

李楠  
张蕊 | 编著

花好还要  
绿叶扶\*

中国历代

# 谋臣

写真

上

坐观中华浩瀚历史时光长河风云变幻



闲品历代帝王将相才子佳人传奇人生

历史人物  
传奇系列



中国文史出版社  
CHINA CULTURAL AND HISTORICAL PRESS

历史人物传奇系列

花好还要  
绿叶扶\*  
中国历代

张楠  
蕊 | 楠  
——  
编著

# 谋臣

写真



## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

花好还要绿叶扶：中国历代谋臣写真：全2册 / 李楠，张蕊编著. -- 北京：中国文史出版社，2018.7

ISBN 978-7-5205-0494-2

I . ①花… II . ①李… ②张… III . ①宰相—列传—中国—古代 IV . ① K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 198875 号

责任编辑：殷旭

---

出版发行：中国文史出版社

网 址：www.wenshipress.com

社 址：北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编：100811

电 话：010-66173572 66168268 66192736 (发行部)

传 真：010-66192703

录 排：沁雨心录排部

印 装：廊坊市海涛印刷有限公司

经 销：全国新华书店

开 本：16 开

印 张：39 字数：468 千字

版 次：2019 年 2 月北京第 1 版

印 次：2019 年 2 月第 1 次印刷

定 价：98.00 元 (全 2 册)

文史版图书，版权所有，侵权必究。

文史版图书，印装错误可与发行部联系退换。

责任编辑：殷旭

装帧设计：李巖<sup>®</sup> akissme8



## 前 言

宰相一职最早出现于夏、商、周三代时期。自宰相产生之日起，他们基本上都是总揽政务，在波涛汹涌的政治舞台上扮演着一人之下、万人之上的角色。他们几乎系天下之安危于一身，其权力的大小，往往直接影响到政治局势能否稳定、天下能否长治久安。

在几千年的中国历史长河中，曾经产生了无数的宰相。而每当在大治大乱中，都会涌现出一大批叱咤风云、扭转乾坤的名相、贤相。在他们的心里，高尚的品德和情操高于一切，忠君为国的思想深扎心里，他们的拳拳报国之心，日月可昭。纵使身犯险境，他们也能依靠自己的才智，化险为夷。他们的功德名垂青史，万古流芳，为世人所称道、所景仰、所效法。

姜尚、伊尹、周公旦、管仲等人，他们是中国历史上较早的一批杰出宰相，凭借他们的聪明才智，或稳定新朝政权，或使国家成为当时的霸主。而后的秦国，更是名相辈出，像商鞅、范雎、张仪等著名宰相也相继登上历史舞台；继他们之后的李斯，更是能力非凡，为秦国统一六国立下了汗马功劳。

此后，封建统治下的华夏大地上相继诞生了无数的杰出宰相，西汉的萧何、曹参；东汉的邓禹；三国时期的诸葛亮；东晋的王导、谢安；盛世大唐更是涌现了一大批贤相，像有“房谋杜断”之称的房玄龄、杜如晦，一代净臣魏征，备受争议的长孙无忌，惩恶扬善的狄仁杰，五朝元老姚崇，中唐时期的张九龄等；而宋代也不乏杰出代表，像靠半部论语治天下的赵普，越老越倔强的寇准，官场楷模王安石等；大明王朝亦是相星璀璨，这其中以铁腕改革重振大明的张居正最为杰出，中国最后



## 前言

一个封建王朝清朝同样也出现了张廷玉、曾国藩、李鸿章等名相。

当然，事物总是对立发展的，在封建社会的宰相之中，有贤相存在，就同样也有奸相登场。这些臭名昭著、为天下人所唾弃的宰相，对待君主阿谀逢迎，对待人民横征暴敛；在任期间贪赃枉法，榨取民脂民膏；为达目的阳奉阴违，结党营私、不择手段。

这其中最有代表性的人物就是秦二世时期的宰相赵高了，他的所作所为在一定程度上导致了秦国的灭亡。而口蜜腹剑的李林甫、擅权误国的贾似道、以青词换得大权的严嵩、贫贱中发家的美男子和珅等，其恶劣行径无不让人深恶痛绝。可以说，他们是我们民族的败类，将永远被钉在历史的耻辱柱上。

