

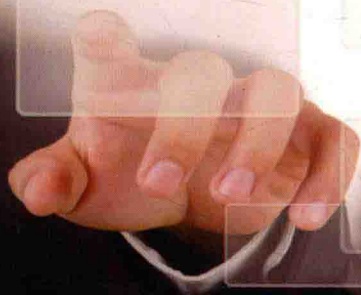


2014

注册会计师 上机考试题库

公司战略与风险管理

上机模考
赠



好会计教育◎组编

CPA

certified public accountant

 中国财政经济出版社



注册会计师全国统一考试辅导用书

注册会计师 上机考试题库 公司战略与风险管理

好会计教育◎组编

图书在版编目(CIP)数据

注册会计师上机考试题库. 公司战略与风险管理/
好会计教育组编. —北京:中国财政经济出版社, 2013. 9
注册会计师全国统一考试辅导用书: 2014
ISBN 978-7-5095-4843-1

I. ①注… II. ①好… III. ①公司—企业管理—注册会计师
—资格考试—习题集②公司—风险管理—注册会计师
—资格考试—习题集 IV. ①F23-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 232300 号

中国财政经济出版社出版

URL: <http://www.cfeph.cn>

E-mail: cfeph@cfeph.cn

(版权所有 翻印必究)

社址:北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮政编码:100142

营销中心电话:88190406 北京财经书店电话:64033436 84041336

三河市金元印装有限公司印制 各地新华书店经销

850×1168 毫米 16 开 16.25 印张 405 600 字

2013 年 9 月第 1 版 2013 年 9 月第 1 次印刷

定价:36.00 元

ISBN 978-7-5095-4843-1/F·3922

(图书出现印装问题,本社负责调换)

本社质量投诉电话:010-88190744

反盗版举报热线:88190492,88190446

前言

我国注册会计师全国统一考试制度创建于1991年,至今,已经走过20余年。在此期间,注册会计师考试经历了两次重大变革:一是2009年注册会计师全国统一考试的全面改革,增加《公司战略与风险管理》科目的考试,实现了我国注册会计师全国统一考试制度的国际趋同;二是2012年注册会计师全国统一考试的方式从传统的纸笔作答改为“机考”。所谓机考是指考试采用统一题库、上机随机抽题,让考生在计算机终端获取试题、作答并提交答案的考试方式。

为了帮助考生更好地适应机考这一考试方式并顺利通过注册会计师全国统一考试专业阶段的考试,华图教育力邀一线专家,联合“好会计”教育,共同编写了该套注册会计师全国统一考试辅导用书,包括《注册会计师上机考试题库——会计》、《注册会计师上机考试题库——税法》、《注册会计师上机考试题库——经济法》、《注册会计师上机考试题库——公司战略与风险管理》、《注册会计师上机考试题库——财务成本管理》和《注册会计师上机考试题库——审计》6本辅导用书。

具体来说,本书特色如下:

