

最高指示

凡是錯誤的思想，凡是毒草，凡是牛鬼蛇神，都應該
進行批判，決不能讓它們自由泛濫。

反革命修正主義分子 方志純毒草選編

江苏工业学院图书馆
藏书章

江西省无产階級革命派大聯合籌備委員會 編
斗批方志純專案組

一九六七年九月

最高指示

人民靠我們去組織。中国的反动分子，靠我們組織起人民去把他打倒。凡是反动的东西，你不打，他就不倒。这也和扫地一样，扫帚不到，灰尘照例不会自己跑掉。

編者按

最近我们审阅了三反分子方志纯的一部分讲话和文章，发现了很多问题。为了给全省革命人民提供大批判资料，除了将发现的问题编辑了一本《方志纯反党反社会主义反毛泽东思想的言论》稿编外，特编印了这本《三反分子方志纯毒草选编》。

收入这本毒草选编的，有方志纯解放以来，特别是在农业合作化高潮，反右派和反右倾斗争等几个关键时刻，抛出的十株大毒草。从这些毒草中，我们可以看出，方志纯反党反社会主义反毛泽东思想是一贯的，充分暴露了这个大叛徒，老牌反革命修正主义分子的丑恶咀脸。

由于刘培善、吳瑞山之流的百般包庇和阻拦，致使清理三反分子方志纯历年来讲话，文章工作无法进行，直到江西省革命委员会筹备小组成立后，才开展这一工作，还有很大一部分没有审查；加上方志纯有计划有准备破坏无产阶级文化大革命，早在去年下半年就焚毁了一部分手稿。因此，还有不少大毒草没有收入这本毒草集，有待于进一步进行清理。

三反分子方志纯是我省最大的走资本主义道路当权派，他的魔爪伸得很长、很广，在各地、各部门都放了很多的毒。为了把方志纯批倒、批臭、批深、批透，要求各地区、各部门革命造反派同志，对方志纯在本地区、本部门的讲话和“指示”等，发动群众进行清理、审查、揭发和批判。并将讲话或“指示”原稿或记录抄一份寄给我们。

三反分子方志純毒草选編目录

- 方志純关于上饒分区征粮工作给省委的报告····· (1)
- 方志純在职工座谈会上的发言····· (3)
- 方志純在青年团江西省第二次代表会议上的政治报告····· (4)
- 关于领导和领导方法上几个问题····· (11)
- 方志純在高等学校高级知识分子会议上的讲话····· (14)
- 方志純在团省委五届三次全体委员(扩大)会议上的讲话····· (19)
- 方志純在全省党校工作会议上的讲话····· (24)
- 方志純对省委中级党校党委的三次黑指示····· (31)
- 方志純在省直派出的生产救灾工作组全体人员大会上的报告····· (34)
- 方志純在团地、市和部分县委书记座谈会上的讲话····· (36)
- (附一) 省委批转省委组织部关于执行“中央批转中央组织部关于处理党员干部在历史上被捕被俘后所犯各种错误的意见的报告”的几项具体补充意见····· (43)
- (附二) 方志純1949——1959年一部分报告讲话目录····· (45)
- (附三) 方志純报刊文章, 讲话, 回忆目录····· (46)

方志純关于上饒分区征粮 工作給省委的报告

一九五〇年一月三十日

陈政委：

关于此间征粮工作速度之迟缓，已在二十五号报告中报告过，但是根据我近日两次亲自下乡，作进一步具体调查了解一些情况，与各县汇报的结果，我认为应从两方面来检讨，二十五号的报告由于刚到上饶、全分区情况还不十分了解，故只是在客观方面找出一些原因，因此我认为非常不够全面，更不能从这中间取得经验教训，现在将我个人意见提出，仅供参考。

(一) 根据我同许多群众的谈话与一般群众的反映，认为我们征粮工作太迟了。如果九十月间开始征收，许多地主谷子不致于卖掉，基本群众的谷子也会少用一些，反霸的果实也会少浪费一些，我认为群众这种反映，是非常正确的。在这个反映中，使我深深感觉到本省征粮工作不能如期完成任务，主要原因不是负担过重，而是我们领导上没有抓紧时间。一般都到十二月才大征收，使许多地、富的谷子变卖变转移了，甚至一部分中贫农由于地主乘机迅速催还而把自己谷子先交了租还了债了，成为征收过程中迟缓主要原因之一。目前各地之地主，因先收了租，而把粮食变买或带走，形成难以征收的数目是很大的，当然我并不是说目前对地主难以征收都是这个原因。我在这个问题上，无论我在省或两次到上饶时都没有机会和认识到抓紧时机的重要性。如果我这种认识是正确的话，那么今年征粮就不会再犯这种错误了。虽然在去年九月末许多群众直接向我们反映，亦未引起我们严重注意，省委省府第二次派我到上饶检查征粮负担的时间，我们根据过去地亩数及当时所分派的负担，大多数都没有超过省府规定各阶层的负担率，有的地方负担率还低，但也有部分地方，如按当时群众所报的田亩数，确实分派不下去，但一经群众发动，把黑田查出来，任务就很顺利分派下去了，负担亦并不重，因此当时对任务是有信心的。在今天来说，这种估计我认为还是有根据的，如横峯是群众工作比较有基础的县，按省府材料：该县有一五一，二〇〇亩田，伪县府材料只有一二五，〇〇九亩；据群众开始报告的仅七〇，〇〇〇亩。后来群众查黑田，共有一五一，四四七亩，这次分配公粮任务为八、五三八、六八〇斤，每亩平均产量按三五〇斤计，全县应产稻谷四三，〇〇六，四五〇斤，如果平均按百分之二十征收，应征公粮八，六〇一，二九〇斤，但照分配任务来看，还少征六二，六一〇斤。看任务并不重，为什么未完成？主要由于地富的拖欠。再如贵溪工作基础比较差的县，据省府材料为七四一，六〇〇亩，伪县府材料为七一三，四〇〇亩，现在群众所报出来的田亩，仅四八，〇〇〇亩，比原来数相差太远，如果以原来田亩数每亩平均产量三五〇斤计，每百斤征公粮20斤，全县应征公粮四三、九三八，〇〇〇斤，但这次分派的任务仅三五，〇〇〇，〇〇〇斤，可是该县还认为任务过重，截止一月廿九日止，仅完成一二，三〇七，四八八斤，其原因主要由于群众发动不够，大批黑田没有查出来。铅山的田亩据省府材料为六一〇，〇〇〇亩，伪县府材

