

范象蝨传

从奇相到商圣

林葳◎著

两度居官为卿相，不恋权位，激流勇退，
竟知己西施泛舟五湖。商以致富，兼济天下，
驾驭财富随心所欲，被世人奉为『财神』。




远方出版社





从奇相到商圣

范象烛传

林葳◎著



远方出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

从奇相到商圣：范蠡传 / 林葳著. — 呼和浩特：
远方出版社，2018. 11

(“观史明智”传记丛书)

ISBN 978 - 7 - 5555 - 1197 - 7

I. ①从… II. ①林… III. ①范蠡 (前 536 年 - 前
448 年) - 传记 IV. ①K827 = 25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 258041 号

从奇相到商圣：范蠡传

CONG QIXIANG DAO SHANGSHENG FANLI ZHUAN

作 者 林 葳
责任编辑 孟繁龙
责任校对 邱 仓
封面设计 胡椒书衣
版式设计 赵艳霞
出版发行 远方出版社
社 址 呼和浩特市乌兰察布东路 666 号 邮编：010010
电 话 (0471) 2236470 总编室 2236460 发行部
经 销 新华书店
印 刷 天津雅泽印刷有限公司
开 本 170mm × 240mm 1/16
字 数 277 千
印 张 19
版 次 2018 年 11 月第 1 版
印 次 2019 年 1 月第 1 次印刷
印 数 1—5 000 册
标准书号 ISBN 978 - 7 - 5555 - 1197 - 7
定 价 42.00 元

如发现印装质量问题，请与出版社联系调换

【序 言】

复国宰相 经商鼻祖

自古以来，名臣良将数不胜数，然善始者虽多，善终者却少之又少。春秋时期的范蠡作为一个善始善终的完美典范，两千多年来一直为后世所称道。

范蠡是中国历史上的一位奇人，他的人生之路、经商之道值得我们认真地审视和探讨。

范蠡生于楚国宛地三户，幼时家境贫寒，但他酷爱读书，年轻时就学富五车，且胸怀大志。当时楚国政治黑暗，皇亲贵族结党专权，范蠡愤世嫉俗，性情怪异，被人称为“狂人”“疯子”，幸而大夫文种慧眼识珠，邀他一同入越侍奉越王勾践。

公元前496年，吴国和越国发生了携李之战，吴王阖闾阵亡，两国

由此结下深仇大恨。公元前494年，阖闾之子夫差为报父仇，与越国在夫椒决战，越王勾践大败。国乱显忠臣，越国战败后，范蠡和文种对勾践不离不弃，劝说勾践“屈身为奴以事吴王，徐图转机”。范蠡还自愿跟随勾践赴吴国为奴。

三年后，范蠡和勾践归国，国内饥荒不断，瘟疫肆虐，民不聊生。关键时刻，范蠡展现出卓越的领导和管理才能，与大夫文种拟定了兴越灭吴九策，很快使越国恢复生机，日渐强盛起来。在越国“十年生聚，十年教训”（用十年时间发展生产，休养生息，从而达到国富民强；总结夫椒之战的失败教训，再用十年时间大力发展军事力量与储备）的过程中，范蠡以其坚韧不拔的毅力和宏远的谋略，辅佐勾践复兴濒于灭亡的越国，最终打败吴国，创造了扶危定倾的奇迹。在战后的庆功宴上，越王勾践封范蠡为上大夫、大将军。

但功成名就的范蠡始终保持着清醒的头脑，他认为，有大功于越王之下，难以久居，“飞鸟尽，良弓藏；狡兔死，走狗烹”。他深知勾践为人“长颈鸟喙”，可共患难，难同安乐，于是急流勇退，辗转经商。他改名易姓（朱公、鸱夷子皮），泛舟五湖，又入齐，努力耕作，经商治产，聚财千金。他仗义疏财，施善桑梓，其贤明能干为齐人所赏识，齐平公把他请到国都临淄，拜为右相。他仅用三年时间就将齐国治理得国富民强，呈现出欣欣向荣的景象。随后，范蠡再次选择急流勇退，向齐平公归还相印，并散尽家财，以朱公之名居于陶地。

