建设工程教育网
www.jianshe99.com
正保远程教育旗下品牌网站
美国纽交所上市公司（代码：DL）

十佳网络教育机构
梦想成真®
系列辅导丛书

2016年全国二级建造师执业资格考试

建设工程施工管理

建设工程教育网 编

应试指南及全真模拟试卷



中国建材工业出版社

赠送
答疑20元学习卡

需要全本请访问 www.ertongbook.com

建设工程教育网
www.jianshe99.com

梦想成真®
系列辅导丛书

2016年全国二级建造师执业资格考试

建设工程施工管理

建设工程教育网 编

应试指南及全真模拟试卷

常州大学山书馆
藏书章

中国建材工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理应试指南及全真模拟试卷/建设工程教育网编．—北京：中国建材工业出版社，2016.1

2016年全国二级建造师执业资格考试

ISBN 978-7-5160-1344-1

Ⅰ.①建… Ⅱ.①建… Ⅲ.①建筑工程-施工管理-建筑师-资格考试-自学参考资料 Ⅳ.①TU71

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第322105号

内容简介

本书包含四部分：第一部分 命题规律及趋势预测；第二部分 重难点讲解及典型例题；第三部分 全真模拟试题及答案解析；第四部分 历年真题及答案解析。

本书对施工管理最新考试大纲认真分析研究，全面体现大纲中的考点、重点、难点，并对教材中的重要内容进行全面深刻的讲解，做到了点面结合。本书将散落于教材中的各个高频考点高度提炼，以专题和图表的形式展现出来。同时，本书还根据最新大纲和教材编写了大量新颖实用的例题和习题，并配备详尽解析，有助于考生理解知识点。

建设工程施工管理应试指南及全真模拟试卷

建设工程教育网 编

出版发行：中国建材工业出版社

地　　址：北京市海淀区三里河路1号

邮　　编：100044

经　　销：全国各地新华书店

印　　刷：北京东运印刷有限公司

开　　本：787mm×1092mm 1/16

印　　张：23

字　　数：603千字

版　　次：2016年1月第1版

印　　次：2016年1月第1次

定　　价：40.00元

本社网址：www.jccbs.com.cn　　微信公众号：zgjcgycbs

本书如出现印装质量问题，由我社网络直销部负责调换。联系电话：(010)88386906

编委会成员名单

（按笔画先后顺序排列）

主编：丰景春

编委：王　英　丰景春　申玉辰　申　骞

齐锡晶　刘永强　达　江　李素贞

张凤众　贾世龙　唐　琼　高玲玲

前　言

各位考生，现在您手上的这本书，来自建设工程教育网(www.jianshe99.com)——国内建筑行业远程培训的领导品牌。

本书和您刚刚翻过和即将翻过的书有着显著的不同，那就是含有大量的知识点汇总表格(或结构图)，它们可以帮助您直观明了地理解和记忆二级建造师考试的重点和难点。

一、我们为什么要编这本书

这是我们过去10年来从事建筑远程培训过程中反复思考的问题。一个不争的事实是：建造师考试成功与否，参考书的选择起着决定性的作用，因为它陪伴着考生复习的全过程。

每年70%，甚至80%～85%的淘汰率！注定了这是一场只有少数人才能胜利的战斗。而建设工程教育网关于"为什么我今年考试失败"的网络调查中，有80%以上的考生选择了这一选项——"我根本看不进去书！"或是"我根本没看完书！"

由此，我们认识到：作为一家专业、权威的工程类考试的培训机构，建设工程教育网必须竭尽全力，为广大考生编写一本具有极强应试效果、能够激起考生复习兴趣、经得起考试检验的辅导书。

这，是我们的责任！

二、这本书为什么与众不同

1. 新颖的形式

"看不进去书"不是考生的错！各位工程师家事繁重，白天上班、晚上复习的艰辛我们感同身受。在这种状态下，任何精彩纷呈的事情都难以阻挡一天的疲乏之意，何况是枯燥无比的建造师考试的辅导书。因此，我们拒绝教科书缩编，拒绝空洞无物的说教，拒绝毫无特色的编写模式！在这本书中，您将看到大量的表格、口诀、记忆技巧和理解思路。这些原创性的复习方法源于我们一线的授课专家。我们深信："授人以鱼，不如授人以渔"。胜利的经验证明：埋头苦干的确有效，但好的学习方法才是通过考试的称王之道！

2. 成功的经验

站在巨人的肩膀上您会看得更远。这套辅导丛书凝聚了过去10年建设工程教育网培训的巨大成果，包括：建设工程教育网从事建造师辅导的大量经验，网校授课专家讲义的重点要点，以及全国数万名通过建造师考试学员们的成功心得。我们

