



北京市哲学社会科学研究基地智库报告系列丛书

B

企业海外发展蓝皮书

BLUE BOOK OF OVERSEAS DEVELOPMENT OF CHINESE ENTERPRISES

No.1

中国企业海外 发展报告 (2018)


主编/张新民 林汉川 夏友富 卢进勇

ANNUAL REPORT OF OVERSEAS DEVELOPMENT OF
CHINESE ENTERPRISES (2018)



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

2018
版

 北京市哲学社会科学研究基地智库报告系列丛书



企业海外发展蓝皮书

BLUE BOOK OF
OVERSEAS DEVELOPMENT OF CHINESE ENTERPRISES

中国企业海外发展报告 (2018)

ANNUAL REPORT OF OVERSEAS DEVELOPMENT OF
CHINESE ENTERPRISES (2018)

主 编 / 张新民 林汉川 夏友富 卢进勇



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目(CIP)数据

中国企业海外发展报告. 2018 / 张新民等主编. --
北京: 社会科学文献出版社, 2018. 11
(企业海外发展蓝皮书)
ISBN 978 - 7 - 5201 - 3723 - 2

I. ①中… II. ①张… III. ①海外企业 - 企业发展 -
研究报告 - 中国 - 2018 IV. ①F279. 247

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 240395 号

企业海外发展蓝皮书 中国企业海外发展报告 (2018)

主 编 / 张新民 林汉川 夏友富 卢进勇

出 版 人 / 谢寿光
项目统筹 / 恽 薇 高 雁
责任编辑 / 王婧怡

出 版 / 社会科学文献出版社·经济与管理分社 (010) 59367226
地址: 北京市北三环中路甲 29 号院华龙大厦 邮编: 100029
网址: www.ssap.com.cn


发 行 / 市场营销中心 (010) 59367081 59367083
印 装 / 三河市龙林印务有限公司

规 格 / 开 本: 787mm × 1092mm 1/16
印 张: 24 字 数: 360 千字

版 次 / 2018 年 11 月第 1 版 2018 年 11 月第 1 次印刷
书 号 / ISBN 978 - 7 - 5201 - 3723 - 2
定 价 / 128.00 元

皮书序列号 / PSN B - 2018 - 755 - 1/1

本书如有印装质量问题, 请与读者服务中心 (010 - 59367028) 联系

 版权所有 翻印必究

为贯彻落实中共中央和北京市委关于繁荣哲学社会科学的系列指示精神，北京市社科规划办和北京市教委自 2004 年以来，依托首都高校和科研机构的优势学科领域，建设了一批北京市哲学社会科学研究基地。研究基地在优化整合社科资源、资政育人、体制创新、服务首都改革发展等方面发挥了生力军作用，为首都新型高端智库建设进行了积极探索，做出了突出贡献。

围绕新时期首都改革发展的重点和热点问题，北京市哲学社会科学规划办公室与社会科学文献出版社联合推出“北京市哲学社会科学研究基地智库报告系列丛书”，旨在推动研究基地成果深度转化的同时打造首都新型智库拳头产品。

本发展报告系：

教育部哲学社会科学发展报告项目《中国企业海外发展报告》
的研究成果（批准号：13JBGP002）

对外经济贸易大学北京企业国际化经营研究基地的研究成果

中国开放经济与国际科技合作战略研究中心的研究成果

对外经济贸易大学国际直接投资研究中心的研究成果

《中国企业海外发展报告（2018）》

编委会名单

主 编 张新民 林汉川 夏友富 卢进勇

副 主 编 王铁栋 邢小强

编 委 (以姓氏笔画为序)

马 烧 王晓楠 王铁栋 方 巍 卢进勇

田春雨 史丁莎 邢小强 曲 越 刘 佳

刘泽岩 刘 斌 刘 颖 孙玉琴 张新民

张德熙 陈 廉 陈薇伶 林汉川 林建勇

罗玉波 周金凯 赵 聪 胡海晨 姜 峰

秦晓钰 袁伟嘉 夏友富 倪嘉成 黄海刚

黄满盈 蓝庆新 蔡悦灵

编辑部主任 倪嘉成 陈薇伶

前 言

这次出版的《中国企业海外发展报告（2018）》，是对外经济贸易大学北京企业国际化经营研究基地、中国开放经济与国际科技合作战略研究中心、对外经济贸易大学国际直接投资研究中心等研究机构协同创新、组织相关的专家学者，对2017年期间中国企业海外发展最新动态和趋势的分析与总结，是对中国企业海外发展战略与新的经营模式的探讨。同时，也是精心组织、博采众长、集思广益推出的最新年度研究成果。