从范蠡人生中的种种抉择，可以看出他把握“度”的智慧，无

论是从政还是经商，他都保持平和、淡然的心态；他顺应天道，见机行事，官、商角色转换自如，体现了儒道互补的人生哲学。他为富有德，凭借一颗对社会、对百姓的仁爱之心，极力为民众谋福祉。

范蠡忠以治国、勇以克敌、智以保身，不愧为治国良臣、兵家奇才。而且，他把治国之术用于经商，三次置家产千万金。他善于聚财，又乐于散财，愿意帮助别人发财，聚财散财，随心所欲。财富对他来说几乎是招之即来，挥之即去，简直到了出神入化的境界。人们对这位驾驭财富得心应手的“商业英雄”顶礼膜拜，在陶地民间，朱公完成了从凡人到圣人、由圣人变神仙的演变。秦汉以后，陶朱公一直被商家奉为祖师爷——商圣、财神。

从司马迁到后世冯友兰、孙轶青等中国史学家，对范蠡都有很高的评价，有人说他“文武双全、德才兼备、忧深思远、坚韧不拔”，有人说他是“商学大师”“经营之神”“中国古代谋臣的楷模”“中国古代第一个弃官经商者”，乃至“沿海经济开发的创始人”，等等。

本书介绍了范蠡波澜壮阔、充满传奇色彩的一生，展示了他卓越的政治、军事才华，侧重讲述他弃政从商后创造巨大财富的种种奇迹，同时也破解了英雄、美女给人们留下的许多不解之谜。书中的范蠡是个完美的男人，他使春秋末年的血腥霸业多了些人性的气息和欢欣的味道。他的天赋人格越过沧桑岁月，至今依然活灵活现于我们的心中。那些蝇营狗苟的钻营小利，那些纷纷扰扰的是非争斗，他全然不放在眼里。他如此冷静，却不作自命不凡的世外高人，而是热切地参与政治，为自己

效力的国家谋求最大的胜算，一旦事成便身退自隐，去过自己想要的生活。他有雄霸天下的胸襟和能力，他有为臣的隐忍和忠诚，也有为友的古道热肠，更有一个普通人的随和亲切。本书将向你展示一个真实可见的“商圣”形象。

目 录

Contents

第一章 千里访贤独怜才 1

范蠡出身贫寒，却聪敏睿智，胸藏韬略，少年有志，时人未识。他“一痴一醒，时人尽以为狂。然独有圣贤之明，人莫可与语”。越国大夫文种独具慧眼，千里访贤，在第一次遭到范蠡恶作剧后，他又两次上门表示诚意，最终二人“抵掌而谈”“志合意同，胡越相从”。

1. 吴楚之争 1
2. 结盟抗吴 7
3. 求得贤士 13
4. 私访越地 18

第二章 短兵相接再三谏 25

携李之战后，越王勾践听说吴王夫差日夜练兵，准备报复越国，他日夜焦虑，一心想先发制人。范蠡三谏勾践，反复阐述“天时不作，弗为人客；人事不起，弗为之始”的道理，主张以主应客。但勾践不听，结果在夫椒惨败。

1. 殿前论“道” 25
2. 吴越激战 30
3. 再三进谏 36
4. 一败涂地 43

第三章 国亡辱身识忠良 49

越国战败后，勾践将要带着妻子到吴国当奴仆，他想带文种一起去。范蠡说：“四封之内，百姓之事……蠡不如种也；四封之外，敌国之制，立断之事……种亦不如蠡也。”他自请随勾践同行入吴，忠心事君。