料为三七〇,〇〇〇亩;据群众自报的仅九〇,〇〇〇亩,但经初步发动群众调查,连查出黑田在内,现共有三六〇,〇〇〇亩,比国民党伪县府材料仅差一万亩,比省府材料则差二五〇,〇〇〇亩,而全县共五个区,仅四、五、六区群众初才步发动起来,其中五区则查出黑田七万余亩,如果以现有的田亩数(三六〇,〇〇〇亩)每亩平均产量三五〇斤计,以百分之廿征收,全县应征公粮二四,八一四,八四〇斤,但这次分派的任务为二七,〇〇〇,〇〇〇斤,只多征二百多万斤,如果该县都象四、五、六区群众一样发动起来,所差二百多万斤,完全有把握征收起来。由此可以看出我们征收时间未能及时,与群众的未能很好的发动成为我们不能如期完成的主要原因。

(二)由于情况掌握不够,和缺乏具体调查研究,所以在任务的分配上,从上到下,就有畸轻畸重的现象。拿全省来说:丰城一个县的任务,差不多等于九江分区的任务,就是除了九江、都昌、湖口遭受一些水灾外,但一个丰城县的任务与九江全分区相等,是有些不合理的,在分区分到县、县分配到区,区分配到乡保也有这种现象。但这种现象,我认为是很难免的,然而问题并不在这里,而在我们一些干部(硬加上),一倍不够就两倍,两倍不够就三倍,甚至四倍五倍的。各地所发生的逼、打、吊、押等等严重现象,主要均由此而产生。可是等到上述严重现象发生后,领导上又忙于强调政策,而忽略了或放松了如何深入发动群众的指导。使许多干部一时都怕负责,而缺乏代之深入发动群众来保证任务的完成和正确执行政策。上饶、贵溪、东乡在这种情形下,使干部与群众一时发生观望等待现象。贵溪群众称我工作队为纠偏队,而已存在之畸轻畸重的任务,又不及时调整,使下面干部有苦不敢叫,有情况反映了不能得到解决,造成许多干部抱着“努力去做,做了多少完成多少,就算多少”一声不响的态度,这样使领导上对下面情况愈加不了解,下面一些干部为了完成任务,追求数目,却创造一套所谓:“吃光队”“加翻”“押起来不违犯吊打政策的冻饿政策”等“新”的工作方法,某些地方形成严重脱离群众的现象。

(三)我认为在去年八、九月中,全省应该以征粮为中心,结合双减、反霸,既能及时完成秋征任务,又能顺利发动群众。当时是否可以不要先经过双减反霸阶段或步骤作为秋征准备阶段,这种提法与认识当然不一定对,但作为经验的检讨,我认为是有必要的。

(四)一般干部中,对于执行阶级负担政策上,我认为是有偏差的,如省府规定贫农不得超过百分之八,中农不得超过百分之十八,但有些地方过分强调贫中农利益,这不仅在目前负担较重的地方,贫、中农还低于百分之八,及百分之十八。如上饶湾水乡中贫农占田一,一四六亩,仅派公粮三万斤,而且在减了租以后,也不说贫、中农交租,反把负担压在地富头上。如上饶双港村,十二户地富共有田二百七十亩,即派公粮十三万斤,在反霸斗争中,地富的财产,大部分划为群众斗争果实了。在上饶一区一个农民分得一千五百斤谷子果实,但他应交出之公粮,还说交不起(事实上不是如此),我曾提出过在反霸的果实中,必须要把恶霸应出粮保留,但许多干部就不这样做,宁可让一些群众或少数村干部大吃大喝浪费,这种情况我认为不仅与目前政策不符,而且影响秋征与国家之损失和生产的妨碍,在表面上是为了照顾贫中农,只顾贫中农局部眼前利益,但在实际上却没有照顾整个利益。这对国家整个利益是有害的,这种思想不仅在一般干部,特别是农民干部中,存在着相当深的甚至在分区个别同志中,还不容易说服,认为要贫中农交租是会脱离群众的,这样我认为过分迁就和反映农民一种落后思想,而忽视了无产阶级的领导作用,更缺乏对党当前策略路线的认识与掌握。目前一般干部对政策的认识与掌握是非常不够的,加强对干部的政策教育,在目前更为重要。

(五)在上饶分区这次征粮任务迟缓的完成,除了我二十五号报告所提出,与上述原因外,我认为在领导思想上某些地方还有些不一致,因此派出去指导工作的干部,不仅对下面情况认识不一,而且采取的方法与步骤亦不一,加上对于下面情况了解不够,缺乏全面中心思想领导,看到群众初交公粮时一时踊跃现象所迷惑和麻痺,不少干部认为只要把任务布置到户,就可基本完成任务,这是由于过去一种狭隘经验,把新区与过去解放区没有区别开来,因此对于督促检查及各方面的配合,与组织运输公粮,都抓的不紧,和缺乏周密计划与动员。

上面我个人这个意见,由于省委省府与地委专署都尚未做出总结,因此我不敢随便在上饶分区提出,只有在二十五日报告中,找出一些客观原因,并及时提出一些具体解决办法。

最后我顺便将这里征粮入库数目附带报告一下,经过各种动员检查并规定一些具体办法,结果这几天的入库数目是较前大有进展啦,据今日所知情形,现算正入库的已有九十余万斤,估计到五号,如果无其它变化,可达一亿左右,到旧历年前止,连同去年所借数目,可完成百分之八十上下。这是我们最低要求,干部也还有信心,大概要到二月一、二日才能回省详细再行面报,是否恰当请给我一个回示,谨上。

摘自〔中共江西省委文件汇编〕(三)

方志純在組工座談會上的發言

(一九五六年)

同志们:

我今天在这个会议上要讲三个问题:

一、关于地專以下行政机關的机构与編制(略)

二、关于党委集体领导問題

我们从苏共第二十次代表大会来看,其中特别引为我们注意的是反对个人崇拜强调集体领导和民主集中制的原则。米高扬同志的发言,在某些同志中引起了一些模糊认识,这些文件要组织学习,认真讨论,并将作一次报告。

在苏共第二十次代表大会赫鲁晓夫同志关于党的团结的一致性,他强调“共产党和他的领导核心的这种团结,是建立在整个苏维埃社会的精神上和政治上的团结和马克思列宁主义的基本原则上面的。人们参加我们的党,并不是为了个人的利益,而是要帮助达到伟大的目标——共产主义。党的领导核心不是一群由于个人关系或者共同利益联系起来的人;它是一个由领导人组成的工作集体,这些领导人之间的关系是以既不允许互相原谅也不允许个人敌对思想和原则为基础的。”也就是告诉我们要依此原则路线办事,党的原则路线一步也不能离开党的利益。由此可以知道,我们党的集体领导是何等重要。当然我今天提出集体领导来,这不是说省委和各级党委集体领导执行得不好,而是说有必要提出来同志们检查一次。我们各级党委一般是执行了集体领导,但程度不一样,有的好,有的差,目前情况基本上有三种:(一)集体领导制度健全,能按期开会,不同意见争论时能少数服从多数,能互相尊重,互相团结,能正确展开批评与自我批评,没有个人决定,重大问题都经过商讨,领导在

