

中国新闻社浙江分社口述系列





GAIGE KAIFANG 40NIAN

浙江改革开放40年

口述历史

1978-2018

主编 柴燕菲

 浙江出版联合集团
 浙江科学技术出版社

40


浙江改革开放40年口述历史

主 编 柴燕菲

执行主编 严 格

常州大学图书馆
藏书章

 浙江出版联合集团

 浙江科学技术出版社

图书在版编目(CIP)数据

浙江改革开放40年口述历史 / 柴燕菲主编. —杭州:
浙江科学技术出版社, 2018.11
ISBN 978-7-5341-8515-1

I. ①浙… II. ①柴… III. ①改革开放—成就—浙
江 IV. ①D619.55

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第262422号

书 名 浙江改革开放 40 年口述历史
主 编 柴燕菲
执行主编 严 格

出版发行 浙江科学技术出版社
杭州市体育场路 347 号 邮政编码: 310006
办公室电话: 0571-85176593
销售部电话: 0571-85176040
网址: www.zkpress.com
E-mail: zkpress@zkpress.com

排 版 杭州万方图书有限公司
印 刷 浙江新华数码印务有限公司

开 本	710×1000 1/16	印 张	29.5
字 数	420 000	插 页	2
版 次	2018 年 11 月第 1 版	印 次	2018 年 11 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-5341-8515-1	定 价	78.00 元

版权所有 翻印必究

(图书出现倒装、缺页等印装质量问题, 本社销售部负责调换)

责任编辑 莫亚元 责任校对 张 宁 赵 艳
责任美编 孙 菁 责任印务 崔文红

序

生活在这个时代的中国人是幸运的。

40年来，中国社会发生了千年未有的历史性变革。

生活在这个时代的每一个中国人都应该感到自豪。我们前所未有地靠近世界舞台中心，前所未有地接近实现中华民族伟大复兴的目标，前所未有地具有实现这个目标的能力和信心。在这场历史大变革的激流中，不管是肩负一地兴革大任的决策者，造福一方百姓的政府官员；还是放眼全球、着眼未来的教育家，白手起家、卓有成就的企业家；乃至普通的个体户、外来务工人员，我们都在这个大时代中扮演着不可或缺的角色，都是伟大历史的创造者。

生活在这个时代的中国人的奋斗历程，相信不会被历史遗忘，因为改革开放40年中的每一个故事，都是生动、丰富而又独特的。

这40年来，作为中国改革开放的一片热土，浙江大地风起云涌，群英会聚。从敢为天下先的“温州模式”到勇立潮头的浙江精神，在中国改革开放40年的历史中，浙江人留下了光辉灿烂的篇章。

口述历史是一种真实记录历史的文体，它通过记录重大事件亲历者的所见、所闻、所思与所为，给后人留下一份真实的历史文稿，从而受到读者的欢迎和学界的重视。

新闻与历史有共通之处，历史是昨天的新闻，新闻则是明天的历史。新闻记者与历史学家的职业之所以特殊，在于他们都视新闻与史实的真实性为生命。中新社浙江分社的同仁们出于新闻工作者的职业责任与敏感，也出于对浙江大地和父老乡亲的一片挚爱之情，采访了多名有代表性经历的人士，通过访谈，让他们讲述自己的故事，编撰成册，成为口述历史。这是一份浙江人民在改革开放40年中最真实的集体记忆，相信会为广大读者所喜爱，为历史学家所重视。我为我的同事们完成了这样一件有意义的事而感到欣慰。

是为序。

中国新闻社社长

章新新
二〇一八年十月八日

目 录

序	1
李泽民 坚定 清醒 有作为	1
柴松岳 浙江的发展是中国改革开放的缩影	15
吕祖善 富民强省四十年	25
李金明 抓住解放思想这个“牛鼻子”	39
厉德馨 在改革开放大潮中击风搏浪	50
袁芳烈 不唯书 不唯上 只唯实	61
仇保兴 打造杭州新型城市发展的品牌	70
周国辉 科技创新为浙江发展注入强大动力	82
张浚生 改革开放后我亲历了中国两桩“大事件”	94
邹晓东 浙大的40年 改革的40年	109
谢高华 是时代、人民造就了今天的义乌	120