当前中国企业海外发展，正处在欧美国家经济缓慢复苏和新兴国家经济发展减速的国际大背景之下。一方面，欧美国家经济缓慢复苏和新兴国家经济发展减速加剧了全球市场竞争，使贸易保护主义势头在一些国家继续上升，给中国企业在海外发展带来许多新的挑战；另一方面，欧美国家经济缓慢复苏和新兴国家经济发展减速又对中国企业在全中国范围内配置资源，促进中国企业“走出去”发展，推进国际区域经济合作提供了新的战略机遇。因此，在新的国际形势下，如何抓住机遇，趋利避害，占领国外新市场、新资源，更稳健和富有成效地实施中国企业海外发展战略，是实现国家经济结构调整和转型升级战略的重要组成部分。

本年度报告编写的思路是：首先对2017年中国企业海外发展及企业主要进出口排行榜发展状况进行总体研究；其次对2017年“一带一路”倡议对中国企业的影响进行专题研究；再次对2017年中美贸易问题展开专题分析与探索；最后对2017年中国企业海外发展的五个典型企业进行案例研究。本年度报告致力于跟踪中国企业开展“一带一路”建设的最新发展轨迹，重点讨论其中的热点专题问题，且所采用的数据都是较新的（截至2017年12月底），这更使本年度报告具有较强的针对性、前沿性和时效性。



本报告由四篇二十章内容组成。第一篇是2017年中国企业海外发展态势及排行榜研究。其内容包括2017年中国企业海外发展总体分析与评价；2017年中国企业出口100强排行榜及其评析，2017年中国高新技术企业出口100强排行榜及其评析，2017年中国民营企业出口50强排行榜及其评析；2017年中国企业对外劳务分省、区、市排行榜及其评析，2017年中国企业对外承包工程分省、区、市排行榜及其评析，2017年中国对外承包工程业务前50名排行榜及其评析。第二篇是2017年“一带一路”倡议对中国企业的影响专题研究。其主要内容有：“一带一路”倡议下中国企业海外投资的启示，“一带一路”倡议背景下我国开拓中东欧市场的策略思考，“一带一路”倡议下中国与中亚国家能源合作面临的挑战与对策，应大力推进民营企业参与“一带一路”建设。第三篇是2017年中美贸易问题的专题研究。其主要内容有：特朗普上台对中美直接投资的影响分析，透视国际投资规则中的透明度要求，中美双边投资协定谈判背景下PPP市场开放探析，中美贸易摩擦对中国产业与经济的影响。第四篇是2017年中国企业海外发展的典型企业案例研究。其主要内容有：徐工集团国际化发展案例研究、京东方科技集团国际化发展案例研究、阿里巴巴集团国际化发展案例研究、风神轮胎股份有限公司国际化发展案例研究、格兰仕集团国际化发展案例研究等。

本年度报告是2013年度教育部哲学社会科学发展报告项目“中国企业海外发展报告”的研究成果（项目批准号：13JBGP002）。整个研究报告由张新民、林汉川、夏友富、卢进勇任主编，王铁栋、邢小强任副主编，他们负责全书的设计、组织与统撰工作。具体参加本研究报告撰稿的成员有（以章节为序）：前言林汉川，第1章蓝庆新、姜峰、张德熙，第2章方巍，第3章胡海晨、林汉川，第4章陈廉，第5章罗玉波，第6章黄满盈，第7章陈薇伶，第8章田春雨、袁伟嘉，第9章孙玉琴，第10章林建勇、蓝庆新，第11章蓝庆新，第12章周金凯，第13章刘斌、刘颖，第14章史丁莎、王晓楠，第15章曲越、秦晓钰、黄海刚、夏友富，第16章刘泽岩，第17章蔡悦灵，第18章马烧，第19章赵聪，第20章刘佳。林汉川、倪嘉