群众中有较高的威信；（二）集体领导制度基本上健全，一般能按期开会，不同意见一般能展开讨论，基本上能互相尊重，一般能进行批评与自我批评，重大问题能商讨；（三）集体领导制度很不健全，会议虽然进行，但很形式，文件传阅，有关问题就看一看，无关的原封不动，开会时讨论有关就发言，与他无关毫无意见，领导核心未形成，不同意见会上不讲、会后乱讲，批评精神差，负责同志经不起批评，团结不够，互相尊重不够，领导威信不高。

这些具体例子，能占的百分比，因缺乏调查，无法举出来。存在着这种不健康现象的原因：（一）由于某些同志缺乏对党的全面认识，究竟什么是党不了解，特别是对党几项基本原则认识不够；（二）有些同志还存在着程度不同的个人主义，有了个人主义，同党的集体领导是不相容的；（三）把正确维护党的领导核心和个人崇拜混淆起来。因此，实行集体领导存在着某些障碍，有的不尊重党委书记，有的书记个人突出，个人处理原则问题，超过本身职权范围，认为自己是书记可以决定一切，事先不请示，事后不报告，这当然会搞不好。

所谓维护党的领导核心问题的认识，书记只是委员中的一个，只能尽当班长的责任，对委员会中没有特权，只能在委员会之中，不能在委员会之上，只能多做工作，不能超越职权。

过去我们曾强调过维护领导核心，但仍有盲目崇拜，有的看书记脸色行事。我们应该认识，任何党的领导同志，都应该按党的原则办事。对不能维护党的集体领导，我们要展开坚决的斗争，这是一方面，但另一方面，党委书记应该很好的发扬民主，要做到知无不言，言无不尽，不能认为某些同志提出反面意见是恶意，应该认识是维护党的利益的，是尊重领导的，对这种能够提出意见的人，我们要鼓励他，那种没有自己主见的人，出息就不大，我们党就是怕那种随声附和看眼色办事的人，可是在我们党内确实是有一些唯命是从的干部，而恰好有这样一些干部喜欢这种干部，这种歪风我们要克服，应该是有话放在桌上讲，如果有人在会上不讲，而在背后讲，别人听了应该当面驳斥他。而我们敢这样做，其目的是利于工作，是为了党的利益出发，为此，我们还应该贯彻四中全会的精神。

为了健全党的集体领导，要实行党的监督，主要是依靠自己自觉，再就是自下而上和自上而下的开展批评，这是党的生活健康的表现。

三、反对组织工作中的右倾保守思想

（略）

方志纯在青年团江西省第二次 代表会议上的政治报告

一九五六年十一月八日

同志们：

请首先允许我代表中共江西省委向这次全省团的第二次代表会议致以热烈的祝贺。

大家都知道，成为党组织的有力助手和可靠后备军的我省团的组织，自解放以来，在党和团中央的亲切关怀与领导下，现在已是拥有60万团员的一支生气勃勃的队伍了。这支生气勃勃的队伍，他们在社会主义建设各个战线上到处都显示出他们英勇无比后生可畏的精神，他

们无论在社会主义改造和社会主义建设事业中，无论在为提前完成和超额完成第一个五年计划的斗争中，无论在协助党团结教育广大青年一代中，以及无论在为党的组织的发展和巩固、培养新生力量与输送干部等各方面，不仅发挥了党的有力助手和后备军作用；而且也大大地锻炼和提高了团的战斗力。特别是在社会主义革命高潮中，在毛主席对青年发出的“三好”伟大号召和指示下，各级团组织均先后采取了许多适合青年特点的工作方法，开展了团的独立活动，因而在全省青年男女职工、青年男女农民、青年男女学生和知识分子、与青年男女干部中，都出现了一种新的气象，这对于完成社会主义改革和社会主义建设事业都起了积极有力的作用。很明显的，从团的全省第二次代表大会，短短一年多来，全省团的组织获得这些成绩和工作方法上获得这些转变，是与党和团中央亲切关怀和指导分不开的，也是和全省各级团的组织、全体团员和全体干部的努力分不开的。我相信全省团的组织，通过这次会议后，将会更进一步发挥它的作用和力量。

正当全国人民在社会主义革命斗争中取得决定胜利的时候，不久以前党中央召开了第八次全国党代表大会，这次大会，一方面有系统的总结了从“七大”以来的党的各项工作，肯定了成绩，这个成绩的估计，正如毛主席在这次大会开幕词上所指示我们：“在七次大会以来十一年中，我们在一个地广人多、情况复杂的大国内，彻底地完成了资产阶级民主革命，又取得社会主义革命的决定的胜利。在两个革命的实践中，证明了从七次大会到现在，党中央委员会的路线是正确的，我们的党是一个政治上成熟的伟大的马克思列宁主义的政党。我们的党现在比过去任何时期都更加团结，更加巩固了。我们的党已经成了团结全国人民进行社会主义建设的核心力量”。另一方面对于今后又提出了明确的方针任务。这个方针任务就是：“依靠已经获得解放和已经组织起来的几亿劳动人民，团结国内外一切可能团结的力量，充分利用一切对我们有利的条件，尽可能迅速地把我国建设成为一个伟大的社会主义国家”。由此我们可以看出，这次大会不仅是我国建设社会主义的一个光辉的里程碑，而且也是具有深远的历史意义和世界意义的事件，大会所通过的各项报告和结论，乃是创造性地把马列主义原则具体运用到中国革命实践的光辉典范，乃是指导我国社会主义建设的伟大纲领。这次大会向全党和全国人民所指出的方针任务，毫无怀疑，不仅对我们是一个极大的鼓舞和启示，而且将在并且已经在全国和全省各方面的工作中，产生极大的号召作用和力量了。