顾益康	我这一生最大的心愿就是要改变农民的命运·····	129
王 涛	打造新型创新载体 我们没有理由做不好·····	140
牛太升	法治建设为浙江改革发展铺轨开道·····	151
盛勇军	“三治”探索基层社会治理创新·····	163
步鑫生	我只是一块铺路石·····	173
鲁冠球	有目标 沉住气 悄悄干·····	182
冯根生	枪打出头鸟 我也不走回头路·····	191
宗庆后	有幸生于改革开放大时代·····	206
马 云	对世界喊出“芝麻开门”·····	217
李书福	改革开放让我从放牛娃变成“汽车大王”·····	223
徐文荣	能够带领横店老百姓走出一条富裕之路， 是我一生最大的幸事·····	233

南存辉	从修鞋匠到电气巨头 与时代同行	247
沈国军	时代给了我们改变命运的机会	260
徐冠巨	拥抱变革 成就跨时代企业	271
楼金	在改革开放中浴火重生	277
李如成	雅戈尔的每一步发展都得益于改革开放	288
汪力成	把握时代脉搏 开放创新再出发	299
陈励君	改革开放从阵痛和矛盾中一步步冲出来	311
范渊	助力国家安全 助推数字经济	320
林东	踏上了中国改革开放的“高铁”	331
赵依芳	让中国故事真正走出去	341
楼仲平	“以小博大”40年	351
陈越孟	创投是我一辈子的事业	362

章华妹	40年前我领到了中国第一张个体工商业营业执照·····	369
郑树森	改革开放实现了我的初心·····	375
何水法	“大写意”40年·····	385
胡宏伟	记录洞察一个伟大的时代·····	395
郁建兴	“新浙江现象”为中国改革再探路·····	408
叶翠微	公办和民办教育的“摆渡人”·····	420
崔巍	在浙江从事艺术工作是幸福的·····	429
光泉	与时俱进40年·····	438
潘文革	美丽中国 从余村出发·····	446
天蚕土豆	网络文学让中国文化“走出去”·····	455
后记	感谢四十年·····	464



李泽民，四川苍溪人。改革开放后历任中共辽宁省委副书记兼沈阳市委书记，中共浙江省委书记、省人大常委会主任。

李泽民 ■ 坚定 清醒 有作为

中新社 王旻 严 格

浙江改革发展成果是人民群众创造的，浙江改革发展取得的成功经验也是人民群众创造的，发展过程中的思想禁锢也首先是人民群众和基层干部突破的。对于改革发展过程中人民群众的探索，省委省政府和各级领导班子采取了宽容的态度，创造了宽松的发展环境。省委曾经明确表示，凡是省委决策而发生的失误，省委要承担责任，决不怪罪下面。不搞无谓争论，不搞批判，不无限上纲，允许试、看、闯，善于等待，在实践过程中统一思想，成功的举措加以推广，不完善的加以完善，错误的及时纠正。

作为改革开放这段历史的亲历者和实践者，回顾改革开放带来的巨大变化和艰辛历程，从我个人角度来总结、反思这段历史，是件非常有意义的事情。

我原来在辽宁省委工作，任省委副书记兼沈阳市委书记。1988年12月，中央任命我为浙江省委书记。1988年12月至1998年9月我任浙江省委书记，近10年；从1993年至2003年3月兼任省人大常委会主任和专职省人大常委会主任，也是10年，是两个10年。



稳定政策、稳定经济、稳定人心、稳定大局。

我任职的20世纪80年代末至90年代初，政治经济形势是比较严峻的。当时，国内正处于国民经济治理整顿期间，通货膨胀严重，物资匮乏，经济滑坡，困难重重。同时，国际上东欧剧变、苏联解体，国内1989年春夏之交发生政治风波，只身赴任的我，如何依靠省委班子判断形势、把握大局，面临着严峻的挑战。