《旧唐书·魏征传》云：“夫以铜为镜，可以正衣冠；以古为镜，可以知兴替；以人为镜，可以明得失。”每一个宰相都有他的传奇人生，在他们官场沉浮的道路上，在他们忙忙碌碌的身影中，总能折射出一个时代的荣辱兴衰。

为了让读者能够对中国的历代名相都有所了解，我们精选了中国历史上从夏、商、周三代到晚清之间的数十位宰相，他们虽然不能代表全部，但窥一斑而见全豹，我们完全可以从透视出中国历史的治乱兴衰。

我们无意于对这些历史人物妄加评论，只是将这些超重量级的官场大佬们的智慧、权谋、手腕乃至其趣味生活展现给读者，让读者们能够近距离地接触他们，从中体味历史，感悟生活，收获智慧，提升境界。

## 第一章 宰相制度的产生与演变

第一节	宰相制度的雏形	1
	宰相名称的由来与含义	1
	三代时期宰相的职能	2
	先秦时期的宰相制度	4
第二节	宰相制度的正式确立与发展	7
	秦汉时期的宰相制度	7
	魏晋时期的宰相制度	10
	隋唐时期的宰相制度	11
第三节	宰相制度的衰落与消亡	14
	宋元时期的宰相制度	14
	明朝的宰相制度	15
	清代的宰相制度	16

## 第二章 先秦时期的著名宰相

第一节	夏商周时期的著名宰相	19
-----	------------	----

	伊挚 .....	19
	姜尚 .....	22
	姬旦 .....	26
第二节	春秋战国时期的著名宰相 .....	29
	管仲 .....	29
	孙叔敖 .....	35
	晏婴 .....	38
	李悝 .....	43
	苏秦 .....	48
	张仪 .....	52
	蔺相如 .....	56
	吕不韦 .....	60

### 第三章 秦汉时期的著名宰相

第一节	秦代的著名宰相 .....	65
	李斯 .....	65
	赵高 .....	71
第二节	西汉的著名宰相 .....	74
	萧何 .....	74

曹参	79
陈平	81
周勃	86
张苍	90
申屠嘉	92
周亚夫	94
霍光	98
魏相	106
丙吉	108
黄霸	110
<b>第三节 东汉的著名宰相</b>	<b>113</b>
邓禹	113
杨震	119
袁安	124
董卓	126
王允	129

## 第四章 三国两晋魏晋南北朝时期的著名名相

<b>第一节 三国时期的著名宰相</b>	<b>133</b>
诸葛亮	133

荀彧	141
华歆	147
王朗	149
顾雍	151
蒋琬	154
费祎	157
陆逊	160
陈群	164
<b>第二节 两晋时期的著名宰相</b>	<b>167</b>
贾充	167
王衍	170
王导	173
桓温	181
谢安	186
王猛	190
<b>第三节 南北朝时期的著名宰相</b>	<b>193</b>
沈约	193
徐羨之	196
李冲	200
元澄	205
宇文护	209

## 第五章 隋唐五代时期的著名宰相

第一节	隋朝的著名宰相·····	214
	李德林·····	214
	高颀·····	218
	裴矩·····	222
	苏威·····	227
	杨素·····	231
第二节	唐代的著名宰相·····	235
	李靖·····	235
	魏徵·····	240
	房玄龄·····	247
	杜如晦·····	253
	裴炎·····	255
	长孙无忌·····	257
	狄仁杰·····	263
	姚崇·····	266
	宋璟·····	270
	张柬之·····	274
	张说·····	277

张九龄 .....	282
李林甫 .....	286
杨国忠 .....	290
郭子仪 .....	294

第三节 五代十国时期的著名宰相..... 299

冯道 .....	299
桑维翰 .....	302
范质 .....	305

## 第六章 宋元时期的著名宰相

第一节 北宋的著名宰相..... 309

赵普 .....	309
寇准 .....	315
范仲淹 .....	322
王安石 .....	326
司马光 .....	334
蔡京 .....	337

第二节 南宋的著名宰相..... 342

秦桧 .....	342
----------	-----

	虞允文 .....	348
	贾似道 .....	353
	李庭芝 .....	359
	文天祥 .....	362
	完颜宗翰 .....	366
第三节	元朝的著名宰相 .....	376
	耶律楚材 .....	376
	阿合马 .....	379
	崔斌 .....	383
	桑哥 .....	388
	伯颜 .....	392
	铁木迭儿 .....	397
	脱脱 .....	404
	成遵 .....	408