1. 忍辱负重 49
2. 假意为奴 58
3. 忠心事君 66
4. 勾践尝粪 71

第四章 奇谋报国誓雪仇 79

勾践君臣在吴国忍辱负重，终于在三年后得以归国，范蠡与文种拟定了兴越灭吴九术。为了实施九术之一的“美人计”，范蠡跋山涉水，在苕萝山浣纱溪访到德才貌兼备的巾帼奇女西施，一同谱写了深明大义献身吴王、里应外合兴越灭吴的传奇篇章。

- | | |
|---------------|-----|
| 1. 强国九术 | 79 |
| 2. 全民动员 | 88 |
| 3. 美女西施 | 98 |
| 4. 伊人悲逝 | 108 |

第五章 十年功成将军雄 118

在范蠡和文种的辅佐下，越王勾践制定了“十年生聚”“十年教训”的长期战略，同时想方设法削弱吴国的实力，十年后，双方的力量对比发生了根本性的变化。在范蠡的指挥下，越国一举消灭了吴国，随后凭借武力称霸天下。

- | | |
|---------------|-----|
| 1. 大兴土木 | 118 |
| 2. 熟种欺吴 | 123 |
| 3. 诱吴伐齐 | 129 |
| 4. 妄图称霸 | 137 |
| 5. 二次伐吴 | 143 |
| 6. 夫差自刎 | 148 |
| 7. 徐州会盟 | 155 |

第六章 明哲保身退庙宇 160

范蠡事越王勾践二十余年，苦身戮力，终于灭掉吴国，成就勾践霸业，被尊为上大夫、大将军，并享有百里封地。功成名就之际，范蠡却向勾践交了辞呈，泛舟五湖，留下一个千古之谜。

1. 情牵西施 160
2. 明哲保身 166
3. 隐居太湖 171
4. 西施生死 176
5. 沧海桑田 180

第七章 经商治产新天地 186

范蠡改名朱公，在五湖周边种竹养鱼、经商治产，很快就积累了雄厚的家产。由于树大招风，为了避人耳目，朱公散尽家财，在一个细雨蒙蒙的清晨，带领家人和亲随悄然离去……

1. 养鱼之道 186
2. 富贵之土 191
3. 赴齐勘察 195
4. 生财有道 203

第八章 能谋善断财源进 209

范蠡改名鸱(chī)夷子皮,辗转来到齐国,将计然之策用于经商,从头开始。他深通积储之理,善于预测行情,窥其先机,对合作伙伴信任、礼让……拥有大将头脑和精于外交智慧的他很快又富甲一方。

- 1. 化险为夷 209
- 2. 范智开荒 217
- 3. 眼光独到 222
- 4. 购买客栈 228

第九章 廊庙之器淡功名 234

齐平公听说鸱夷子皮富好行其德,贤明能干,聘之为右相。鸱夷子皮任齐相三年后,再次请辞,喟然叹曰:“久受尊名,不祥。”又一次悄然离去。

- 1. 访独山湖 234
- 2. 何谓商道 240
- 3. 齐燕交好 245
- 4. 偶至莱夷 252

第十章 为富有德留千古 258

隐居于陶地的朱公不仅精于择地生财、贱买贵卖、质高货真、薄利多销等经商之道，更有济贫救苦、兼济天下的博大胸襟，不出几年，经商积资又成巨富，遂自号陶朱公。当地民众都尊其为财神，是我国道德经商——儒商之鼻祖。

1. 迁居陶邑 258
2. 猗顿求富 263
3. 痛失爱子 268
4. 名垂后世 276

范蠡的著述及思想 280

- 范蠡著作 280
- 朱公商训 283
- 经商箴言 283
- 基本思想 284

第一章 千里访贤独怜才

1. 吴楚之争

春秋末期，诸侯争霸，中原狼烟四起。

公元前519年（周敬王元年、楚平王十年），吴王僚率公子光（即后来的吴王阖闾）和掩余等再度兴兵进攻楚国战略要地州来（今安徽凤台）。楚平王急遣令尹田白、司马薳越，率楚、许、蔡、顿、沈、胡、陈等国联军六万余人前去救援。联军直奔州来，声势浩大，吴王僚不得不避其锋芒，撤出围困州来的主力，移军钟离（今安徽凤阳东），待机而动。

