

2019

年版全国一级建造师执业资格考试4周通关

1Z200000

# 建设工程项目管理

# 4周通关

优路教育全国一级建造师执业资格考试研究中心◎编写



微信扫码赠课

中国建筑工业出版社

2019 年版全国一级建造师执业资格考试 4 周通关

# 建设工程项目管理 4 周通关

## 1Z200000

优路教育全国一级建造师执业资格考试研究中心 编写

中国建筑工业出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程项目管理 4 周通关/优路教育全国一级建造师执业资格  
考试研究中心编写. —北京: 中国建筑工业出版社, 2019. 5

2019 年版全国一级建造师执业资格考试 4 周通关

ISBN 978-7-112-23457-8

I. ①建… II. ①优… III. ①基本建设项目-项目管理-资格考  
试-自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2019)第 045859 号

通过对历年真题的分值进行分析可以发现,第一章:建设工程项目的组织与管理平均每年 29 分;第二章:建设工程项目成本管理平均每年 20 分;第三章:建设工程进度管理平均每年 17 分;第四章:建设工程项目质量控制平均每年 22 分;第五章:建设工程职业健康安全与环境管理平均每年 15 分;第六章:建设工程合同与合同管理平均每年 23 分;第七章:建设工程项目信息管理平均每年 3 分。通过各章节的分值及其章节难度综合评定,我们为考生在学习、复习中的记忆规律安排了 4 周复习学习计划。第一周主要学习第一章的内容;第二周学习第二、第三章,并复习第一章的内容;第三周学习第四章、第五章内容,并复习第二、第三章的内容;第四周学习第六章、第七章内容并复习第四、第五章内容。

值得注意的是,在学习的过程中,要不停温习曾经学过的知识点、回顾做过的习题,做到查漏补缺以熟练运用所有考点。

责任编辑:田立平 李笑然

责任校对:李欣慰

2019 年版全国一级建造师执业资格考试 4 周通关  
建设工程项目管理 4 周通关  
优路教育全国一级建造师执业资格考试研究中心 编写

中国建筑工业出版社出版、发行(北京海淀三里河路 9 号)

各地新华书店、建筑书店经销

北京红光制版公司制版

北京建筑工业出版社印刷

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 14 $\frac{1}{4}$  字数: 353 千字

2019 年 5 月第一版 2019 年 5 月第一次印刷

定价: 36.00 元

ISBN 978-7-112-23457-8

(33727)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题,可寄本社退换

(邮政编码 100037)

# 2019 年版全国一级建造师执业资格考试 4 周通关

## 编写委员会

张 伟 卢 兴 王圆圆 潘 旭 李敬伟 刘泽炎  
陈媛媛 潘广森 耿 颖 王亚平 卢志勋 杨盼盼  
管丽娜 王 帅 庞 虎 郑柏林 郭 娜 张宝强  
刘 甫 李国友 陈永会 刘军刚 王则诏 陈国鑫  
左 越 王朝阳

# 前 言

建造师执业资格制度起源于1834年的英国，旨在培养懂管理、懂技术、懂经济、懂法规、综合素质较高的综合型人员。自2002年12月5日原人事部、建设部联合印发《建造师执业资格制度暂行规定》（人发〔2002〕111号）以来，中国的建造师便成为从事建设工程项目总承包和施工管理关键岗位的专业技术人员的代名词。

建造师执业资格考试是一场意图选拔高素质综合人才的考试。虽然每年报考人数只增不减，考试通过率却很低。造成这一结果的原因包括以下几点：考试范围太大，不清楚重难点；应试技巧欠缺，无法把握得分点；平时练习太少，考试无法合理安排时间。为了解决这三大问题，秉承着严格依据《一级建造师执业资格考试大纲》（2018年版）的原则，编者精心编写了“2019年版全国一级建造师执业资格考试4周通关”辅导丛书。本丛书以全国一级建造师执业资格考试大纲和考试用书为蓝本，以科学、合理、贴身的学习计划为主线，以学习、复习高效结合的学习方法为灵魂，旨在帮助考生顺利通过2019年一级建造师执业资格考试。

## 一、领军机构精心设计，专业教师倾力打造

编者从教学最前线的角度把控内容和结构，将专业机构和教师对考试大纲的深入理解、对建造师考试命题规律和趋势的精准把握体现得淋漓尽致。配合考试用书内容，辅之以大量相关训练题目，极大地加深了考生对考试用书的理解，提高了应试能力。