同志们：“八大”已经胜利闭幕了，“八大”的各项文件在全国和我省各地正在热烈的学习。“八大”向全党和全国人民所提出的方针任务，我省各级党的组织怎样贯彻执行呢？这就是需要我们全省各方面、各部门、各组织首先进一步采取有效措施，调动一切积极因素和一切力量来完成今年工农业生产计划，提前完成和超额完成第一个五年计划。毫无问题，迎接“八大”这个伟大光荣的任务，各级团的组织，特别是这次团的代表会议，应该本着“八大”和全省第五次党代表大会所给予全省党和全省人民这个光荣伟大的任务，我们首先要了解全省工农业生产的情况。今年我省工农业生产情况是怎样的呢？目前到底存在着什么问题呢？这些问题又怎样解决呢？是否能解决呢？不解决又会发生什么结果和影响呢？这些问题省委从全省五次党代表大会后，已经采取许多有效措施来解决。有的正在解决，有的还要继续去研究解决，我想这些问题许多同志是知道的，用不着详细谈，我现在只着重谈一谈当前工农业生产情况。在谈到当前工农业生产情况以前，必须认识国家职能有两个：一个是专政；一个是组织和领导生产，使经济日益高涨。前一个职能我们取得了巨大胜利，后一个职能我们在社会主义革命伟大胜利的鼓舞下，为了争取我省今年工作任务胜利完成，全省人民

进行紧张的劳动和艰巨的工作，克服了许多困难，也取了很大成绩。根据不完全的材料，在工业方面：我省工业生产除各国营厂矿都在顺利执行着国家所给予的计划任务外，全省地方工业的生产总产值（不包括手工业）已完成计划的68.56%，预计到年底可完成原定计划。一些主要工业产品的产量，如电力、土铁、精钨、发电机、电动机、锯材、机制纸、棉纱、棉布、砖、火柴、植物油等，预计可完成或超额完成原计划，基本建设投资额已完成计划的61.08%，预计年底可完成计划90%左右。但是在执行过程中，各厂矿等部门的情况就不完全都是一样的，甚至还存在不少问题和缺点，特别是基本建设部分执行得很不好，当然有许多原因），也有的厂矿完成计划不全面，有的计划可能完不成或完成得不好。

在农业方面：国家原给我们的任务是×××亿斤产量，省计划×××多亿斤，由于今年受到特大的自然灾害，今年完成计划的情况不能令人满意。据调查看，今年产量最高可达×××亿斤，最低也在×××亿斤左右。

从农业社方面来看，现在高级社的农户已达94%。根据调查估计：有60%的社的90%社员增加收入，还有30%的社的90%的社员减少收入或与去年相等，其中约有70万户农民减少收入，问题的严重性就在这里。现在这30%的社已经有社员要求退社，主要的原因就是没有增加收入，当然经营管理不善也是原因。现在广大农民的脚步已走到共产主义之门，但思想上还没有很好的赶上去（包括部分干部在内）。

我们对这些情况要有足够的估计。解决这一问题的唯一方法是在不妨碍农业生产的前提下，开展多种付业经营。从现在到春节前，还有三个多月的时间，每月算20天，将近60天，每天算一元，即每个劳动力收入60元，相当于10担谷子的收入。这样可以做到80—90%的社员增加收入。付业生产的门路是很多的，如木材的砍伐、搬运、沿江沿湖地区捕鱼、烧木炭，参加国防工程建设等都需要大批劳动力。

上半年一段时期忽视付业生产，现在付业生产劲头大，却又忽视了晚稻的收割。据了解，目前只有60%的晚稻收割了，比去年同时期要少25%，如再不收割好，将来就会“抚州佬，把灯草，两头脱”，这个问题要好好解决。

当然，今年各地对办社是没有经验的，社长、社委不会组织生产。有些社的社长忙得不亦乐乎，而社员却是：“做事听社长，吃饭听钟响”。把家长式的领导方式带到社里去了，没有什么民主。由于这样，碰到事情行不通了，就扣工分，写悔过书，发展了强迫命令作风，还有一些社员对公共财产不爱护，因此开支就大了。

工业方面的问题是什么呢？我想“八大”决议上已经明确提出了。简单来说，“就是人民对于建立先进的工业目的要求同落后的农业目的现实之间的矛盾”。我们许多机器还是60年以前的东西，我们的经营管理还不完善，大部分干部是五四年转过来的。赣州造纸厂的机器是上海不要的。但是，我们今天还要利用这些机器，只要有一点可以利用，就要把它的效能发挥出来。中国打了许多年的仗，外国人都说，中国一定是“空空如也”。但是，他们想错了。解放以来，许多外国人来到中国，看到中国商店货物都是满满的，觉得很奇怪，他们不懂得这个奥妙。我们党的政策使得资本家和我们合作，很快就恢复和发展了生产。所以在没有工业化以前，我们要充分利用旧有机机械。现在有些同志不安心在落后工厂工作，觉得没有劲，这不是从现实出发，认识了上面这些道理，就会安心工作了。

江西农业和工业产值比较，工业占国民经济20%左右，有80%是农业生产。从这里可以看出，国家提出工业化，为什么我们江西还要着重发展农业的道理。首先是各地条件不同，投资不能一样；其次从毛主席指出十大方针以后，除几个重点以外，沿海工业不是迁移，而

是适当加强和发展。江西在军事战略上很重要，前面是广东、福建，是很重要的战略枢纽。帝国主义存在一天，战争威胁仍然存在，毛主席说：“有备无患”。我们要防备突然事变，帝国主义是不讲道理的。由于江西是战略枢纽，万一打起仗来，江西是屯兵之地。因此，最短时间内不可能在江西有很多的大工厂，我们除了把现有的工业办好，生产人民必需的生活用品，以补助国营工业的不足以外，同时要投一定的资金办一些轻工业。

今天农业为工业服务，将来工业为农业服务，江西是个好地方，从萍乡到上饶到处是煤，井冈山的铁三千年挖不完，还有许多稀有金属，原子能到处可以发现，等待着我们去开发，江西的钨产量占全世界80%，我们丢掉的钨砂比美国开采的还要多，美国现在尾巴翘起来就是多了几块铁，不然就翘不起来。

今后我们的任务就是要，一方面把现有工业搞好，另一方面生产更多的粮食和工业原料。江西棉花在全国是最好的，纤维最长，调到上海做府绸，产量最高；平均每亩产量达50斤皮棉。江西每年输出的粮食也很多。农业生产上，现在最大的问题是水利问题。国家正在准备根治长江，省人代会议准备在第二个五年计划期间逐渐根治省内河道。在这以前，对自然灾害的控制，还有很多困难。

农业机械化好是好，但有些地区不一定适合。如梯田、小块田等，有的地方一个斗篷可以盖上一坵田，摆拖拉机也摆不下，怎样机械化？

合作化高潮时，鄱阳一个社包括八个乡，一千多户。这样的大社从理论上讲是好的，但他们忘记了一点，即我们是用人力、牛力来耕种的，这样的生产方式和庞大的生产组就是不相适应的。对生产不利，管理不便，同时由于各村之间的经济基础不平衡，有的增产，有的减产，统一分配时一拉平，好的单位就不满意了，这样，群众的积极性就会受到极大的影响。现在应该注意到，农民需要分社的，可以分。不要勉强搞多少户的大社。