当时，面对国际国内形势，首先要做的大事，就是稳定政策、稳定经济、稳定人心、稳定大局。

1989年春夏之交的政治风波后，按中央的要求，一方面要认真总结教训，做好坚持四项基本原则的教育，维护社会稳定，另一方面要统一党内思想，把注意力集中到经济建设上来。在统一思想的过程中，当时对一些大是大非问题，人们重视从政治上看问题，是对的，是必要的。但是，党内外也有些同志（有的由于情况不明，有的由于受旧的传统定式思维的影响）简单地用姓“资”姓“社”的问题来判断分析经济问题。当时浙江遇到的突出问题就是“温州问题”。1989年夏秋之际，国务院研究室派调查组来温州调查，要回答一封上告信，题目就是“温州是否搞了资本主义”。也有的同志把国家个别领导人的错误和温州问题挂钩，说温州是某领导人树立的样板。当时还遇到一件非常棘手的事，就是党内我们非常敬重的一位老同志对温州问题有非常严厉的批示。我们省内对温州问题的认识也不是非常一致，省委常委会曾经讨论过一次，大家讲了一些好的意见，但是从当时的情绪和气氛来讲，批评指责多于理解。我自己感到压力很大，困惑也不少。面对这些情况，我们还是明确提出，温州没有搞资本主义。国务院调查组的同志来杭州，我专门把他们请到办公室讲了这个问题，我说，温州在改革发展过程中是存在不少问题，但是可以明确地讲，温州没有搞资本主义。我们也提出，批评清理国家个别领导人的错误，不能搞上挂下连，不能因人废言、因人废事。对于老同志的严厉批示，我们采取了冷处理的办法，没有向下传达，只跟市委常委打了招呼，说有这个事，有的老同志忧党、忧国、忧民，担心我们走偏方向，所以写了个批示，但是批示的内容与实

际是不相符的，我们就不往下传达了，到此为止。另外，我如实向中央主要领导同志汇报，温州人是改革开放的受益者，在北京的温州个私经营者没有参与1989年春夏之交的政治风波，他们最关心的是政局稳定，只是担心政策会发生变化。

当时根据中央的精神，再结合浙江实际，稳定人心、稳定政策、稳定经济是最紧迫的问题。我现在回顾起来，那时经济发展面临困难，特别是中小企业面临的困难很大。为此，省委省政府专门召开了各地市委书记、市长会议，就稳定政策、稳定经济作了部署。我记得，为了帮助中小企业渡过难关，我亲自过问了三件事。

第一，我和当时的浙江省人民银行负责人一起到中国人民银行总行去见李贵鲜行长，向他汇报，能不能通过农村信用合作社搞存贷挂钩，增加一些贷款额度。因为当时浙江的国有企业比重小，国家下达的贷款额度也非常少，信贷困难给企业经营造成了严重困难。后来李贵鲜同志同意了。我们回来后，先搞了几个经济发达县的试点，后来逐步扩大到十几个县，这对支持乡镇企业的发展、支持中小企业的发展起了积极的作用。

第二，当时由于受所有制政策的影响，不少个私企业是挂靠在集体的，所谓戴着“红帽子”。于是，有人提出来，要不要摘“红帽子”。我说要保持政策稳定，不要动，否则会引起震动。我们还明确提出并找到农业部一个文件，家庭联户工业三户以上可以视为集体经济，享受集体经济的政策，这样就避免了不必要的震动，保持了经济的稳定。当时还有一件事，有的同志提出，农村基层有的私营企业主党员当了村支书，要不要调整。我也明确提出不动为好，只要这个党员素质好，能带领群众共同致富，就不要调整。

第三，温州柳市的问题。1990年8月，国务院一位副秘书长根据国务院领导的指示亲自给我打电话，说国务院派出了七部委的调查组来查处柳市假冒伪劣低压电器，要我们支持这项工作，与中央保持一致。调查组到来之后，省委就作了认真研究。省委省政府支持国务院的查处工作，维护市场秩序，保护消费者利益，这是完全正确的。但是在查处中也有一种意见，有的同志认为，



低压电器属于科技含量比较高的产品，不适合私人个体或家庭作坊生产，提出是不是要统统关掉甚至取缔柳市低压电器生产企业。经省委研究，大家一致的意见是要区别对待。我曾经去温州柳市做过调查，去过南存辉办的企业，他是有生产许可证的。因此，要区别有生产许可证和没生产许可证的生产厂家，要区别合格产品和假冒伪劣产品，假冒伪劣产品要依法查处，有生产许可证的生产厂家生产的合格产品要予以保护。如果采取取缔的办法，柳市有几万人从事这个行业，这些人的生计怎么办？我们派出以柴松岳副省长为组长的工作组，协助国务院调查组来处理这件事。最后我们处理得还是比较稳妥的。如果不实行区别对待的方针，就没有后来的柳市低压电器市场，也没有像正泰、德力西这样一批在全国甚至在国际上享有盛誉的低压电器企业集团。查处假冒伪劣低压电器时还有一个故事。低压电器产品里的焊接点必须要用白银，经营者如果没有白银而采用替代品，产品的质量就无法得到保证。当时白银是国家控制的，个体私营经营者不可能拥有。为了解决这件事，我也找过李贵鲜同志，要求批给我们省一些白银。他比较支持，就批了，这样对产品质量起了很好的保障作用。

