

2019

年版全国一级建造师执业资格考试案例分析专项突破

1L400000

通信与广电工程管理与实务 案例分析专项突破

全国一级建造师执业资格考试案例分析专项突破编写委员会◎编写

精解八年案例分析真题 洞悉命题规律 启发解题思路
精编大量案例分析习题 反复强化训练 突破考试难关
答疑QQ: 858914832



建工社微课程

中国建筑工业出版社

2019 年版全国一级建造师执业资格考试案例分析专项突破

通信与广电工程管理与实务案例分析专项突破

全国一级建造师执业资格考试案例分析专项突破编写委员会 编写

中国建筑工业出版社

北京 海淀区 西便门大街 2 号

邮政编码 100045 电话 010-63996300

网址 www.cip.com.cn

图书在版编目 (CIP) 数据

通信与广电工程管理与实务案例分析专项突破/全国一级建造师执业资格考试案例分析专项突破编写委员会编写. —北京: 中国建筑工业出版社, 2019. 4

2019年版全国一级建造师执业资格考试案例分析专项突破

ISBN 978-7-112-23505-6

I. ①通… II. ①全… III. ①通信工程-资格考试-自学参考资料②电视广播系统-资格考试-自学参考资料 IV. ①TN91②TN94

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2019) 第 051664 号

本书根据考试大纲的要求, 以历年实务科目实务操作和案例分析真题的考试命题规律及所涉及的重要考点为主线, 收录了 2011—2018 年度全国一级建造师执业资格考试实务操作和案例分析真题, 并针对历年实务操作和案例分析真题中的各个难点进行了细致的讲解, 从而有效地帮助考生突破固定, 启发解题思路。

同时以历年真题为基础编排了大量的典型实务操作和案例分析习题, 注重关联知识点、题型、方法的再巩固与再提高, 着力培养考生对“能力型、开放型、应用型和综合型”试题的解答能力, 使考生在面对实务操作和案例分析考题时做到融会贯通、触类旁通, 顺利通过考试。

本书可供参加全国一级建造师执业资格考试的考生作为复习指导书, 也可供工程施工管理人员参考。

责任编辑: 李璇 牛松 张国友

责任校对: 焦乐

2019年版全国一级建造师执业资格考试案例分析专项突破
通信与广电工程管理与实务案例分析专项突破
全国一级建造师执业资格考试案例分析专项突破编写委员会 编写

*

中国建筑工业出版社出版、发行 (北京海淀三里河路 9 号)

各地新华书店、建筑书店经销

霸州市顺浩图文科技发展有限公司制版

大厂回族自治县正兴印务有限公司印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 13 $\frac{1}{2}$ 字数: 324 千字

2019年4月第一版 2019年4月第一次印刷

定价: 35.00 元

ISBN 978-7-112-23505-6

(33748)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

前 言

为了帮助广大考生在短时间内掌握考试中的重点和难点，迅速提高应试能力和答题技巧，更好地适应考试，我们组织了一批优秀的一级建造师考试领域的权威专家，根据考试大纲要求，以历年考试命题规律及所涉及的重要考点为主线，精心编写了这套《2019年版全国一级建造师执业资格考试案例分析专项突破》丛书。

本套丛书共分7册，涵盖了一级建造师执业资格考试的7个专业科目，分别是：《建筑工程管理与实务案例分析专项突破》《机电工程管理与实务案例分析专项突破》《市政公用工程管理与实务案例分析专项突破》《公路工程管理与实务案例分析专项突破》《水利水电工程管理与实务案例分析专项突破》《矿业工程管理与实务案例分析专项突破》《通信与广电工程管理与实务案例分析专项突破》。

本套丛书具有以下特点：

要点突出——本套丛书对每一章的要点进行归纳总结，帮助考生快速抓住重点，节约学习时间，更加有效地形成基础知识的提高与升华。

布局清晰——每套丛书分别从进度、质量、安全、成本、合同、现场等方面，将历年真题进行合理划分，并配以典型习题。有助于考生抓住考核重点，各个击破。

真题全面——本套丛书收录了2011—2018年度全国一级建造师执业资格考试实务操作和案例分析真题，便于考生掌握考试的命题规律和趋势，做到运筹帷幄。

一击即破——针对历年真题中的各个难点，进行细致的讲解，从而有效地帮助考生突破固态思维，茅塞顿开。

触类旁通——以历年真题为基础编排的典型习题，着力加强“能力型、开放型、应用型 and 综合型”试题的开发与研究，注重关联知识点、题型、方法的再巩固与再提高，加强考生对知识点的进一步巩固，做到融会贯通、触类旁通。

