

2-89

貴州投資研究

GUI ZHOU TOU ZI YAN JIU

1990/1



貴州航天工業總公司辦公大樓及新開發的汽車系列產品





贵州航天工业总公司



▲ GHT1030型客
货两用车总装生产线



本期照片由钱智勇摄影

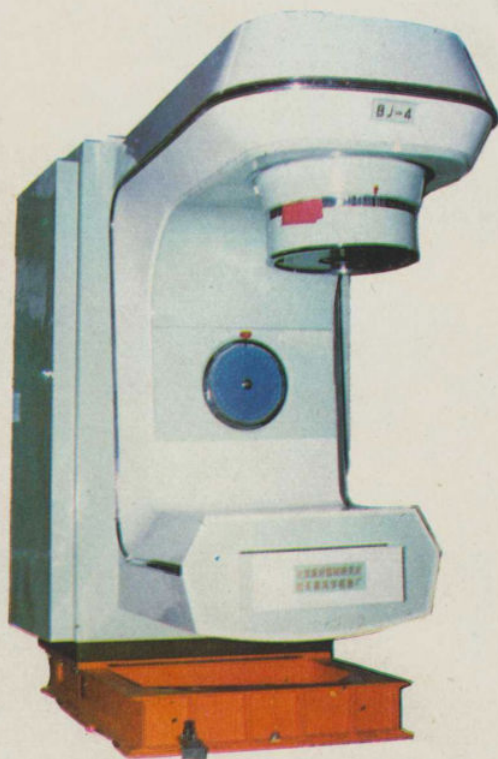
▲ 正在建设中的
年产50000辆轻型
汽车基地



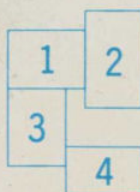
◀ 航空航天部林
宗棠部长(左一)来
总公司视察汽车生
产情况



1 填补国内空白, 具有国际先进水平的
LT160.119/165 翻转式水箱拉丝机

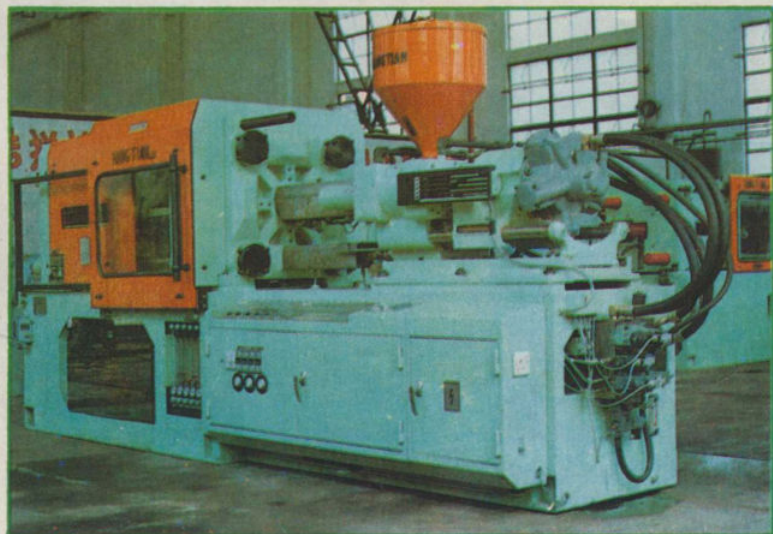


2 替代进口、专门治疗肿瘤的BJ-4
型医用注波电子直线加速器



3 遍布全国的WDJ型系列卫星电视地面接收站

4 具有手动、半自动、全自动多种操作方式的
SZ-500/220 数字式全自动注塑成型机



贵州航天工业总公司

此为试读, 需要完整PDF请访问: www.ertongbook.com

目 录

乘改革春风, 奋勇前进!	罗述评 (1)	
(贵) 总结过去 开拓未来	雷 迅 (4)	
(州) 军工系统应当集中力量发展汽车产业	芦 今 (6)	
(航) 抓好技术改造 促进军民品结合	翟为宇 (7)	
(天) 管好用活资金 提高投资效果	林吟东 (8)	
(工) 调整产业结构 发展汽车工业	刘国安 (9)	
(业) 初步实现军转民的战略转移	张子林 (10)	
(专) 贵州航天工业总公司概况	○六一基地 (12)	
(版) 抓管理, 上等级, 提高企业素质	冯黎华 (13)	
	汽车生产的大批量与高起点探讨	姜述江 (14)
	风华电冰箱技术改造项目效益显著	○六一基地 (15)
	○六一基地的体制改革	陈中茂 (16)
	特点鲜明的“7061工程”	阎淑红 (17)
	努力开发新品 提高经济效益	杜修鑫 (18)
	狠抓质量 在困境中崛起	龚惠生 (19)
治理·整顿	我国国债存在的弊端与改革对策探讨	吴保佳 (20)
	民族地区农业投入不足与投入错位亟待改善	胡朝安 (21)
	谈加强社会集资的控制与疏导	王补唐 (23)
	金融业竞争的负效应与发展导向	洪丕银 (24)
改革 与 发展	浅谈云贵川的铁路建设	张文志 (25)
	谈乡镇企业的发展	黄兴义 (26)
	改革呼唤着金融法制建设	廖锐浩 (27)
	经济问答(七)	逻辑 (82)
体改联系行	遵义市建行在开拓前进	周丕富 贷款科 陈昌乾 高永强等 (29)
投资 论坛	财税体制的改革与投资规模结构的合理化	葛正良 (30)
	浅议我国风险投资的创立	杨福勇 (32)
	建立有效的投资主体与决策主体体系	王 琳 (34)
○建筑经济○	建筑工程质量低效益差的原因及对策	叶国有 (36)
	运用“筛选法”审查工程预算刍议	黄元举 陈光复 (38)
(储)	要用战略眼光看待储蓄业务	李春信 (39)
	建设银行发展储蓄业务的战略思考	靖玉斌 谢传泰 (40)
	有关“蓄水池”的思考	张汉卿 王洪波 (42)
(蓄)	浅谈储蓄与债券	龙 岑 (44)
	贵州省建行举办储蓄管理研讨班	唐 骏 (65)

