

SHENZHEN
CHUANGYE
GUSHI

深

深圳
创业故事

深圳市科技创新委员会 主编

杨柳 执笔

创业故事

圳

SHENZHEN
CHUANGYE
GUSHI

深圳 创业故事

深圳市科技创新委员会 主编

杨柳 执笔

 海天出版社

· 深圳 ·

图书在版编目(CIP)数据

深圳创业故事 / 深圳市科技创新委员会主编; 杨柳执笔. — 深圳: 海天出版社, 2018. 12 (2019.5 重印)
ISBN 978-7-5507-2456-3

I. ①深… II. ①深… ②杨… III. ①企业家-访问记-深圳-现代 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 241749 号

深圳创业故事

SHENZHEN CHUANGYE GUSHI

出品人 聂雄前
责任编辑 陈少扬
责任技编 陈洁霞
责任校对 万妮霞
封面设计 李 礼

出版发行 海天出版社
地 址 深圳市彩田南路海天综合大厦 (518033)
网 址 www.htph.com.cn
订购电话 0755-83460239
设计制作 李 礼
印 刷 深圳市希望印务有限公司
开 本 787mm × 1092mm 1/16
印 张 12.75
字 数 154 千
版 次 2018 年 12 月第 1 版
印 次 2019 年 5 月第 2 次
定 价 48.00 元

海天版图书版权所有, 侵权必究。
海天版图书凡有印装质量问题, 请随时向承印厂调换。

谨以此书献给深创赛十周年

编委会

| 主 编 |

深圳市科技创新委员会

| 执 行 主 编 |

黄 臻

| 编 委 |

杨滢亮	潘伟旗	于英普	杨柏平
席卫忠	陈庆云	黎慧来	黄 葳
文 莉	张月光	王剑华	王 辉
谢照杰	赵秋奇	闫 莉	冯圣中

给创业者一个温暖的港湾

“大众创业、万众创新”是我国加快落实创新驱动发展战略的重要举措，是以创新创业带动就业的有效方式，是推动新旧动能转换和经济结构升级的重要力量，是促进机会公平和社会纵向流动的现实渠道。自2015年国家实施“双创”发展战略以来，科技部出台了《发展众创空间工作指引》，科技部火炬中心协同其他部门共同启动了全国小微企业创业创新基地城市示范工作，每年举办全国“双创”活动周、中国创新创业大赛、中国创新创业挑战赛等“双创”活动，取得了显著的成效。

近年来，中国创新创业大赛在科技部、财政部、教育部等的指导支持下，积极探索创新工作方式方法，会同地方赛事活动，为创新创业者提供全方位服务，推动“大众创业、万众创新”蓬勃发展，取得了显著成效。一批重点创业孵化器建设取得积极进展，服务创业者的创新平台和载体实现了快速发展，进一步弘扬了“双创”文化，使“鼓励创新、宽容失败”的“双创”精神深入人心。前六届中国创新创业大赛累计参赛企业和团队达12万余家，培育出了一大批“明星企业”，为我国经济社会发展带来崭新动力。

随着“双创”理念逐渐在国际上形成共识，联合国将每年的4月21日设立为“世界创意和创新日”。2018年，第七届中国创新创业大赛启动会在第一个“世界创意和创新日”前夕启动，将进一步推动“大众创业、万

众创新”蓬勃发展。为了探索新的创新创业生态模式，在第七届中国创新创业大赛赛事安排中，特别推出了大中小企业融通专业赛，以促进大中小企业融会贯通的产业生态为出发点和落脚点，通过行业龙头骨干企业举办专业赛，鼓励大企业打破边界，开放创新资源，促进创新创业企业的发展，同时充分整合细分领域的产业资源，探索和建立大企业和小企业精准对接和专业服务的良好模式和机制，帮助大企业做精做强，帮助小企业发展壮大。