为了配合考生的备考复习，我们配备了专家答疑团队，开通了答疑QQ群858914832（加群密码：助考服务），以便及时解答考生所提的问题。

由于本书编写时间仓促，书中难免存在疏漏之处，望广大读者不吝赐教。

目 录

真题试卷答题方法及评分规则	1
2011—2018 年度《通信与广电工程管理与实务》实务操作和案例分析题考点分布及 专家指导	4
第一章 通信与广电工程项目施工进度控制	12
要点归纳	12
历年真题	18
实务操作和案例分析题一 [2018 年真题]	18
实务操作和案例分析题二 [2017 年真题]	20
实务操作和案例分析题三 [2016 年真题]	23
实务操作和案例分析题四 [2015 年真题]	26
实务操作和案例分析题五 [2014 年真题]	28
实务操作和案例分析题六 [2014 年真题]	31
实务操作和案例分析题七 [2013 年真题]	35
实务操作和案例分析题八 [2012 年真题]	38
实务操作和案例分析题九 [2012 年真题]	39
实务操作和案例分析题十 [2011 年真题]	42
典型习题	46
实务操作和案例分析题一	46
实务操作和案例分析题二	48
实务操作和案例分析题三	49
实务操作和案例分析题四	51
实务操作和案例分析题五	52
实务操作和案例分析题六	55
实务操作和案例分析题七	56
实务操作和案例分析题八	58
实务操作和案例分析题九	58
实务操作和案例分析题十	61
第二章 通信与广电工程项目施工成本控制	63
要点归纳	63
历年真题	66
实务操作和案例分析题一 [2018 年真题]	66
实务操作和案例分析题二 [2017 年真题]	68
实务操作和案例分析题三 [2016 年真题]	71

实务操作和案例分析题四 [2015 年真题]	74
实务操作和案例分析题五 [2013 年真题]	78
实务操作和案例分析题六 [2012 年真题]	80
典型习题	82
实务操作和案例分析题一	82
实务操作和案例分析题二	84
实务操作和案例分析题三	86
实务操作和案例分析题四	86
实务操作和案例分析题五	87
实务操作和案例分析题六	88
实务操作和案例分析题七	89
实务操作和案例分析题八	90
实务操作和案例分析题九	91
实务操作和案例分析题十	93
第三章 通信与广电工程项目施工安全管理	95
要点归纳	95
历年真题	99
实务操作和案例分析题一 [2018 年真题]	99
实务操作和案例分析题二 [2017 年真题]	101
实务操作和案例分析题三 [2016 年真题]	103
实务操作和案例分析题四 [2015 年真题]	105
实务操作和案例分析题五 [2015 年真题]	108
实务操作和案例分析题六 [2014 年真题]	110
实务操作和案例分析题七 [2014 年真题]	112
实务操作和案例分析题八 [2013 年真题]	114
实务操作和案例分析题九 [2012 年真题]	115
实务操作和案例分析题十 [2011 年真题]	117
典型习题	119
实务操作和案例分析题一	119
实务操作和案例分析题二	120
实务操作和案例分析题三	122
实务操作和案例分析题四	123
实务操作和案例分析题五	124
实务操作和案例分析题六	125
实务操作和案例分析题七	126
实务操作和案例分析题八	127
实务操作和案例分析题九	128
实务操作和案例分析题十	130
第四章 通信与广电工程项目施工质量管理	132