## 第七章 明清时期的著名宰相

第一节	明朝的著名宰相 .....	412
	李善长 .....	412
	胡惟庸 .....	417
	杨士奇 .....	419

解缙	423
杨荣	427
杨溥	431
于谦	433
商辂	436
李贤	439
李东阳	443
刘健	446
谢迁	449
严嵩	451
张居正	455
史可法	461
<b>第二节 清朝的著名宰相</b>	<b>464</b>
洪承畴	464
范文程	469
多尔袞	474
鳌拜	481
希福	488
徐元文	490
纳兰明珠	495
李光地	501
隆科多	504

马齐 .....	508
鄂尔泰 .....	511
刘统勋 .....	515
舒赫德 .....	520
张廷玉 .....	523
于敏中 .....	528
阿桂 .....	531
孙士毅 .....	536
明亮 .....	540
刘墉 .....	543
和珅 .....	547
松筠 .....	554
长龄 .....	557
穆彰阿 .....	559
琦善 .....	562
耆英 .....	565
曾国藩 .....	569
翁同龢 .....	575
左宗棠 .....	580
肃顺 .....	586
李鸿章 .....	590
荣禄 .....	596
张之洞 .....	602

# 第一章

## 宰相制度的产生与演变

### 第一节 宰相制度的雏形

#### 宰相名称的由来与含义

中国古代是一个集权式国家体制，帝王要想有效地行使权力，必然要有一大批下属官吏供他使唤，为他服务。而下属中又分为三六九等，担任不同的官职，执行不同的任务。其中为首的那个人或几个人，地位很高，权势很大，称作宰相。自古以来，宰相就有“一人之下，万人之上”之说，任务是辅佐帝王，统领百官，总揽政务。他们是帝王的直接助手，帮助帝王发号施令，其思想、品质、才学和执政方法，对于国家的盛衰兴亡，都有着很大的关系。因此，学习中国历史，就不能不研究宰相，因为从他们身上，不仅可以看到帝王的功过得失，也可以看到中国历史发展过程中的某些特异现象。

中国的官制始于夏朝，经历商朝到西周，大体趋于完备。夏代在中央设有三老、五更、四辅、四岳之官，辅佐国王，以备顾问咨询。担任这些职务的都是当时最有学识经验和享有很高社会声望的人。所



以国王“父事三老，兄事五更”，国家遇有大事，或委派大臣，都要首先去请教四辅、四岳等人。

夏代设有六卿政务官，下设司空以总领百官，为六卿之首，后稷掌管农业，司徒主管教化，士或大理主刑狱，共工管百工营建，虞人掌管山泽畜牧。

“宰”，是主持的意思；“相”，是辅佐的意思。其实，古代的官职中并没有“宰相”一职，它只是个统称，专指那些辅佐帝王、治理国家的最高行政长官。

“宰”的本义是指奴隶主家中掌管家务的总管，后移用作官名。奴隶社会的国家性质是“家天下”，辅助管理这个“家天下”的官员称“宰”，十分贴切。“相”的含义很多，其中之一是星名。据《星经》记载：“相星在北极斗南，总领百司。”帝王被称作“天子”，以此对应天上的星官，处于北极的中枢位置，其他各星呈屏藩状。于是，“相”也被用作官名。春秋时齐国置左相和右相。后来的典籍明确地说：“相，百官之长也。”（《吕氏春秋·举难》）最早把“宰”和“相”组合成“宰相”一词的，是战国末期的韩非。《韩非子·显学》中载：“故明主之吏，宰相必起于州部，猛将必起于卒伍。”这里的“宰相”只是泛指那些高级大臣。后来，人们便自觉不自觉地把那些“百官之长”称作宰相了。

### 三代时期宰相的职能

据陈梦家《殷墟卜辞综述》所载，在商代，已出现“宰”的官职名，但当时的“宰”官，实际上是商王的家臣，负责管理内廷事务，负责管理外廷事务的最高政务官称作“尹”，“尹”大致类似于后世的宰相，所以《史记·殷本纪》索引说：“尹，正也，谓汤使之正天下”，《史