说到创新创业大赛的成功举办，我们不会忘记，深圳作为最早组织和策划大赛的城市，发挥了改革开放排头兵的示范作用。深圳在2009年金秋时节就成功举办了首届中国深圳创新创业大赛^[1]，来自全国的1139个项目参赛，取得了良好的效果，正所谓开风气之先。

《深圳创业故事》讲述了深圳二十家企业和机构的创业经历和感悟，虽然并不是全部经验都具有适用性，但这些不同创业主体的宝贵经验可以给更多的创业者启迪和激励。他们崇尚创新，意志坚定，勇于拼搏，他们对社会最好的回馈除了经营好自己的企业，还给大家分享独特的精神财富，支持和帮助有志于创业的人，体现出强烈的社会责任感和使命感。

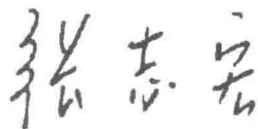
如何让“双创”之火越烧越旺？从《深圳创业故事》中，我们能体会到深圳为“双创”发展所营造出的良好环境。近年来，深圳出台了《关于促进创客发展的若干措施（试行）》和《促进创客发展三年行动计划（2015—2017年）》，设立了5亿元创客专项资金和3亿元创客基金，累计培育了75家创客服务平台和281家创业孵化载体，成功举办了三届深圳国际创客周，连续举办了十届中国深圳创新创业大赛和十届中国（深圳）IT领袖峰会，

[1] 2017年，“中国（深圳）创新创业大赛”更名为“中国深圳创新创业大赛”。为了避免因采用两种不同表述法而引起误会，本书统一采用“中国深圳创新创业大赛”表述法，简称为“深创赛”。

激发全社会创新创业激情，成为推进大众创新的重要平台。深圳正在以交流广泛、活动集聚、资源丰富、成果众多、创业活跃的国际“双创”面貌出现在大家面前。

全社会要给创业者营造一个温暖的港湾。营造良好的创新创业环境永无止境，没有最好，只有更好。“新建一批双创示范基地，鼓励大企业和科研院所、高校设立专业化众创空间，加强对创新型中小微企业支持，打造面向大众的‘双创’全程服务体系，使各类主体各展其长、线上线下良性互动，使小企业铺天盖地、大企业顶天立地，市场活力和社会创造力竞相迸发。”这是2017年《政府工作报告》提出的要求，也是我们开展工作的方向和落脚点。

“倾听江下涛声急，一代新潮接旧潮。”我相信在祖国大地上会涌现出更多优秀的创新创业者，构建良好创新生态，激发全社会创新创业活力，为祖国的繁荣昌盛、科技进步做出杰出的贡献。

Handwritten signature of Zhang Zhihong in black ink, consisting of three characters: 张, 志, 宏.

(张志宏 科学技术部火炬高技术产业开发中心主任)

目录

第一章 / 初生牛犊不怕虎

- 005 常琳：拥有人形机器人梦想的少年
- 013 吴勇谋：从打工仔到服务机器人领军者
- 021 贺鹏麟：维修工掘金车联网
- 028 | 创业指南针 | 吃苦就是吃补

第二章 / 不爱安逸爱折腾

- 035 黄鼎隆：用 AI 技术撬开搜图时代的金矿
- 045 刘建伟：和而泰“掌门人”创业历程
- 053 张杰夫：国产汽车核心零部件执牛耳者
- 061 蒋晶晶：种菜女博士圆了创业梦
- 069 林俊君：从深创赛走出的新材料“黑马”
- 074 | 创业指南针 | 离开“舒适区”的几种痛

第三章 / 学霸归来却弄潮

- 081 李风华：创业点亮梦想的天空
- 091 许明炎：瞄准基因测序产业归国创业
- 099 张隆基：抛下美国教授头衔归国治癌症
- 107 俞智：迈向世界 测量未来
- 115 吴元：聚焦高端医学影像的创新斗士
- 120 | 创业指南针 | 海归创业要注意什么

