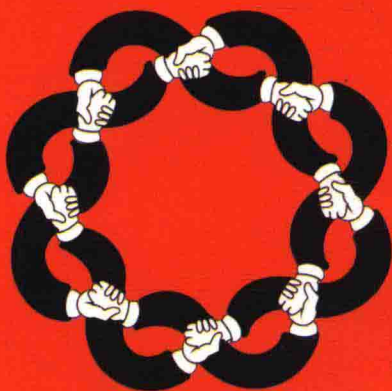




会做事 你就赢了

邢群麟 编著

做事上的小技巧，获得成功的大智慧

人生的意义在于你做对了多少事。

会做事是一种谋略，既能保护自己又能提升实力，从而赢得成功。

唯有学会做事，方能站高望远



吉林出版集团股份有限公司

会做事你就赢了

邢群麟
— 编著



吉林出版集团股份有限公司

版权所有 侵权必究

图书在版编目 (CIP) 数据

会做事你就赢了 / 邢群麟编著. — 长春 : 吉林出

版集团股份有限公司, 2018.12

ISBN 978-7-5581-6016-5

I. ①会… II. ①邢… III. ①成功心理 - 通俗读物

IV. ① B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 266320 号

HUI ZUOSHI NI JIU YING LE

会做事你就赢了

编 著: 邢群麟

出版策划: 孙 昶

项目统筹: 孔庆梅

责任编辑: 杨 蕊 王 媛

装帧设计: 韩立强

出 版: 吉林出版集团股份有限公司

(长春市人民大街 4646 号, 邮政编码: 130021)

发 行: 吉林出版集团译文图书经营有限公司

(<http://shop34896900.taobao.com>)

电 话: 总编办 0431-85656961 营销部 0431-85671728 / 85671730

印 刷: 天津海德伟业印务有限公司

开 本: 880mm × 1230mm 1/32

印 张: 8

字 数: 194 千字

版 次: 2018 年 12 月第 1 版

印 次: 2018 年 12 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5581-6016-5

定 价: 38.00 元

印装错误请与承印厂联系

电话: 022-82638777

前言 preface

人不是万能的，知识、能力、财富都是有限的，所以求人办事是家常便饭。尤其在当今社会，竞争日趋激烈，每个人都承受着生活所带来的巨大压力，都强烈地渴望事业的成功与辉煌，生活的幸福与美满。这个社会讲究“能干的不如会干的”。这种时候求人办事的作用就日益凸现出来了。可就是有人四处碰壁，一无所获，终生默默无闻；相反，有的人却如鱼得水，一帆风顺。

所以，面对着这个纷繁复杂的社会和各种各样意想不到的事情，我们如何才能够处理好方方面面的关系，把我们想要办的事情办得顺顺当当，合情合理呢？为了很好地解答读者心中的疑惑，本书从办事的基本功、办事的技巧、办事的绝招、办事的能力、办事的艺术五个方面全面而详细地介绍了各种各样的办事手段和技巧，并且通过一些生动而有趣的案例介绍了那些会办事的聪明人是通过什么样的方法和智慧最终达成了自己办事的目的以及他们所能够给予人们的启迪。

无数事实证明，很多与成功失之交臂的人，并非缺乏成功的智慧和勇气，而是在办事上没有找到正确的方法，不能从容地办事。而那些成就了一番事业的人，他们也未必都是天生的强者，只是他们善于掌握与各种类型的人办事的艺术，能够做到办什么

样的事用什么样的方法，处处做得滴水不漏，不给别人挑毛病的机会。

毫无疑问，这其中有一种深邃的人生智慧，这种智慧使我们的生活和事业充满了激情和希望，而要掌握这种智慧，向那些会办事的聪明人学习是一种简单而可行的方法，本书为所有的读者提供一个这样的平台，详细地展示了那些会办事的聪明人的方法和技巧。

的确，一个人能不能在社会上站得住、行得开，重要一点是看会不会办事。会办事的人做起事来顺风顺水，能够把各种各样的事情办得圆圆满满，让人满意，也能够让他人心甘情愿地和他共事。因此，会办事的人人生事业一马平川，容易取得不一般的成功。