江西山沟里很多是三、五家一村的，都把他拉在一起生产，每天走路就要花不少时间，象这样的地方，戴个高级社的帽子，采取“自产自销，自负盈亏”的办法不好吗？有困难，国家给予帮助。那么，他们的生产积极性就会大大提高。如果我们不顾条件、不问具体情况、强求一律，那又有什么好处呢？

江西是出粮食的省分，但光增产粮食是不够的，还要发展经济作物。今年九江的棉花丰收，棉花价格也提高了，农民生活也就提高得快些。其他苧麻等经济作物的价格也要适当提高。我们正请示中央决定，今年各地瞒产现象较普遍，农民要求增加粮食供应量，今年每人平均600斤口粮，应供的要供，不应供的要控制，在不浪费的原则下，保证吃饱。今年我省的公粮也减少了1,000多万斤，为的是减轻农民负担，扩大再生产。关系到群众生活的问题，我们一定要解决好，搞得不好，群众的意见就会多的。通过这次团代会议，你们要向群众宣传解释，教育说服。过去我们工作上的缺点要纠正，农产品价格过低的，正在想办法适当提高。全省人民必要的粮食，保证充分供应。有些农民对工人提高工资有意见，他们不了解工人创造的价值高，工人、农民要互相支援，国家利益和个人利益都要适当照顾。我们干部辛辛苦苦工作，为的是提高人民生活，干部自己拿多少钱，问题不大。我们团的干部待遇过低，从组织上来说是应该检查的，从个人来说，那是不应该斤斤计较的。如果我们刻苦把工作做好，努力消除工作上的缺点，群众有些意见也就可以逐步消除。我们有许多革命先烈，为了共产主义，把生命也牺牲了。我们活着的人，能看到社会主义、共产主义的实现，能够参加这样伟大的建设事业，该是多么高兴啊！如果我们把这些问题想开了，我们的热情就会更加高涨，我们就会不断前进。

我们基层的党、团组织，一般都经过了考验，但是，比起抗战时期是差的，还没有经过严格的考验。我们有些党、团员作风恶劣，脱离群众，有的人在入党前表现很好，入党后便骄傲自满起来，这是危险的事。他们对社会主义想得少，安于现状，追求个人的生活享受，缺乏兢兢业业为人民服务的精神。我们每一个同志，无论在农村、工厂或者机关、学校，总是和群众血肉相关的，就象鱼和水一样，我们应该随时警惕自己。毛主席说：“虚心使人进步，骄傲使人落后”。我们有功劳成绩，不能站到群众头上去，我们的革命事业，象万里长征一样才开始第一步。党、团员在群众中的比重是小的，光靠党、团员是办不好事情的，我们必须依靠群众，带好队伍，向社会主义前进！对少数落后的，要耐心引导他们前进，不要以为地主、富农现在消沉，只要他们看准了就会起来暴动。

古人有句话：“学如逆水行舟，不进则退”，建设社会主义也一样。现在我们过渡在“急水滩”上，上急水滩是艰苦的，不进就会退。比如农业社办不好，社员要退社，那就是来个“低潮”。

上急水滩，舵要掌得稳，大家拿起竹篙一齐努力撑上去，那就没有什么。如果我们害怕暗礁，互相埋怨，那就糟糕了。所以，凡是上了船的人，都要同心协力拿起竹篙来，有的同志甚至还要下水。有毛主席、党中央的英明领导，我们可以满怀信心的前进。现在，我们中国共产党的一言一行，在世界上都起到很大的作用。苏共20次代表大会后，我们中央发表的文章，帝国主义都找不到毛病。我们要努力学习和工作，把一些小问题丢开，否则，非无产阶级思想就会增多，社会主义思想就会被撵出来。当然，有什么意见是可以说的，我考虑了你们提出的意见，我认为多数的意见是对的。

毛主席说：目前我们的主要问题正是思想上的主观主义、工作上的官僚主义、组织上的宗派主义。这些，阻碍了我们的进步，必须大力克服这些严重的缺点。

为了进一步保证“八大”方针、任务的实现，各级党都在学习“八大”文件。旧历年前，全省要开展一次整风运动。这次整风，就是要用“八大”文件精神来武装干部思想，改进工作。这对保证社会主义建设胜利，有着极其重大的意义。

我们整风是对事，不是对人，是为了团结和提高工作，不是打击那一个，过去有些同志犯了错误，但转过来受到了党的欢迎。我们抱着“惩前毖后，治病救人”的正确态度，从团结出发，增强团结。我们特别要热情和耐心地帮助落后，共同前进。我们要注意态度和方法。梁山泊108将，各人情况不同，宋江对这些人的处理也不一样；刘、关、张桃园三结义团结得很好，但个性、特长也各有不同，刘备对待关、张也不一样。他们都处理得很好。我们一个支部，一个部门里面，各人都有不同的特点，各有所长，各有所短。领导的责任，就是取其所长，去其所短，不可能要求一样。我们有些同志对干部的使用，认为：“说黑是黑，说白是白”的就是好干部，如果自己说黑他竟说白，便认为这个干部是不尊重领导，关系搞不好，平常不讲，到机会算总帐。这些同志喜欢用一个模子，用自己个人的爱好去要求所有的同志。这就是思想方法上的主观、片面性的问题。客观事实是一个，可是，各人的看法，往往可以产生几种情况。这就需要唯物论的观点和辩证的方法去考察和辨别。