## 二、解析考点对症押题，铸就利器通关无阻

本丛书以“4周通关”为主要目的，主要分为三个部分：考点精粹、真题实战以及预测练习。

**考点精粹：**将考试用书中最为重要的知识点精简并分级，让考生复习时能做到有的放矢。

**真题实战：**精选历年重要真题，帮助考生了解真题命题及答题思路。

**预测练习：**包含大量的预测习题，让考生在找到做题感觉的同时掌握重要知识点以及未来出题走向。

三个环节相互配合，对相关知识点的挖掘逐步深入，让考生循序渐进地理解重要知识，逐步加深记忆。

## 三、赠送高清视频课程，提供便捷答疑通道

本丛书附赠配套视频课程，并提供答疑渠道以解决读者在使用本丛书过程中产生的疑惑。扫描图书封面二维码即可获赠对应课程与增值服务。

由于编者水平有限、时间紧促，难免有疏漏之处，恳请广大读者批评与指正。

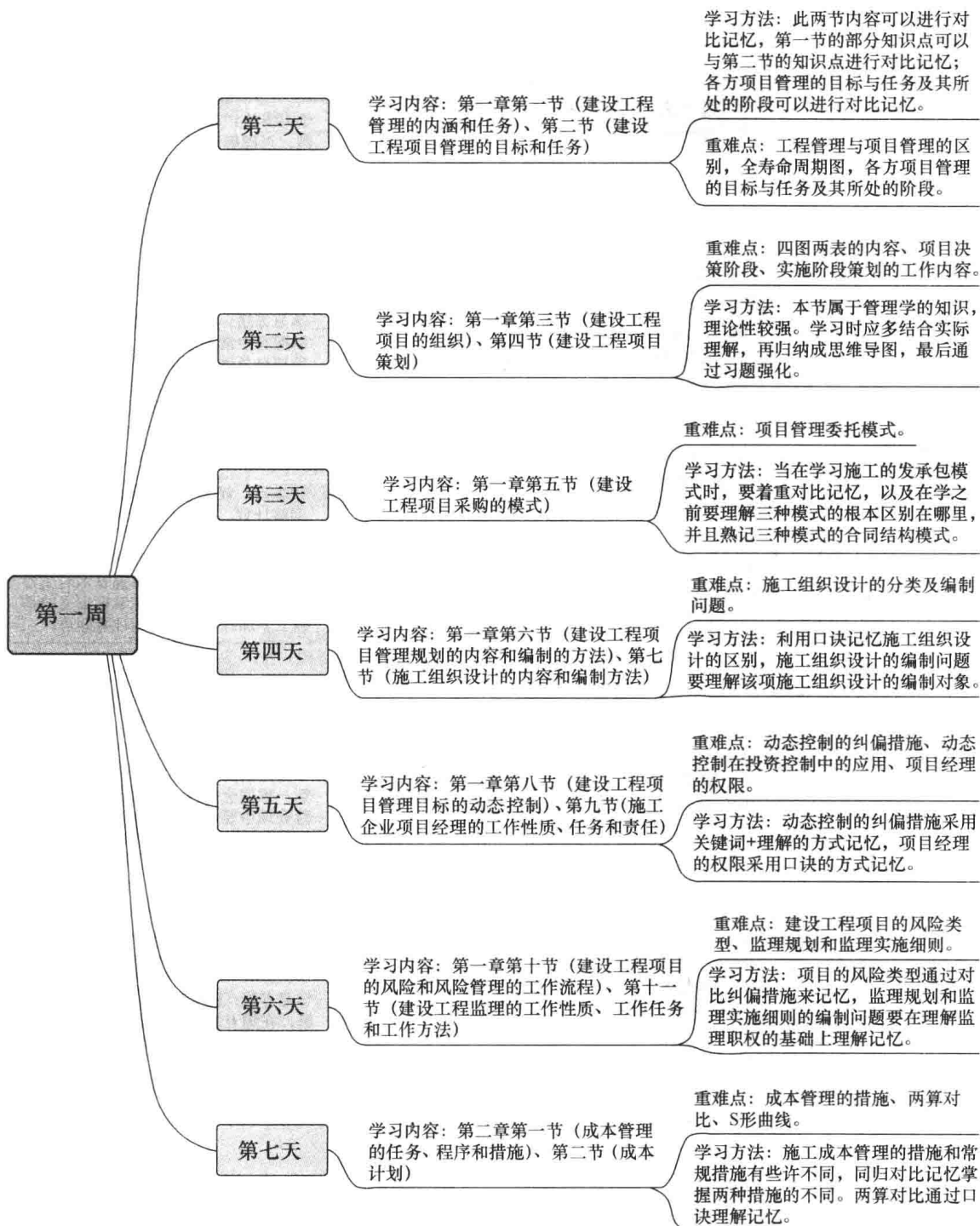
在此，预祝各位考生备考顺利，金榜题名！

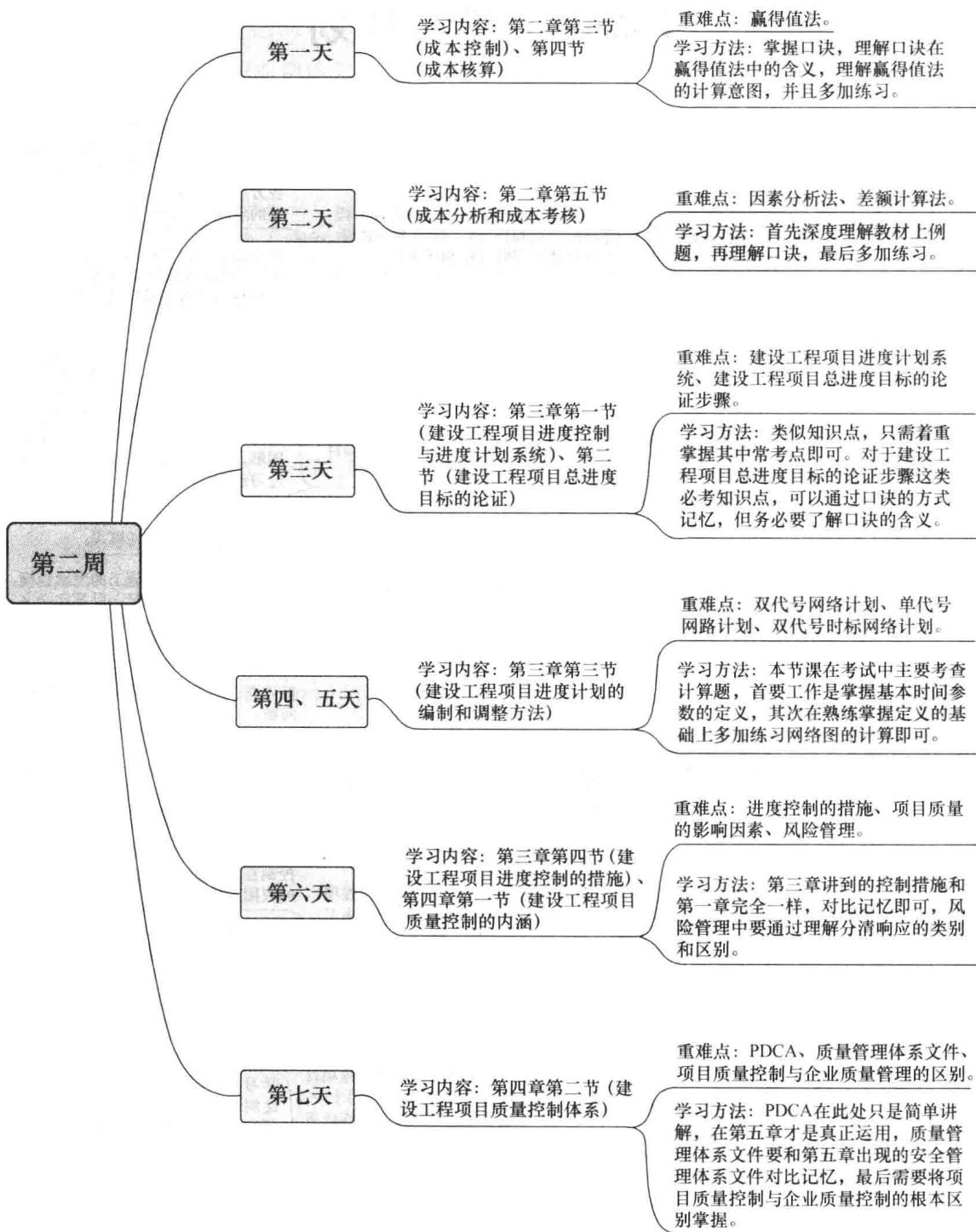
# 目 录

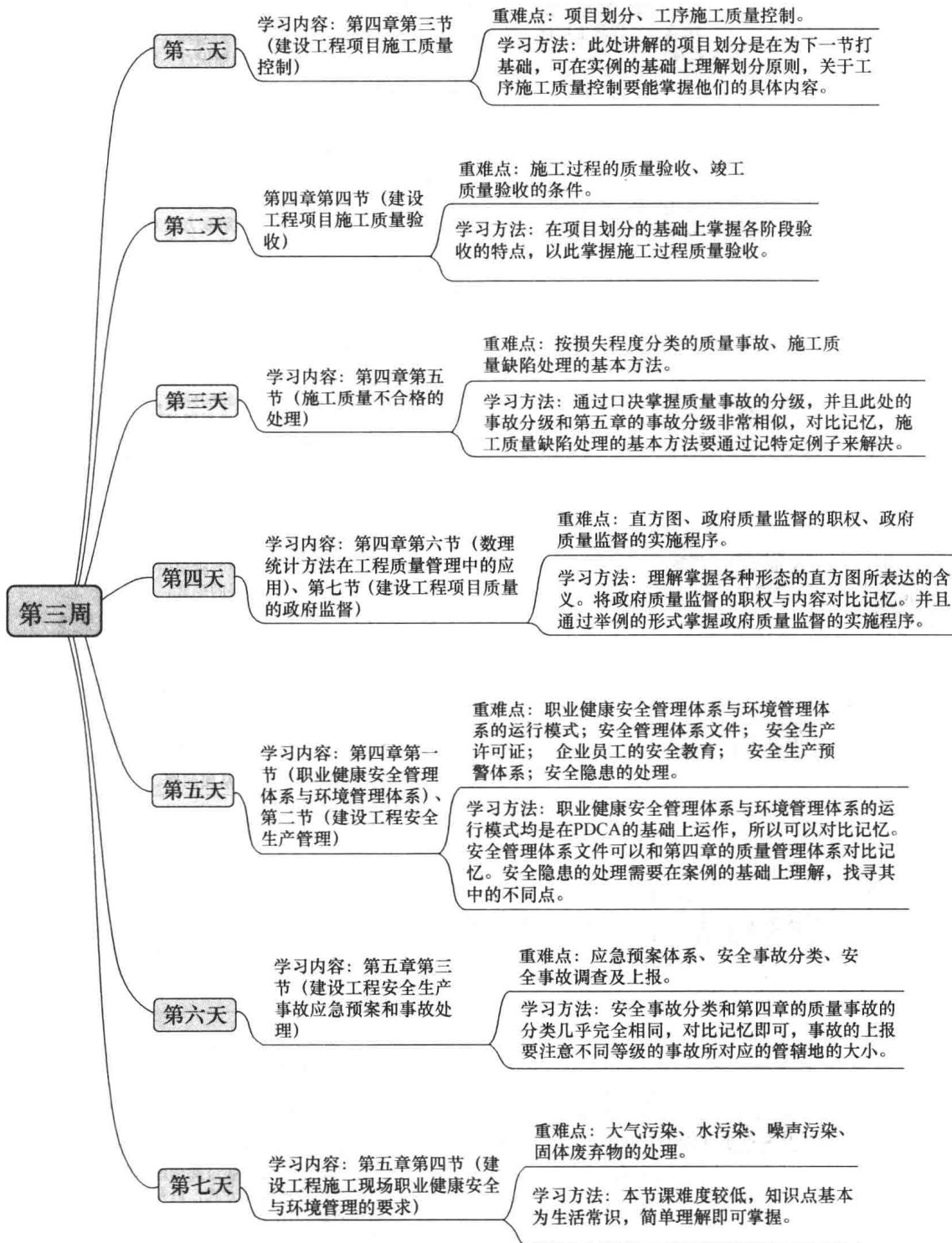
4周通关学习计划 .....	1
<b>1Z201000 建设工程项目的组织与管理</b> .....	5
1Z201010 建设工程管理的内涵和任务 .....	5
1Z101020 建设工程项目管理的目标和任务 .....	8
1Z201030 建设工程项目的组织 .....	13
1Z201040 建设工程项目策划 .....	20
1Z201050 建设工程项目采购的模式 .....	22
1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制的方法 .....	29
1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法 .....	31
1Z201080 建设工程项目管理目标的动态控制 .....	36
1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任 .....	40
1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程 .....	46
1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法 .....	50
<b>1Z202000 建设工程项目成本管理</b> .....	56
1Z202010 成本管理的任务、程序和措施 .....	56
1Z202020 成本计划 .....	60
1Z202030 成本控制 .....	67
1Z202040 成本核算 .....	74
1Z202050 成本分析和成本考核 .....	77
<b>1Z203000 建设工程进度管理</b> .....	86
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统 .....	86
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证 .....	89
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法 .....	93
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施 .....	106
<b>1Z204000 建设工程项目质量控制</b> .....	109
1Z204010 建设工程项目质量控制的内涵 .....	109
1Z204020 建设工程项目质量控制体系 .....	113
1Z204030 建设工程项目施工质量控制 .....	118