要点归纳	132
历年真题	138
实务操作和案例分析题一 [2018 年真题]	138
实务操作和案例分析题二 [2017 年真题]	140
实务操作和案例分析题三 [2016 年真题]	142
实务操作和案例分析题四 [2015 年真题]	144
实务操作和案例分析题五 [2014 年真题]	145
实务操作和案例分析题六 [2013 年真题]	147
实务操作和案例分析题七 [2011 年真题]	149
典型习题	151
实务操作和案例分析题一	151
实务操作和案例分析题二	152
实务操作和案例分析题三	154
实务操作和案例分析题四	155
实务操作和案例分析题五	157
实务操作和案例分析题六	159
实务操作和案例分析题七	160
实务操作和案例分析题八	161
实务操作和案例分析题九	162
实务操作和案例分析题十	163
第五章 通信与广电工程项目施工现场管理	165
要点归纳	165
历年真题	169
实务操作和案例分析题一 [2018 年真题]	169
实务操作和案例分析题二 [2016 年真题]	171
实务操作和案例分析题三 [2013 年真题]	173
实务操作和案例分析题四 [2012 年真题]	175
实务操作和案例分析题五 [2011 年真题]	176
实务操作和案例分析题六 [2011 年真题]	178
典型习题	180
实务操作和案例分析题一	180
实务操作和案例分析题二	181
实务操作和案例分析题三	182
实务操作和案例分析题四	183
实务操作和案例分析题五	184
实务操作和案例分析题六	185
实务操作和案例分析题七	187
实务操作和案例分析题八	188
实务操作和案例分析题九	189

实务操作和案例分析题十	190
第六章 通信与广电工程合同管理	192
要点归纳	192
历年真题	193
实务操作和案例分析题一 [2017 年真题]	193
典型习题	196
实务操作和案例分析题一	196
实务操作和案例分析题二	197
实务操作和案例分析题三	198
实务操作和案例分析题四	199
实务操作和案例分析题五	201
实务操作和案例分析题六	202
实务操作和案例分析题七	202
实务操作和案例分析题八	204
实务操作和案例分析题九	205
实务操作和案例分析题十	206

真题试卷答题方法及评分规则

全国一级建造师执业资格考试设《建设工程经济》《建设工程项目管理》《建设工程法规及相关知识》三个公共必考科目和《专业工程管理与实务》十个专业选考科目（专业科目包括建筑工程、公路工程、铁路工程、民航机场工程、港口与航道工程、水利水电工程、矿业工程、机电工程、市政公用工程和通信与广电工程）。

《建设工程经济》《建设工程项目管理》《建设工程法规及相关知识》三个科目的考试试题为客观题。《专业工程管理与实务》科目的考试试题包括客观题和主观题。

一、客观题答题方法及评分说明

1. 客观题答题方法

客观题题型包括单项选择题和多项选择题。对于单项选择题来说，备选项有 4 个，选对得分，选错不得分也不扣分，建议考生宁可错选，不可不选。对于多项选择题来说，备选项有 5 个，在没有把握的情况下，建议考生宁可少选，不可多选。

在答题时，可采取下列方法：

(1) 直接法。这是解常规的客观题所采用的方法，就是考生选择认为一定正确的选项。

(2) 排除法。如果正确选项不能直接选出，应首先排除明显不全面、不完整或不正确的选项，正确的选项几乎是直接来自于考试教材或者法律法规，其余的干扰选项要靠命题者自己去设计，考生要尽可能多排除一些干扰选项，这样就可以提高选择出正确答案的概率。

(3) 比较法。直接把各备选项加以比较，并分析它们之间的不同点，集中考虑正确答案和错误答案关键所在。仔细考虑各个备选项之间的关系。不要盲目选择那些看起来、读起来很有吸引力的错误选项，要去误求正、去伪存真。

(4) 推测法。利用上下文推测词义。有些试题要从句子中的结构及语法知识推测入手，配合考生平时积累的常识来判断其义，推测出逻辑的条件和结论，以期将正确的选项准确地选出。

2. 客观题评分说明

客观题部分采用机读评卷，必须使用 2B 铅笔在答题卡上作答，考生在答题时要严格按照要求，在有效区域内作答，超出区域作答无效。每个单项选择题只有 1 个备选项最符合题意，就是 4 选 1。每个多项选择题有 2 个或 2 个以上备选项符合题意，至少有 1 个错项，就是 5 选 2~4，并且错选本题不得分，少选，所选的每个选项得 0.5 分。考生在涂卡时应注意答题卡上的选项是横排还是竖排，不要涂错位置。涂卡应清晰、厚实、完整，保持答题卡干净整洁，涂卡时应完整覆盖且不超出涂卡区域。修改答案时要先用橡皮擦将原涂卡处擦干净，再涂新答案，避免在机读评卷时产生干扰。