改革十年
讨论

漫谈投资改革十年 展望贵州建设前景

——“贵州固定资产投资改革十年”理论研讨会

- 发言辑要.....何仁仲等 (45)
- 贵州固定资产投资改革十年.....贵州省投资学会课题组 (50)

信贷与资金

- 投资信贷与货币供应量.....耕之 (56)
- 加强基层行贷款管理之管见.....王存亮 (58)
- 从经济结构看当前贵州的资金短缺问题.....刘奇凡 吴世英 (59)
- 论保持适度资金头寸.....夏师宇 (61)
- 浅谈贫困县的信贷资金相对过剩.....龙本荣 (63)
- 现行利率体系的结构缺陷及其矫正.....李昌元 陈南道 (64)
- 沿河县建行发挥优势以审吸存.....譙文堂 (35)
- 银行必须审慎对待引进设备贷款.....李运谋 (44)

工作研究

- 提高信息质量 为领导决策服务.....杨锡池 文芹 (66)
- 建立项目后评估制度的必要性.....尚游 (67)
- 建立负责人调离前的审计制度.....姚平 (67)

◎世界之窗◎关于企业和组织发行有价

证券问题.....〔苏〕И·П·基泰戈罗茨基(刘金福译) (68)

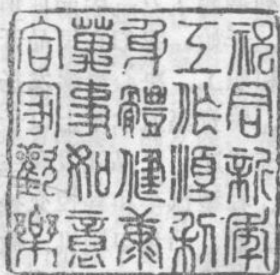
☆法规转载☆财政部关于委托中国人民建设银行代行部分财政职能的通知..... (70)

其他

- 来稿摘登.....周小梅 王庆录 张九泽 (71)
- 本刊编委会召开咨询会.....王凯凌 (71)
- 读者·作者·编者.....编者整理 (72)
- “因为我是共产党员”.....常乐 (37)
- 篆刻五组.....周游(3) 黄奉春(22)(60) 先心富(27) 吉友(43)



恭贺新禧



祝君新年工作顺利
身体健康万事如意
合家欢乐



人寿年丰

四川周游篆刻

主编：周衡祥 责任编辑：罗仁杰 编辑：王凯凌 杨海刚

F830.59

2-3

乘改革春风，奋勇前进!

罗述评

今年是治理整顿、深化改革关键的一年。金融工作应当发挥更大的作用，为促进国民经济持续、稳定、协调发展做出应有的贡献。为此，1月12日至18日，中国人民银行以及工商银行、农业银行、中国银行、建设银行、交通银行、中信实业银行在北京召开全国分行行长会议，共商金融工作大计。国务委员兼中国人民银行行长李贵鲜在会上作了重要报告。李贵鲜指出：治理整顿期间金融工作的基本任务是：继续紧缩银根，稳定金融，积极组织资金，合理调整结构，努力实现信贷收支基本平衡，逐步消化市场过多的货币，促进国民经济持续、稳定、协调发展。完成这一基本任务要实现四个具体目标：①努力扭转货币超经济发行；②大力调整信贷结构；③切实整顿金融秩序；④继续深入金融体制改革。

会议及时向国务院领导作了汇报。

李鹏总理在听取汇报后，作了重要指示。李鹏说，银行是调节国民经济的最有效的手段之一。执行计划经济与市场调节相结合的方针，建立和完善宏观调控体系，使我国经济沿着持续、稳定、协调发展的轨道运行，都离不开银行的作用，希望银行今后能更好地发挥调节经济的杠杆作用。他指出，今年要继续执行财政和信贷的双紧方针，银行的贷款总量和货币发行量都不能突破指标。他还对今年银行工作提出如下要求：①要支持国家产业结构和企业产品结构的调整；②要在清理“三角债”上下功夫；③要鼓励外贸、商业和粮食部门多收购适销对路商品，支持外贸部门多出口创汇；④要继续推进银行管理的现代化步伐，加强银行的队伍建设，加强思想政治工作，树立良好的职业道德和作风。

会议在联合召开之后，各行分头继续开。建设银行的会议，主要精神如下。

——建设银行改革的方向是：朝着以经营中长期投资业务为主，既管理政策性投资，又经营信贷业务，综合性、多功能、现代化的国家专业银行的方向发展。

——建设银行治理整顿的主要目标是：①资金实力有明显增强，今后两年全行一般性存款余额每年递增10—12%；②贷款增长速度控制在资金承受能力范围内，消灭资金缺口；③贷款结构进一步符合国家产业政策，全行信贷资金贷款的逾期额每年递增4—5%；④财政、信贷资金的监督管理明显加强，资金使用效益有所改善，自筹基建资金全部管起来；⑤克服管理工作中的某些混乱现象，各项管理工作制度化、规范化；⑥完善改革措施，逐步建立既有利于宏观控制，又能调动各方面积极性的经营管理机制，提高经营成果；⑦思想政治教育和业务培训得到有效的加强和改善，全行干部职工的政治、业务素质有明显提高。

——当前信贷工作方针是：控制总量，调整结构，保证重点，压缩一般，适时调节，提高效益。在这个方针指引下，信贷工作应当以资金平衡为中心，大力筹措资金，控制贷款规模，调整贷款结构，支持重点建设，努力搞活资金，消化资金缺口。

——吸收存款仍要“一手抓居民储蓄，一手抓企业存款”，一靠政策，二靠工作。抓储蓄要继续贯彻“巩固、完善、提高、发展”的方针，巩固现有网点，努力提高单产。抓企业存款，对自筹基建资金和楼堂馆所建设资金都要吸存进来。

——在强调银行职能的同时，要加强财政职能，切实加强财政资金和基本建设、地质勘探以及建筑业的财务管理工作。要管好重点项目和大中型项目。要加强拨改贷管理。

治理整顿也是改革，让我们乘改革的春风，奋勇前进吧!