第四章 / 不破楼兰誓不还

- 127 陆海传：傲基助力中国品牌走向世界
- 135 李 泉：体外诊断设备领域的新星
- 143 石义海：看准节能方向义无反顾去创业
- 151 孙 蓬：折腾是为了不断完善团队基因
- 158 | 创业指南针 | 创业是艰苦的“持久战”

第五章 / 甘当创业者的同路人

- 165 孙东升：打造中国民族品牌的创投航母
- 173 厉 伟：帮助创业者走向成功我最快乐
- 181 李彤彤：深创谷打造工程赋能平台
- 188 | 创业指南针 | 孵化器如何服务好入孵企业

第一章

初生牛犊不怕虎

年轻是我们唯一拥有权利去编
织梦想的时光。

——李嘉诚

常琳，创业时还是哈尔滨工业大学的学生。如今，他与同学创办的乐聚机器人是2018年中国创业企业新苗榜“年度新锐企业”。

吴勇谋，16岁时还是深圳一家合资工厂的最普通打工仔。如今，他的勇艺达机器人已进入成千上万的家庭，成为青少年喜爱的智能伴侣。

贺鹏麟，19岁时还是深圳一名汽车维修学徒工。如今，他是国家级技能大师、全国技术能手、南粤技术能手、鹏城工匠。

他们曾是一无所有的打工仔和大学生，为什么会选择创业这条艰难的道路？

他们从什么时候开始有了“老板梦”？作为草根创业者，他们究竟凭借什么在激烈的市场竞争中站稳脚跟？

他们是初生牛犊，从不畏惧未知的困难和挑战。

“如果你能真正把技术优势变成符合市场需求的产品优势，就能真正占领这块市场。”



常琳，哈尔滨工业大学博士，乐聚（深圳）机器人技术有限公司 CEO。致力于机器人研究多年，曾荣获全国机器人锦标赛（FIRA）一等奖，代表黑龙江省参加中美青年高峰论坛并受到美国前总统卡特接见。2018 年被评为腾讯 AI 加速器首期 AI 先锋。

乐聚（深圳）机器人技术有限公司获得 2017 年中国深圳创新创业大赛电子科技行业决赛企业组二等奖，深圳罗湖区第一届创新创业大赛企业组二等奖。

常琳：

拥有人形机器人梦想的少年

2016年3月，乐聚（深圳）机器人技术有限公司（简称“乐聚机器人”）在深圳松禾创新孵化器成立，其创始人冷晓琨、常琳、安子威是哈工大校友。常琳任CEO^[1]。

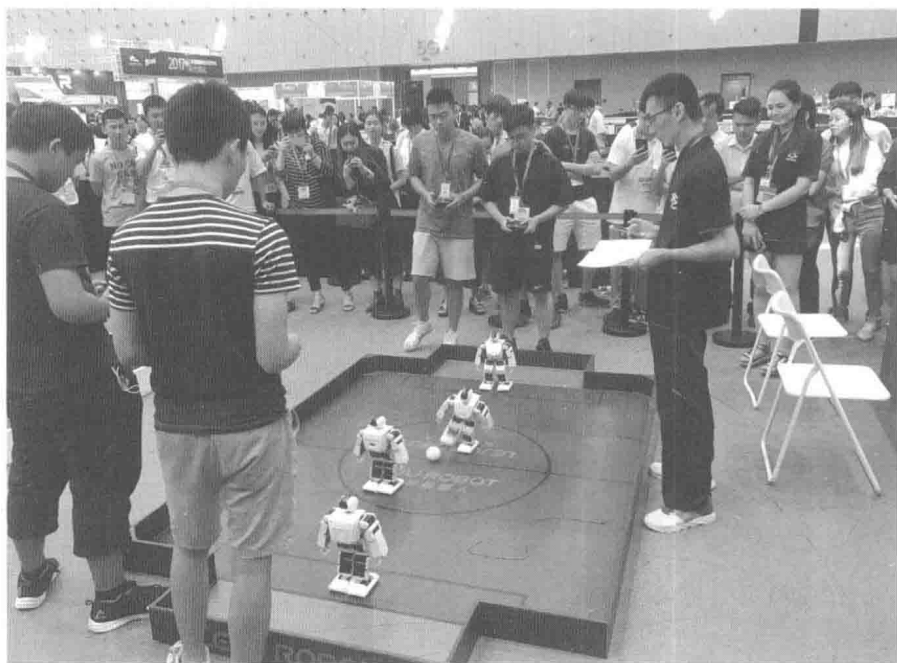
2017年，乐聚机器人获得中国深圳创新创业大赛电子科技行业决赛企业组二等奖。常琳对已经取得的成绩并不觉得意外。