一、精选海量试题

本书精选海量试题,供广大考生练习。这些试题均由一线专家依据历年考试真题,尤其是近两年的机考真题的体例、难易程度精选编写而成。

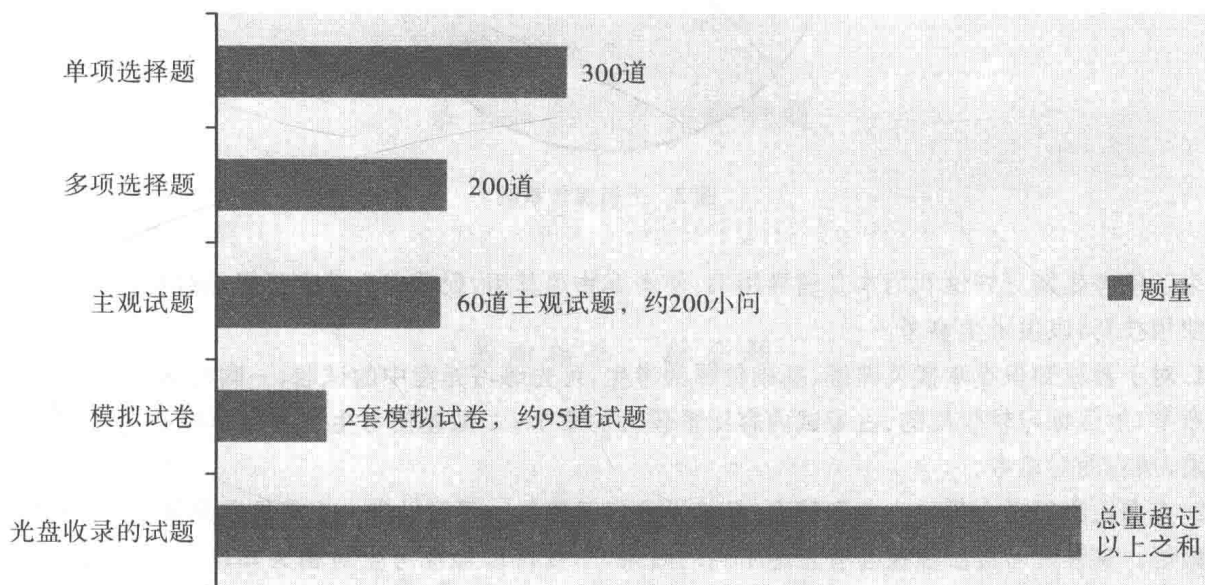


图1 海量试题

二、题源分层闯关

本书体例设计体现了新的理念,结构上打破了以章节为次序的编排,试题设置由易到难,由浅入深,使得考生在练习试题中循序渐进地提升自己的应试能力。鉴于大部分考生的复习习惯,并根据人的记忆

遗忘曲线的原理,让同一知识点不间断地出现,促使考生在复习时不断加强、反复记忆。我们依据题型的不同,将试题设置为单项选择题闯关 100 题(一)、单项选择题闯关 100 题(二)、单项选择题闯关 100 题(三),多项选择题闯关 100 题(一)和多项选择题闯关 100 题(二)等。通过对这些闯关题的练习,考生最终能牢牢记住知识点,并助其顺利通过考试。

三、专家深度解析

本书所有试题答案均由一线专家编写。通过仔细研究试题,精心编写试题答案,使得答案准确严谨,解析透彻、全面,达到举一反三、触类旁通的效果。

四、上机考试系统

我们将随书赠送注册会计师全国统一考试操作系统(简称“光盘”)。光盘是本书的重要组成部分,其中收录了优质题源,试题按照章节划分。光盘与书中的试题相结合,共同构成了本套辅导用书的上机考试题库。



图 2 上机操作系统

为了使考生能更好地利用本套辅导用书,使本书物尽其用,促使考生学有所得,我们提供如下一些本书的使用技巧,以供考生参考:

1. 对于教材知识点掌握欠熟练、基础较弱的考生,可先练习光盘中的试题,一则有助于考生对应联系每个章节,加强练习较生疏的、占考试内容比重较大的章节;二则能使考生更好地体验机考氛围,熟悉考试环境,从容面对机考。

2. 本书汇集编者大量的心血和精力,是难得的复习资料。不能做完一遍就扔在角落里,应仔细研究,做熟翻烂。这种复习方法往往会有意想不到的效果,不仅可以加深考生对相关知识的印象,更能提高考生对注册会计师机考的应试能力。

E-mail:htbjb2008@163.com

编者

2013年10月

目 录

第一部分 单项选择题

单项选择题闯关 100 题(一)	(3)
单项选择题闯关 100 题(二)	(15)
单项选择题闯关 100 题(三)	(27)

第二部分 多项选择题

多项选择题闯关 100 题(一)	(41)
多项选择题闯关 100 题(二)	(53)

第三部分 案例分析题

案例分析题闯关 30 题	(67)
--------------------	------

第四部分 综合题

综合题闯关 30 题	(87)
------------------	------

第五部分 参考答案及解析

第一部分 单项选择题	(129)
单项选择题闯关 100 题(一)	(129)
单项选择题闯关 100 题(二)	(138)

单项选择题闯关 100 题(三)	(148)
第二部分 多项选择题	(158)
多项选择题闯关 100 题(一)	(158)
多项选择题闯关 100 题(二)	(168)
第三部分 案例分析题	(179)
案例分析题闯关 30 题	(179)
第四部分 综合题	(189)
综合题闯关 30 题	(189)

