，每套房中住两人。我和青岛分公司的徐福君同住一套房。中饭和晚餐顿顿必上八个菜，有时中午还会有啤酒佐餐。印象最深的当家菜是红烧鳝鱼，每天总会吃上一次。也就是在那次研讨班上，我见识了一些分公司的好酒老总，如辽宁的王焕亭。王焕亭曾任铁岭市副市长，故多年后他常说赵本山是他扶持起来的。他一日三餐都离不开酒，每到吃饭时都会拿出一个西方人装威士忌的不锈钢扁酒瓶，一顿饭把一小瓶酒喝完，之后会不无愉悦地说：二两，正好！不耽误事。多年后他调到广东省工作。一次在香港遇到，我问：还喝吗？他答：喝！

研讨班中间的一个星期天，复旦大学还专门组织我们到苏州游览了一天。那时游客不像现在这么多，所以在苏州各名胜的体验要远胜过今天。研讨班结束前，复旦大学校长谢希德专门和我们合影留念，也让我们领略了女大家学者的风范。

也就是通过这次研讨班，我和复旦大学结下了不解之缘，也和诸位老师建立了保持到今天的联系和情谊，也得以在复旦大学完成博士后研读，并被复旦大学聘为专业学位校外导师及兼职研究员。

研讨班对我是大有裨益的，因外国专家讲的主要是保险经营管理的基础性技术，在国内是无处可学的，可以说为我到香港工作做了专业热身。

那次培训唯一对上海不感冒的是上海的服务。我们在上海的两周时间里，恰逢所谓百年一遇的酷热，常常是“上午一身汗，下午汗一身”。为了添置内衣裤，我见缝插针跑出去了一趟。可公交车乘务员一律上海话报站，如若以普通话问之，十有八九仍会以上海话作答。而在商场里，售货员基本上会视你为空气，脸上满满地流露出“千万别烦我”的神色。我在几个商场里跑了一上午，结果是一无所获，原因是没我那么大的北方人尺码。说白了，那时的上海人还活在计划经济里。

外派

亲历香港金融22年

(三)

列席“海外会”