两军对峙数日，楚军中突然传出消息：督军的楚令尹田白病亡。这一消息顿时在楚、吴两军阵营里炸开了锅。

楚军方面，司马薳越年纪尚轻，阅历浅，威望低，驾驭不了多国联军。而此时联军未战先失主帅，军心早已动摇。为了稳住阵脚，司马薳越无奈之下，决定将楚军的嫡系撤回鸡父山（今河南固始县东南），同时将附庸国的军队分成两部分，分别布置在鸡父的东北和正南，作为楚军的屏障。

对于司马薳越这个看似完美的部署，联军大都敢怒不敢言，只有陈国的一个百夫长百里良当即表示了不满：“司马大人如此分亲疏，此围难解；况且两个犄角伸得太远，主帅难以及时了解军情变化，更不便了解吴军的变化，肯定会吃亏啊！”

没想到此话传到了司马蕞越耳中，他当即令人把百里良抓起来。按律妄议将帅者斩，但因大战在即，于是对百里良从轻发落，鞭一百。执鞭者是楚军的一个伍长，叫范石忌。范石忌敬佩百里良的胆识和刚直，便对他手下留情，擅自减至五十鞭。

再说吴军那边，公子光认为，联军同役而不同心，今又新丧主帅，士气受挫，建议趁机进攻，以奇袭取胜。吴王僚采纳了他的意见。

吴王将吴军分为三路：中路军由公子光率领，直插鸡父山，于“晦日”（七月二十九日）突然出现在楚军帐前。司马蕞越的美梦被打破了：他原以为吴军若要攻打楚军嫡系，至少要先与六国联军交锋，即使能突破防线，也是筋疲力尽，到时再跟楚军主力交战，恐怕毫无胜算。如今吴军以突然袭击的战术避开屏障直接攻打楚军主力，楚军仓促之下，来不及列阵，就纷纷败退了。

右路军由吴王僚亲自率领，迎战沈、胡、陈三国军队，吴王僚以不习征战的三千名囚犯为诱兵发起进攻，主力则预先埋伏。刚交战，吴国诱兵即佯败后退。三国军队贸然追击，结果痛遭伏击。胡、沈国君及陈国大夫被俘。

左路军由吴公子掩余率领，迎战许、蔡、顿三国军队。掩余采取的是攻心战术。他释放胡、沈国战俘，使之奔向许、蔡、顿三国军队，诈称沈、胡国君被杀，使三国军队军心大乱。吴军乘势进攻不战自乱的三国军队，一举得胜。

混乱中，楚国伍长范石忌也随楚军溃退，刚跑几步，他突然想起那个挨了鞭打的百夫长，于是又折回去寻找他。在临时搭建的茅棚里，百里良满身血痕，一动不动地躺在那里。范石忌扛起百里良就跑，也不管他是死是活。范石忌身魁体壮，一口气跑出四里多，见后面并无追兵，这才长长地舒了一口气。

“发生了什么事？我们要去哪里？”百里良醒来后，从范石忌的肩上挣脱下来。

“楚军败了，逃命啊。”直到这时，范石忌才发现楚军大队人马早

已踪影全无。

“兄弟还是追赶大军去吧，不要因为我而变成一个逃兵。”百里良满怀歉意地说。

“如果担心受到连累，我又何必回去寻你？我感佩兄弟的耿直，愿与你生死与共。”范石悬说话直爽憨实。

“兄弟有恩于我，本该患难与共，但你楚我陈，你西我北，不同道啊。”

