



姚江巨变

中共余姚党史二卷专题集（三）



中共党史出版社

The background of the cover is a grayscale photograph. The upper half shows a large, multi-arched stone bridge spanning a river. In the distance, there are hills and some traditional Chinese buildings. The lower half of the image shows a modern cityscape with several tall buildings and a bridge in the foreground.

姚江巨变

中共余姚党史二卷专题集（三）

余姚市史志办公室 编
中共余姚市委党史研究室

图书在版编目 (CIP) 数据

姚江巨变. 中共余姚历史第一卷专题集 (一) / 中共余姚市委党史研究室编. —北京: 中共党史出版社, 2013.12

ISBN 7-80199-027-7

I. 姚... II. 中... III. 中国共产党—地方组织—史料—余姚市 IV. D235.554

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第033221号

姚 江 巨 变

作 者: 余姚市史志办公室
中共余姚市委党史研究室

出版发行: 中共党史出版社

邮 编: 100080

印 刷: 余姚市曙光印务有限公司

开 本: 140mm×203mm 1/32

字 数: 202千字

印 张: 8

印 数: 1—3000册

版 次: 2013年12月第1版

印 次: 2013年12月第1次印刷

ISBN 7-80199-027-7/K 18

定 价: 28.00元

序

《姚江巨变——中共余姚历史第二卷专题集》(三)正式付梓出版,这是我市党史工作的一大成果。

1949年5月23日余姚解放,揭开了历史的新篇章。从建立和巩固人民民主专政(1949-1956年)、对社会主义建设的探索(1956-1976年)、到1978年党和十一届三中全会召开的这段历史,是余姚历史上最深刻最伟大的社会变革,也是余姚以后一切进步和发展的基础。

余姚解放初期,满目疮痍,百废待举。国民经济亟待恢复,姚北地区频遭水灾,四明山地区、杭州湾匪患严重,敌特和反革命分子气焰嚣张,使社会主义革命和建设困难重重。新成立的中共余姚县委从巩固政权出发,广泛发动人民群众,轰轰烈烈地开展了抗灾自救、剿匪斗争、土地改革、镇压反革命运动,历时三年,彻底肃清了匪患,粉碎了反革命分子妄图复辟的阴谋,安定了民心,稳定了社会秩序,巩固了新生的人民民主政权。

在“大跃进”运动和人民公社化运动中,县委对“浮夸风”、搞供给制、大炼钢铁、办公共食堂等提出过不同意见,并在一定范围和一定程度上进行过纠正。“文化大革命”中,县委带领全县人民,顶着“四人帮”、“唯生产力论”的压力,全面开展工业学大庆、农业学大寨运动。在工业方面,建设了一批大中型骨干企业,建立了比较完整的工业体系。在农业方面,开

展农田基本建设、修筑沿海海塘、建设四明山区公路、试验杂交水稻种植等等。四明湖水库、陆埠水库、姚江大闸基础设施至今仍在发挥重要作用。同时，大力发展城乡商业和对外贸易，发展教科文卫体等社会事业，满足人民群众日益增长的物质文化需要。1978 年底，十一届三中全会作出把党的工作重心转移到经济建设上来、实行改革开放的伟大决策，迈出了对外开放的新步伐。

历史经验是我们的宝贵财富。1949 年至 1978 年这 30 年间，我们在探索中前进，在曲折中发展，历史进程蕴含着经验和教训，具有较强的史鉴功能和资政作用。《姚江巨变——中共余姚历史第二卷专题集》（三），为我们提供了一面可资观照的镜子。各级党组织和广大党员干部，要通过对中共党史和余姚地方党史的学习，了解余姚的“昨天”，从中汲取成功的经验和失误的教训。用党的伟大成就激励人，用党的成功经验教育人，用党的历史教训警示人，充分发挥好党史“资政育人”的作用。