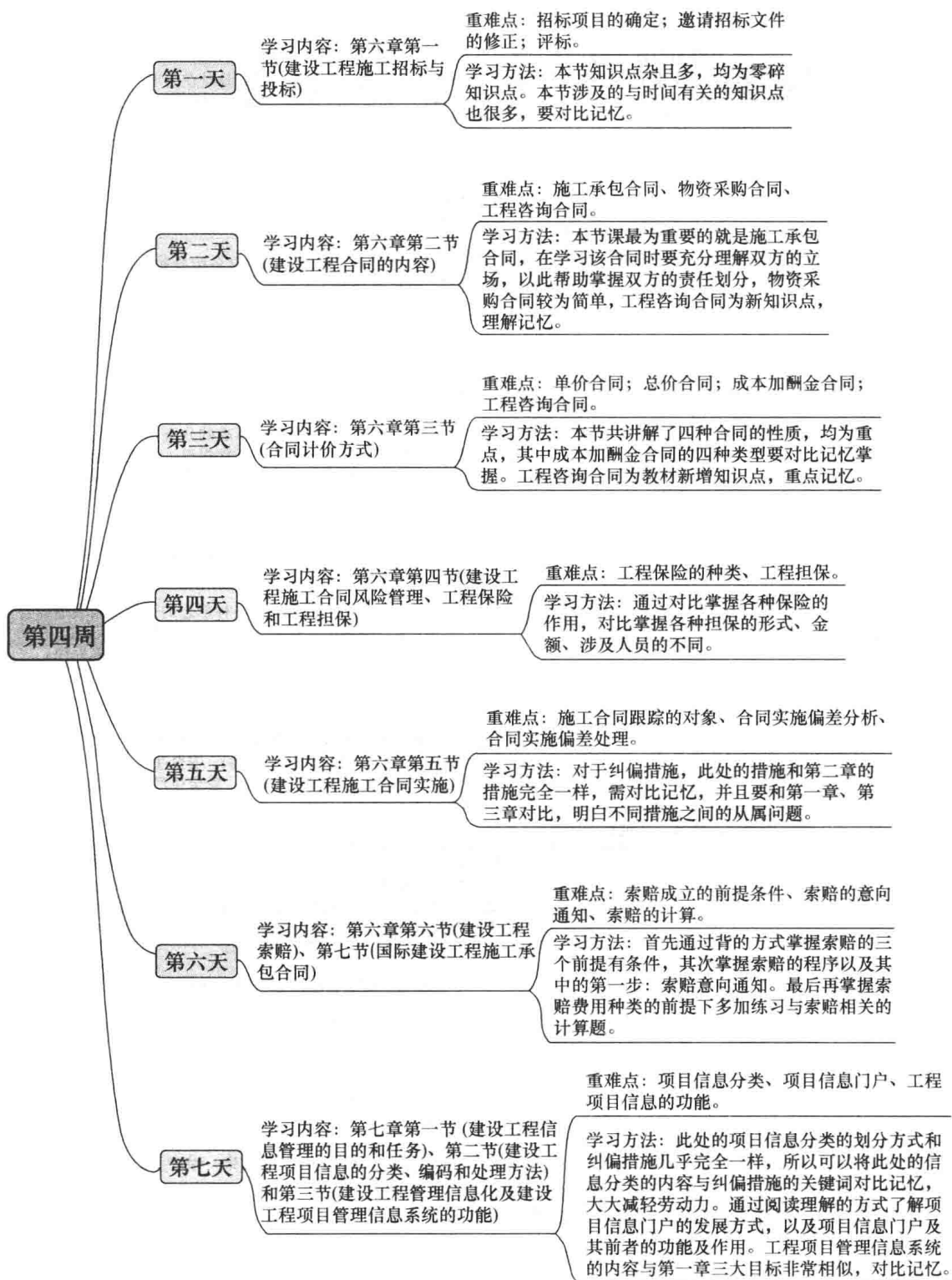
1Z204040	建设工程项目施工质量验收	124
1Z204050	施工质量不合格的处理	130
1Z204060	数理统计方法在工程质量管理中的应用	136
1Z204070	建设工程项目质量的政府监督	140
<b>1Z205000</b>	<b>建设工程职业健康安全与环境管理</b>	<b>144</b>
1Z205010	职业健康安全管理体系与环境管理体系	144
1Z205020	建设工程安全生产管理	148
1Z205030	建设工程安全生产事故应急预案和事故处理	156
1Z205040	建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求	163
<b>1Z206000</b>	<b>建设工程合同与合同管理</b>	<b>170</b>
1Z206010	建设工程施工招标与投标	170
1Z206020	建设工程合同的内容	174
1Z206030	合同计价方式	184
1Z206040	建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	190
1Z206050	建设工程施工合同实施	196
1Z206060	建设工程索赔	203
1Z206070	国际建设工程施工承包合同	208
<b>1Z207000</b>	<b>建设工程项目信息管理</b>	<b>213</b>
1Z207010	建设工程信息管理的目的和任务	213
1Z207020	建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	215
1Z207030	建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	217