第六部分 全真模拟试卷

2014 年注册会计师全国统一考试《公司战略与风险管理》全真模拟试卷(一)	(219)
2014 年注册会计师全国统一考试《公司战略与风险管理》全真模拟试卷(一)参考答案与解析 ...	(227)
2014 年注册会计师全国统一考试《公司战略与风险管理》全真模拟试卷(二)	(234)
2014 年注册会计师全国统一考试《公司战略与风险管理》全真模拟试卷(二)参考答案与解析 ...	(244)



第一部分 单项选择题

-
-
-
-



单项选择题闯关 100 题(一)

1. 下列关于成功的关键因素的说法中,错误的是()。

A. 成功关键因素是企业取得成功的前提条件
 B. 成功关键因素随着产业的不同而不同
 C. 同一产业中的各个企业,成功关键因素都是相同的
 D. 成功关键因素是产业和市场层次的特征
2. 根据通用矩阵理论,当某企业的特定业务竞争地位比较弱,产业吸引力处于中等时,应该采取的对策是()。

A. 增长战略
 B. 停止、转移、撤退战略
 C. 发展战略
 D. 维持战略
3. 按照波士顿矩阵的分析,对于企业的“瘦狗”业务,应当采取的战略是()战略。

A. 发展
 B. 保持
 C. 收获
 D. 撤退
4. 已知甲企业是一家化妆品生产企业,2012 年甲企业相关数据如下:投资资本回报率为 20%,资本成本为 8%,销售增长率为 10%,可持续增长率为 6%。根据以上信息可以判断,甲企业属于财务战略矩阵中的()。

A. 增值型现金短缺
 B. 增值型现金剩余
 C. 减损型现金剩余
 D. 减损型现金短缺
5. 长虹公司本年度的部分财务数据如下:企业加权平均资本成本为 8%,销售增长率为 11%,可持续增长率为 12%,投资资本回报率为 10%。下列关于长虹公司应采取的方案中,错误的是()。

A. 提高销售增长率
 B. 回购股份
 C. 增加借款
 D. 增加股利支付率
6. 下列各项对财务战略的表述中,错误的是()。

A. 财务战略主要考虑资金的使用和管理的战略问题
 B. 财务管理战略也就是资金管理战略
 C. 财务战略主要考虑财务领域全局的、长期的发展方向问题
 D. 财务战略强调必须适合企业所处的发展阶段并符合利益相关者的期望
7. 企业最普遍采用的融资方式是()。

A. 内部融资
 B. 股权融资
 C. 债权融资
 D. 资产销售融资

8. 通货膨胀的影响属于股东价值最大化的限制因素中的()。
- A. 企业的内部约束
B. 政府的影响
C. 法律法规的约束
D. 经济约束
9. 甲公司是一家刚成立不久的新兴企业,2012年实现净利润9万元,预计2013年还将会有进一步的发展,但需要在年初投入资金20万元。2012年分配股利时,甲公司应采取的股利政策是()。
- A. 固定股利政策
B. 固定股利支付率政策
C. 零股利政策
D. 剩余股利政策
10. 全通公司预计2013年度可能不会有能够带来现金净流量为正的項目需要投资,因此决定向股东派发股利。由此可见,该公司实行的股利政策是()。
- A. 固定股利政策
B. 固定股利支付率政策
C. 零股利政策
D. 剩余股利政策
11. 大型超市连锁店为不同地区分店选择重点销售商品时,会考虑到每个地区中居民的一般消费特性,其中一个分类是按居民的平均收入水平的高低,将居民消费者划分为高收入、中等收入及低收入三个客户群组,该细分过程属于()。
- A. 人口细分
B. 财富细分
C. 购买特性细分
D. 价值细分
12. 甲公司是牛肉生产、加工及零售企业。近期,甲公司开始考虑将其业务扩展到国际市场,在劳工成本较低的越南设立统一的牛肉加工厂,并在多个国家从事牛肉加工食品零售业务。甲公司管理层采用集权式管理方式,为确保牛肉加工食品的质量,甲公司计划将所有原料牛在日本农场饲养。根据以上内容,适合甲公司选择的国际化发展战略是()。
- A. 多元化成长战略
B. 全球化战略
C. 多国化战略
D. 跨国化战略
13. 甲会计师事务所历来特别重视对客户资料的保密,除了要求员工恪守职业道德外,甲会计师事务所还在信息系统中加强了控制和管理。当甲会计师事务所员工利用电邮系统与客戶沟通时,有关信息与数据在传输前将被转化成非可读格式。甲会计师事务所电邮系统所实施的控制类别属于()。
- A. 输入控制
B. 一般控制
C. 设备控制
D. 网络控制
14. 甲公司只生产一种产品,主要采用信用方式对外销售,产品毛利率为10%。为有效应对信用风险,甲公司强化对应收账款逾期的管理。甲公司2010年度预算批准的半年度逾期应收账款余额(不含税)为不超过1800万元。截至2010年6月30日,甲公司逾期应收账款(不含税)余额为3000万元。甲公司截至2010年6月30日应收账款(不含税)信用风险敞口为()。
- A. 120万元
B. 300万元
C. 1200万元
D. 3000万元