《姚江巨变——中共余姚历史第二卷专题集》共分三卷，收录了从新中国建立到党的十一届三中全会召开前夕中共余姚地方党史的专题资料百余篇，借鉴与启示是全书的宗强。今后，我们要以马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，不断开创科学跨越、富民强市新局面，谱写余姚党建历史新篇章。

中共余姚市委副书记 诸晓蓓

二〇一三年十二月

姚江巨变

——中共余姚历史第二卷专题集（三）

目 录

序·····	诸晓蓓
1、余姚 1960 年前后各行各业支农情况·····	市农办（1）
2、余姚贯彻中央手工业“35 条”的情况·····	二轻总公司（17）
3、20 世纪六七十年代余姚的军民联防工作·····	人武部（29）
4、1960 年代初余姚教育政策的调整及成果·····	市教育局（32）
5、1960 年代初余姚落实党的政策、开展甄别平反工作 ·····	市委组织部（46）
6、余姚的紧缩机关、下放干部、精简职工、压缩城镇人口、 加强基层建设·····	市委组织部（56）
7、余姚 1960 年代初国民经济调整的成果和十年 （1956—1966）建设成就及经验教训·····	市发改局（68）
8、余姚的农业学大寨运动·····	市农办（93）
9、余姚的工业学大庆运动·····	市经信局（119）
10、余姚动员接收城镇知识青年上山下乡和安置工作 ·····	市人社局（129）

- 11、余姚的红卫兵运动……………市史志办(137)
- 12、余姚的“三支·两军”工作……………市人武部(144)
- 13、“文化大革命”中余姚整党建党“吐故纳新”及纠正“双
突”的斗争……………市委组织部(150)
- 14、余姚的“一打三反”运动……………市委宣传部(167)
- 15、批林批孔运动和批极“左”思想的夭折…市委宣传部(176)
- 16、余姚抵制“批邓反击右倾翻案风”运动…市委宣传部(189)
- 17、揭批和清查与“四人帮”有牵连的人和事……市纪委(195)
- 18、粉碎“四人帮”后余姚教育事业的恢复和发展
……………市教育局(211)
- 19、平反冤假错案 落实党的政策……严斌、陆永周等(221)
- 20、真理标准大讨论在余姚……………市委宣传部(230)
- 后记……………(239)

余姚 1960 年前后各行各业支农情况

市 农 办

1960 年，中共中央发出“全党动手，大办农业，大办粮食”的指示，明确提出“保证粮食生产不只是农业部门单独的责任，而是各部门共同的责任，全党全民共同的责任”。毛泽东主席多次指出“农业是国民经济的基础，粮食是基础的基础，民以食为天，吃饭第一，办农业，办粮食，不是农民自己的事，是大家的事，各行各业都要支援农业”。

早在 1956 年农业合作化时，余姚各行各业已经形成有钱出钱，有力出力，有物出物，全力以赴支持农业的发展局面。为解决贫下中农入社交纳股份合作基金的困难，人民银行余姚支行发放无偿贷款 66 万元，消除富裕中农“干菜烤肉”揩油的顾虑。工业部门为满足新生合作社添置农具的需要，加班加点制作 70 余万件竹、木、铁农具。刚刚组建的手工业联社，为应对赶制维修竹器的农具工人不足，从临海、天台、三门等县商调 200 余名工人前来帮助。城南木业社与 43 个农业社签订加工脚踏打稻机 138 台合同，组织原料，日夜制作，在夏收前提前交货。手拉式喷雾器时属新式农具，阳明铁器社和低塘、临山、慈城（现属宁波市江北区）等五金修配站，从上海采办铁皮、铜丝布、橡皮管等原料，进行仿效制作。第一批仿效试制 300 台，各地使用反映较好，纷纷要求订购。经过不断改进，