# 4周通关学习计划









# 1Z201000 建设工程项目的组织与管理

## 1Z201010 建设工程管理的内涵和任务

### 考点精粹

建设工程管理的内涵☆☆

建设工程管理的任务☆

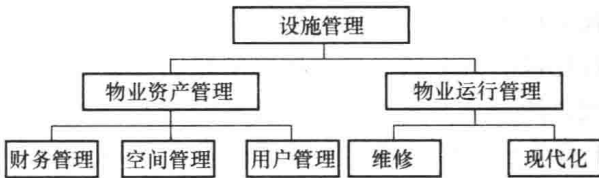
### 真题实战

1. 【2018年真题】根据国际设施管理协会的界定，下列设施管理的内容中，属于物业运行管理的是( )。

- A. 财务管理
- B. 空间管理
- C. 用户管理
- D. 维修管理

【答案】D

【解析】

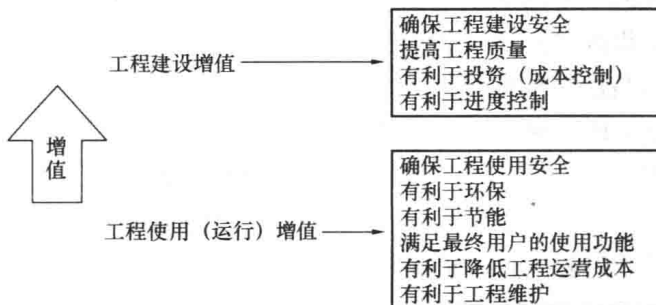


2. 【2017年真题】建设工程管理工作是一种增值服务工作，下列属于工程建设增值的是( )。

- A. 确保工程使用安全
- B. 提高工程质量
- C. 满足最终用户的使用功能
- D. 有利于工程维护

【答案】B

【解析】建设工程管理工作是一种增值工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。



3. 【2015年真题】关于建设工程管理内涵的说法,正确的是( )。

- A. 建设工程项目管理和设施管理即为建设工程管理
- B. 建设工程管理不涉及项目使用期的管理方对工程的管理
- C. 建设工程管理是对建设工程的行政事务管理
- D. 建设工程管理工作是一种增值服务

【答案】D

【解析】选项A,建设工程管理涉及开发管理、项目管理和设施管理;选项B,建设工程管理包括投资方、开发方、设计方、施工方、供货方和项目使用期的管理方的管理;选项C,行政管理范围太小、片面,建设工程管理范围更广。

4. 【2014年真题】建设工程管理工作的核心任务是( )。

- A. 项目的目标控制
- B. 为项目建设的决策和实施增值
- C. 实现工程项目实施阶段的建设目标
- D. 为工程建设和使用增值

【答案】D

【解析】建设工程管理工作是一种增值工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值。

## 预测练习

### 一、单项选择题

1. 下列关于建设工程管理的说法,正确的是( )。

- A. 决策阶段的标志是项目立项
- B. 项目管理和设施管理即为工程管理
- C. 确定和落实项目建设的资金属于项目实施阶段的任务
- D. 工程管理指的就是投资方与施工方对工程的管理

2. 下列关于建设工程管理的相关描述,错误的是( )。

- A. 设施管理包含物业资产管理和物业运行管理
- B. 工程项目管理的工作仅限在项目实施期的工作
- C. 满足最终用户的使用功能属于工程建设增值服务
- D. 建设工程管理的核心任务是为工程的建设和使用增值

3. 下列关于建设工程管理内涵的说法,错误的是( )。

- A. 项目管理是建设工程管理的一部分
- B. 建设工程管理的全生命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段
- C. 财务管理属于设施管理中的物业运行管理
- D. 项目立项是项目决策的标志