二、主观题答题方法及评分说明

1. 主观题答题方法

主观题题型是实务操作和案例分析题。实务操作和案例分析题是通过背景资料阐述一个项目在实施过程中所开展的相应工作，根据这些具体的工作提出若干小问题。

实务操作和案例分析题的提问方式及作答方法如下：

(1) 补充内容型。一般应按照教材将背景资料中未给出的内容都回答出来。

(2) 判断改错型。首先应在背景资料中找出问题并判断是否正确，然后结合教材、相关规范进行改正。需要注意的是，考生在答题时，有时不能按照工作中的实际做法来回答问题，因为根据实际做法作为答题依据得出的答案和标准答案之间存在很大差距，即使答了很多，得分也很低。

(3) 判断分析型。这类型题不仅要求考生答出分析的结果，还需要通过分析背景资料来找出问题的突破口。需要注意的是，考生在答题时要针对问题作答。

(4) 图表表达型。结合工程图及相关资料表回答图中构造名称、资料表中缺项内容。需要注意的是，关键词表述要准确，避免画蛇添足。

(5) 分析计算型。充分利用相关公式、图表和考点的内容，计算题目要求的数据或结果。最好能写出关键的计算步骤，并注意计算结果是否有保留小数点的要求。

(6) 简单论答型。这类型题主要考查考生记忆能力，一般情节简单、内容覆盖面较小。考生在回答这类型题时要直截了当，有什么答什么，不必展开论述。

(7) 综合分析型。这类型题比较复杂，内容往往涉及不同的知识点，要求回答的问题较多，难度很大，也是考生容易失分的地方。要求考生具有一定的理论水平和实际经验，对教材知识点要熟练掌握。

2. 主观题评分说明

主观题部分评分是采取网上评分的方法来进行，为了防止出现评卷人的评分宽严度差异对不同考生产生影响，每个评卷人员只评一道题的分数。每份试卷的每道题均由2位评卷人员分别独立评分，如果2人的评分结果相同或很相近（这种情况比例很大）就按2人的平均分为准。如果2人的评分差异较大超过4~5分（出现这种情况的概率很小），就由评分专家再独立评分一次，然后用专家所评的分数和与专家评分接近的那个分数的平均分数为准。

主观题部分评分标准一般以准确性、完整性、分析步骤、计算过程、关键问题的判别方法、概念原理的运用等为判别核心。标准一般按要点给分，只要答出要点基本含义一般就会给分，不恰当的错误语句和文字一般不扣分，要点分值最小一般为0.5分。

主观题部分作答时必须使用黑色墨水笔书写作答，不得使用其他颜色的钢笔、铅笔、签字笔和圆珠笔。作答时字迹要工整、版面要清晰。因此书写不能离密封线太近，密封后评卷人不容易看到；书写的字不能太粗、太密、太乱，最好买支极细笔，字体稍微书写大点、工整点，这样看起来工整、清晰，评卷人也愿意多给分。当本页不够答题要占用其他页时，在下面注明：转第×页；因为每个评卷人仅改一题，若转到另一页评卷人可能就看不到了。

主观题部分作答应避免答非所问，因此考生在考试时要答对得分点，答出一个得分点就给分，说的不完全一致，也会给分，多答不会给分的，只会按点给分。不明确用到什么规范的情况就用“强制性条文”或者“有关法规”代替，在回答问题时，只要有可能，就在答题的内容前加上这样一句话：根据有关法规或根据强制性条文，通常这些是得分点

之一。

主观题部分作答应言简意赅，并多使用背景资料中给出的专业术语。考生在考试时应相信第一感觉，往往很多考生在涂改答案过程中，“把原来对的改成错的”这种情形有很多。在确定完全答对时，就不要展开论述，也不要写多余的话，能用尽量少的文字表达出正确的意思就好，这样评卷人看得舒服，考生自己也能省时间。如果答题时发现错误，不得使用涂改液等修改，应用笔画个框圈起来，打个“×”即可，然后再找一块干净的地方重新书写。

