

口述

常熟改革开放 (1978—2000) (续)

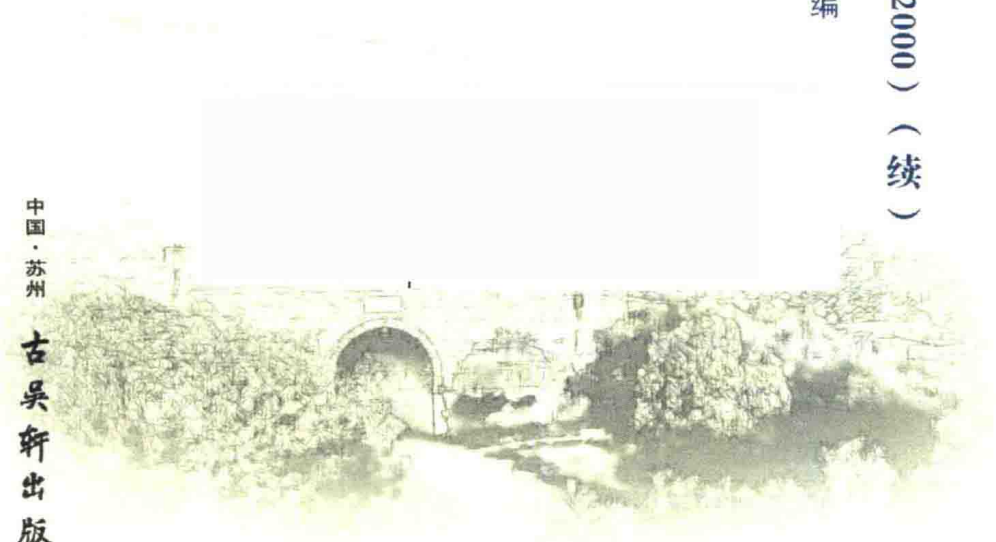
常熟市政协文史委员会 常熟日报社◎编

口述

常熟改革开放 (1978—2000) (续)

常熟市政协文史委员会 常熟日报社◎编

中国·苏州 古吴轩出版社



图书在版编目(CIP)数据

口述常熟改革开放. 1978—2000 : 续 / 常熟市政协文史委员会, 常熟日报社编. — 苏州 : 古吴轩出版社, 2018.9

ISBN 978-7-5546-1296-5

I. ①口… II. ①常… ②常… III. ①改革开放—概况—常熟—1978-2000 IV. ①D619.534

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第279316号

责任编辑: 俞 都

见习编辑: 黄川川

责任校对: 徐小良 黄菲菲

装帧设计: 张单健

书 名: 口述常熟改革开放(1978—2000)(续)

编 者: 常熟市政协文史委员会 常熟日报社

出版发行: 古吴轩出版社

地址: 苏州市十梓街458号

邮编: 215006

Http://www.guwuxuancbs.com

E-mail: gwxcbs@126.com

电话: 0512-65233679

传真: 0512-65220750

出版人: 钱经纬

印 刷: 无锡市证券印刷有限公司

开 本: 787×1092 1/16

印 张: 27

版 次: 2018年9月第1版 第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5546-1296-5

定 价: 120.00元

如有印装质量问题,请与印刷厂联系。0510-85435777

《口述常熟改革开放（1978—2000）（续）》

编委会

主 任

韩卫兵

副 主 任

桑五官 吴国华 殷丽萍 陆建达
江振球 陆建中 施 晨 范建峰

委 员

蒋伟国 王金龙 颜 容 俞益民

主 编

殷丽萍

执行主编

王金龙

副 主 编

颜 容 俞益民

特约编辑

沈秋农 袁文龙 高 鹏

序

2018，春潮涌动。40年的改革开放，在中华大地激起万顷波涛。国家和民族的发展，个人与家庭的幸福，在时代向前的潮流中，步步成真。

40年春风化雨，40年众志成城，40年砥砺奋进，一座城市的发展，折射出改革开放在历史进程中的脚步声。

常熟作为全省乃至全国改革开放的一个窗口，在这座国家历史文化名城，常熟人民充分发挥“四千四万”的吃苦耐劳精神，勇于探索、敢为人先、开拓奋斗，改革的故事精彩生动，开放的浪潮积厚成势，社会经济飞速发展，人民生活显著改善。近年，常熟市委、市政府提出了“打造独具魅力的精致城市”的发展定位，围绕建设“强富美高”新常熟的发展目标，推动经济精明增长、城市精准定位、民生精细服务、文化精神铸就，城市综合实力位居全国百强县市前四强。