8 月底完成 2000 架手拉式喷雾器的制作，在防治病虫中发挥作用。县物资部门积极组织货源，安排农田基本建设、制作农具所需材料。商业部门送货下乡，方便农民购买，如马渚供销社把 1017 张竹簟送到牟山乡胜利等公社，受到社员欢迎。是年，全县大面积推广连作稻，夏收夏种劳动力十分紧张，县委除了向山区、外县商调劳力，求助驻军帮助外，还动员机关、工厂、企业、学校支援夏收夏种，城区组成 1400 余人劳动大军奔赴粮产区参加收种。卫生部门还组织一支 400 余人医疗队伍，下社下田巡回医疗，仅据环城、梁弄、陆埠三个区统计，治疗服务 2663 人次。1957 年，余姚遭受旱灾，在抗旱过程中，县属工厂把柴油机让出来，配好水管、柴油、技术工人，组成一支抗旱队伍，下乡帮助合作社翻水抗旱。1958 年 7 月，余姚县人民委员会由县长郭子栋具名发公告，“要求全县 57 万人民立即行动起来，投入具有重大政治、经济意义的抢收抢种战斗，集中一切力量，想尽一切办法，克服一切困难，鼓足干劲，连续作战，奋战二十天，坚决攻克抢收抢种关”。机关、团体、企业、医院、学校、工厂、商店和居民，尽一切可能从人力物力上支援，共同为完成抢收抢种作贡献，组成万人队伍，分别到马渚、环城、丈亭、陆埠各区乡参加收种劳动。所有这些支农活动主要是临时性、季节性、单项性、应急性的，虽然不可能解决发展农业生产根本性问题，但对各行各业认识农业、关心农业、支持农业起到良好教育作用，并在实践中逐步探索提高支农质量和效果。

1960 年，中共中央发出“全党动手，大办农业，大办粮

食”的指示后，县委召开县、公社、管理区三级干部大会，传达学习中央指示，地委常委、农工部长沈宏康到会讲话时指出：

“目前农业生产特别是粮食生产跟不上整个国民经济发展的需要，要使农业生产特别是粮食生产适应国民经济发展的需要，就要大办农业、大办粮食。靠谁去办？主要是靠农民群众，当然还要靠工业、商业等各个部门共同去办，靠我们干部齐心协力去办。”在会上，县委决定从县级机关、公社抽调 24 名政治方向明确，听党的话，有一定农村工作经验和“四同”（同吃、同住、同劳动、同商量）作风的干部，以管理区党总支副书记名义，分别落实到 24 个商品粮任务重的大队（当时称生产队），负责全面搞好一个队的政治、生产、生活等一切工作，依靠群众恢复发展农业生产，把粮食生产搞上去。会后，各地进行广泛宣传贯彻。各行各业积极行动起来，组织干部职工学习中央指示，联系实际制订支农计划，思想认识有了大变化，工作作风有了大转变，加强了支农力度，提高了支农层次，产生了良好效果。主要的表现在：

一、思想认识上，从份外事转变到份内事，统一到支农是各行各业义不容辞的职责上来。县委三级干部大会后，各部门、各系统分别召开干部大会、职工大会，层层传达贯彻中央指示，动员干部职工认真学习领会精神，联系思想、联系实际，谈认识、讲体会，根据本部门的岗位职责，制订支农规划，组织落实行动。干部职工在学习中央指示后，纷纷反映：“大办农业，大办粮食，既是国民经济发展的需要，也是我们内心的要求”。城工部长黄益甫说：“农业搞好了，工业也发展了，市场也活

跃了；农业搞不好，工业也受影响，市场物资也少了，农业与各行各业密切相关。有的原来认为工人做工，商人经商，教师教书，医生看病，种田是农民的事，搞农业是农业部门的职责，对我们不搭界。现在想想这是片面的、错误的。人人要吃饭，要穿衣，粮食、棉花是农民种的，农业上不去，商品短缺，只能实行定量凭票供应，农业上去了，商品丰富，就可以满足消费者需要，怎么会不搭界？”工业部门反映：“原料多数来自农业，市场农村占大多数，我们与农业共呼吸同命运，支持农业实际就是支持自己。”有的部门还反映：“这几年农业生产不理想，客观上受自然灾害影响，而我们支农不力，坑农、害农也有关系。大办农业，大办粮食，农民当好主角，我们当好配角，齐心协力，一定能够尽快改变面貌。”