成、陈薇伶等同志对全书初稿进行了编辑加工。

本年度报告在研究和撰写过程中，一直得到教育部社科司、商务部综合司、商务部对外投资与合作司、国家海关总署统计司、北京市社科规划办、北京市教委、对外经济贸易大学科研处的指导与关怀，特别是施建军、郑铁声、刘迎军、王永贵、陈桂林、李明光、包益红、王强、仇鸿伟、鲁桐等在本报告的各个关键问题上给予了大力支持与帮助，使得本报告能够顺利完成；同时，本报告还得到了徐工集团、京东方科技集团、阿里巴巴集团、风神轮胎股份有限公司、格兰仕集团等单位的大力支持，并为本报告提供了他们开展海外发展的案例。在此一并表示诚挚的感谢！

《中国企业海外发展报告（2018）》是北京企业国际化经营研究基地、中国开放经济与国际科技合作战略研究中心、对外经济贸易大学国际直接投资研究中心等对我国企业在海外的发展现状、变化趋势、政策取向等方面的问题展开的比较系统的分析与评价，尽管参加本报告编写的专家、学者及实际工作者都对自己撰写的内容进行了潜心研究，但由于面临众多新的问题，加之时间又紧，水平有限，因此，本报告难免存在不妥之处，敬请各位读者批评指正。

编委会

2018年8月

摘 要

中国企业的海外发展面临着复杂而深刻的国际背景。一方面，欧美国家经济缓慢复苏和新兴国家经济发展减速加剧了全球市场竞争，使贸易保护主义势头在一些国家继续上升，给中国企业在海外发展带来许多新的挑战；另一方面，欧美国家经济缓慢复苏和新兴国家经济发展减速又对中国企业在全中国范围内配置资源，促进中国企业“走出去”发展，推进国际区域经济合作提供了新的战略机遇。在新的国际形势下，如何抓住机遇，趋利避害，占领国外新市场、新资源，更稳健和富有成效地实施中国企业海外发展战略，是实现国家经济结构调整和转型升级战略的重要组成部分。

本报告首先对 2017 年中国企业海外发展及企业主要进出口排行榜发展状况进行总体研究；其次对 2017 年“一带一路”倡议对中国企业的影响进行专题研究；再次对 2017 年中美贸易问题展开专题分析与探索；最后对 2017 年中国企业海外发展的五个典型企业开展了案例研究。总的来说，本报告对中国企业在海外的发展现状、变化趋势、政策取向等方面的问题展开了比较系统的分析与评价。

关键词：中国企业海外发展 进出口排行榜 “一带一路”倡议 中美贸易问题 案例研究

目 录



I 总报告

- B.1** 2017年中国企业海外发展总体分析与评价
..... 蓝庆新 姜 峰 张德熙 / 001
- 一 2017年中国企业对外贸易总体分析与评价 / 002
- 二 2017年中国服务贸易企业总体分析与评价 / 021
- 三 2017年中国对外投资企业的总体分析与评价 / 028
- 四 展望与建议 / 046

II 分报告

- B.2** 2017年中国企业出口100强排行榜及其评析 方 巍 / 050
- B.3** 2017年中国高新技术企业出口100强排行榜及其评析
..... 胡海晨 林汉川 / 080
- B.4** 2017年中国民营企业出口50强排行榜及评价 陈 廉 / 112

III 区域篇

- B.5** 2017年中国企业对外劳务分省、区、市排行榜及其评析
..... 罗玉波 / 142



- B.6** 2017年中国企业对外承包工程分省(市)排行榜
及其评析..... 黄满盈 / 154
- B.7** 2017年中国对外承包工程业务前50名排行榜及其评析
..... 陈薇伶 / 172

IV “一带一路”专题篇

- B.8** “一带一路”倡议下中国企业海外投资的启示
..... 田春雨 袁伟嘉 / 188
- B.9** “一带一路”倡议背景下我国开拓中东欧市场的策略思考
..... 孙玉琴 / 194
- B.10** “一带一路”倡议下中国与中亚国家能源合作面临的
挑战与对策 林建勇 蓝庆新 / 211
- B.11** 应大力推进民营企业参与“一带一路”建设 蓝庆新 / 218

V 中美贸易问题专题篇

- B.12** 特朗普上台对中美直接投资的影响分析 周金凯 / 227
- B.13** 透视国际投资规则中的透明度要求 刘斌 刘颖 / 235
- B.14** 中美双边投资协定谈判背景下 PPP 市场开放探析
..... 史丁莎 王晓楠 / 241
- B.15** 中美贸易摩擦对中国产业与经济的影响
..... 曲越 秦晓钰 黄海刚 夏友富 / 248