我们对每一个人的进步，那怕是微小的进步，也应该欢迎。除反革命分子以外，没有一个不可能团结的人，没有一个不能在一块工作的人。

我们的领导必须建立在集体领导的原则上，一个人是没有什么了不起的。我们对一个领导的要求，也就不能幻想十全十美。还要依靠大家的智慧和力量。

为了调动青年中的一切积极因素参加社会主义建设和社会主义改造，培养青年共产主义

道德品质，大大提高与发扬青年勤俭建国的精神，协助党通过各种形式领导青年向科学进军，巩固壮大团的组织，目前必须注意以下几个问题

第一、必须进一步加强党对团的领导

青年团的工作是党的工作的一个很重要的部分。它和党的组织宣传部门一样重要。在党内来说，不仅面很广，而且十分重要。因为青年是新社会的建设者，是老一辈子的接班人。无论那个部门和单位都有青年人，而青年也有自己的特点，因此要对青年进行工作就必须通过团的组织开展独立活动，以发挥青年在各个方面的作用。可是现在有些党委的同志对团的工作和对青年的作用认识不足。当然，这些同志在主观上并不是不重视青年工作，而是在领导方法上采取了一揽子的领导，光抓团的几个干部而不注意发挥团的组织作用。我们要知道一揽子领导方法在解放初期是非常必要的，但现在由于各种组织都建立起来了，那就不适宜了。有了组织就要通过组织去工作，光使用几个干部，作用是有限的，实际上是取消主义的倾向。无论走到什么地方，劲头很大、朝气蓬勃的都是青年。只要我们通过组织把他们组织起来，作用是很难估计的。因此，我们党委特别要注意加强对青年工作的领导，而要加强青年工作，首先就要加强对团的领导，帮助他们去研究工作，提出对团的具体要求，同时在进行工作过程中帮助他们克服困难，加强经常的督促检查。如果在工作上发现有些缺点和问题，也不要过多的责难，而要耐心地帮助、教育和鼓励。因为青年本来就是知识不足的，我们要象园丁培育花朵一样培植他们。要求过高过急是不应该的，并应随时关心他们的学习、工作和生活等各方面的问題。任何工作经验都是从实际工作中得来的，不是天生的。同时，我们对团的干部培养提高也应当注意，帮助他们在实际斗争中成长起来。使用干部要就地取材、大胆提拔，要从矮子里面拔将军。听说有些团的组织没有干部，这是不应当的，应当大胆提拔配备。团干劲头大，工作热情高，这是好的。党调他们也是需要，团的组织也有责任向党输送干部，并应不断地配备干部。但是不要今天调明天又调，而且调走了又不配备。

另一方面团的组织本身也要主动起党的助手作用。应当自动的主动的争取党对团的领导，不要因不是县委委员、地委委员就抱着“无事不登三宝殿”的态度，不要认为自己是小干部不敢接近党委同志，或者多一事不如少一事，象时钟一样拨到那里就到那里。应当经常向党反映情况，请示工作，如果请而不示，就多叫、多催，希望团省委的同志以后也能经常督促我，直接不能批评就用间接的方法；你们迂到原则问題的时候就要坚持原则，头上要有角，要有批评的勇气和斗争的精神，至于用什么方式则可以注意一下。只要我们是把工作做好，即使遇到领导上有缺点，我们也有责任帮助他改正过来。要知道领导的威信不是靠摆架子、靠吹牛，而是靠做好工作、正确处理问题。根据我过去做团的工作经验是：团的干部要大胆面皮厚，也就是要主动争取党对团的工作领导和积极的进行工作。

第二、关于工作方法问题。

1. 各级团的组织做了不少工作，也积累了不少经验，但是及时地总结经验特别是总结点滴经验，以指导全面，我觉得是不够的。如我们撤区拼乡后县、乡如何领导，大家都在叫，但又拿不出好的办法来，怎么办呢？我们就应集中力量突破一点，搞出些经验来，这比坐在屋子里研究好得多。总结工作不仅要到群众中去，到实际斗争中去，而且还要不断的实践和补充修改，逐步完成完整的東西。尤其是做团的工作，由于各种青年都有不同的特点和要求，因此我们就要注意从各方面总结点滴的工作经验指导全面。如果不这样，那么我们的领导方法永远是一般化的。

2.必须照顾青年的特殊要求。过去我们只注意要求他们搞生产，做工作，这是对的，但对他们学习、生活等等特殊要求是关心不够的。因为人都要吃饭、睡觉，建立完成、参加文娱活动，如果对这些不关心就不对。“又要马儿跑，又要马儿不吃草”是办不到的。因此我们应当把发展生产增加收入与青年切身利益密切结合起来，绝不能偏废。如果没有物资保证，只顾生产，不关心群众生活是不对的。政治鼓动也只能在一定时期内发生作用，否则就会脱离群众。

3.我们必须继续贯彻群众路线的工作方法。必须使所有干部懂得我们不是英雄豪杰，不管做什么工作，群众的智慧，群众的积极性起着决定的作用。因此，必须依靠群众，相信群众。任何好的指示、决议，如果不通过群众去贯彻，并“从群众中来，到群众中去”，都是要落实的。因此，我们的责任就是要深入群众，发动群众，把党的方针、政策、指示、决议变成群众的实际行动。

同志们：提到了青年生产队的问题，本来这种形式是好的，但是由于有些地方对青年的技术水平估计不足，有的挑好田、好农具，把青年过分集中，因而产生了一些缺点，引起了争论。也有些团组织受到了无理的责难，不服气。我们应当知道，这只是工作中发生的缺点，是可以改正的。那么现在如何办呢？我认为已经组织起来的青年生产队绝大多数是好的。省委对这个问题处理也是很慎重的，自邓老报告下达后，省委发了电报不要轻易解散。现在事实上也证明了绝大多数是好的，会后，凡已经办得好的要继续办；如果经验不足，力量不够可以适当调一些成年人参加，不要轻易解散。并应当总结一下，看看效果如何再作处理。好就办，不好就不办。今后由团省委研究之后向省委汇报，省委再研究讨论。如果真正有利于生产，那又为什么不搞下去呢？

2.团的思想建设也取得了一定的成绩，但更重要的还在于学习。人家说犯教条主义，我说我们现在主要却是书读得太少了。因此，要努力学习。学习的方法很多，但不能所有的人都离职轮换学习，主要靠自己挤出时间来学，努力学习马克思、列宁主义著作，因为我们的马列主义懂得太少了。目前的思想情况是怎样的呢？在总的方面是好的，但也有些同志滋长着骄傲自满情绪，满足现状，产生了主观主义和官僚主义，缺乏群众观点，缺乏对社会主义全面的明确的认识，对依靠工人阶级的思想树立还不够巩固，不愿做群众的小学生，只愿做群众的先生。

3.组织建设方面。全省虽有六十万团员，但数量上并不算多，质量也不算怎样高。在发展速度上过去要求是24%，数字高了一些，建议你们改为20%左右，目前在保证质量的前提下发展团的组织。当然，能够质量高，数量多就更好。在整风运动中对一些觉悟不高的要积极帮助提高，并协助党作好整风准备。今后团的发展必须在生产斗争中，在工作学习中发展。在这次开展的先进生产者运动中涌现了不少的青年生产者，他们都很好，要吸收他们参加团的组织。同时，团的发展中对工农与知识分子出身的青年要有一定的比例，当然也不能把一些没有文化的人关在门外，而只注意那些有文化的人。

