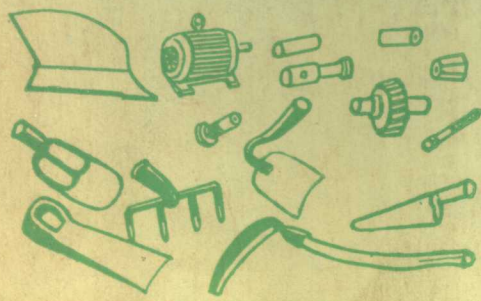
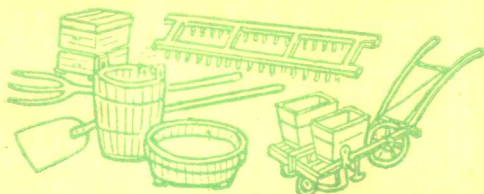


社队办企业

—— 第二次全国农业学大寨会议专辑



农业出版社

33

社 队 办 企 业

——第二次全国农业学大寨会议专辑

农林部人民公社企业局编

农 业 出 版 社

6-132

社队办企业
——第二次全国农业学大寨会议专辑
农林部人民公社企业局编

农业出版社出版 新华书店北京发行所发行
农业出版社印刷厂印刷

850×1168毫米 32开本 3.625印张 73千字
1977年7月第1版 1977年7月北京第1次印刷
印数 1—230,000册

统一书号 4144·272 定价 0.26元

限国内发行

毛主席语录

由不完全的公社所有制走向完全的、单一的公社所有制，是一个把较穷的生产队提高到较富的生产队的生产水平的过程，又是一个扩大公社的积累，发展公社的工业，实现农业机械化、电气化，实现公社工业化和国家工业化的过程。目前公社直接所有的东西还不多，如社办企业、社办事业，由社支配的公积金、公益金等。虽然如此，我们伟大的、光明灿烂的希望也就在这里。

农村副业，就全国说来，一个很大的部分是为农村服务的，但是必须有一个不小的部分为城市服务和为出口服务，将来这部分可能扩大起来。问题是国家要有统一的计划，一步一步地去掉盲目性。

社队企业的发展，使公社、大队两级经济强大起来，有效地帮助了穷队，促进了农业生产，支援了国家建设，加速了农业机械化的步伐。它是促进人民公社制度进一步发展的重要物质保证。各地党委应当采取积极态度和有力措施，推动社队企业更快更好地发展。发展社队企业，必须坚持社会主义方向，主要为农业生产服务，为人民生活服务，有条件时，也要为大工业、为出口服务。要充分利用本地资源，发展种植、养殖、加工和采矿业等，但是必须注意不要和大工业争原料，不要破坏国家资源。对现有社队企业要加强领导，发现了问题，要积极整顿。

华主席在第一次全国农业学大寨会议上的
总结报告

前 言

社队企业是人民公社的产物。一九五八年，伟大领袖和导师毛主席亲自主持制定的《关于人民公社若干问题的决议》中指出：“人民公社必须大办工业。公社工业的发展不但将加快国家工业化的进程，而且将在农村中促进全民所有制的实现，缩小城市和乡村的差别。”一九五九年，毛主席又高瞻远瞩地指出：“由不完全的公社所有制走向完全的、单一的公社所有制，是一个把较穷的生产队提高到较富的生产队的生产水平的过程，又是一个扩大公社的积累，发展公社的工业，实现农业机械化、电气化，实现公社工业化和国家工业化的过程。目前公社直接所有的东西还不多，如社办企业、社办事业，由社支配的公积金、公益金等。虽然如此，我们伟大的、光明灿烂的希望也就在这里。”英明领袖华主席认真贯彻毛主席的指示，满腔热情地支持社队企业这一社会主义的新生事物，强调指出：“这对于巩固发展人民公社集体经济，对于加速实现农业机械化，消灭‘三大差别’，都具有重大意义。它代表了人民公社的伟大希望和前途”，

号召“各地党委应当采取积极态度和有力措施，推动社队企业更快更好地发展。”在毛主席革命路线的指引下，在华主席的亲切关怀下，社队企业这一社会主义的新生事物，有如烂漫的山花，到处开放，显示出无限的生命力和无比的优越性。

在全党、全军、全国各族人民热烈欢庆华国锋主席为我党的英明领袖，热烈欢呼粉碎王、张、江、姚反党集团的伟大胜利的大好形势下，以华主席为首的党中央召开了第二次全国农业学大寨会议，在会有九个单位介绍了社队办企业方面的经验。其中有省、地、县坚持以阶级斗争为纲，加强党的领导，为实现两个过渡，有计划、有组织地抓好社队企业方面的经验，有社、队在坚持社会主义方向，坚持面向农村，为农业生产服务为主，因地制宜，群策群力，办好社队企业的经验。为了交流社队办企业这方面的经验，我们将这次会议社队办企业方面的典型材料汇编成专辑，目的为了更好地在农业学大寨、普及大寨县的伟大革命运动中，推动社队企业这一社会主义新生事物不断地、健康地向前发展。