第一章 谋事在人——志存高远也要登高望远

- 成大事者当有大器量 //2
- 思路决定出路，眼界决定境界 //4
- 看清目标再出发 //6
- 寻找适于自己的位置 //8
- 会说也会做 //10
- 做一个不简单的人 //12
- 以改过为才能 //15
- 看轻是非，看重结果 //17
- 不要在庸人面前过于出众 //19

第二章 把握时机——做事找准关键，让你事半功倍

- 干事业要善抓机会 //24
- 伸手越多，机会越多 //26
- 该出手时不迟疑 //29
- 培养马上动手的好习惯 //32
- 提升时间效率 //34

- 瞄准目标去做事 //36
- 说话到位是天才 //37
- 掌握办事的火候 //41
- 抓住办事的关键点 //43

第三章 注重细节——小事成就大事，细节决定成败

- 把小事做到极致 //48
- 敢于放手一拼 //50
- 不必高估你的难题 //52
- 决不接受平庸的结果 //55
- 如有可能，再坚持一下 //57
- 角逐最后一公里 //60
- “剑到死都不能离手” //61
- 做事情要有远见 //63
- 选择小事成就大业 //64

第四章 因人成事——用对人，做对事

- 精挑细选不如大胆用人 //68
- 识人不要只看表面 //70
- 洞察他人的真实想法 //73
- 善于用人之长 //75
- 找到你的“帅才” //77
- 找到你的“将才” //79
- 进退自如是英雄 //82

抓住机遇，乘时而起 //83

抢前一步抓机会 //87

第五章 善借外力——智者当借势而为，借力而行

用心打造良好的人际关系 //90

精心编织“友谊网” //93

找个“贵人”缩短奋斗时间 //94

打好“借”字牌 //96

通过你的对手获益 //98

做智慧型模仿者 //99

厚待自己看中的人 //101

看人要看潜力 //103

关键时刻保护下属 //106

第六章 巧出新招——打破常规思维，眼前豁然开朗

抢先一步出手 //110

在常规之外找办法 //112

特色就是竞争力 //114

巧用“歪点子” //117

从否定自己开始进步 //120

谁不变谁糟糕 //122

做事切忌一意孤行 //123

此路不通，另寻出路 //126

不要迷信前人的经验 //128

敢为天下先 //131

第七章 首因效应——好形象是做事的潜在资本

学会扮演成功者 //134

努力成为众人关注的焦点 //137

在形象上不妨多投资一点 //139

突出你的每一个亮点 //141

有实力就敢大胆表现 //143

用你的整个身体发布友好信息 //146

换个法子宣传自己 //148

社交时不忘自我推销 //151

打破常规求变通 //153

第八章 能屈能伸——拿得起放得下，懂得变通才是做事之法

学会在压力下生活 //158

创造奇迹要敢担风险 //160

输得起才赢得起 //162

跌倒了不要空手爬起来 //164

为结果哭泣不如改善结果 //166

坏事中也有可以利用的机会 //167

局势不利，不妨暂时妥协 //168

打得赢就打，打不赢就走 //171

大丈夫能屈能伸 //174

第九章 用点手腕——给他人搭个台阶，还自己一个舞台

- 过于刚直最易惹祸上身 //178
- 给人一条出路 //180
- 得人心者得交情 //182
- 为对方着想，替自己打算 //186
- 关键时刻敢站前排 //189
- 不要愧对有恩于你的人 //191
- 巧用软绳捆硬柴 //193
- 勿被好话蒙过头 //195
- 小恩惠可带来大利益 //197
- 处事圆通一点更好 //199

第十章 放下姿态——忍得下小事，才能做得成大事

- 学会推功揽过 //202
- 不因小仇坏大事 //204
- 在忍耐中积累成功资本 //207
- 做个有心人 //208
- 人要不断充实自己 //210
- 七分工作，三分汇报 //213
- 当办之事不能拖 //216
- 耐心等待最佳出手时机 //219
- 低头办事，低声求人 //221

第十一章 敢于竞争——对手是成功对你的鞭策

实力是最棒的台词 //226

让对手小看你的实力 //227

堵住对手的“瓶颈” //230

不给对手可乘之机 //232

与对手结为盟友 //233

跟对方握手言和 //235

心事不能为对手所知 //236

以己之静制敌之动 //239

第一章

谋事在人

——志存高远也要登高望远

成大事者当有大器量

俗话说：人至察则无徒。做人还是应心胸豁达，不可过于较真。哪怕是众人眼里的恶人、小人、屈节之人，也要敢于拿来为我所用。这些人用之得法，都会发挥出巨大的作用。那么对他们身上的一些问题和缺点，何不睁只眼闭只眼呢？