为了加深对支农的认识，工业部门组织干部职工代表到四明湖水库、姚江大闸和社队现场参观，访贫问苦。大家深受感触，纷纷表示：“农民兄弟无私奉献，立志要打好农业翻身仗，我们有什么理由不和他们共同分挑重担。”余姚机械行业最大的企业——通用机械厂一时热气腾腾，500余名干部职工自觉批判那种支农产品品种多、批量少、零碎难安排；价格低、利润薄，搞不好亏本；任务重，时间紧，支农插不进等不正确思想。干部职工一致表示：“做到支农产品先上，农机维修先搞，农业需要什么，我们支持什么，农业什么时间要，我们什么时候交。”厂部下达制作生产打稻机2500台，插秧机铁件10万件，启闭机58台任务后，工人日夜加班，提前完成。同时，厂里还组织12个突击队上门维修，随叫随到，共维修抽水机

434 台，其中大修 191 台。有台抽水机维修难度较大，工人们经过连续三天的日夜抢修，终于完成维修任务。1960 年 7 月 18 日，通用厂派出一支 223 人队伍到城南各队上门修理。维修人员从早上 4 点出发，凌晨 1 点才返回，个别工人甚至通宵不眠，一天修理打稻机 170 余台。工人们说：“让农民兄弟满意，我们再苦再累也情愿。”

供销、商业系统动员干部职工开展支农“五比”活动：一比思想干劲，农业基础思想是否牢固，大办农业，大办粮食服务态度是否积极主动。二比工作作风，发扬“四同”，深入调查研究，做到情况明，底子清，办法好，抓紧抓实抓到底，全面做好支农物资供应，农副产品收购。三比执行政策，坚决执行党的农业发展的有关政策，不坑农、不损农，千方百计促进生产，降低农业成本。四比任务完成，做到购销计划落实，物资准备充足，花色品种齐全，商品质量优良，保证及时供应。五比供应方法，方便农民购买，多点供应，送货下乡，自由选购，推广新产品一切经过试验、示范推广。在“五比”活动的推动下，各地供销社深入到队调查，帮助解决实际困难。例如城北供销社发现勤丰大队夏收夏种尚缺竹箩 203 只，竹簟 268 张，稻桶遮头 30 张，打稻机遮头 13 只，畚斗 14 只，小镰刀 160 把，与队研究后，采取挖潜力、调剂、向社员租、自制维修、购买等 5 种方法来解决农具不足的矛盾。

宣传文化系统提供精神产品，宣传“大办农业，大办粮食”政策。县博物馆组织全馆 12 名职工参加夏收夏种、秋收冬种，边劳动边宣传，参加劳动 263 天，人均 22 天，办展览 27 次，

放幻灯 45 次，观看群众达 32 万余人次。宣传内容联系实际，贴近生活，现编现演，形象生动，有强烈的鼓励作用。例如一首写真小调这样描写：“勤丰社员志气高，插秋季节争分秒，早插早发产量高，力争上游变面貌。人人出勤起个早，天色未明田头跑，三早可以抵一工，干劲冲天逞英豪。男的个个不落后，女的也要立功劳，小孩送进托儿所，大显身手美名表。评工记分好制度，按劳取酬能做到，同心共为大跃进，生产发展生活好。”宣传说唱配以幻灯，深受社员欢迎。

二、农村劳力从抽调到下放，精简机构，裁减人员，动员农村职工回队，充实加强农业第一线劳动力。当时农业生产上不去与抽调农村劳动力过多有密切关系。县委按照中央“坚持从各方面挤出一切可能挤出的劳动力，充实农业第一线首先是粮食生产战线”的指示，要求各行各业全面清理劳动用工，“该停办的停办，该缓办的缓办，该减人的减人，该调换的调换”，动员来自农村劳动力回乡参加农业生产，建立清理劳动力办公室，负责检查督促实施。