2011—2018 年度《通信与广电工程管理与实务》 实务操作和案例分析题考点分布及专家指导

2011—2018 年度通信与广电工程项目施工进度控制考点分布

年份 考点	2011 年 真题	2012 年 真题	2013 年 真题	2014 年 真题	2015 年 真题	2016 年 真题	2017 年 真题	2018 年 真题
管道工程的施工顺序								●
调整后的进度计划网络图的绘制	●							
关键工作的确定	●	●	●	●	●	●	●	●
双代号网络图的绘制		●				●	●	●
工期的计算	●	●	●	●	●	●	●	●
网络图中的时间参数的计算						●		
计划工期								●
工程工期的计算					●			
实际工期的计算						●		
工期压缩	●				●			
成本计划的编制				●				
补偿工期的计算			●					
工期延误对总工期的影响								●
时间—成本累积曲线的绘制				●				
施工重要过程的控制		●						
工程变更的范畴				●				
横道图的绘制	●							
施工进度控制紧前工作和紧后工作的确定				●				
通信设备安装工程施工组织设计编制		●						
自由时差、总时差参数的计算				●				
各项工作对工期的影响		●						
工期压缩的费用计算	●							

续表

年份 考点	2011年 真题	2012年 真题	2013年 真题	2014年 真题	2015年 真题	2016年 真题	2017年 真题	2018年 真题
工作逻辑关系及持续时间表							●	
通信设备安装工程施工组织设计编制	●							
设立临时设施的原则								●
施工组织设计的内容						●		
编制进度计划的依据							●	

专家指导:

施工网络进度计划一直以来都是围绕双代号网络图来考查,对于工期的计算、时间参数的计算及关键线路的确定属于基本知识,务必要掌握。考生一定要予以重视。

2011—2018年度通信与广电工程项目施工成本控制考点分布

年份 考点	2011年 真题	2012年 真题	2013年 真题	2014年 真题	2015年 真题	2016年 真题	2017年 真题	2018年 真题
进度偏差的计算							●	●
结算文件的审定和工程款支付的时间				●				
建设项目竣工资料的编制内容		●						
计划工作预算成本的计算						●		●
时间—成本累积曲线的绘制					●			
费用偏差的计算							●	●
安全生产费的提取方法					●			
费用偏差与进度偏差的分析与应对措施							●	
已完工作预算费用的计算		●						●
总的已完工作预算费用的计算		●						
每项工作的计划成本和计划总成本的计算	●							
时间—计划工作预算成本累积曲线的绘制						●		
费用偏差和进度偏差的计算		●						
成本计划直方图的绘制					●			

续表

年份 考点	2011年 真题	2012年 真题	2013年 真题	2014年 真题	2015年 真题	2016年 真题	2017年 真题	2018年 真题
已完工作实际费用的计算			●			●	●	●
竣工结算价款的计算					●			
总的已完工作实际费用和总的计划工作预算费用的计算		●						
降低工程项目的变动成本					●			
计划成本的计算			●					
已完工作预算费用的计算			●			●	●	
进度绩效指数和成本绩效指数的计算			●					
工程预付款的支付							●	
进度绩效指数和成本绩效指数的含义			●					
计划工作预算费用的计算			●				●	

专家指导：

施工成本管理的考查点较多，多数考查已完工作实际费用的计算、计划工作预算费用的计算、已完工作预算费用的计算等。常考的点就是相关费用的计算和工程预付款的计算。

2011—2018 年度通信与广电工程项目施工安全管理考点分布

年份 考点	2011年 真题	2012年 真题	2013年 真题	2014年 真题	2015年 真题	2016年 真题	2017年 真题	2018年 真题
持证上岗的人员及证件名称								●
直接责任单位的确定		●						
高处作业的安全防护要求							●	
公路作业的安全防护措施		●					●	
因果分析图法	●	●		●	●	●	●	
安全技术交底	●	●	●	●	●	●		●
安全事故的分析处理程序						●		
人孔内施工防毒的措施						●		
防毒、防坠落、防原有线缆损坏的措施					●			
施工现场应制定的安全控制措施	●							●