1991年10月，江泽民同志到温州视察，我向他汇报以上几件事情的省委处置的指导思想和做法，他表示省委的处置是妥当的。这些做法对稳定形势、稳定大局是起了积极作用的。

贯彻小平同志南方谈话精神，解放思想，抓住机遇，深化改革开放，推动浙江经济快速发展。

小平同志对浙江经济建设十分关心，生前曾10次来过浙江。改革开放以来，3次亲临浙江指导工作，作了一系列指示，对浙江现代化建设起了很大的促进作用。我亲身经历了小平同志于1992年12月15日至1993年1月在浙江视察的这段过程。1992年12月15日上午，我和当时的省长葛洪升同志到杭州火车站迎接小平同志。他的专列10时左右到达，我第一个上前同他握手，我说，我代表浙江省委欢迎您来杭州。我记得非常清楚，当时小平同志身穿皮夹克，头戴一顶看上去已经戴了很多年的粗呢鸭舌帽。我们乘着柯斯达面包车进

市区。在车上，我坐在小平同志身旁。他问我是哪儿人，我说我是四川人，当时他就乐了，说：“我们可是老乡啊。”在去刘庄的途中，小平同志看着窗外的景色谈笑风生。过市区时，他说，杭州这几年的变化可不小啊。他又详细询问了每年从境外来杭州旅游的游客有多少，有多少外汇收入，我们都一一作了回答。小平同志还说杭州是世界上少有的国际旅游城市，让我们把西湖建设好，保护好。这是我第一次在杭州同小平同志接触。第二次和小平同志接触，是我和省长葛洪升同志陪他游西湖。他精神很好，在一个多小时的游览中，兴致很高，谈吐诙谐幽默。他详细了解了改革开放以来浙江的经济建设和社会发展情况，比如国民生产总值、城乡人民收入、乡镇企业发展、利用外资情况、经济总量在全国的位置等，我们都一一作了汇报。同时我们向他汇报了党的十一届三中全会以来，浙江经过改革开放发生的巨大变化，以及省委学习小平同志南方谈话精神后，加快经济发展的工作部署。小平同志非常关注宁波的发展，在西湖游艇上他还问起了北仑港的建设情况。他谈到要发动侨居在海外的“宁波帮”共同为建设宁波出力。他身边的工作人员告诉我们，小平同志曾经提出去北仑港视察，考虑到当时正值严冬季节，天气比较冷，没有成行。小平同志还问到了包玉刚先生打算投资办钢厂的情况。

据我回忆，小平同志在西湖游艇上的谈话，有四点非常重要。一是强调要抓住机遇，发展自己，不断提升综合国力；二是一定要把经济搞上去，坚持以经济建设为中心不能动摇；三是在搞好物质文明建设的同时，要搞好精神文明建设；四是面对风云变幻的国际形势，要冷静观察，沉着应付，少说多做，要努力把自己的事情办好，这样在复杂多变的国际形势中才会有更多的发言权。

到了1993年1月4日，小平同志要离开杭州去上海，离开前接见省党政、军领导和老同志。我和葛洪升同志去他卧室接他，陪他前往会见厅。在走廊上，他大声地对我说：“我很关注浙江的发展，浙江的发展势头是不错的，要珍惜这个好的发展机遇，保持好的发展势头。”当时，我们没有安排面对面的汇报，但是我们把记录浙江改革开放以来发生变化的报纸、书刊、录像带等资料送给了他。后来工作人员说他都看了。