dqwu04/06

目 录

乘改革春风，奋勇前进！.....罗述评 (1)

(贵) 总结过去 开拓未来.....雷 迅 (4)

(州) 军工系统应当集中力量发展汽车产业.....芦 今 (6)

(航) 抓好技术改造 促进军民品结合.....翟为宇 (7)

(天) 管好用活资金 提高投资效果.....林吟东 (8)

(工) 调整产业结构 发展汽车工业.....刘国安 (9)

(业) 初步实现军转民的战略转移.....张子林 (10)

(专) 贵州航天工业总公司概况.....〇六一基地 (12)

(版) 抓管理，上等级，提高企业素质.....冯黎华 (13)

汽车生产的大批量与高起点探讨.....姜述江 (14)

风华电冰箱技术改造项目效益显著.....〇六一基地 (15)

〇六一基地的体制改革.....陈中茂 (16)

特点鲜明的“7061工程”.....阎淑红 (17)

努力开发新品 提高经济效益.....杜修鑫 (18)

狠抓质量 在困境中崛起.....龚惠生 (19)

我国国债存在的弊端与改革对策探讨.....吴保佳 (20)

民族地区农业投入不足与投入错位亟待改善.....胡朝安 (21)

谈加强社会集资的控制与疏导.....王补唐 (23)

金融业竞争的负效应与发展导向.....洪丕银 (24)

浅谈云贵川的铁路建设.....张文志 (25)

谈乡镇企业的发展.....黄兴义 (26)

改革呼唤着金融法制建设.....廖锐浩 (27)

经济问答(七).....逻辑 (82)

体改联系行 遵义市建行在开拓前进.....周丕富 贷款科 陈昌乾 高永强等 (29)

投资 财税体制的改革与投资规模结构的合理化.....葛正良 (30)

论坛 浅议我国风险投资的创立.....杨福勇 (32)

建立有效的投资主体与决策主体体系.....王 琳 (34)

〇建筑经济〇 建筑工程质量低效益差的原因及对策.....叶国有 (36)

运用“筛选法”审查工程预算刍议.....黄元举 陈光复 (38)

(储) 要用战略眼光看待储蓄业务.....李春信 (39)

建设银行发展储蓄业务的战略思考.....靖玉斌 谢传泰 (40)

有关“蓄水池”的思考.....张汉卿 王洪波 (42)

(蓄) 浅谈储蓄与债券.....龙 岑 (44)

贵州省建行举办储蓄管理研讨班.....唐 骏 (65)

改革十年
讨论

漫谈投资改革十年 展望贵州建设前景

——“贵州固定资产投资改革十年”理论研讨会

- 发言辑要.....何仁仲等 (45)
- 贵州固定资产投资改革十年.....贵州省投资学会课题组 (50)

信贷与资金

- 投资信贷与货币供应量.....耕之 (56)
- 加强基层行贷款管理之管见.....王存亮 (58)
- 从经济结构看当前贵州的资金短缺问题.....刘奇凡 吴世英 (59)
- 论保持适度资金头寸.....夏师宇 (61)
- 浅谈贫困县的信贷资金相对过剩.....龙本荣 (63)
- 现行利率体系的结构缺陷及其矫正.....李昌元 陈南道 (64)
- 沿河县建行发挥优势以审吸存.....譙文堂 (35)
- 银行必须审慎对待引进设备贷款.....李运谋 (44)

工作研究

- 提高信息质量 为领导决策服务.....杨锡池 文芹 (66)
- 建立项目后评估制度的必要性.....尚游 (67)
- 建立负责人调离前的审计制度.....姚平 (67)

◎世界之窗◎关于企业和组织发行有价

证券问题.....〔苏〕И·П·基泰戈罗茨基(刘金福译) (68)

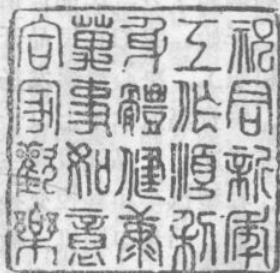
☆法规转载☆财政部关于委托中国人民建设银行代行部分财政职能的通知..... (70)

其他

- 来稿摘登.....周小梅 王庆录 张九泽 (71)
- 本刊编委会召开咨询会.....王凯凌 (71)
- 读者·作者·编者.....编者整理 (72)
- “因为我是共产党员”.....常乐 (37)
- 篆刻五组.....周游 (3) 黄奉春(22)(60) 先心富 (27) 吉友 (43)



恭贺新禧



祝君新年工作顺利
身体健康万事如意
合家欢乐



人寿年丰

四川周游篆刻

主编：周衡祥 责任编辑：罗仁杰 编辑：王凯凌 杨海刚

总结过去 开拓未来

贵州省国防科工办主任 雷 迅

党的十一届三中全会以来，贵州省国防科技工业实行军民结合取得明显成效。从1979年到1988年，累计完成工业总产值101.7亿元，每年平均增长11%。民品产值由1979年的0.78亿元发展到1988年的12.68亿元，每年平均增长30%。民品产值占全系统工业总产值的比重由1979年的10%上升到1988年的65.8%。十年来累计实现利润近10亿元。1979年以来，军民品共有740项成果获国家、部、省科技进步奖、发明奖和科技成果奖。共获得国家、部、省优质产品奖329项，其中金质奖1项、银质奖14项、部优质奖154项、省优质奖160项。

贵州国防科技工业取得以上的成绩，最根本的一个原因是我们从实际出发，坚持党的领导，在指导思想上自始至终以军民结合为中心；认真贯彻了军民结合的方针，坚持了艰苦奋斗的创业精神，探索了一条改革、开放的路子，采取了国防工业与地方经济发展相结合的方式。