4. 下列属于建设工程管理中工程建设增值的是( )。

- A. 提高工程质量
- B. 有利于环保
- C. 有利于节能
- D. 有利于工程维护

5. 下列关于工程管理的说法,正确的是( )。

- A. 建设工程的项目管理和设施管理即为工程管理

- B. 项目的定义是项目决策的标志
- C. 决策阶段管理工作的主要任务是项目的定义
- D. 财务管理属于设施管理中的物业运行管理

**二、多项选择题**

决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义，一般包括的内容有( )。

- A. 确定项目实施的组织
- B. 确定和落实建设地点
- C. 确定建设目的、任务和建设的指导思想及原则
- D. 确定施工总承包单位
- E. 确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标

**预测练习答案及解析**

**一、单项选择题**

1. 【答案】 A

【解析】 建设工程管理指的是开发管理、项目管理和设施管理。决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义，一般包括如下内容：

- (1) 确定项目实施的组织；
- (2) 确定和落实建设地点；
- (3) 确定建设任务和建设原则；
- (4) 确定和落实项目建设的资金；
- (5) 确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标等。

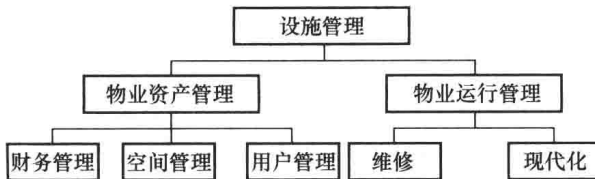
“建设工程管理”涉及参与工程项目的各个方面对工程的管理，即包括投资方、开发方、设计方、施工方、供货方和项目使用期的管理方的管理。

2. 【答案】 C

【解析】 工程建设增值包括：确保工程建设安全、提高工程建设质量、有利于投资控制及进度控制。

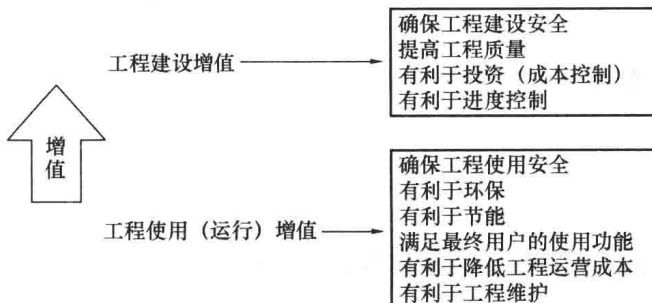
3. 【答案】 C

【解析】



4. 【答案】 A

【解析】



5. 【答案】 C

【解析】 A 选项错误，建设工程的项目管理包括开发管理、项目管理和设施管理。B 选项错误，项目的立项（立项批准）是项目决策的标志。D 选项错误，财务管理是设施管理中的物业资产管理。

二、多项选择题

【答案】 ABCE

【解析】 决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义，一般包括如下内容：（1）确定项目实施的组织；（2）确定和落实建设地点；（3）确定建设任务和建设原则；（4）确定和落实项目建设的资金；（5）确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标等。

## 1Z101020 建设工程项目管理的目标和任务

### 考点精粹

建设工程项目管理的内涵☆☆

项目管理的类型☆

各方项目管理的目标与任务及其所处的阶段☆☆☆

建设工程项目管理的背景和发展趋势☆

### 真题实战

1. 【2018 年真题】关于《项目管理知识体系指南（PMBOK 指南）》中项目集和项目组合的说法，正确的是（ ）。

- A. 项目组合的管理包括识别、排序、管理和控制项目等
- B. 项目组合中的项目一定彼此依赖或有直接关系
- C. 项目集指的是为有效管理实现战略业务目标而组合在一起的项目
- D. 项目集中不包括各单个项目范围之外的相关工作

【答案】 A

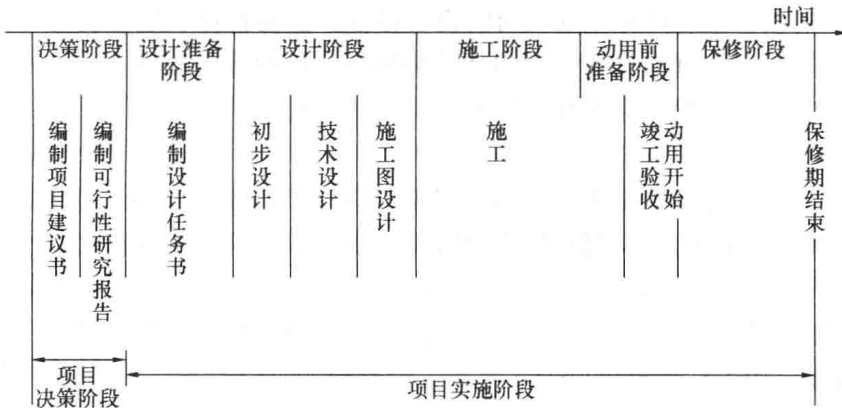
【解析】 B 选项错误，项目组合指的是：“为有效管理、实现战略业务目标而组合在一起的项目、项目集和其他工作。项目组合中的项目或项目集不一定彼此依赖或有直接关系。” C、D 选项错误，项目集指的是：“一组相互关联且被协调管理的项目。协调管理是为了获得对单个项目分别管理所无法实现的利益和控制。项目集中可能包括各单个项目范围之外的相关工作。”