百里良一句话让范石悬转过神来：是啊，两个不同国别的败兵怎么可能走到一起呢，而且，两人的家世、地位也大相径庭。

百里良是陈国富庶贵族之后，博学多才，军事才能出众，而且具有侠义心肠，能言善道，乐于结交朋友。只因陈国是楚国的附庸国，致使他英雄无用武之地。

范石悬是楚国宛县三户寨人，世代以农耕、渔猎为生，家贫人丁不旺，经常受人欺辱。范石悬从小喜好舞刀弄棒，加上身高体壮，英武逼人，终于使难堪的境遇有所改观。每逢楚国发生大的战事，范石悬便被征召参战，征战结束再重操旧业，官府酌情给点补偿或奖励。这已经是范石悬第三次出征，也算是个有资历的老兵了。

此时，夜色渐深。百里良和范石悬饥肠辘辘，找到一户农家，讨了点吃的，然后躺在草棚里，彻夜倾谈。二人谈得十分投机，相互通报年龄，正好同庚，都是二十四岁，于是结成生死兄弟。百里良稍长，为兄，范石悬为弟。

第二天清晨，二人依依惜别，百里良从怀里摸出一镒金子，塞到范石悬手里，说：“义弟此番回去，官府定然不会接济，一家老小生计堪忧，这点钱或许可解一时之急。”

范石悬推让再三未果，感激地说：“仁兄如此慷慨，救活我一家性命，来日定当报效。”

百里良说：“义弟身手不错，心地善良，我有一至交，叫辛研，人称计倪，住在晋国蔡丘濮上，乃辛氏望族，才势俱备，知其名者甚众，

不妨前去投做舍人，日后必能有所作为。”

范石悬再次拜谢，与百里良分别后，日夜兼程赶回家里。时值入秋，本该秋忙，但他家的稻子被水淹了，颗粒无收。老母雍氏、妻子薛氏、儿子范伯三人，每天吃着白菜、稀饭，眼巴巴地盼着他征战归来，能得官府赏几斗粮。

范石悬忙用百里良所赠的金子换来几斗粮，并把剩下的钱全部交给妻子，然后拿起弓箭，一头扎进山林里打猎。

时间转眼即逝，到第二年初夏，范家无谷种可种，靠打猎难以长期维持生计。此时，范石悬想起了百里良的临别之言，于是告别家人北上，直奔晋国蔡丘。

正如百里良所言，辛氏家族世代显贵，计倪之名在蔡丘几乎无人不知。但不巧的是，范石悬到来之时，正是辛氏家族权力斗争最激烈的时候。计倪本无心于权位，但因博学多才，无所不通，尤善计算，影响力甚大，晋国王室感到他是最大的潜在威胁，急欲除之而后快，但几次对计倪偷施毒计都没有成功，便以武力相逼。范石悬为掩护计倪出逃，负伤落水，后被人打捞起来，大病三天后因救治不及，不幸逝世。

楚国是晋国的老对手，相互争斗已有一百多年。范石悬临终前，托计倪照料自己的家人。因此，计倪出逃的首选之地当属楚国。公元前518年（楚平王十一年）冬，计倪逃到楚国宛县范石悬的老家附近，在丹江之侧的寨湾湖搭建茅屋而居。

寨湾湖上接丹江，下连汉江，西靠层峦叠嶂的龙山，烟波浩渺。计倪闲居于此，以叉鱼狩猎为生，不时遨游于江湖山川之间。当然，其中另一隐情是为了暗中照顾范石悬的一家老小。

就在计倪闲居寨湾湖时，楚平王经鸡父一战，感觉强大的楚国像个历经沧桑的老人，已病入膏肓，急需神医良药才能起死回生。于是，他下诏让全国有识之士献计献策，广招贤能的文臣武将。

计倪听到这一消息时已经有些迟了，但他还是向楚平王呈上了《通玄》一册。《通玄》重点阐述“得道”“失道”，阴阳转化，极而复反