一、认真贯彻执行了军民结合的方针。随着改革、开放方针的深入贯彻执行，党中央提出了国防科技工业要实行战略转移，走军民结合的发展道路。经过学习和宣传，广大干部职工认识到，当前面临的是艰难的第二次创业和新的挑战及考验。决心靠自己的顽强拼搏和艰苦创业，来开创军民结合的新局面。我们及时提出了民品开发和生产要坚持“高起点、高速度、大批量、高效益”的指导思想；要坚持“分层次、有重点、全面开发、大中小并举”的方针。科工办、基地、企业都分别确定了一批重点开发的民品。经过几年的努力奋斗，军品科研、生产水平不断提高，民品开发、生产稳定发展。1989年可望提前一年达到“七五”计划提出的产值和利税指标，实现人均利润超千万，民品产值人均超万元。

二、坚持了艰苦奋斗的创业精神。开始，我们在民品开发中面临着巨大的困难。经过深入发动，全省国防科技工业广大干部和职工，决心继续发扬艰苦奋斗的精神进行“第二次创业”，努力克服计划列不上“盘子”，物资渠道拿不上口子，资金找不到路子，行业归口进不了“笼子”等多方面的困难。从1985年起，民品开发和生产有了一个突破性的进展。在电冰箱、卫星通信和卫星电视接收设备、轻型汽车和程控交换机等一批重点民品相继开发并投入批量生产的同时，研制出了液力传动器、凸板印刷机，微波介质基片等一批具有国际先进水平的民用产品；BJ-4医用驻波电子直线加速器，伪彩色显示B型超声波诊断仪等一批高技术产品填补了国内空白；制造出了世界上只有少数几个发达国家才能生产的重离子加速器，正负电子对撞机的关键设备和部件。

三、探索了一条改革、开放的路子。全省国防科技工业有着明显的优势和巨大的潜力。但布局分散，交通不便，原材料缺乏，给发展商品经济带来严重的困难。我们决心从实际出发，大胆改革，全面开放，勇于探索，发挥优势；并且提出了“对内抓联合、对外搞开放”

的方针。1984年以来，经国务院批准，我们由一次性开放到局部开放直到全面开放，为军工企业打开“山门”，大搞横向联合，发展支柱民品，开发出口产品创造了条件。我们先后以合资、独资等形式在沿海和经济特区建立了生产型、贸易型、工贸结合型“窗口”企业112个。这些“窗口”企业为内地企业引进国外资金、先进技术、科学管理经验和各种信息，成为内地企业开发新产品打入国际市场的桥梁和纽带。“窗口”企业的发展和壮大不仅为内地企业起到“外引内联”的作用，也是三线军工企业走“内转外”的有效途径。

经济体制改革的不断深入，进一步推动了全省国防科技工业向外向型经济发展。1986年以来，经国家批准，我们已有出口基地企业3个，出口扩权企业10个，中外合资企业20个，并联合成立了进出口公司。目前主要出口民品40多种，计划出口的民品200多种，初步形成了贵州省国防科技工业的出口产品生产体系和外贸出口网络。

四、采取了国防工业与地方经济发展相结合的方式。为促进贵州经济的发展，我们从1984年以来，主动与地方企业发展横向经济联合。到目前为止，全系统组织跨地区和部门的经济联合体134个，与省内中小企业和乡镇企业联办各种加工型和资源开发型企业45个，并将军工企业生产的民品扩散和转移给地方企业。同时，组织军工企业将70多项军用技术向民用工业转移，促进提高了民用工业产品的技术和质量水平。

军工企业在促进地方经济发展中取得了成效，得到贵州省委、省政府的肯定。由于贵州省的支持，“六五”以来地方政府给我们安排了改造资金近15000万元，其中外汇1300万美元。1986年以来，贵州省每年并且从计划内安排一定数量的军转民材料。省财政、银行、税务部门也对军工企业的科研、开发、三线调迁实行减税让利和土地征拨的优惠政策，为军工企业的民品开发、生产和建设提供了较好的外部条件。

军民结合的不断深入，促进了贵州经济的发展。军工企业与贵州省联合开发的电冰箱是军民结合的丰硕成果，成为贵州的支柱产品，为贵州的家电工业增添了新的光彩。几年来冰箱上交税金2012万元，而且带动了一批地区企业的发展。地方政府也相应受益，如绥阳县为电冰箱配套的纸箱厂，每年利税100多万元，成为全县的利税大户之一。为使贵州的丰富资源优势 and 军工优势紧密结合，转化为贵州经济发展的优势，在贵州省的支持和帮助下，我们组织军工企业开发了大理石、花岗石加工设备；与地方联办的年产2000吨焦磷酸钠生产线已批量投产；1989年计划完成年产4000吨黄磷和年产2000吨铝箔压延加工生产线的改造。为加快贵州铝工业的发展，年产15万吨氧化铝改造项目初步可行性研究已由军工企业完成，目前正在加紧做立项的准备工作。为发挥贵州两烟的优势，我们在引进、消化的基础上，开发了卷烟、横包机和接咀机，为贵州烟草行业的改造做出了贡献。以军工企业为主体的贵州省轻型汽车联合公司的诞生，使贵州参加西南三省一市联合开发的轻型汽车被国家批准定点。轻型汽车的批量投产，带动了一大批地方配套厂的发展，为贵州经济的发展注入新的活力。“八五”期间，汽车及其零部件将成为贵州省重点发展的支柱产业之一。在加速资源开发和重点产品开发的同时，军工企业积极参与了贵州省“星火技术密集试验区”的工作，承担了部分项目。为跟踪高技术的发展，我们组织了军工系统工程技术人员的精华，承担了贵州省“新技术开发园区”的调研工作，为贵州高技术产业的发展做了积极的努力和有效的探索。

由于我们坚持与地方经济发展相结合的方向，1985年以来，工业总产值和民品产值分别以14%和46%的速度递增。已经成为贵州经济发展的重要组成部分。1988年，我们从贵州实际出发，提出了汽车及其零部件、通信、资源开发为“八五”期间全省国防科技工业的三大支柱产业。我们坚信，三大支柱产业的形成，将为贵州经济的腾飞和兴黔富民做出新的贡献。