35. 下列各项不是操作风险产生的原因的是()。
- A. 雇员缺乏培训
B. 设备及软件维护不足或已报废
C. 企业受到外汇管制
D. 不妥善的外包安排
36. 下列说法中正确的是()。
- A. 大多数人认为战略是一种模式
B. 战略是一种计谋,这种计谋是有准备和意图的
C. 计划是有意图的战略,模式是未实现的战略
D. 战略是一种定位,强调感知世界的一种根深蒂固的认识方式
37. 当Z分模型的预测结果小于1.81时,说明()。
- A. 企业处于危险之中,很可能走向破产
B. 企业财务状况稳定
C. 需要对企业进行进一步的调查
D. 企业一定要破产
38. 针对企业倒闭原因,以下说法错误的是()。
- A. 在企业所有利益相关者中,客户和供应商是造成企业破产的主要原因
B. 管理者的管理技能不够是很多公司破产的原因
C. 处于不同行业的公司即使具有相同的财务状况,其破产的概率也是不同的
D. 常见的倒闭程序类型包括创业公司、盲目增长型企业和对环境变化漠不关心的企业等
39. 对于管理人员来说,最方便的融资方式是()。
- A. 内部融资
B. 债务融资
C. 股权融资
D. 资产销售融资
40. 一个成熟的公用企业,只借入很少的债务资本,该企业的风险搭配属于()。
- A. 高经营风险与高财务风险搭配
B. 高经营风险与低财务风险搭配
C. 低经营风险与高财务风险搭配
D. 低经营风险与低财务风险搭配
41. 下列选项中,关于预算控制描述不正确的是()。
- A. 预算可以作为授权
B. 编制预算最常用的方法有增量预算与零基预算两种
C. 预算控制强调的是一种结果
D. 预算是一个多目标的活动
42. 下面几种 VaR 计算方法中,无需假设货币收益呈正态分布,而是曲线形,不足之处是这种方法需要一个大型数据库,而且计算量大。该方法是()。
- A. 历史模拟法
B. 方差-协方差法
C. 蒙特卡罗模拟法
D. 净现值法
43. 在总结战略不同定义的基础上提出战略5P定义的学者是()。
- A. 伊梅尔达
B. 安索夫
C. 迈克尔·波特
D. 明茨伯格