VI 案例篇

- B.16** 徐工集团国际化发展案例研究 刘泽岩 / 257

B.17	京东方科技集团国际化发展案例研究	蔡悦灵 / 274
B.18	阿里巴巴集团国际化发展案例研究	马 娆 / 295
B.19	风神股份国际化发展案例研究	赵 聪 / 313
B.20	格兰仕集团国际化发展案例研究	刘 佳 / 331
Abstract		/ 349
Contents		/ 350

皮书数据库阅读**使用指南**



总 报 告



General Report

B.1

2017年中国企业海外发展 总体分析与评价

蓝庆新 姜峰 张德熙*

摘 要： 2017年，世界经济环境总体向好，内生增长动力和周期性因素显著增强，市场需求复苏，金融环境改善。发达国家经济形势持续好转，美国和欧元区失业率稳定在较低水平，房地产市场量价齐升，居民收入稳步提升，复苏步伐加快。日本核心通胀率由负转正，受持续扩张性财政政策和量化宽松货币政策影响，经济进一步“回暖”，对世界经济复苏形成有力的支撑。但也应看到，“逆全球化”浪潮涌动，保护主义抬头趋势仍将延续，贸易摩擦威胁全球贸易健康发展。在这

* 蓝庆新，对外经济贸易大学国际经济贸易学院教授、博士生导师，主要研究方向：企业国际化；姜峰，对外经济贸易大学国际经济研究院博士研究生，主要研究方向：对外投资；张德熙，对外经济贸易大学国际经济贸易学院硕士研究生，主要研究方向：国际商务。



个大背景下，中国企业不断挖掘潜力，开展国际化经营，海外发展取得了重要成就。本报告着重分析了2017年中国企业对外贸易、服务贸易、对外投资发展状况，探索了现存问题，尤其对中国企业在“一带一路”建设中的发展问题进行了研究，提出了促进货物贸易与服务贸易融合发展、产能国际合作、降低“走出去”企业成本负担等相应对策建议。

关键词： 中国企业 对外贸易 对外投资 总体评价

一 2017年中国企业对外贸易总体分析与评价

2017年以来，世界经济进入相对强势复苏轨道，内生增长动力和周期性因素显著增强，市场需求复苏，金融环境改善。发达国家经济形势持续好转，美国和欧元区失业率稳定在较低水平，房地产市场量价齐升，居民收入稳步提升，复苏步伐加快。日本核心通胀率由负转正，受持续扩张性财政政策和量化宽松货币政策影响，经济进一步“回暖”，对世界经济复苏形成有力的支撑。但也应看到，“逆全球化”浪潮涌动，保护主义抬头趋势仍将延续，贫富分化严重，贸易摩擦威胁全球贸易健康发展。在激烈的国际竞争形势下，中国深入推进供给侧结构性改革，适度扩大总需求，协调内需、外需关系，消费与投资比例趋于合理，传统产业通过技术升级焕发出新的生机。同时，为应对外贸发展新要求，中国大力发展市场采购贸易、跨境电商、外贸综合服务新模式、新业态，加速推动“三项建设”、“五个优化”，进一步扩大与“一带一路”沿线国家贸易合作，营造良好的营商环境，切实加强自由贸易协定的宣传力度，为企业减负助力，不断优化经济发展的质量和效益。

（一）2017年中国对外贸易企业总体情况分析

中国海关总署数据显示，2017年，中国货物的进出口贸易总额达到了



41045.04 亿美元，比 2016 年增加 11.4%，如图 1 所示。其中，货物出口的贸易额为 22635.22 亿美元，比 2016 年提高 7.9%，占全球货物出口贸易总额的 13.2%，与 2016 年水平相当；货物进口的贸易额为 18409.82 亿美元，比 2016 年增加 15.9%，中国连续九年保持全球第一大货物出口国和第二大进口国地位，贸易顺差额为 4225.40 亿美元，比 2016 年减少 17.3%，具体如表 1 所示。