贵州省军工系统是按专业化分工原则以集团形式组建的。过去生产军品是以大型高技术产品为龙头，现在“军转民”，开发汽车产品最有利于发挥军工系统大集团公司的优势。

贵州航天工业总公司开发轻型汽车，已把公司内19个企业、2个研究所紧紧地联系在一起，具有比国内其他集团公司更加完善的经济运行机制。他们在开发过程中，不仅运用了军工的数控和加工中心技术完成了主要模具，而且把军工质量管理的办法移植其中，编制了质量保证大纲，对汽车研制过程进行质量控制。他们仅用两年功夫，其研制成果在1988年的省部级鉴定测试中一次成功。中汽联理事长来贵州考察，认为贵州军工有三大优势，即人才优势、技术后方优势和检测手段优势。

设备工厂。看来，解决汽车开发专用装备是有条件的。

在汽车生产技术开发中，计算机综合制造是当前的发展方向。能够在这项技术上取得进展，就能在国际市场竞争中取得主动。贵州军工系统具有计算机辅助设计和制造的技术优势，许多企业在开发汽车和零部件中都运用了计算机辅助工具。目前拥有各种计算机550台，数控机床340台，加工中心36台，计算机技术人员千余人。当前，应当集中一部分力量，进行规划，并朝着实现计算机综合制造方向发展。

2. 开拓市场，立足出口。世界各国汽车产业发展无不建立在巨大规模的国际市场上。为了提高开拓国际市场的能力，军工系统需要联合起来统一开拓。要逐步建立全球性经销网、信息网、服务网；要建立统一的

军工系统应当集中力量发展汽车产业

贵州省国防科工办副主任 芦 今

贵州军工发展汽车产业当前要解决的几个主要问题是：

1. 建立汽车生产技术能力。汽车是规模经济产品，在规模经济生产中，生产技术主要体现在专用设备中。专用设备不但关系到生产效率，而且决定着质量。可以说产品，竞争归根到底是专用设备水平的竞争。开发汽车专用装备必须走自力更生为主、自主开发的路子。当然，为了争取时间，加快发展步伐，提高技术起点，有必要引进其中一部分关键技术装备。

贵州省军工企业有很强的产品和工艺技术开发能力，近几年在军民结合中为国民经济各部门开发了大量的专业技术设备，其中绝大部分是测绘仿制国外80年代水平的产品，对国外技术具有很强的消化、吸收、创新能力。同时三大军工集团都有专门的专用

外贸公司，组织汽车出口创汇。

3. 结合产业结构调整 and 重点项目技术改造，实行产业结构、产业组织结构和产业地理结构同步优化。首先，产业结构调整的方向是以民品为主，以高技术和技术密集产品为主，以生产资料类为主。重点是扩大高技术和技术密集产品的比重。因此，要争取汽车业在本世纪末形成百亿元级产值的大产业。其次，产业结构调整还要与地理结构调整相结合，即进行“异地改造”。大三线军工产业的地理分布极不合理，既不符合高技术产业发展的群集化要求，也不符合商品经济发展的要求，因而必须进行产业地理结构的调整，逐步把企业全部迁出山沟，使军工企业和沿海企业竞争地位的差别缩小。最后是调整产业组织结构。要以汽车为龙头产品，完善现有公司集团机制，把整个军工系统组成一个不可分割的整体。

抓好技术改造 促进军民品结合

贵州省国防科工办 翟为宇

贵州省国防科技工业十年来贯彻军民结合的方针取得了显著的成效，在军民结合的道路上迈出了较快的步伐。1988年全省国防科技工业的民品生产总值，比1979年增长了15倍，平均每年以32%的速度递增，民品产值占全部国防科技工业总产值的比重，由1979年的10%上升到1988年的65.8%，民品累计出口创汇达4600万美元。十年来共开发民品600多项，形成民品生产线130多条，获得国家、部、省优质产品奖281项。

在军民结合的进程中，技术改造工作起着极其重要的推动和促进作用。全省国防科技工业“六五”期间在进行了重点技术改造的基础上，“七五”期间共安排了国家、部、省各层次的技术改造项目110多项，大部分在“七五”投产见效，有力地推动了军民结合。这些技术改造项目，投入少、产出多、见效快，符合国家关于技术进步的政策，符合技术改造以内涵为主的要求。据统计，全省国防科技工业“七五”期间技术改造项目的投入产出比平均为1:4.47，投资利税率为0.7，在总投资中土建投资只占5%。

为了进一步全面贯彻军民结合的方针，把军民结合工作推向一个新的阶段，必须继续认真抓好技术改造。下面就全省国防科技工业“七五”进行的技术改造工作和“八五”的任务与要求，谈几点认识和意见，供研究工作时参考。

一、必须按照治理整顿的精神搞好技术改造。党的十三届五中全会作出了进一步治理整顿和深化改革的决定，我们必须在技术改造工作中坚决贯彻执行。要在控制投资总规模的前提下，压缩一般性的项目，保证国家、部、省批准的重点技术改造项目的实施。新开项目要以产业政策为依据，按照规定的审批程序严格把关，对一般加工工业项目原则上不搞，特别是那些“两高、一低、四重复”（即高消耗、高用汇；低水平的长线产品；重复建设、重复生产、重复引进、重复科研）的项目一律不搞。对于提高产品质量、节约物质消耗、促进产品更新换代、提高经济效益和出口创汇的项目，对于推进军民结合的项目，则积极加以支持。总之，要根据治理整顿的精神，依据产业政策和市场需求，做到有保有压，充分发挥技术改造对军民结合工作的推动和促进作用。

二、调整投资结构，促进产品结构、产业结构优化。要在技术改造资金的运用上，促进投资结构的改善。全省国防科技工业“八五”期间的技术改造资金，将主要用于围绕国家产业政策和结合贵州经济、资源优势所确定的支柱民品项目，重点安排充分发挥技术和设备优势，进行适应性、外向性、开发性调整，为市场增加有效供给的项目，积极支持创汇、节汇、节能、节材的项目。通过逐步改善投资结构，促使产品结构、产业结构优化。