51. SWOT 分析法是()。
- A. 宏观环境分析技术
B. 微观环境分析技术
C. 内外部环境分析技术
D. 内部因素分析技术
52. 下面列示的情形中属于宏观政治风险的是()。
- A. 消费者物价指数的异常上涨
B. 对烟草行业进行严格控制
C. 严格的进口配额
D. 对外资企业征收额外税收
53. 一个公司长期资本结构中债务的数量反映了公司的()。
- A. 利息覆盖比率
B. 资本杠杆
C. 运营杠杆
D. 债务比率
54. ()是企业对内部控制建立与实施情况进行监督检查,评价内部控制的有效性,发现内部控制缺陷,应当及时加以改进。
- A. 内部环境
B. 控制活动
C. 信息与沟通
D. 内部监督
55. 企业的会计人员属于企业结构构型五个元素中的()。
- A. 作业核心
B. 技术结构
C. 中间层
D. 支持性人员
56. 下列关于项目风险的说法中,观点不正确的是()。
- A. 任何项目都充满着风险
B. 不同项目的风险是不一样的
C. 项目风险的源头往往来自于组织外部
D. 组织内部的利益冲突易产生项目风险
57. 甲公司是我国一家民营汽车生产企业,2010年该公司收购了瑞典 VOLVO。甲公司实施该并购案所采取的战略是()。
- A. 多元化战略
B. 纵向一体化
C. 横向一体化
D. 混合一体化
58. 在选取基准对象时,以下不属于企业主要关注的基准领域的是()。
- A. 占用较多资金的活动
B. 能显著改善与顾客关系的活动
C. 能最终影响企业结果的活动
D. 与竞争对手产品进行对比的活动
59. 某东亚国家对进口家电征收高额关税,导致我国某企业出口到该国的产品价格居高不下,降低了竞争力。为此,该公司决定收购当地一家家电企业,在当地生产当地销售,从而避开了关税壁垒。根据以上信息可以判断这属于()的影响。
- A. 经济因素
B. 技术因素
C. 法律和政治因素
D. 文化因素
60. 下列有关衍生金融工具说法,不正确的是()。
- A. 远期利率协议不能使借款人从有利的市场利率变动中获益
B. 期货合同是在交易所交易的,而远期合同是在场外交易市场上交易的

- C. 远期合约没有明确的费用,期货涉及交易费用和保证金
 D. 互换不允许组织改变资产或负债的结构
61. 以下各项符合企业内部控制的目标的是()。
- A. 绝对保证财务报表是公允的,是合法的
 B. 合理保证财务报表是公允的,是合法的
 C. 绝对保证经营合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整、经营有效性,促进企业实现发展战略
 D. 合理保证经营合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整、经营有效性,促进企业实现发展战略
62. 沃尔玛超市一直执行“天天低价”的战略措施,但是在目前多种消费品的成本趋向下降时,导致了行业间的价格竞争,这属于沃尔玛的()。
- A. 优势
 B. 劣势
 C. 机会
 D. 威胁
63. 甲公司是一家大型跨国企业,在世界范围生产和销售同一类型和质量的产品,其将产品研发部门设在美国,生产制造部门设在中国,以最大限度地获取低成本竞争优势,这种国际化经营行为属于()。
- A. 多国化战略
 B. 全球化战略
 C. 跨国化战略
 D. 本土化战略
64. 甲公司是一家国际船舶制造企业。甲公司在与其客户签订船舶制造合同后,才向各主要部件供应商发出采购订单。甲公司采用的平衡产能与需求的方法是()。
- A. 订单生产式生产
 B. 资源订单式生产
 C. 库存生产式生产
 D. 滞后策略式生产
65. 在激烈的竞争环境中,处在同一行业的企业纷纷通过市场营销争取某产品的最大市场份额,这种情形标志着该产品已进入生命周期的()。
- A. 引入期阶段
 B. 成长期阶段
 C. 成熟期阶段
 D. 衰退期阶段
66. 甲公司为软件开发公司,总部设在北京,其主要客户为乙移动通信公司(以下简称“乙公司”),甲公司主要为乙公司实现预期通信功能和业务管理功能提供应用软件开发服务。乙公司以各省或大城市为业务管理单位,各业务管理单位需求差异较大,软件功能经常升级。甲公司与乙公司保持了多年的良好合作关系。甲公司所处的软件开发行业的突出特点是知识更新快,同时也导致经验丰富、素质高的软件工程师流动性较大,为此,甲公司按乙公司的业务管理单位,对各项目进行管理和考核。根据上述情况,适合甲公司选择的最佳组织结构类型是()。
- A. 职能制组织结构
 B. 事业部制组织结构
 C. 战略业务单位组织结构
 D. 矩阵制组织结构
67. 下列关于及时生产系统(JIT)的表述中,正确的是()。
- A. JIT 要求企业为防止发生配送延迟的情况储备材料和部件
 B. JIT 使企业生产对供应商的依赖性降低
 C. JIT 可用于服务型企业和制造型企业
 D. JIT 与企业的采购策略并不相关