需要全本请访问 www.ertongbook.com

深信：追求成功的最好方法就是追随曾经成功的人，并且复制和改进他们成功的模式。

3. 正确的资料

在建造师考试图书日趋浮躁的今天，做到“正确的资料”其实并不容易。这套书的全部编写内容源于最新版考试教材，依据的是最新考试大纲。我们深知各位考生时间的宝贵，因此我们更新一切陈旧的知识，拿掉一切毫无意义的资料堆砌，把考试最需要的知识以最简明扼要的方式为考生呈现！只为您能高效地复习。

4. 经典的习题

实践表明，“只看书，不做题”与“只做题，不看书”一样，是考试失败的主要原因之一。这套丛书中习题源于建设工程教育网辅导专家对10年来二级建造师执业资格考试命题规律的潜心研究，以及对新大纲命题趋势的把握和对千变万化的考题中常考知识点的提炼。

三、您为什么一定会成功

选择了一本书就一定会成功吗？肯定不是，但“工欲善其事，必先利其器”，一本好的辅导书无疑是走向成功的捷径。选择了本书您一定会感受到这本书带给您除知识之外的更重要的东西，那就是学习的理念。因为您与建设工程教育网追求的一样，选择了“不择手段地把知识点弄明白！”这一正确的道路，并且将坚持到最后。

祝您梦想成真！

本书编写委员会

目　录

第一部分　命题规律及趋势预测

命题趋势预测及应试技巧 …… 3

第二部分　重难点讲解及典型例题

第 1 章　施工管理 …… 7
考情分析 …… 7
重难点讲解及经典例题 …… 9
同步系统训练 …… 32
同步系统训练参考答案及解析 …… 41
第 2 章　施工成本管理 …… 52
考情分析 …… 52
重难点讲解及经典例题 …… 54
同步系统训练 …… 85
同步系统训练参考答案及解析 …… 92
第 3 章　施工进度管理 …… 100
考情分析 …… 100
重难点讲解及经典例题 …… 101
同步系统训练 …… 112
同步系统训练参考答案及解析 …… 120
第 4 章　施工质量管理 …… 127
考情分析 …… 127
重难点讲解及经典例题 …… 129
同步系统训练 …… 147
同步系统训练参考答案及解析 …… 152
第 5 章　施工职业健康安全与环境管理 …… 160
考情分析 …… 160

重难点讲解及经典例题 …… 161
同步系统训练 …… 186
同步系统训练参考答案及解析 …… 192
第6章 施工合同管理 …… 199
考情分析 …… 199
重难点讲解及经典例题 …… 201
同步系统训练 …… 227
同步系统训练参考答案及解析 …… 236
第7章 施工信息管理 …… 248
考情分析 …… 248
重难点讲解及经典例题 …… 249
同步系统训练 …… 256
同步系统训练参考答案及解析 …… 258

第三部分 全真模拟试题及答案解析

二〇一六年《建设工程施工管理》模拟试题及参考答案 …… 265
模拟试题(一) …… 265
模拟试题(一)参考答案及解析 …… 274
模拟试题(二) …… 283
模拟试题(二)参考答案及解析 …… 291
模拟试题(三) …… 300
模拟试题(三)参考答案及解析 …… 309

第四部分 历年真题及答案解析

2014年《建设工程施工管理》考试真题 …… 321
2014年《建设工程施工管理》考试真题参考答案及解析 …… 332
2015年《建设工程施工管理》考试真题 …… 340
2015年《建设工程施工管理》考试真题参考答案及解析 …… 351

第一部分

命题规律及趋势预测



第一部分

命题规律及备考预测

命题趋势预测及应试技巧

一、2012～2015年各章节考题分布统计表

章节	内容	重要程度	题型	2012年分值	2013年分值	2014年分值	2015年分值
第一章	施工管理	重要	单选题	12	16	10	13
			多选题	10	8	6	8
第二章	施工成本管理	最重要	单选题	16	13	15	15
			多选题	10	10	10	8
第三章	施工进度管理	较为重要	单选题	7	10	10	10
			多选题	6	8	8	8
第四章	施工质量管理	重要	单选题	12	10	13	12
			多选题	10	6	8	8
第五章	施工职业健康安全与环境管理	较为重要	单选题	6	5	10	8
			多选题	2	4	8	6
第六章	施工合同管理	重要	单选题	8	9	11	11
			多选题	6	8	8	10
第七章	施工信息管理	次要	单选题	3	1	1	1
			多选题		2	2	2
合计				120	120	120	120