三、通过技术改造，形成分层次的具有规模经济效益的支柱产品。对于以产业政策为导向，经过结构调整所确立的支柱产品，要通过技术改造采用先进技术，在高水平上尽快形成规模经济，而不是在低水平上扩大生产能力。这样，才能有效地占领和扩大市场，提高知名度，取得最佳经济效益。这种具有规模经济效益的支柱产品，要在全省、基地、企业分层次形成，具有各自的特色，以充分发挥军工企业的优势和实力。还要通过技术改造，在“八五”形成更多的出口基地企业，争取“九五”有一批出口基地企业进入“国家队”。

管好用活资金 提高投资效果

○六一基地 林吟东

○六一基地通过技术改造，近年来成功地建成了一条航天牌SG—120轻型汽车批量生产线，取得了较好的投资效果。一批基建技改项目严格按基本建设程序办事，施工前期准备工作做得扎实，坚持了开工报告制度，加强了施工管理，对于节约投资，缩短工期，起到了一定作用。下面就管好用活投资资金作些简要介绍。

1. 实行投资包干，用活投资。从1983年开始，在上级部门和当地建设银行的支持下，基地对所属各建设单位的住宅工程试行投资包干制，9幢住宅按平方米造价包干，取得了当年施工、当年交付使用，节约投资4%的好效果。从1984年起，扩大包干范围，使包干投资占预算内全部投资的64%。1983—1985三年共实现包干节余16.4万元。

2. 实行工程招标、议标，用好投资。从1985年开始，基地有两项工程就已试行招标制，实施结果：工期短、质量好、造价降低了10%以上。后来，基地规定，三线调整项目在30万元以上的生产性项目，必须进行招标或议标。有几个大工号，建设单位经与施工企业多次协商议标，也取得了降低造价的好效果。

3. 严格审批制度，控制支出，管好投资。一是严格控制工程概算，轻型汽车生产线一期技改工程一直控制在3000万元以内，没有突破规模；二是严格审批方案，红光机械厂利用库房改建一条轻型汽车前后桥批量生产线，一套焊接设备原选型概算为60万元，经研究重新选型，只批4万元就达到了要求；三是自力更生，精打细算，南海机电厂在车架、复盖件生产线改扩建中，对土建部分，除将24米跨度冲压厂房结构部分出包外，其余都自行组织施工，既保证质量，又节约投资；四是在财务管理上严格把关，控制支出，如对设备仪器的购置，采取分工负责制，由机动部门请款，交汽车办公室初审，报主管厂长批准，财务部门才能开支。

四、精心选好项目，认真做好项目前期工作。技术改造要做到投入少、产出高、见效快，必须精心选好项目，认真做好项目的基础工作和前期准备工作。选择好项目除了要考察产品的市场供求情况，原材料供应渠道，能源运输条件，协作配套等方面的情况外，还要特别强调依据产业政策为导向，充分发挥军工技术向民品转移的优势，坚持高起点、高水平，选择具有好的经济效益，在一定程度上经得起风险的项目。为了从技术上、经济上优选技改方案，把有限的财力、物力用在刀刃上，这就要求我们必须以科学的态度，严格按程序办事，才能收到好的效果。

五、做好技术改造的规划工作。军工企业的技术改造对推动军民结合起着重大的作用，又与结构调整紧密相联，直接关系到企业的经济效益和发展前景，因此必须统筹安排，搞好规划。在当前，要根据治理整顿的精神，把“八五”发展，军民结合，三线调整，技术开发，技术引进，技术改造，结构调整等工作有机结合起来，纳入统一的整体规划。根据需求和可能，充分运用有利条件，克服困难，有计划有步骤地付诸实施，使全省国防科技工业逐步走上持续、稳定、协调发展的轨道，把军民结合的工作推向一个新的阶段，努力开创军民结合的新局面。

调整产业结构 发展汽车工业

贵州省国防科工办 刘国安

分析国家的产业政策，纵观贵州省的经济结构情况，我认为，应该对现有的产业结构进行调整，选择汽车工业予以重点发展。要发展汽车工业，应该制定正确的发展战略，抓住机遇，尽快形成批量生产。为达此目的，应该采取如下战略。

1. 支柱产业战略。汽车工业对国民经济的发展起着极为重要的作用。汽车产品覆盖面大，附加价值高，它的发展可以促进许多工业部门的发展，真正起到“龙头”的作用。贵州有发展汽车工业的基础和条件：地方汽车工业从解放初期开始已经打下了一定的基础，军工企业从“六五”后期开始逐步转入汽车行业，两股力量的汇合使全省的汽车工业在近两年有了突破性的进展。据有关部门预测，“八五”期末本省汽车工业总产值将达25亿元以上，利税可达5亿元左右；“九五”期末汽车及相关工业总产值可达100—150亿元，提供利税15亿元左右。但是，发展汽车工业面临着激烈的竞争局面，全国有汽车制造厂114家，改装车厂和客车厂570多家，汽车零部件的厂家更多。因此，贵州要实现宏伟的发展目标，并在全国汽车行业之中占有一席之地，必须实施支柱产业战略。即要切实将汽车工业作为一项支柱产业予以发展，各有关部门要统一认识，密切配合，积极扶持。

2. 军民结合战略。军民结合既是国防科技工业的发展方针，也是我国国民经济发展总体战略方针的组成部分。在贵州发展汽车工业，实行军民结合的方针更有其现实意义。贵州的国防科技工业，力量雄厚，在军转民方针的指引下，从“六五”后期起步发展汽车工业，经过“七五”前三年的发展，目前已有63个厂从事汽车产品生产，占全省从事汽车工业生产企业的75%。1988年汽车

工业产值达1亿多元。已经开发生产轻型汽车、面包车、大客车、垃圾车、专用改装车等品种，摩托车2个系列3个品种，汽车总成零部件已达500多种，其中桑塔纳轿车零部件达200多种。国防科技工业已成为贵州省发展汽车工业的主要力量，并形成了一定的优势。实行军民结合战略，充分发挥军工的设备、技术、人才优势，挖掘军工企业的内部潜力，与地方企业统筹规划、优势互补、通力合作，就可以把贵州汽车工业搞上去。