同志们：我们相信你们一定能够认真的贯彻这次会议的精神，具有光荣革命传统的江西青年也一定能够充分发挥自己的积极性和创造性，能够做出更多的成绩来，光荣的完成党交给你们的任务。

（原载中共江西省委文件汇编第六卷下第2175页）

关于领导和领导方法上几个问题

1957年2月16日方志纯在省委第三次全体会议上的发言

各位同志：

我完全同意刘俊秀同志所传达的毛主席、陈云同志和邓小平同志1月18日在省、市委书记会议上所作的报告、总结和发言。完全同意杨尚奎同志所作的“关于开展增产节约运动，保证完成和超额完成1957年的各项计划任务”的报告。现仅就领导和领导方法上几个问题作如下发言，不妥之处，请同志们指正！

今年是我国第一个五年计划的最后一年，完成和超额完成第一个五年计划，不仅在国内有很大意义，而且在国际上也有重大意义。为了胜利完成我省今年各项计划和任务，必须进一步提高各级党的领导能力，改善各级党的领导方法。为此，我认为：

（一）关于提高领导能力问题

领导是一种艺术，领导的好坏，首先取决于它所确定和掌握的方针、路线和政策是否正确，这是取得各项工作胜利的先决条件。如何才能使我们党的方针、路线和政策能够正确的确定和正确掌握呢？我认为最主要的是深入调查研究，这是确定和掌握一切政策的基础，也是任何一个领导机关和任何一个领导同志的基本任务。如果情况不了解，它要决定和掌握政策，势必发生错误和偏差。

解放几年来，各级党和许多领导同志，在这方面虽然作了不少的调查研究，使各级党组织的领导水平有了很大的提高，许多同志的知识也逐渐增加和丰富起来了，党交给我们的各项工作和任务，在党中央和毛主席的英明领导下，都做出了很大的成绩。但是根据今天党对我们的要求来看，我认为在这一方面是十分不够的，粗枝大叶，主观主义的作风，仍然在党内相当严重的存在着。虽然各级党委在贯彻执行党的方针政策上，一般说是正确的，可是由于缺乏深入调查研究和对党的政策研究不够，认识不深，因而也曾在工作中发生过一些偏差，使工作遭受一些不应有的损失。这些损失尚未引起各级领导机关和我们足够的认识，这是值得我们注意的。在工作中发生某些错误乃是常有的事，但不是一切错误都是不可避免和不可减少的。我也和其他同志一样，在工作中不但想把工作做好，而且也想不犯错误，但是常常违犯了自己的主观愿望，而不知不觉地犯了某些错误。产生这些错误的原因很多，其中主要是由于在思想方法上存在着主观片面性，因而在实践中主观与客观发生了矛盾。要使主观与客观一致，就要在实践中逐渐去认识客观，才能求得主观与客观的一致。可是客观事物的存在，不是以人们的意志为转移的，而是在意识以外和不依赖于意识而存在的客观现实。因此我们自己脑子里所想的（即主观）常常发生与存在我们脑子以外（即客观）的客观自然发展的规律的不一致（即矛盾），这样错误也就容易产生。但犯了错误，出了偏差，对工作固然有损失，然而错误也有教益，如果都能够认真吸收教训，错误也是能够不断改正和克服过来的。

人与其他动物之所以不同，是因为他有完善的思想，他对客观事物是完全可以认识的，但也有不少的客观事物还不能一下就认识到。在科学和实践力量未揭明和认识以前，一个人要想一点不犯错误是很难的。要想完全不犯错误，就必须解决主观与客观所存在的矛盾，可

是这种矛盾完全解决，不是一下可能做到的事，毛主席说：“一万年以后还会有主观主义”，就是这个道理。现在我认识到不是个人主观愿望犯不犯错误的问题，而是要求少犯错误或不犯严重错误。

错误的产生，除了上述原因外，当然还有其他原因，如历史性的限制，认识水准的限制，和各人的思想方法与立场等，这些都不是一朝一夕所能解决的，必须经过长期的工作，创造各种条件，才能逐渐解决这些矛盾。为了提高我们的领导能力，改善我们的领导工作方法，避免少犯错误或不犯严重错误，我认为首先全体领导干部必须以身作则，努力学习马列主义理论，深入调查研究，把了解情况注意政策的风气与学习马列主义理论的风气密切联系起来。同时贯彻集体领导制度，发扬民主，加强团结，发挥集体智慧，开展批评与自我批评，提高认识，不断改正缺点和错误。只有这样才能把我们的思想水平和领导能力提高起来。

（二）关于改善领导方法问题

有了正确的方针、路线和政策，还不够，还必须具有一种正确的领导方法，才能使正确的方针、路线和政策完满实现。

关于领导方法，各地根据各个不同的时期、不同情况和不同的条件，都摸索了不少的经验，一般说在这方面都有了很大的改进。但是在土改以前和土改以后的情况，特别在社会主义革命高潮以后的情况，发生了根本的变化。这种新的情况出现以后，我们的领导方法，也就应该随着新的情况的变化而改变，才能与这种情况相适应。但是目前尚有不少的党委，对于政府及各个部门和各种组织（包括群众团体、青年团）的领导方法，还仍然停留在解放初期或土改时的一揽子的领导方法上，这种领导方法，显然是不能与当前新的情况相适应。

解放初期和土改时期的情况，当时群众还没有充分发动起来，党、团和各种群众组织还没有建立，土匪还没有肃清，政权还不巩固，人代会还没有召开，手工业和农业还没有合作化，国营商业机关还很薄弱，资本主义工商业还没有进行改造……，那时采取一揽子的领导方法是完全需要的。但是土改后到现在，这几年来情况则大不相同了，群众已经充分发动了，党、团和各种组织建立起来了，政权也巩固了，社会主义革命取得了决定性的胜利，如果还采取一揽子的领导工作方法，就显然不相适应了。这种情况的存在，我相信已经有不少同志会体会到的。如果现在不把这个很好解决，仍然采取一揽子的领导工作方法，其影响有三：

第一，造成了党政不分现象，许多应该由政府处理的事，则由党代替了，这样不仅削弱了党的政治思想领导和方针政策的领导，而且也妨碍了政权作用的充分发挥。

第二，取消了各个部门和各种组织的作用（如行政的、经济的、群众的等等），这样不仅使建立起来的各个部门和各种组织等于空设，而且也就不可能从组织上发挥各个部门和各种组织的作用。

第三，影响了各个部门和各种组织的经常业务，这不仅妨碍了干部的稳步提高和专业化，而且使各个部门和各种组织经常的具体业务不能建立。

在这里，我不是取消、降低党对政府和各个部门、各种组织的领导作用，相反的，是为了加强党对政府和各个部门、各种组织的领导。我认为各级政府、各个部门和各种组织，都应当在同级党的统一领导下进行工作，离开了这点，就会犯错误。但党怎样实现它的领导呢？党的领导是不是就等于代替和取消这些部门与组织本身的作用呢？我肯定说不是的。今