续表

年份 考点	2011年 真题	2012年 真题	2013年 真题	2014年 真题	2015年 真题	2016年 真题	2017年 真题	2018年 真题
通信建设工程安全生产操作规范					●			
雨期施工应注意的事项			●					
危险源辨识的基本内容					●			
施工现场的安全管理要求				●				
施工图设计的内审							●	
安全管理措施			●					
基站站点参数表				●				
安全管理的相关规定		●						
事故调查报告的内容				●				
施工现场应制定的安全控制措施		●						
安全责任制的基本要求			●	●				
交越施工保护原有光缆的安全措施	●							
仓库的安全管理内容			●					
光(电)缆接续、测试	●			●				
施工过程中的安全施工的要求			●					
根据施工现场的具体特点确定安全管理内容				●				
施工安全管理要求	●		●					

专家指导:

通过历年考试的考核情况可以看出对于安全管理的内容考核的并不少,但比较分散。通过近几年的考试得知,现在的考试已经不只考教材的原文,更多的是要联系施工现场的经验及相关法规的结合,重点测试考生解决实际问题与理论知识相结合的能力。

2011—2018年度通信与广电工程项目施工质量管理考点分布

年份 考点	2011年 真题	2012年 真题	2013年 真题	2014年 真题	2015年 真题	2016年 真题	2017年 真题	2018年 真题
架空光(电)缆的架设高度								●
工程质量的管理措施		●						
交越其他电气设施的最小垂直净距								●
通信工程的质量监督程序	●							

续表

年份 考点	2011年 真题	2012年 真题	2013年 真题	2014年 真题	2015年 真题	2016年 真题	2017年 真题	2018年 真题
质量验收的内容			●					
通信工程竣工验收的组织内容	●							
光缆进场检验的要求				●				
通信工程备案工作的要求	●						●	
质量保证金的相关规定					●			
质量不合格项排列表的绘制			●					
通信工程质量监督机构的管理职责					●			
通信工程质量监督机构的管理职责	●							
“三检”制度的内容和质检员的主要职责					●			
通信工程质量监督机构的管理职责				●				
光缆外观检查的内容								●
设备安装工程的质量控制点						●	●	
通信设备安装工程中的隐蔽工程竣工验收内容							●	
通信设备安装工程的施工规范要求						●		
光缆线路对地绝缘的质量检验				●				
通信工程部分验收的基本规定			●			●		
质量验收的基本内容				●				
主要质量问题的确定			●					
光缆中继段测试的内容				●				
排列图法的应用			●					
架设吊线工序的质量控制点								●
光缆的单盘检验						●		
安全事故等级的确定				●				●

专家指导:

施工质量管理的內容可考点较多,在施工过程中关于质量的问题都有可能考查,考生

应该把握教材的细节，不放过任何一个可能成为考点的细节，这是拉开分值的关键。通过上述考点的分布，可以看到相关考点主要集中在质量验收的内容，且考查的概念性知识点较多，建议考生着重复习。在历年的考试中，关于施工技术要求也会涉及一部分考点。

2011—2018 年度通信与广电工程项目施工现场管理考点分布

年份 考点	2011 年 真题	2012 年 真题	2013 年 真题	2014 年 真题	2015 年 真题	2016 年 真题	2017 年 真题	2018 年 真题
施工保修期的期限								●
施工现场环境因素识别	●					●	●	
设计图纸现场复核的基本内容		●						
光缆的光电性能检验	●							
通信建设工程竣工验收的备案要求							●	
馈线入室的安装要求		●						●
竣工印章的基本内容	●		●					
接地系统							●	
工程质量问题的后续处理	●							
竣工文件部分的组成			●					
建设项目竣工资料的编制内容							●	●
资源配置计划	●				●			
中继段光纤通道总衰减与设备灵敏度的计算							●	
安全隐患的识别	●							
隐蔽工程随工验收的内容						●		
通信设备的防雷措施	●							
高处作业时的安全防护措施		●						
施工现场的安全用电措施	●							
建设项目竣工资料的编制内容						●		
防雷措施的要求	●	●						
光纤损耗过大的后续工作			●					
临时设施的设置要求	●							
通信工程施工的现场准备	●							

专家指导：

施工现场管理的相关内容已不单是教材中的相关知识，更多的是将现场管理的相关内