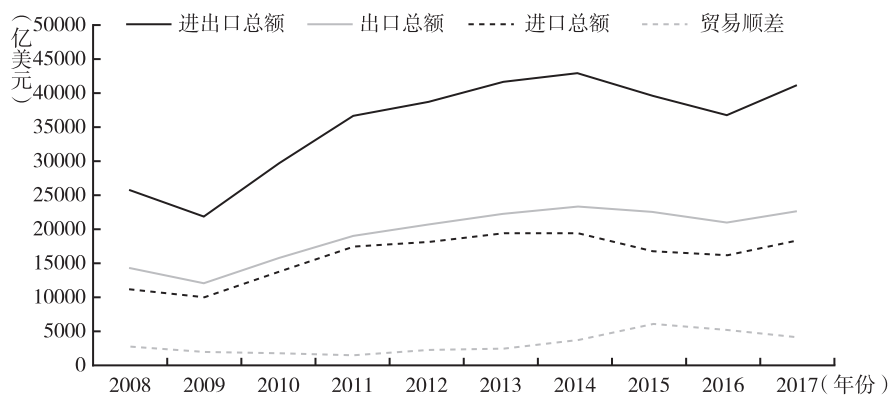


图 1 2008 ~ 2017 年中国货物贸易情况

资料来源：中国海关统计。

表 1 2008 ~ 2017 年中国货物进出口贸易的总体情况

单位：亿美元，%

年份	进出口情况		出口情况		进口情况		差额
	总额	增速	总额	增速	总额	增速	
2008	25632.60	17.8	14306.93	17.3	11325.67	18.5	2981.26
2009	22075.35	-13.9	12016.12	-16.0	10059.23	-11.2	1956.89
2010	29740.01	34.7	15777.54	31.3	13962.47	38.8	1815.07
2011	36418.64	22.5	18983.81	20.3	17434.84	24.9	1548.97
2012	38671.19	6.2	20487.14	7.9	18184.05	4.3	2303.09
2013	41589.93	7.5	22090.04	7.8	19499.89	7.2	2597.30
2014	43015.27	3.4	23422.93	6.0	19592.35	0.4	3824.60
2015	39530.33	-8.0	22734.68	-2.9	16795.64	-14.1	5945.04
2016	36855.57	-6.8	20981.54	-7.7	15874.19	-5.5	5107.34
2017	41045.04	11.4	22635.22	7.9	18409.82	15.9	4225.40

资料来源：中国海关统计。



1. 2017年中国对外贸易企业的贸易方式分析

从中国对外贸易的方式看，2017年中国一般贸易进出口总额高达23128.5亿美元，比2016年增加13.9%，占中国对外贸易总额的比重为56.3%。其中，出口额为12300.9亿美元，比2016年增加8.8%；进口额为10827.6亿美元，比2016年增加20.2%。一般贸易项下顺差额为1473.3亿美元，详见表2。

2017年中国加工贸易总额为11900.5亿美元，比2016年增加7.0%，占中国对外贸易总额的比重为29.0%，比2016年减少1.2%。其中，出口额为7588.3亿美元，比2016年提高6.0%；进口额为4312.2亿美元，比2016年增加8.7%。2017年加工贸易顺差额为3276.1亿美元，同比增加2.7%，详见表2。

2017年其他贸易总额为6016.0亿美元，比2016年增加12.6%，占中国对外贸易总额的14.7%。其中，出口额为2746.0亿美元，比2016年增加9.2%；进口额为3270.0亿美元，比2016年增加15.7%。其他贸易项下逆差额为524.0亿美元，比2016年的312.1亿美元，同比上升67.9%，详见表2。

2017年中国外贸回稳向好的基础不断巩固，制造业智能化、网络化、数字化进程日渐深入，新技术、新产品层出不穷，部分高附加值机电产品和装备制造产品保持良好增势，如医疗仪器及器械、计算机、汽车出口的增长率分别为10.3%、16.6%、27.2%，民营企业表现活跃，进出口贡献率达41.2%。此外，“一带一路”建设取得积极进展，中国与沿线国家产能合作、制造业协同发展步伐加快，进出口增长率达17.8%，对外贸易发展动力正逐步释放。然而，国际经济贸易领域的不稳定、不确定因素给中国外贸质量可持续发展带来了一些新挑战。2017年，全球范围内贸易保护主义进一步升温，针对中国产品的贸易摩擦依然频发，有色金属制品、钢铁依然是摩擦焦点，而且发达国家坚持“经济再平衡、再工业化”政策带动中高端制造业回流，部分新兴市场国家凭借劳动、土地价格低廉吸引低端制造业转移，全球贸易竞争更加激烈。