春秋名将吴起，虽具才华，却趋名好利，是个十足的名利狂，为得名利，不惜使用卑劣手段。吴起到鲁国请率大军攻齐，却因妻子为齐国人而受到怀疑，于是吴起愤然杀妻，后遭鲁臣嫉妒，被削掉了兵权。

吴起本想用妻子的性命来换取自己的辉煌前程，不想在号称“礼仪之邦”的鲁国栽了跟头。不仅白白搭上了妻子的性命，而且弄得声名狼藉，彻底堵死了自己仕进的道路。他听说三晋之中，魏文侯最贤明，便跑到魏国，结识了魏国大臣翟璜，请求翟璜将他引荐给魏文侯。这时，魏国的西部边境西河一带与秦国接壤，连年受到秦军的侵扰，魏文侯正在物色能守卫西河之人。翟璜便向魏文侯推荐吴起。

魏文侯不放心，又征求相国李悝的意见。他问李悝：“吴起是个什么样的人呀？”李悝说：“吴起贪婪，而且好色，但在用兵打仗方面，是一个杰出的人才。”

魏文侯立即召见吴起，听吴起畅谈其治军用兵之策，大有相

见恨晚之感，于是毅然拜吴起为将，令他率军去抵御秦军的进犯。吴起再显身手，不仅击退了秦军的进犯，还大举反攻，一口气攻占了秦国五座城邑。之后，吴起又与魏国名将乐羊一道远征中山国，历时三年，终于灭掉中山，使魏国威名大震。鉴于吴起的军事才能与赫赫战功，魏文侯任命吴起为西河守，让他肩负起了防御魏国西部边境的重任。

宋代的杜衍曾经说过：“如今当权在位的人，大多数喜欢指责别人小事的过失，这样做实在是不宽恕的行为。”杜衍从做知州的长官到安抚官员，从来没有斥责一位官员。对那些不称职的官员，就让他们干一些实际的事，不让他们闲下来养成懒惰的习惯；对那些行为不谨慎的官员，用不谨慎会导致祸患的道理教育他们，不一定要以法惩罚他们。

人非圣贤，孰能无过？所以还应放开胸怀，接纳他们。

康熙二十年（1681），康熙以“海氛一日不清，民生一日不宁”，“台湾不平，则沿海兵民弗获休息”为由，又一次力排众议，决策进军台湾。

当年七月，康熙起用原属台湾郑芝龙降将、留于身旁13年的汉人大臣施琅，为福建水师提督。用台湾降将收复台湾，康熙就不怕施琅三心二意吗？康熙可不糊涂。施琅赴任前，康熙特在内廷召见，又于瀛台赐宴，殷切嘱咐了一番，希望他不要辜负自己的希望，一定要把台湾收复。

第二年，因指挥意见分歧，施琅首次进军受挫。康熙毫不犹豫，当机立断，特别恩准施琅“独立肩任，直入海岛”的请求，将指挥权完全交给了他，显示了宽广的胸襟。

施琅不负康熙所望，经过一年的准备，于康熙二十二年

(1683)六月十四日，率战舰300余艘直驶澎湖。十六日，两军交战。施琅身先士卒，左目被火器所伤。十七日，施琅回师休整5天，严申军令，查定功罪，赏罚官兵，并重新进行了兵力部署。

二十二日，两军决战。清军水师焚毁击沉敌舰200余艘，击毙将军以下军官300余员，歼灭敌军12000余人，一举攻占了澎湖列岛。郑军主力尽失，无力再战，被迫请降。施琅不负康熙所望，一举攻下台湾。

思路决定出路，眼界决定境界

思路决定出路，眼界决定境界。只有始终保持一个广阔视野，脑子能不断装进新东西，才能最终成就事业，立于不败之地。

西汉高祖十一年（前196），中大夫蒯彻上书告淮南王黥布谋反。高祖派人查验有据，召集诸侯问道：“黥布反了，怎么办？”众诸侯都回答说：“发兵将他小子坑了，还能怎么办！”汝阴侯胜公私下问其士客薛公说：“皇上分地封他为王，赐爵让他尊贵，面南而称万乘之主，他为什么谋反呢？”薛公说：“他应该反！皇上前年杀彭越，去年诛韩信，黥布与此二人同功一体，自认为祸将及身，所以谋反。”胜公对高祖说：“我的门客薛公，其人有韬略，可以问他。”高祖于是召见薛公，求问对策。