各行各业在开展清理劳动用工大检查中，发现抽调使用农村劳动力中浪费现象十分严重，如工交部门吸收 1345 人，实际只需 783 人，多用 562 人，占 41.8%；文卫系统吸收 291 人，实际只需 61 人，多用 230 人，占 79%；马渚公社 41 个单位吸收 2815 人，实际只需 1578 人，多用 1237 人，占 44%。经过清查汇总，全县县社二级全民、集体企事业单位中，共抽调吸收农村劳动力 12689 人。其中，县级工交系统 2904 人，财贸系统 320 人，文卫系统 350 人，农业系统 395 人，其他部门

789 人；社级工建交 3938 人，财贸 532 人，文卫 658 人，农林牧场 2803 人。这批被抽调的劳动力绝大部分是男正劳力，有的还是大队、生产队干部和骨干。

各部门按照县委精神主动精简机构，裁减人员。工交部门原有 64 个企业，撤销 7 个厂、4 个车间，合并 4 个厂，根据需要补点新增 3 个厂，1 个铁砂队（后撤销），全面实行定员定额，干部职工总数从 10402 人减少到 8685 人，压缩 1717 人，调出安排、输送学习 219 人，其余 1497 人动员回到农村劳动或辞退。全县清理结果，按照政策动员回到农业第一线的劳动力共有 18962 人，其中县级工交部门 1203 人，社办工业 5314 人，财贸系统 2008 人，文卫系统 1298 人，农业系统 1846 人，亦工亦农手工业工人 2838 人，小商小贩 1402 人，公社、管理区干部 638 人，城镇居民 2395 人。随后继续动员，先后共有 26830 人下放农村。

在此基础上，各部门还做好动员回农业劳动力的思想、政策、生活“三落实”工作。各部门分别召开动员大会，讲大办农业、大办粮食重要性，讲农业生产需要，农业劳动光荣，讲下放支农政策，启发自觉报名。各级领导以身作则，横河公社（现属慈溪市）7 个管理区的党总支书记以上干部主动说服在社办厂工作的爱人、亲属回队参加农业劳动，担任过大队干部的 20 余人主动要求回队，带动社办企业 550 人下放。方桥油厂 86 名工人个个报名，要求回队劳动。商业部门原有 49 人摇摆不定，31 人思想不通，通过教育，耐心说服，都回到农业第一线。

县委关心下放干部职工生产生活，制订有关政策，对临时性、季节性抽调的农民合同工，未满一个月的发一个月工资，下半个月离岗的再发半个月工资；动员下放亦工亦农手工业工人和合作商业职工原则上不降低收入，当年评工记分收入低于原来收入的由原单位给予补助；原来资本家、小业主下放成份不变，定息不变，工资不变。对无住宿的下放人员由社队帮助解决，鼓励安心务农，扎根农村。

县委按照中央“已经达到超龄学生回队劳动”的指示，要求教育部门做好思想、生产、学习“三落实”，动员超龄学生回队劳动。全县普查汇总，14周岁以上超龄学生共有8356人。如丰南学校1170个学生中超龄120人，占10.3%，其中2年级4人，3年级10人，4年级29人，5年级34人，6年级43人。除城镇居民子女204人外，农村超龄学生8152人。教育系统对超龄学生做好“三落实”，白天劳动，晚上读书，农忙务农，农闲读书，由学校负责帮助他们达到小学毕业文化程度。这批学生绝大部分表现良好，经过一段时间劳动，有的被推荐担任妇女队长、生产队会计、记帐员。1960年11月，县委在批转宣传部关于超龄学生参加劳动的意见中指出：“一部分品德兼优的贫下中农子女、烈属子女、老干部子女回校继续求学，事关培养和建设工人阶级知识队伍的长远利益。”各公社会同教育部门对符合条件的部分超龄学生重新安排升学读书。