天的问题，还不是那级政府、那个部门，那一种组织或者那一个同志不接受党的领导，而是要求党加强对他们的领导；也不是说党不能领导，而是怎样去领导。因此我在这里所提的不是党的方针政策问题，而是领导方法问题。

为什么至今还存在党政不分的现象呢？除了其他原因外，我认为主要是由于有些同志把党的领导与无产阶级专政这两个问题混为一谈，他们不了解革命的基本问题是政权问题，我们既然夺取了政权，就应该充分利用和发挥这个政权的作用，可是在实际工作中，常常又不要这个政权。这个政权的作用，不仅可以利用它来镇压剥削者，保卫国家，巩固与其他各国无产阶级的联系，保证世界各国革命的发展和胜利；不仅可以利用它来使被剥削的劳动群众离开资产阶级，巩固无产阶级与这些群众的联盟，吸收这些群众来参加社会主义建设事业，保证无产阶级对这些群众实行国家领导，而且还可以利用它来组织社会主义制度，消灭阶级，保证过渡到无阶级无国家的社会。既然政权有这样大的作用，为什么不去充分利用和发挥它这种作用呢？除了上述原因外，我认为有些党委和同志怕它不能起这种作用，因此就一把抓起来，这样做，实际上就等于党代替了政权，削弱了党的领导作用和政权的作用。如果发展下去，就会容易产生“无产阶级专政等于党的专政”的观点。

列宁和斯大林同志都曾经指出过，党是无产阶级直接执政的先锋队，是领导者，在这个意义上掌握着政权，党管理着国家，但还不是说党是越过国家政权而实现无产阶级专政的，更不是把党和政权看成是一个东西，党是政权的中坚，但不是国家政权，决不可把党和国家政权看作一个东西。

为了保证党在国家政权中的绝对领导，必须派遣强有力的党员去充当行政职务，在政府机关中建立坚强的党组，以保证党的决议指示贯彻执行，并经常要他们汇报和定期检查他们的工作。一切关于巩固专政和建设社会主义法令等，都经过政权去实现，这样才能充分发挥政权的作用。

关于党委各部的任务与对政府有关部门的关系问题。政府各部门党组，不是向党委各部负责，而是向同级党委负责。党委各部门的任务，根据中央1955年10月28日批转中央组织部1955年8月1日给中央的工作报告中规定，其任务有四：

- (1) 管理干部；
- (2) 检查党的决议政策的执行情况；
- (3) 管理党的基层组织的工作；
- (4) 指导有关部门政治机关的工作。

根据中央所规定这四个主要任务来看，我认为过去党委有些部门，在这方面研究和执行上述任务较少，过多的代替了政府部门许多工作，这也是形成党委机关编制日益增加和造成党政不分的现象原因之一。

至于党和政府各部门的设立，及各种群众团体的存在，不是可有可无的东西，而是根据工作需要而设立的。当然过去个别地方个别部门不需要设立，或者不需要那多的编制，而也照其他地方一样设立起来了，这固然不妥当，但也不是完全没有一点工作可做，而是没有很好去做，何况各部门的设立，各群众组织的存在，都各有各的作用和许多经常具体业务，因此既不能取消它；也不能代替它，而应当加强其领导，并从组织上充分发挥其作用，帮助其把经常业务建立起来。为了搞好每个时期的中心工作，集中一定力量是必要的。但是为中心工作服务，不应把各个部门和各种组织的门长期关起门，取消各部门的工作，而应要求各个部门，各种组织密切围绕这一中心工作，为目前以春耕生产为中心任务，党委就应当对各部

门和各种组织，根据不同单位提出不同要求，为中心工作服务，这样不仅从组织上发挥各个部门的积极作用，而且又能真正把中心工作做好。

(三) 关于乡村組織形式和领导方法問題(略)

方志純在高等学校高級知識 分子會議上的講話

(1957年)

省委分別召開了几次座談會，征求黨外意見，會開得很好，提出了很多寶貴意見，共20萬言之多。現在正在分別整理。我今天講二個問題：

(一) 請黨外人士幫助黨整風所提的意見問題。

(二) 與右派鬥爭的問題。

第一個問題：

對於這次意見，省委全體同志進行了研究。省委認為所提的意見絕大部分是善意的，正確的，有的意見雖然片面些，但基本上是善意的，不管怎樣尖銳，甚至有的罵我們也是歡迎的，不能認為罵了我們就說他是右派，良藥苦口利於身，忠言逆耳利於行。我代表省委全體同志表示感謝。毫無疑問，我們應該改進工作當中、個人作風中的缺點，片面的地方進行解釋。至於惡意、破壞性的批評，當然要給以批評。（按：一開頭就縱容、鼓勵右派向党進攻。）

就教育界的意見，大致可以歸納以下幾種：

(1) 幹部作風方面：包括特權思想，特殊工資，級別的問題。這方面的意見較多。黨員中的確有些作風比較壞，原因是：當時南下幹部只5000多人，現在擴大到了幾十萬人，成份、修養、鍛煉都不夠，老的少數，進城後有些驕傲情緒，進入了建設時期以後，很多新的工作、新的問題要重新學習。過去集中於階級鬥爭，自然科學來不及鑽，再加上不夠虛心，因此更加顯露出來。戰爭習慣不容易改，新的形勢改變了，如何改變領導方法跟不上，民主統一戰線範圍擴大了，缺乏經驗，加上業務上不熟悉，彼此了解不夠，使黨外同志更感覺有些意見。

(2) 有職有權問題：各方面工作不是幾個黨員能做得好的。黨的政策中也沒有說給了他的職不給他的權，但有個別同志對職權範圍不夠明確，有些問題商量不夠，有些同志在行使職權時，下面或同級之間的尊重我們集體領導下的分工負責制，不僅應該有職有權還要有責。

(3) 肅反問題：中央方針是“有反必肅，有錯必糾”。有兩種情況：一種是確搞錯了。應該道歉的沒有道，應該賠禮的沒有賠禮，應該恢復名譽沒有恢復名譽，這部分同志提些意見，有些牢騷是可以理解的，如徐同義雖然寫我們為“警察”，的確我們對他過去處理欠妥，我們還是把他當自己人，當知心朋友。另一種則是否定一切，說“肅反是六親不認，六親無靠”。這就包括一個分清敵我的問題。如果是敵人就不應該認，如果不是敵人為