

张文逸◎主编

识人宝典

成功秘诀



辨经 的 智慧



帝王以《辨经》得天下，将相以《辨经》得长久，
商贾以《辨经》得富贵，常人以《辨经》得朋友。
《辨经》之为用，可谓大矣！

得人才者得天下！
失人才者失天下！

张文逸◎主编

识人宝典

成功秘诀

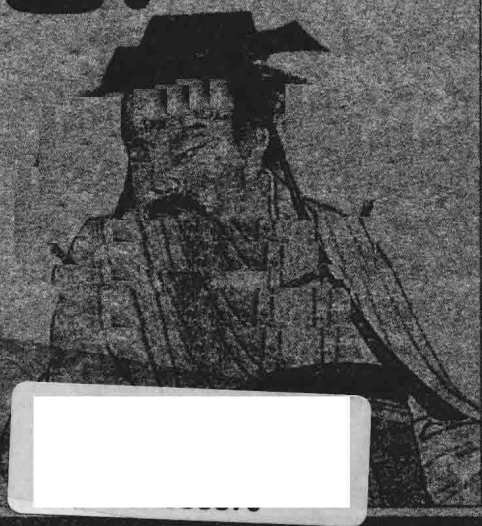


世界文化经典书系
Shijie Wenhua Jingdian Shuxi

辨经

智慧

的



帝王以《辨经》得天下，将相以《辨经》得长久，
商贾以《辨经》得富贵，常人以《辨经》得朋友。

《辨经》之为用，可谓大矣！

得人才者得天下！
失人才者失天下！

图书在版编目(CIP)数据

辨经的智慧/张文逸 主编. —北京:新世界出版社,2008.2

ISBN 978 - 7 - 5057 - 2307 - 8

I. 辨… II. 张… III. 智慧 - 经典

IV. I248.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 058991 号

辨经的智慧

- 主 编 张文逸
责任编辑 刘春梅
装帧设计 李 林
出版发行 新世界出版社
地 址 北京市西城区百万庄大街 24 号(100037)
网 址 <http://www.nwp.cn>
电子邮箱 nwpcn@public.bta.net.cn
电 话 +86 10 6899 5424 6832 6679(总编室)
+86 10 6899 5968 6899 8733(发行部)
经 销 新华书店
印 刷 北京昌平长城印刷厂印刷
版 次 2008 年 2 月第 1 版
2008 年 2 月第 1 次印刷
开 本 710 × 1000mm 1/16
印 张 20
书 号 ISBN 978 - 7 - 5057 - 2307 - 8
定 价 28.00 元

版权所有,侵权必究。印装错误,随时调换。



目 录

自 序	11
九征第一	15
王莽神中略带邪狭	21
查继佐观骨识人	24
何晏气浮华不沉	25
役夫以色断结果	26
尹夫人凭“仪”知真假	28
老姬慧眼识武帝	28
项羽言露真性情	29
仲永先清后浊	30
体别第二	35
陶朱公意志软弱	39
张昭过于偏执	40
因金桃而自杀的三勇士	42
周元素善识人之性	44
厉直之人周亚夫	46
成吉思汗的谨慎多疑	48



直言快语的寇准	49
失在疏越的晁错	50
贺若弼居功自傲	53
刘宽的柔顺	55
拘谨之人中的下者	55
晏婴的辨博之才	56
李泌辞官归隐	58
王湛不显学识	60
流业第三	65
季札言而有信	68
死于非命的商鞅	69
德高望众的伊尹	70
西门豹治邺	72
稍逊一筹的叔孙通	73
姑布子卿识赵襄子	75
张敞心胸狭隘	76
“文章家”李煜	77
张仪的连横活动	78
韩信背水一战	81
材理第四	85
郭子仪进退有节保富贵	92
无力救世莫为官	94
宓子贱注重进谏的窍门	95
吕端粗中有细	97
孔融智驳陈韪	99
性情温和的甄妃	99



说话平缓宽恕的邓绥	101
隐蕃花言巧语骗孙权	102
欧阳修言简意赅	103
郭嘉料事如神	104
陈轸澄清事情真相	105
长孙皇后劝说唐太宗	106
材能第五	111
王化之政宜大不宜小	115
刘墉治理繁要地区	117
诸葛亮草船借箭	119
王安石变法	121
陈平做事有失公平	124
海瑞铁面无私	127
乱世中的豪杰田单	129
君以任人为能	132
晏子以能言为能	133
刘邦比项羽高明之处	134
利害第六	139
恪尽职守的尹继善	142
不得善终的张居正	143
术家之才诸葛亮	146
接识第七	153
勿以己度人	157
不计小过,量才为用	157
袁绍辱士丧天下	158



辨 经 的 智 慧

目

录

王维苦心育韩干	160
狄仁杰荐贤为国	161
刘邦重用陈平	162
管仲识人	165
李广与程不识的不同之处	166
英雄第八	171
项羽“英才”不足失范增	174
智谋胆略皆具备的英才张良	176
班超出使西域	179
诸葛亮用智玩险	180
计夺兵权退秦军	183
朱元璋智败陈友谅	184
吕蒙智擒关羽	186
匹夫之勇难成气候	187
聂政姐弟俱死于市上	190
八观第九	195
杨坚惊惶中装镇定	206
平原君谢绝加封	207
李林甫似是而非	208
吴起为士兵吸吮脓血	210
蔡邕对王粲礼遇有加	211
注重细节的曹福	213
白居易幼识之无	215
七缪第十	219
楚庄王故意沉迷于玩乐	227