薛公为高祖分析形势，他说：“黥布谋反并不奇怪。黥布有三计，如果用上计，山东之地就不是汉朝的了，用中计，则胜负难测，用下计，陛下可以安枕而卧。”高祖问：“上计怎么讲？”薛公说：“东取吴，西取楚，北取齐鲁，传檄燕、赵，然后固守，山东

之地即非汉所有。”又问：“中计怎么讲？”薛公说：“东取吴，西取楚，并韩取魏，据敖仓之粟，塞成皋之险，则胜负难测。”又问：“下计呢？”回答说：“东取荆，西取下蔡，以越为后方，自己守长沙，则陛下可以安枕而卧，汉朝无事。”高祖说：“那黥布会用哪一计？”薛公说：“黥布以前是骊山的役徒，而今为万乘之君，他只会保身，不会为天下百姓考虑，所以会用下计。”高祖说：“好！”于是封薛公千户，亲自领兵东击黥布。

果然，黥布用薛公说的下计，东击荆，荆王刘贾死于富陵（今江苏洪泽县西北），劫其兵，渡淮水击楚，大败楚军，然后西进。与高祖兵在蕲（今河南淮阳县）相遇，汉兵击破黥布军，黥布渡淮水而逃，后与百余人逃至江南，被人杀死。

薛公虽然是把黥布看扁了，但他看得很准。黥布的确胸怀不大，鼠目寸光，手下又没有出色的谋士，成不了什么大事。

人们常说：“思路决定出路，眼界决定境界。”这话不假。想让自己的事业更上一层楼，就要站在更高的地方，多看，多听，多接触新事物。不换脑筋，就会被淘汰，在这个飞速发展的时代，绝不是危言耸听。

1993年的时候，新希望集团的刘永好与大邱庄的禹作敏曾有过多次接触。一次禹作敏问：“永好啊，我不懂，你在全国办那么多厂，你是怎么管理的？我在外地办工厂都亏损……”刘永好说：“我没调查，还说不好，我需要看一看。”

回来之后，刘永好最基本的感受就是：禹作敏在大邱庄待得太久了，所以他在中央电视台讲大邱庄是世界上最好的地方，他说大邱庄的小伙子要娶美国的媳妇，他讲大邱庄的农业已经超过了美国……这就是他走向失败的根本点——眼界太小，成为坐井

观天的青蛙。

山外有山，楼外有楼。不管你现在是不名一文，还是富可敌国，你都要看到世界上比你强的还有很多。只有始终保持一个广阔的视野，脑子能不断装进新的东西，才能最终成就事业，立于不败之地。

看清目标再出发

爱佛、信佛的人都知道这样一个故事：一位行者在旅途中口渴了，便到一座庙宇讨水喝。庙宇中的一位老者问道：“您从哪里来？”行者说：“我从来处来。”老者又问：“您到哪里去？”行者回答说：“我到去处去。”这样的回答，简单而又睿智。

在人生的旅途中，你是不是也应该经常问问自己：“你到哪里去？”回答是肯定的。因为，做事必须要有个目标。

20世纪30年代，美国陷入了严重的经济危机之中，希尔顿连同他的饭店一起陷入了困境：营业额持续下降，入不敷出，债主不断催债。有一天，希尔顿偶然看到了沃尔多夫饭店的照片：6个厨房、200名厨师、500名服务生、2000间客房，还有附属私人医院与位于地下室旁边的私人铁路。他将这张照片剪了下来，并在上面写下了“世界之最”四个字。之后，希尔顿走到哪里就把这张照片带到哪里。最先，照片放在皮夹里，当他再度有了办公桌后，又把它放到了玻璃板的下面。18年后，也就是1949年10月，希尔顿买下了沃尔多夫饭店。

拥有并成为“世界之最”，是希尔顿能够走出困境，迈向成功的指路灯。

一个小孩子喜欢跟自己的爸爸比试谁跑得更快，结果每次都