2. 【2017 年真题】编制设计任务书是项目（ ）阶段的工作。

- A. 设计准备
- B. 决策
- C. 设计
- D. 施工

【答案】 A

【解析】 本题考查建设工程项目的实施阶段组成。编制设计任务书是属于设计准备阶段。



3. 【2016 年真题】关于业主方项目管理目标和任务的说法，正确的是( )。

- A. 业主方的进度目标指项目交付使用的时间目标
- B. 业主方的投资目标指项目的施工成本目标
- C. 投资控制是业主方项目管理任务中最重要的任务
- D. 业主方项目管理任务不包括设计阶段的项目管理

【答案】 A

【解析】 业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标，其中投资目标指的是项目的总投资目标，因此 B 选项错误。进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期分别进行如下工作：（1）安全管理；（2）投资控制；（3）进度控制；（4）质量控制；（5）合同管理；（6）信息管理；（7）组织和协调。因此 D 选项错误。其中安全管理是项目管理中的最重要的任务。因此 C 选项错误。

4. 【2016 年真题】关于建设工程项目管理的说法，正确的有( )。

- A. 业主方是建设工程项目生产过程的总组织者
- B. 建设工程项目各参与方的工作性质和工作任务不尽相同
- C. 建设工程项目管理的核心任务是项目的费用控制
- D. 施工方的项目管理是项目的核心
- E. 实施建设工程项目管理需要有明确的投资、进度和质量目标

【答案】 ABE

【解析】 项目管理的核心任务是项目的目标控制，故 C 选项错误。业主方的项目管理是项目的核心，故 D 选项错误。

5. 【2015 年真题】关于业主方项目管理目标和任务的说法，正确的有( )。

- A. 业主方的项目管理是建设工程项目管理的核心
- B. 业主方的项目管理工作不涉及施工阶段的安管理工作

- C. 业主方的项目管理目标包括项目的投资目标，进度目标和质量目标
- D. 业主方的项目管理质量目标不包括影响项目运行的环境质量
- E. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程

**【答案】 ACE**

**【解析】** 本题考查的是业主方项目管理目标和任务。业主方的项目管理往往是该项目的管理的核心。业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程。业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定，以及满足业主方相应的质量要求。

6. **【2015 年真题】** 关于施工方项目管理的目标任务的说法，正确的是( )。
- A. 施工方项目管理仅服务于施工方本身的利益
  - B. 施工方项目管理不涉及动用前准备阶段
  - C. 施工方成本目标由施工企业根据其生产和经营情况自行确定
  - D. 施工方不对业主指定分包承担的目标和任务负责

**【答案】 C**

**【解析】** 施工方的项目管理服务不仅应服务于施工方本身的利益，也必须服务于项目的整体利益，选项 A 错误。施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，也涉及动用前准备阶段和保修期，选项 B 错误。施工总承包方或施工总承包管理方的成本目标是由施工企业根据其生产和经营的情况自行确定的，分包方的成本目标是施工企业内部自行确定的，选项 C 正确。无论是施工总承包方或是施工总承包管理单位，都需对分包单位承担总体管理和协调的责任，因此选项 D 错误。

7. **【2014 年真题】** 在建设工程项目管理的基本概念中，“进度目标”对业主而言是项目( )的时间目标。
- A. 竣工
  - B. 调试
  - C. 试生产
  - D. 动用

**【答案】 D**

**【解析】** 业主的进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。

## 预测练习

### 一、单项选择题

1. 下列关于建设工程项目管理的说法，错误的是( )。
- A. 对于一个建设工程项目而言，业主方的项目管理是核心
  - B. 施工方的项目管理工作不涉及项目动用前准备阶段
  - C. 供货方的项目管理的目标包括供货的成本、供货的进度和供货的质量目标