大批干部职工下放，不但增加了农业第一线的劳动力，而且充实了大队、生产队的骨干力量，也使原来想离农的农民安下心来，一心一意投入到农业生产中去，对促进大办农业、大

办粮食，恢复发展农业生产起很大推动作用。

三、工作作风从被动到主动，早调查，早安排，早准备，积极搞好为农服务。通过学习中央指示，各行各业急农所急，想农所想，形成良好服务态度。1961年初，计划部门提前编制下达农业生产资料生产、供应计划，预拨制作农具钢材 44 吨，生铁 40 吨，铁皮 23 吨，电线 1370 万米，轴承 235 套，以及一批水泥、木材、毛竹。工业部门立即安排生产，3 月底提前完成浙江一号插秧机 1327 台，宁波一号插秧机 1905 台，华东水田犁 3003 部，水闸启闭机 40 台，打稻机 52 台，棉花营养钵单管 3847 套，双管 322 套，农船 54 只，生产磷肥 809 吨，加工饲料 1192 万斤。组织 64 个农具修配站，263 个农具修配组上门为社队修理电动机 357 台，抽水机 222 台，农船 245 只，以及一批中小型农具。

供销社是支农的主力军。为密切社队关系，及时了解需求情况，县供销社为每个公社配备一名生产资料辅导员，一名副业辅导员，选择事业性、责任心强，思想作风正，熟悉农村工作，懂得有关知识的职工长驻公社，配合党的中心，搞好生产资料供应、农副产品收购，及时提供信息，报送需求计划。县、区供销社根据需求，提前做好计划分配物资入库，对外签订农副产品推销合同，发现缺口积极组织货源。例如 1961 年竹器农具供应缺口较大，组织熟悉山区生产的 52 名职工驻队协助加工，落实生产资料 15 万件。派出 20 余人采办计划外物资，组织到磷肥 1430 吨，农药 138 吨，雨具 2.7 万件，耕牛 1378 头，抽水机 64 台，配件 7800 多件，柴油 49 吨，铅丝、铁钉

15 吨。牵线搭桥产销直接见面，协助社队采办抽水机 32 台，柴油 11 吨，木柴 9 万斤，耕牛 435 头，农具 14800 多件。并在加工制作小农具中密切工商协作，共同组织调查，平衡产销，帮助手工业社解决竹制品原料毛竹 10 余万支，以及一批钢材、木材和零配件。报请县委同意改变计划分配化肥供应办法，鼓励发展商品粮生产。1962 年 5 月，在 108 万斤化肥中，有 87.13 万斤按商品粮任务分配，18 万斤分配给 36 个重点商品粮公社，每千斤征购任务 1.7 斤，2.87 万斤照顾棉区。为了促进发展多种经营，增加社队经营收入，县社成立多种经营领导小组，在完成上级收购任务的基础上，自找门路，开拓销售，增加农副产品收购。

粮食部门在收购中大开方便之门。为帮助农忙时节卖粮农民节约劳动力，采取路远组织运输工具上门收购；近地边收割、边翻晒、边收购，减少进仓入库环节；有仓储的地方定期设点收购。为了避免农民卖粮往返，保证粮食收购质量，每天上门验货，来站售粮发现不合标准，借场地、借工具，帮助翻晒、风干。对商品粮任务重、工具有困难的队借给麻袋。收购站不限时间，随到随收，设茶桶、备毛巾、人丹、十滴水等夏令药品，热情接待，优良服务。各区粮管所还派出 184 个保管粮食有经验的职工，分片包干，责任到人，帮助 551 个大队、5107 个粮仓灭鼠除虫，培训保管员，制订储粮制度，落实粮食保管责任制。国营米厂派出技工协助队办粮食加工厂提高出米率和加工质量。

对农业急需商品，社队购买经济上有困难的，不惜亏本销