编者

一九七六年十二月

目 录

- 高举人民公社红旗 大力发展社队企业
..... 湖南省社队企业局 (1)
- 围绕农业办工业 加速实现农业机械化
..... 中共山东省昌潍地委 (13)
- 全党动员 大办社队企业
..... 中共甘肃省定西县委员会 (25)
- 社队企业在斗争中发展壮大
..... 中共湖北省浠水县委员会 (39)
- 因地制宜 发展社队工业
..... 中共山东省陵县委员会 (52)
- 坚持社会主义方向 积极发展社队工业
..... 中共江苏省无锡县委员会 (63)
- 社队企业 大有可为
..... 中共河南省巩县回郭镇公社委员会 (74)
- 伟大的、光明灿烂的希望就在这里
..... 中共北京市海淀区玉渊潭公社委员会 (87)
- 坚持斗争 不断前进
..... 中共山西省芮城县大王公社委员会 (99)

高举人民公社红旗 大力发展社队企业

湖南省社队企业局

社队企业是人民公社的产物，它伴随着人民公社的发展而不断发展壮大。早在一九五九年，伟大领袖和导师毛主席在谈到人民公社由生产队为基础的三级所有制逐步走向完全的、单一的公社所有制时，就高瞻远瞩地指出：“目前公社直接所有的东西还不多，如社办企业、社办事业，由社支配的公积金、公益金等。虽然如此，我们伟大的、光明灿烂的希望也就在这里。”毛主席亲自主持制定的《关于人民公社若干问题的决议》中也指出：“人民公社必须大办工业。公社工业的发展不但将加快国家工业化的进程，而且将在农村中促进全民所有制的实现，缩小城市和乡村的差别。”毛主席的光辉思想，深刻阐明了兴办社队企业在发展人民公社制度中的重大意义和作用，向我们提出了一项重大而光荣的任务。华国锋同志深刻理解和坚决执行毛主席的指示，亲自主持调查，抓典型，多次指示要把发展社队企业问题提到议事日程上来，把它作为十年建成工业省，加速社会主义

革命和社会主义建设的一项重要措施来抓，满腔热情地促进社队企业这一社会主义新生事物的发展。一九七四年，华主席给省委常委写信，指出：发展社队企业，对于巩固发展人民公社集体经济，对于加速实现农业机械化，消灭三大差别，都具有重大意义。它代表了人民公社的伟大希望和前途。深刻批判了那种瞧不起社队企业，总是在那里横挑鼻子，竖挑眼，对社会主义事业表现很少兴趣的人。号召大家以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，书记动手，全党动员，加强领导，全面规划，相信和依靠群众，大搞群众运动，让光明灿烂的希望尽快变为现实。一九七五年，华主席来湖南同地、市委书记谈话时，又反复强调了大力发展公社、大队两级经济，办好集体经济的问题。正是在华主席的亲切关怀和指导下，我省社、队企业如雨后春笋蓬勃地发展起来。

现在，全省所有农村人民公社和百分之九十六以上的生产大队，办起了社队企业十二万六千多个，有一百六十多万亦农亦工的社员，社队企业收入达十五亿元，占公社三级总收入的百分之二十。一九七〇年以来，全省社队企业收入以每年百分之三十以上的幅度递增。在一百零二个县（市）中，社队企业收入占公社三级总收入百分之三十以上的有邵东、长沙等二十个县（市），最高的湘潭市郊占到百分之六十以上。社队企业收入超过一百万元以上的公社有三百多个。涌现了常德县蔡家岗

公社、南县华阁公社、茶陵县虎踞公社、邵东、涟源、湘潭市郊等一大批先进典型。实践使我们深切体会到，社队企业这一社会主义新生事物，尽管暂时还比较幼小，但它却代表着历史前进的方向，具有强大的生命力。

社队企业具有强大的生命力

社队企业的蓬勃发展，进一步显示出人民公社“一大二公”的优越性，促进实现人尽其能，地尽其利，物尽其用，加快了建设社会主义大农业的步伐。过去生产队无力举办的许多建设项目，现在作为公社、大队的企业办起来了。出现了许多社、队办的万亩茶场、万亩果园、万亩桑园，十多万亩的用材林、经济林基地，小矿山、小水电等星罗棋布，使大量的荒山和自然资源得到了开发利用。目前，全省已有社队林场一万八千多个，造林一千二百万亩；茶场一万三千多个，培植茶园二百万亩，年产茶叶四十万担，占全省茶叶总产量的百分之五十；园艺场六千三百多个，果园四十六万亩；小水电三千六百多处。规模越来越大，数量越来越多。