| 深圳遇伯乐

很多人以为，常琳一直在学校读书，没有带团队的经验。常琳却不这么看。他说：“其实在创业之前，从2013年开始，我在哈工大担任智能机器人俱乐部的队长。这是哈工大最火的社团，每年吸纳新生300多人。可以说，在社团当队长很好地锻炼了我的管理能力。”就是在智能机器人俱乐部里，常琳和冷晓琨这些机器人发烧友相识相知，并且在多次的机器人比赛中建立了深厚的友谊。

2016年2月，常琳和冷晓琨结伴来到深圳，此行的目的是与松禾创新

[1] 首席执行官。



2017年10月，中国机器人及人工智能大赛上的Aelos专项赛

孵化器总经理张云鹏见面。“那时正是寒假，我在一位哈工大师兄的介绍下来见张云鹏。当时我们没有任何的融资经验，除了技术好之外，对市场落地、经营公司都没有任何概念，所以第一次介绍项目的时候讲得并不好。”常琳回忆道。

当时，临近毕业，智能机器人俱乐部的几位核心骨干已经接到华为、百度、腾讯等国内知名企业的录取通知，常琳也收到美国加州大学伯克利分校的录取通知书。但常琳和冷晓琨都想进入比较前沿的双足人形机器人行业，倘若能得到一笔天使投资，大家就能撸起袖子大干一场。否则，大家分开后就很难再聚拢。因此，对常琳和冷晓琨来说，松禾创新孵化器的

态度至关重要。

或许因为表现得太迫切，或许因为缺乏经验，这一次面谈的结果并不理想。张云鹏告诉这两个大男孩：“你们回去整理一下思路，过两天，咱们再聊一次。”

至今回想起来，常琳仍非常敬佩张云鹏当初的决定。他说：“天使投资的风险其实挺高的，因为我们没有任何产业化经验，每走一步都有非常大的挑战，还有各种‘坑’等着我们跨越。一旦没有跨过去，创业失败，他们的投资就打水漂了。我和冷晓琨认真准备了两天，再次和张云鹏见面细谈后，他就决定把我们带到松禾投资董事长厉伟那里。厉伟听我们介绍了一小时。三天后，张云鹏通知我们，松禾投资作为天使投资机构决定投资1000万元。我觉得他们当时冲着我们这个团队和想法，就提供了1000万元的投资，真是非常大胆的决定，也算是赌一把了。”

2016年3月，乐聚（深圳）机器人技术有限公司在深圳松禾创新孵化器成立，常琳、冷晓琨、安子威三名创始人从哈尔滨直接飞到深圳开工。经过半年时间，乐聚机器人发展到40多人。2016年年底，乐聚机器人宣布获得了深创投3000万元pre-A轮^[1]投资。

| 寻找真实需求

创业注定路途坎坷，各种“坑”在看不见的前方等待着年轻的创业者。常琳带领乐聚团队开始了创业之旅，令他记忆犹新的是在采购原材料时遇到的重重陷阱。

[1] A轮准备轮。