备注：

(1)第一层次(重要)：第二、四章。总分为43分，占35.83%。

(2)第二层次(较为重要)：第一、三、五、六章。总分为74分，占61.67%。

(3)第三层次(次要)：第七章。总分为3分，占2.5%。

需要全本请访问 www.ertongbook.com

二、本科目2016年各章考分预测

章节	内容	重要程度	2013年分值	2014年分值	2015年分值		2016年预测分值
					预测值	实际考分	
第一章	施工管理	重要	24	16	18—22	21	19—22
第二章	施工成本管理	最重要	23	25	26—28	23	25—27
第三章	施工进度管理	较为重要	18	18	15—17	18	16—18
第四章	施工质量管理	重要	16	21	19—21	20	20—21
第五章	施工职业健康安全与环境管理	较为重要	9	18	15—17	14	14—16
第六章	施工合同管理	重要	17	19	17—20	21	19—21
第七章	施工信息管理	次要	3	3	3—5	3	3—5
合计			120	120	120	120	

第二部分

重难点讲解及典型例题



第二部分

重难点讲解及典型例题

第1章 施工管理

考情分析

内容在考试中的重要性：内容在近9年考试题中占的分值在14～24分之间，占本科目总分的11.7%～20%。预计2016年考试分值在19～22分左右。

一、最近三年本章题型、题量及分值分布

题　型	2015年	2014年	2013年
单选题	13	10	16
多选题	8	6	8
合　计	21	16	24

二、知识框架

施工方的项目管理	建设工程项目管理的类型	建设工程项目管理的概念
		建设工程项目管理的类型
		业主方项目管理的目标和任务
		设计方项目管理的目标和任务
		供货方项目管理的目标和任务
		建设项目工程总承包项目管理的目标和任务
	施工项目管理的目标和任务	施工方项目管理的任务
		施工总承包方的管理任务
		施工总承包管理方的主要特征
		建设项目工程总承包的特点
施工管理的组织	项目结构分析	项目结构图
		项目结构的编码
	施工管理的组织结构	基本的组织结构模型
		项目管理的组织结构图
	施工管理的工作任务分工	工作任务分工
		工作任务分工表
	施工管理的管理职能分工	
	施工管理的工作流程组织	工作流程组织的任务
		工作流程图

续表

施工组织设计的内容和编制方法	施工组织设计的内容	施工组织设计的基本内容
		施工组织设计的分类及其内容
	施工组织设计的编制方法	施工组织设计的编制原则
		施工组织总设计和单位工程施工组织设计的编制依据
		施工组织总设计的编制程序
施工项目管理目标的动态控制	动态控制方法	动态控制原理
		项目目标动态控制的纠偏措施
		项目目标的事前控制
	动态控制方法在施工管理中的应用	运用动态控制原理控制施工进度
		运用动态控制原理控制施工成本
		运用动态控制原理控制施工质量
施工项目经理的任务和责任	施工项目经理的任务	
	施工项目经理的责任	项目管理目标责任书
		项目经理的职责
		项目经理的权限
		施工项目经理的责任
施工风险管理	风险和风险量	风险和风险量的内涵
		风险等级
	施工风险的类型	
	施工风险管理的任务和方法	风险管理
		施工风险管理的工作任务及工作流程
工程监理的工作任务和方法	工程监理的工作任务	《建设工程质量管理条例》(国务院令第279号，2000年)中的有关规定
		《建设工程安全生产管理条例》(国务院令第393号，2003年)中的有关规定
		建设工程项目实施的几个主要阶段及建设监理工作的主要任务
	工程监理的工作方法	工程建设监理的工作程序
		建设监理规划
		监理实施细则
		旁站监理

重难点讲解及经典例题

第一节 施工方的项目管理

知识点一：项目管理的核心任务

项目管理的核心任务是项目的目标控制。

【例题1·单选题】（ ）的项目管理是管理的核心。

A. 业主方　　B. 设计方

C. 施工方　　D. 供货方

【答案】A

【解析】本题考查的是建设工程项目管理的类型。对于一个建设工程项目而言，虽然有代表不同利益方的项目管理，但是业主方的项目管理是管理的核心。

【例题2·单选题】项目管理的核心任务是项目的（ ）。

A. 组织协调　　B. 目标控制

C. 合同管理　　D. 风险管理

【答案】B

【解析】本题考查的是建设工程项目管理的核心任务。项目管理的核心任务是项目的目标控制，按项目管理学的基本理论，没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。

知识点二：建设工程项目管理的概念

建设工程项目管理的内涵：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。其中：

(1)项目的实施期：自项目开始至项目完成；

(2)项目策划：项目实施的策划(区别于项目决策期的策划)，即项目目标控制前的一系列筹划和准备工作；

(3)费用目标：对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标；

(4)项目决策期管理工作的主要任务：确定项目的定义；

(5)项目实施期管理的主要任务：使项目的目标得以实现。

【例题·单选题】下列有关建设工程项目管理概念的表述错误的是（ ）。

A. 项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义

B. “费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标

C. “自项目开始至项目完成”指的是项目的决策期和实施期

D. 项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现

【答案】C

【解析】本题考查的是建设工程项目管理的概念。选项C，正确的表述应为“‘自项目开始至项目完成’指的是项目的实施期”。

扫扫学习更多

需要全本请访问 www.ertongbook.com