1992年年初，小平同志南方谈话精神对浙江解放思想、转变观念，促进浙江抓住机遇、加快发展具有重大转折的历史意义。当时我们学习小平同志南方谈话精神后，受到了极大的教育和震动。我还亲自带队到广东、福建学习，对照找差距，对浙江省进一步深化改革、扩大开放、加快发展作出新的部署。同时在对外开放问题上，接轨浦东，加快宁波港的建设开发，进一步改善投资软硬环境，支持乡镇企业发展，稳定农业基础，发展“一优两高”农业，支持山区海岛经济发展，拓宽了思路，加大了工作力度。20世纪90年代，省委省政府还提出打基础、上水平、增效益，实施“科教兴省”战略，针对经济结构中存在的“低、小、散、乱”等问题，提出以提高国民经济整体素质为中心，转变增长方式。这一段工作，感触最深、震动最大的还是解放思想、转变观念，克服“左”的和旧的思想影响。当时我们通过学习、参观、考察、对照、找差距，对温州问题进一步统一思想，肯定了温州经济格局是社会主义市场经济的产物，强调结束过去，不再争论向前看，号召全省上下解放思想、大胆探索，支持和保护广大群众发展经济的积极性，允许试，允许闯，允许发生失误。这些思想后来都写进了1993年浙江省党代会的报告里。我当时说服大家一定要回答温州问题，这个问题争论了这么多年，要是在党代会报告里不说明，我们在政治上就会处于被动，将来又是是非问题了。经过这些工作，在这个问题上省委取得了一致意见，这对浙江后来的发展产生了积极的影响。

小平同志南方谈话极大地调动了全省广大干部群众的积极性。从1992年开始，浙江的地区生产总值平均每年以18%以上的速度高速增长。经过20世纪90年代初这几年的发展，到1996年，浙江经济总量名列全国第四位，城市居民小康实现程度综合得分达到91.6分，基本进入小康。农村小康进程综合得分1997年超过95分，全省农民总体生活水平也进入了小康。浙江改革开放，生产力发展，20世纪80年代上了一个台阶，到了90年代又上了一个新台阶，可以说是实现了小平同志提出的跨越式发展的要求，为后来浙江的发展奠定了基础。

从浙江实际出发，探索具有中国特色、浙江特点的发展路子。

浙江省情是认识浙江、发展浙江的出发点。历届省委省政府都十分重视办好浙江的事情要从浙江的实际出发，努力把党的路线、方针、政策同浙江实际结合起来，力求探索既符合社会主义初级阶段基本国情，又符合浙江省情、符合浙江实际的发展路子。浙江同我曾经工作过的辽宁沈阳，在所有制结构、产业结构、工业基础、市场化水平、文化积淀等方面都有很大的不同。辽宁是国家的工业基地，国有经济比重大，产业结构以冶金、石化、机电为主，是典型重化工结构。而浙江人多地少，地处海防前线，过去的浙江几乎没有国家投资的大项目，经济结构以轻纺工业为主，整个工业基础比较薄弱。浙江虽然地处沿海，却没有特殊的优惠政策。我1989年年初到温州调研，温州虽然被列为14个沿海开放城市，但是开发区却还没有批，说温州的交通条件不具备。浙江能源资源缺乏，无油少煤。这些都是浙江发展的制约因素。但是浙江也有自己的优势，那就是人民勤劳智慧，有外出经商的传统，而且善于经营，国有经济比重小，计划调节的比重也就相对小，轻纺工业基础较好，乡镇企业异军突起。浙江有许多中小企业、乡镇企业、私营企业，这些企业的原材料和产品都是直接面向市场，所以市场化水平相对比较高。改革开放以来，浙江就率先采取了以市场为取向的改革，在全国率先走出了一条农村工业化、城镇化的道路。以市场为取向的改革在全国起步比较早，体制机制比较灵活，这是浙江最大的优势。同时浙江的产业结构以轻工业为主，产品比较适应日用消费品市场供求紧缺的需求，而且投入少、产出快、效益好。这是浙江20世纪八九十年代能够快速发展的内在因素。

根据这一基本省情，在20世纪90年代，省委省政府扬长避短，在80年代发展的基础上，考虑如何争创新的发展优势。省委省政府着重做了这样几件对浙江后来发展有深远影响的事情。

第一件大事就是围绕建立社会主义市场经济体制改革目标，率先进行了所有制结构的调整和完善，大胆进行体制、机制创新。

对这项改革，我们也经历了一个实践和认识的过程。所有制改革长期以来