颜驷生不逢时	229
老少参用	229
庞涓诬陷孙臆	231
刘勰贫而有志	234
曹操傲对貌丑的张松	235
效难第十一	239
不以名位识人	242
状元郎还需好相貌	243
不计较人的细微不足	245
对有过之人要大度一些	245
听其言,观其行	246
秦王错杀韩非	247
秦穆公重用百里奚	249
苏威屡次被重用	250
汉武帝不计出身启用霍去病	252
杨溥用贤无私心	253
释争第十二	257
蔺相如谦让保国	262
善于忍受不公正的待遇	263
张弘范的大智大勇	265
杨修之死	266
祢衡聪明反被聪明误	268
不做无意的争斗	271

张文逸◎主编
识人宝典

成功秘诀

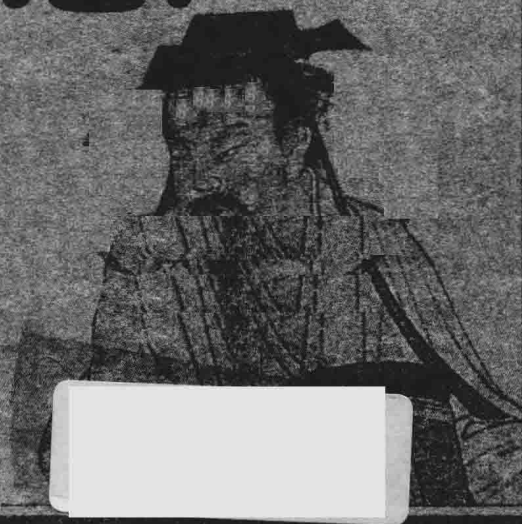


世界文化经典丛书
Shijie Wenhuajingdian Shuoxi

辨经

的

智慧



帝王以《辨经》得天下，将相以《辨经》得长久，
商贾以《辨经》得富贵，常人以《辨经》得朋友。
《辨经》之为用，可谓大矣！

得人才者得天下！
失人才者失天下！

图书在版编目(CIP)数据

辨经的智慧/张文逸 主编. —北京:新世界出版社,2008.2

ISBN 978 - 7 - 5057 - 2307 - 8

I. 辨… II. 张… III. 智慧 - 经典

IV. I248.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 058991 号

辨经的智慧

- 主 编 张文逸
责任编辑 刘春梅
装帧设计 李 林
出版发行 新世界出版社
地 址 北京市西城区百万庄大街 24 号(100037)
网 址 <http://www.nwp.cn>
电子邮箱 nwpcn@public.bta.net.cn
电 话 +86 10 6899 5424 6832 6679(总编室)
+86 10 6899 5968 6899 8733(发行部)
经 销 新华书店
印 刷 北京昌平长城印刷厂印刷
版 次 2008 年 2 月第 1 版
2008 年 2 月第 1 次印刷
开 本 710 × 1000mm 1/16
印 张 20
书 号 ISBN 978 - 7 - 5057 - 2307 - 8
定 价 28.00 元
-

版权所有,侵权必究。印装错误,随时调换。



前 言

《辨经》是三国魏刘邵所著，原名《人物志》。刘邵字孔才，生于汉灵帝初年，卒于曹魏正始年间，邯郸人。曾任尚书郎、散骑常侍、陈留太守等官职。正始中，执经讲学，赐爵关内侯，死后赠光禄勋。刘邵博学多闻，著作很多，然而百余篇著作都差不多亡佚，但他最重要的一部著作《辨经》却幸运地保存下来。

《辨经》有着深厚的历史文化底蕴，它融合了儒、道、法、名、阴阳诸家的思想，将传统的识人之术加以客观分析，进行系统梳理和总结。首先，继承了朴素唯物主义的阴阳五行的宇宙生成说，认为人的才智性情秉于自然，由于秉性不同，不同的人有各自的表现特征。其中，提出了“中庸”为品评人物的准则，将人才分为兼德、兼才等。其次，提出了鉴定人物的具体方法和途径，如八观、五视等，也提出了鉴人时应该避免的错误，即“七缪”。最后，强调了识才的重要性，以及处理人际关系时必须遵守的一些心理原则。

《辨经》推重人才之道，辨析人才之论，荐拔人才之识，堪称千古奇文。此书有着洞穿历史的大智慧、大哲理、大价值。如果说《论语》为处世之书，《孙子兵法》为战伐之书，《韩非子》为统治之书，那么《辨经》则当之无愧地为识人之书。

与刘邵同时代的人王三省，评论此书“修亡者得之以自观，用人者持之以照物”。《三国志》的作者陈寿评价此书“该览学籍，文质周洽”。唐朝牛李党中李党的首领李德裕，赞美刘邵“索隐精微，研几玄妙，实天下奇才”。宋朝人阮逸说此书“王者得之，为知人之龟鉴；士君子得之，为治性修身之囊括”。