习总书记指出，“走得再远、走到再光辉的未来，也不能忘记走过的过去，不能忘记为什么出发。”作为最早一批开展口述史实践的县级市，常熟政协在2016年出版了《口述常熟改革开放（1978—2000）》，突出真实鲜活的特性，通过标志性人物的记忆，记录常熟发展历史。一经印发，反响热烈，好评如潮。今年是中国改革开放40周年，常熟市政协文史委员会在总结上一部成功征编经验的基础上，

继续与常熟日报社合作，精选此时间段第一部尚未触及的18个重点项目，开展常熟改革开放口述历史的第二轮征编工作。通过录音、录像等多媒体手段，深挖埋藏在亲历者、见证者心中鲜为人知的故事，全面总结常熟改革开放的成功经验，缔造精神标识。

第二部口述历史，我觉得又有了新的探索。首先，在全景、生动展示常熟改革开放的实践方面，进一步拉长焦距，更加聚焦改革开放前期常熟的成就巨变。其次，在集中呈现全市人民昂扬奋进的精神风貌方面，多角度展现基层群众的奋斗故事，以百姓的视角呈现改革的图景，用群众的声音唱响时代的旋律。最后，在用心讲好中国故事的常熟篇章方面，以主人公亲身经历讲述改革开放的实践和体会，进一步坚定了今天改革开放再出发、将改革开放进行到底的信心和决心。

继往开来，扬帆砥砺前行。站在新的历史起点，肩负新的时代使命。我们不忘初心、牢记使命，通过回望常熟改革开放的壮阔历程，感知常熟高质量发展的强劲脉动，凝聚共识、汇聚力量，以改革开放再出发推动发展高质量。

2018，春潮涌动，我们击楫勇进，扬帆再奋发。

是为序。

韩卫兵

（常熟市政协主席）

目录

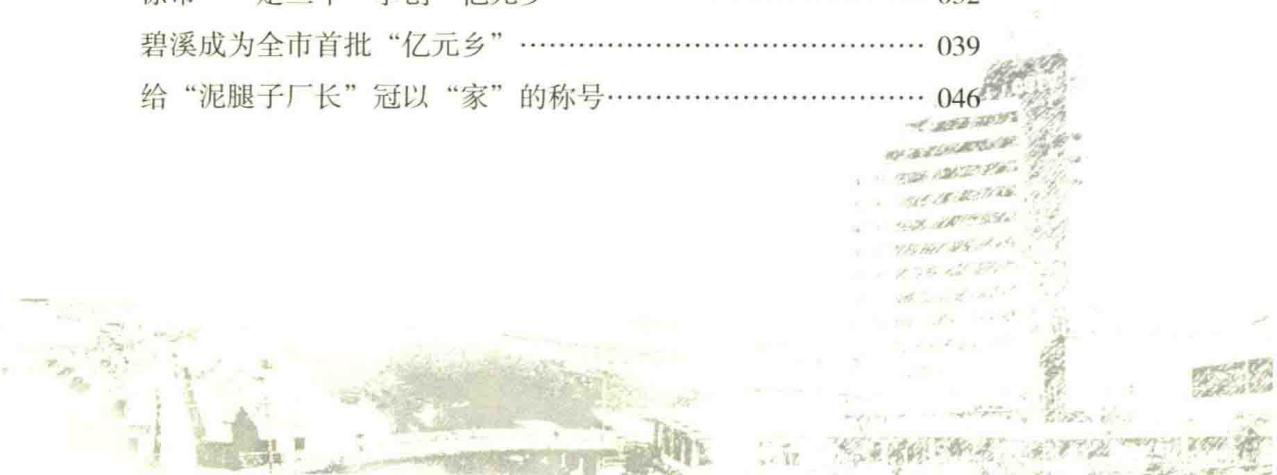
序 / 韩卫兵

财政收入在全国县级市中率先突破亿元

出席全国财政收入超亿元县经验交流会·····	003
常熟年财政收入首次超亿元·····	005

首批“亿元乡”、企业家获嘉奖

鼓励争创“亿元乡”、争当“万元户”·····	011
王市的“亿元乡”之路·····	015
福山——常熟首个“亿元乡”·····	022
成人教育促进福山经济发展·····	027
徐市“一定三年”争创“亿元乡”·····	032
碧溪成为全市首批“亿元乡”·····	039
给“泥腿子厂长”冠以“家”的称号·····	046