3. 重点产品开发战略。贵州省上汽车工业应该本着“高起点、大批量、专业化、大联合”的原则，选择适合本省力量、特点的产品而且是国家短线产品进行开发生产，实行重点开发战略。重点之一是要发展轻型汽车。国家定点的西南五十铃N系列，已列为“七五”重点技术改造项目，并将在“八五”进行第二期技术改造，与三线调迁工程相结合，建成遵义“汽车城”，以形成规模经济。重点之二是发展汽车零部件，其中主要生产轿车零部件。“八五”要加快开发速度，形成零部件的经济批量，增加配套厂家，并要开发一批难度大、水平高的零部件打入国际市场，增加出口创汇。重点之三是开发生产中型载重车。以地方汽车工业为龙头，以东风车为主导产品，以总成零部件生产为基础，以适应高原地区使用为特色，以改进车、大客车、高原车为重点，开发生产客车承载式底盘和平头驾驶室总成等形成整车生产能力，组织批量生产。重点之四是开发生产轻型汽车发动机。重点之五是开发生产汽车电子。重点之六是生产摩托车。总之，只有实施重点开发战略，才能形成贵州的优势，组织大批量生产，占领西南、中南几个省的汽车市场。

4. 产业集团战略。一部汽车有2万多个零部件，必须走专业化道路，组织若干企业协作配套。汽车是技术密集、劳动密集和组织密集型产品，必须要有严密的、紧凑的生产组织配套网络。因此，应该采取产业集团的战略。可以充分发挥省内〇一一、〇六一、〇八三三大军工基地的优势，形成集团组织形式，以增强竞争力。同时，通过横向联合、兼并等方式，有计划、有重点地组织和发展跨部门、跨地区、跨所有制的企业集团，将各自的技术、资金、设备、人才、物资等生产要素优化组合，集中优势力量上汽车产品，以加速汽车工业支柱产业的形成。

5. 相关工业战略。汽车工业是大量消耗各种金属与非金属材料的工业。汽车工业的发展必须得到冶金、化工、石油、建材、机械、塑料、有色、轻工等相关行业的有力配套，应该促进汽车工业与相关工业协调同步发展，在制定汽车工业发展规划时，省里要根据汽车产量所需要的钢材、有色金属、轮胎、轴承等的数量，同时考虑相关工业的发展规划，确定一些重点技改项目 and 生产项目，统一纳入全省国民经济发展规划，使汽车工业与相关工业相辅相成，同步发展，满足汽车工业配套生产需要。

6. 投资优化战略。汽车工业投入大，是资金密集型产业。不进行重大的技术改造，组建专业生产线，是无法组织大批量生产的。根据贵州省汽车工业“八五”规划，基本建设和重点技改项目，共需投入资金10多亿元。省里应该实施投资优化战略，根据产业结构的变化，调整投资结构，优化投资方向。有关部门在资金、信贷、规模方面应当重点扶植汽车工业，实行投资倾斜政策，以尽快形成汽车的综合生产能力。

可以预言，只要认真贯彻执行治理整顿和深化改革的方针，贵州省经过“八五”“九五”的努力，全省的汽车工业就一定会成为一项支柱产业，发挥巨大的作用。

初步实现 军转民的 战略转移

〇六一基地 张子林

贵州航天工业总公司始建于60年代中期，在总体上实行的是军民分割、自成体系、高度集中的封闭式“内向型”军工体制。随着改革开放的深入，我国经济形势迅速发展，传统的封闭式军工体制已不适应社会主义建设的需要。在新的历史时期，总公司面临着“军转民”的重大战略转移。

1978年以来，总公司积极贯彻“军民结合、平战结合、军品优先、以民养军”的十六字方针，从实际出发，积极进行探索改革，已逐步形成军民结合、科研生产经营相结合的新格局。近年来，民品开发取得了突破性进展，现已开发200余项适销对路产品，其中30余项填补了国内空白，9项达到国际水平。1988年总公司民品产值占工业总产值的90.6%，提前两年实现了翻两番的目标。

在军转民的战略转移中，总公司大体经历了“找米下锅”，实行转轨变型，逐步走上以支柱产品为龙头、发挥群体优势和规模经济的发展道路。1984年，总公司通过总结经验教训，确立了“高起点、高速度、大批量、搞联合”的开发民品方针，提出了集中力量开发电冰箱、轻型汽车、挖壕机、传动器等十大民品的方案，并制定了发展民品的相应政策和措施，为实现军转民战略转移奠定了坚实基础。嗣后，总公司以支柱产品为龙头，集中力量上批量、上质量、上水平，努力调整产品结构，狠抓技术改造，建立专用民品生产线，完善军民兼容生产线，

并且开展横向经济联合,开始走上发挥群体优势和规模经济的发展轨道。

目前,总公司已初步实现“军转民”战略转移,其表现是:①从单一军品型组织管理转变为军民结合型的经营管理。②从一般民品开发转变为高起点、高速度的民品开发,开发了一批高、精、尖新产品,优质民品产值率占75%以上。③从主要围绕军品的技术改造转变为主要围绕民品上水平、上批量的技术改造。已建成一定批量的专用民品生产线和军民兼容生产线25条,绝大部分工厂已有了自己的支柱产品。④从自我封闭生产转变为外向型的横向经济联合生产,先后组建或参加了贵州省10余家生产经营联合体,并成为西南轻型汽车联合公司的重要成员;在江苏、上海、深圳等地开设了25个联营、中外合资、独资的“窗口”企业群,成为“内转外”前哨阵地;已有一批民品出口港澳、东南亚,北美和西欧等地。

在“军转民”的战略转移中,总公司经过一段较长时间的探索、实践,采取技术导向为主、技术导向和市场导向相结合的原则开发民品,并把以下几个方面作为发展的重点:

1. 集中力量开发能发挥群体优势、能带动总公司全局的支柱产品——轻型汽车。总公司围绕实现轻型汽车“三高—化”(即高起点、高质量、高标准、立足国内质量提高国产化程度)的总目标,1987年9月完成了SG120系列轻型载货车的全部设计任务;集中力量抓了除发动机外的国产化试制攻关;自制了一大批工模夹具。1988年11月通过部、省级鉴定定型,主要技术参数达到或接近国外同类产品水平。同时,完成了10条关键总成生产线的技术改造,已具备小批量生产条件。驾驶室、变速器、传动轴、后桥、前轴、车架、车箱均在总公司内总成。现已结合三线企业调整,按轻型汽车的生产部署,开始第二期技改工程的建设,为90年代初较

大批量生产创造条件。

2. 多层次、多品种地开发技术密集型产品。近年来,总公司以科技发展为导向,积极同高等院校、科研院所、使用单位联合,瞄准世界先进水平,通过研制和攻关,引进样机和技术,先后开发了20余项技术密集型产品。如总公司的风华机器厂承担的三大基本粒子加速器关键部套件的研制任务,是2000年前国家高科技重点建设工程,在国际上也只有极少数几个工业大国才能制造。另外,总公司开发的轮胎式挖掘机、液力机械传动器、机器人伺服电机、数控线切割机新产品,均居国内领先地位,其中有26项获部、省级以上科技进步奖。

3. 大力发展工艺相近、技术水平相适应、有一定经济批量的产品。如开发生产的电冰箱、停回转凸板平台印刷机、卫星电视地面接收站等,质量好、产量高,多数荣获国家级或部、省级优质产品称号,有一定市场占有率。开发这些产品不但增强了竞争能力,而且有的产品还替代进口产品,为国家节约了外汇。

4. 努力生产出口创汇产品。总公司组建的凯联机电厂,经国家批准成为首批机电产品18个出口基地之一。先后有电冰箱、整流子电机等20项产品出口,近三年来创汇1100万美元。

总公司通过“军转民”的实践,既抓新产品开发,又抓新工艺和新的生产线的开发,已建成投产的专用民品生产线主要有:年设计能力20万台电冰箱,500吨双氧水,1500吨氟里昂,200万台整流子电机,5万只氟里昂钢瓶,15万台铅酸电池,5万吨水泥,3000m³水泥预制构件,2700m³刨花板和1000m³胶合板,以及轻型汽车的总装、焊接、冲压、涂复等10条关键总成生产线,新增产值近4亿元。对军民兼容生产线以及生产要素重新进行了调整组合和改造,具有一定批量的生产能力,显示出了规模效益。

贵州航天工业总公司概况

○六一基地

贵州航天工业总公司隶属航空航天工业部，是一个专业齐全、配套完整，融生产、科研、开发、经营、服务为一体的综合企业集团，始建于1965年，1970年投产。总公司下辖的企业事业单位有主机厂、专业化辅机厂、总体研究设计所、新工艺研究所、计量站、通讯站、职工大学、中等专业技术学校、技工学校、医院、仓库等。总公司本部驻遵义市。

总公司经过20多年的建设和发展，特别是改革开放10年来，取得了如下主要成绩：

一、已成为具有明显优势的军民结合和科研生产经营结合的企业集团

一是抓紧对主导产品轻型汽车的开发，组建了江南工业贸易公司，使工、技、贸结合，加强了内部资金融通和资金筹措，集团的效能日益显示出来。二是形成了完整配套的群体优势，拥有从总体设计到分系统设计，从零部件生产到总装调试的综合能力。可以承担大型产品和系统工程的设计、试制、试验和批量生产。三是有雄厚的技术优势，拥有一支经验丰富、事业心强的精干科技队伍。四是具有机械、电子、冶金、化工等门类齐全的综合加工能力，在高科技领域有较强的开发和生产能力。

二、以军为本，为国防现代化做贡献

总公司的军品科研、生产，贯彻周总理“认真负责、周到细致、稳妥可靠、万无一失”的指示和“质量第一”的方针，年年完成国家计划，走的是一条从仿制、改进、改

型到独立研制的道路，为航天事业的发展，为国防现代化作出了重大贡献。

三、以民为主，为国民经济发展作出了新贡献

总公司坚定不移地走军民结合的道路，开拓进取，在军民结合的道路上走出了一条新路。一是集中力量开发了能带动总公司全局的重点支柱产品轻型汽车。通过三线企业的调整建设和重点技术改造，预计形成年产1.5万辆的批量生产能力。二是多层次、多品种地开发了一批技术密集型产品，有30余项填补了国内空白，9项达到国际水平，18项获国家优秀新产品奖。三是大力发展有一定经济批量的产品，如电冰箱、液氮容器、卫星电视接收站等。

四、科技成果不断涌现

1978年以来，总公司共获部省级以上重大科技成果奖294项，其中国家级发明奖5项，国家级科技进步奖3项，全国科学大会奖13项，部级科技进步奖244项。其中三态四端口反射计自动测试系统、超高真空铝合金真空盒等达到国际水平；密封继电器新工艺、泥浆泵整体锻造工艺、微波复合介质基片等新技术系国内首创；系统仿真技术、脉冲化成技术及不锈钢焊接技术等在国内领先。风华机器厂承担三大基本粒子加速器关键部件生产，主要技术指标达到国际水平，为我国核物理科学的发展作出了贡献。这些高、精、尖、新成果的开发，既推动了总公司的科技进步，又对振兴经济、提高效益产生了深远的影响。

五、企业管理上新台阶

1982年至1985年，总公司围绕贯彻军民结合方针，促进转轨变型，增强企业活力，以提高经济效益为中心，进行了全面整顿，加强了领导体制的建设和基础管理工作，形成了立法、控制、检查、监督的质量保证体系；实行多种形式的承包经济责任制；建立了数据库和计算机信息管理网络。

(○六一基地史志办公室供稿)