社队企业的蓬勃发展，补充了国营工业的不足，对满足工农业生产和人民生活多方面的需要，对加快公社工业化、国家工业化的进程起着重大的作用。社队企业点多面广，从局部看，它是小的，从全局看，它是大的。以小矿为例，一九七五年全省社队小煤窑生产的原煤占

全省总产量的三分之一以上，社队企业的锰产量占总产量的三分之二，小有色金属矿产量占四分之一，硫磺占百分之五十，重晶石、白云石、矽砂、陶瓷泥等非金属矿占百分之八、九十，砖、瓦、灰、砂、石等建筑材料占百分之七十以上。社队企业还生产了大量的农用物资，加强了农机具的修造能力，发展了传统的手工业产品。去年，社队企业生产了土化肥二十八万吨，土农药一万四千吨。社队办工业，不需要国家增加劳动指标和工资总额，不增加商品粮供应，也不需要国家大量的投资，作到花钱少，收效快，贡献大，是多快好省发展社会主义工业的重要途径之一。

社队企业的蓬勃发展，增加了社队集体经济的收入，改变了“三级所有，两级没有”的状况，促进了农业机械化的大步前进和农田基本建设的大规模开展，推动人民公社制度的进一步发展。截至一九七五年底，全省公社、大队两级积累八亿九千万元，占公社三级积累总数的四分之一。近两年内用社队积累购买农业机械、兴办农田基本建设以及支援穷队发展生产的资金达一亿一千三百多万元，有力地促进了农业生产的发展，巩固和壮大了农村人民公社集体经济，并为实现两个过渡提供了物质基础。

社队企业的蓬勃发展，迅速改变农村的面貌，展示出社会主义新农村的美好前景，使人们的精神面貌发生

深刻变化。凡是社队企业办得好的地方，集体经济越来越雄厚，农业机械化程度不断增强，集体福利逐步增多，文化、教育、卫生、广播等事业迅速发展，社员生活逐年提高，亦农亦工的社会主义新型农民队伍迅速成长。所有这些，都为逐步缩小城乡差别、工农差别、脑力劳动和体力劳动的差别开创了条件。社队企业的大量兴办，也为知识青年上山下乡，走与工农相结合的道路，开辟了广阔的天地。更可喜的是，广大干部群众，随着社队企业的发展和公社公有化程度的提高，进一步看到了人民公社的巨大力量，冲破了小生产的狭隘眼界，越来越紧密地把自己的前途和命运，同人民公社、同集体经济的发展联系在一起，更加热爱社会主义，向往共产主义，更加坚定了走社会主义道路的信心和决心。

在斗争中发展壮大

人民公社集体经济的巩固壮大和社队企业的发展，充满着两个阶级、两条道路、两条路线的激烈斗争。也就是说，只有抓住阶级斗争这个纲，社队企业才能沿着社会主义方向不断地向前发展。不紧紧抓住这个纲，社队企业发展不起来，即使办起来了也会走偏方向。

一九五八年，在毛主席“人民公社好”的伟大号召下，我省办起了大批社队企业，仅社办工业就有七千三百多个，年产值曾达到四亿三千多万元。后来由于刘少

奇推行反革命修正主义路线，利用三年自然灾害所造成的困难，刮起了一股“倒退风”，叫喊“工业要退够，农业也要退够”，搞所谓“清水衙门”，大砍社队企业，到一九六三年，公社企业砍得只剩下六百多个，产值下降到一千三百多万元，使这一社会主义新生事物受到严重摧残。伟大的无产阶级文化大革命，清算了刘少奇、林彪的反革命修正主义路线，社队企业又蓬勃发展起来。但是，阶级斗争是长期的复杂的。“四人帮”反党集团为了篡党夺权，颠覆无产阶级专政，复辟资本主义，他们大造反革命舆论，利用各种宣传工具，搞乱人们的思想，“棍子”四处打，“帽子”满天飞，疯狂地破坏革命，破坏生产，破坏“农业学大寨”、“工业学大庆”的群众运动，也干扰破坏了社队企业的发展壮大。社会上一小撮阶级敌人，也时刻窥测方向，对社队企业进行破坏，妄图搞垮社会主义的经济基础，颠覆无产阶级专政。历史的和现实的斗争说明，社队企业同任何社会主义新生事物一样，它的发展、壮大必须坚持同修正主义斗，同资本主义斗，同阶级敌人斗。