清朝人臧玉林将此书与刘勰的《文心雕龙》、刘知几的《史通》并称为



辨 经 的 智 慧

‘·三刘之书’。清代中兴名臣曾国藩置《辨经》于案头，朝夕研读，参较时事，而成为清王朝的擎天一柱，更是将此书学以致用的典范。红顶商人胡雪岩能周旋于官府、商界和洋人之间，纵横驰骋、游刃有余，其中有不少为人处事的方法就是得益于《辨经》。

台湾的南怀瑾先生认为此书是一部“前无古人，后无来者，纵横中外的人才学的教科书。”

由此可见，《辨经》不仅是中国传统人才学的专门著作，而且在传统人才学著作中享有至尊的地位。同时，它还充分体现了中国传统的管理学思想，并且与现代管理学的许多观点有着深度的契合。为此，我们根据实际需要将《辨经》作了三方面的加工：一是将《辨经》译为通俗易懂、适合大众阅读的语言；二是对每章都进行了精辟的概括与解析；三是针对每一种观人法，列举了大量的史实。这些例释都是历史上著名的范例，不仅增加了本书的趣味性，还可以帮助读者深刻地理解《辨经》一书。

值得指出的是，由于本书以古籍为蓝本，其中不乏有一些封建糟粕，所以，建议读者持批判的观点去阅读理解。



目 录

自 序	11
九征第一	15
王莽神中略带邪狭	21
查继佐观骨识人	24
何晏气浮华不沉	25
役夫以色断结果	26
尹夫人凭“仪”知真假	28
老姬慧眼识武帝	28
项羽言露真性情	29
仲永先清后浊	30
体别第二	35
陶朱公意志软弱	39
张昭过于偏执	40
因金桃而自杀的三勇士	42
周元素善识人之性	44
厉直之人周亚夫	46
成吉思汗的谨慎多疑	48



直言快语的寇准	49
失在疏越的晁错	50
贺若弼居功自傲	53
刘宽的柔顺	55
拘谨之人中的下者	55
晏婴的辨博之才	56
李泌辞官归隐	58
王湛不显学识	60
流业第三	65
季札言而有信	68
死于非命的商鞅	69
德高望众的伊尹	70
西门豹治邺	72
稍逊一筹的叔孙通	73
姑布子卿识赵襄子	75
张敞心胸狭隘	76
“文章家”李煜	77
张仪的连横活动	78
韩信背水一战	81
材理第四	85
郭子仪进退有节保富贵	92
无力救世莫为官	94
宓子贱注重进谏的窍门	95
吕端粗中有细	97
孔融智驳陈韪	99
性情温和的甄妃	99



说话平缓宽恕的邓绥	101
隐蕃花言巧语骗孙权	102
欧阳修言简意赅	103
郭嘉料事如神	104
陈轸澄清事情真相	105
长孙皇后劝说唐太宗	106
材能第五	111
王化之政宜大不宜小	115
刘墉治理繁要地区	117
诸葛亮草船借箭	119
王安石变法	121
陈平做事有失公平	124
海瑞铁面无私	127
乱世中的豪杰田单	129
君以任人为能	132
晏子以能言为能	133
刘邦比项羽高明之处	134
利害第六	139
恪尽职守的尹继善	142
不得善终的张居正	143
术家之才诸葛亮	146
接识第七	153
勿以己度人	157
不计小过,量才为用	157
袁绍辱士丧天下	158



辨 经 的 智 慧

目

录

王维苦心育韩干	160
狄仁杰荐贤为国	161
刘邦重用陈平	162
管仲识人	165
李广与程不识的不同之处	166
英雄第八	171
项羽“英才”不足失范增	174
智谋胆略皆具备的英才张良	176
班超出使西域	179
诸葛亮用智玩险	180
计夺兵权退秦军	183
朱元璋智败陈友谅	184
吕蒙智擒关羽	186
匹夫之勇难成气候	187
聂政姐弟俱死于市上	190
八观第九	195
杨坚惊惶中装镇定	206
平原君谢绝加封	207
李林甫似是而非	208
吴起为士兵吸吮脓血	210
蔡邕对王粲礼遇有加	211
注重细节的曹福	213
白居易幼识之无	215
七缪第十	219
楚庄王故意沉迷于玩乐	227



颜驷生不逢时	229
老少参用	229
庞涓诬陷孙臆	231
刘勰贫而有志	234
曹操傲对貌丑的张松	235
效难第十一	239
不以名位识人	242
状元郎还需好相貌	243
不计较人的细微不足	245
对有过之人要大度一些	245
听其言,观其行	246
秦王错杀韩非	247
秦穆公重用百里奚	249
苏威屡次被重用	250
汉武帝不计出身启用霍去病	252
杨溥用贤无私心	253
释争第十二	257
蔺相如谦让保国	262
善于忍受不公正的待遇	263
张弘范的大智大勇	265
杨修之死	266
祢衡聪明反被聪明误	268
不做无意的争斗	271