办不办社队企业，存在着激烈的斗争。社队企业办起来后，朝着什么方向发展，同样也存在着激烈的斗争。我省各级党委把办好社队企业列入了党委的议事日程，认真学习大寨的根本经验，以阶级斗争为纲，坚持党的基本路线，并把它纳入了农业学大寨、普及大寨县的运

动，列为搞好“三分之一”的任务。在解决方向道路问题上，我们着重抓了“四批四坚持”：

批判“利润挂帅”、“赚钱第一”的办企业路线，坚持“立足农业办企业，办好企业促农业”的方针，使社队企业主要为农业生产服务，为人民生活服务，有条件时，也要为大工业、为出口服务。积极兴办种植业、养殖业，根据当地的资源和需要，大力发展农副产品加工业，发展农机具修造、小化肥、小农药、小煤矿、小水电等直接为农业服务的企业。社队企业的积累，除了用于企业扩大再生产外，主要用于农田基本建设和农业机械化。

批判在分配上扩大差别，搞“物质刺激”的错误倾向，坚持亦农亦工，劳动在厂，分配在队的制度。社队企业如果搞高工资、高工分、高补贴，企业人员脱离生产队的分配，必然腐蚀社员群众的思想，导致不安心农业生产，助长资本主义倾向。从一九七二年开始，我们推广了蔡家岗公社实行劳动在厂（场），分配在队，工分加补贴的经验，这个办法有利于限制资产阶级法权，缩小队与队、社员与社员之间的差别，得到了广大贫下中农的拥护。

批判铺张浪费、贪污盗窃、投机倒把等蚕食集体经济的行为，坚持勤俭办社，民主办社，依靠贫下中农管理监督企业。许多地方发动群众，打击了搞破坏活动的阶级敌人和新生的资产阶级分子，挽救了一批犯错误的

企业管理人员，建立健全了企业管理制度，依靠贫协组织，把好三关：即把好方向关，定期对企业的经营方向进行检查；把好企业人员评选关，防止在企业内部安插私人或包庇坏人；把好财务开支审批关，防止铺张浪费，贪污挪用。

批判私招乱雇、用人不问政治的倾向，坚持搞好企业领导班子的建设。有些社队企业，到处请“师傅”、找“能人”，乱拉外流劳力，使企业资本主义泛滥，甚至领导权被坏人所控制。茶陵县社队企业原来有百分之三十的单位问题多，其中百分之二性质严重，领导权被坏人篡夺。经过县委组织力量进行整顿，清退了外流人员，抽调了九百多名党、团骨干，充实加强了领导，使企业面貌迅速发生变化。

由于狠抓了“四批四坚持”，绝大多数社队企业的社会主义方向越来越明确，企业越办越好。

群策群力办企业

几年来，省委以极大的热情，很大的决心，在全省进行思想发动，动员各方面的力量，积极为发展社队企业作出贡献。通过省、地、县召开的农业学大寨会议，通过报刊、文件，大讲毛主席、党中央关于人民公社的一系列指示，大讲华主席给省委的一封信，大讲发展社队企业的重大作用和深远意义，大讲全国、全省发展社

队企业的典型经验，使各级党组织逐步认识到：兴办社队企业，是按照马克思主义的不断革命论和革命发展阶段论的原理，在所有制方面坚持继续革命。这是人民公社制度发展的必然趋势，是历史赋予我们的光荣任务。农村人民公社现阶段实行“三级所有、队为基础”的制度，从长远看，以生产队为基本核算单位的所有制总是要逐步地向以大队、公社为基本核算单位的所有制过渡的，在更远的将来，人民公社还要由集体所有制向全民所有制过渡。要实现这个过渡，需要公社有强大的经济力量。发展社队企业就是肩负这样一个重要的历史任务，就是为这个过渡创造条件。思想明确了，认识提高了，决心更大了。不少县做到了全党动员，各方配合，在农业学大寨，普及大寨县运动中，群策群力抓好社队企业，使社队企业如烂漫的山花到处开放。

发展社队企业，必须发动和依靠群众，自力更生，艰苦创业，因地制宜，就地取材，和治山、治土、治水紧密结合起来。几年来，桃源县大搞群众运动，营造了用材林七十万亩，经济林五十万亩，建立社队林场五百多个，茶场二百八十一个，园艺场一百二十个，还建立了大批水电站和农副产品加工厂。邵东县牛马司公社，自力更生办小煤矿，由土到洋，社队煤矿生产能力达到年产煤两万多吨，用企业积累“滚雪球”，办起了茶场、农机厂、化工厂等企业，今年又办了一个年产六千吨的水