外向型经济的先行先试

争创常熟外贸收购额超亿元·····	055
首家中外合资企业诞生记·····	061
首家出国办厂的乡镇企业·····	066
“丝特”在泰国的发展·····	074

农村改革试验区的常熟实践

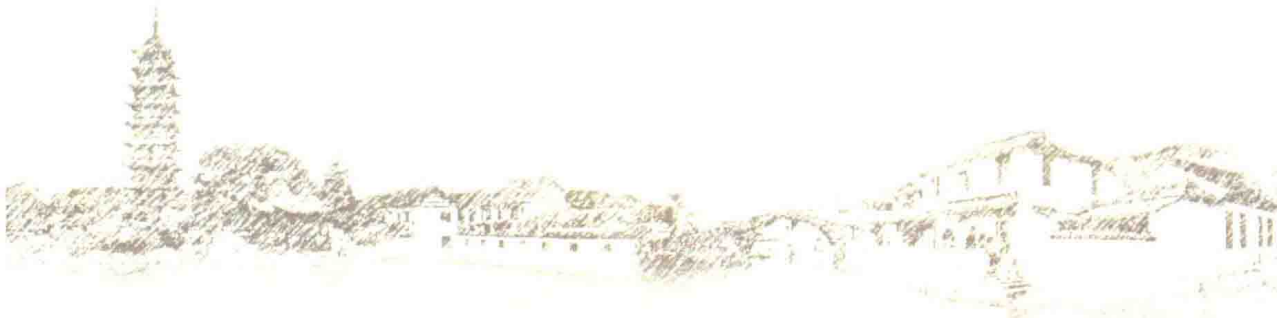
元和村合作农场创办始末·····	081
良种“太湖粳1号”选育记·····	091

全市实行企业产权制度改革

全市乡镇企业产权制度改革的回顾·····	101
我所了解的企业产权制度改革·····	115
产权制度改革激发了企业活力·····	122

全市乡镇企业的“领头羊”

八台缝纫机起家的波司登公司·····	131
八根绣花针起家的梦兰集团·····	149
从“蛇业公司”起步的隆力奇集团·····	162



常熟发电厂并网发电

- 常熟发电厂建设和发展的回忆····· 175
- 支持常熟发电厂建设的四件事····· 184
- 倾全市之力为常熟发电厂建设服务····· 189
- 吴市乡支持常熟发电厂建设····· 200

梅李农民勇闯欧亚市场

- 从民营轻纺园起飞的梅李经编····· 209
- 梅李经编勇闯欧亚市场····· 214

虞山获批国家森林公园

- 虞山国家森林公园获批前后····· 219
- 参加申报虞山国家森林公园的回忆····· 223

张桥乡在全市率先开展“文明户”评比

- 谢家塘村率先开展“新风户”评比····· 229
- 我们的“文明户”评比活动····· 234



全面修复兴福寺

建寺以来规模最大的一次修复·····	247
经费筹措与佛像塑造·····	253
修旧存旧 修旧如旧·····	257
因陋就简 节约为上·····	262
边做边学 古建修复技艺·····	265

翁同龢纪念馆建成开放

故居修复为建馆创造条件·····	271
故居捐赠和翁馆筹建·····	278
布展开馆和初期运行·····	282

考古工作成果丰硕

常熟考古琐忆·····	291
钱底巷古文化遗址的发现和发掘·····	299

常熟博物馆落成开馆

- 建馆初心和前期准备····· 309
- 筹建过程和受赠藏品····· 313
- 陈列设计和开馆典礼····· 317

农民文艺团队演到中南海

- 董浜农民管弦乐队赴京演出····· 327
- 白茆山歌的传承与发展····· 339
- 白茆山歌馆建成开馆····· 351

练塘成人教育常办常新

- 舍得教育投资 惠及练塘百姓····· 361
- 学习培训由“游击战”转向“阵地战”····· 371
- 拓宽成人教育办学渠道····· 376



创办市第二人民医院

- 创办第二人民医院琐忆····· 387
二院的选址和设计····· 391

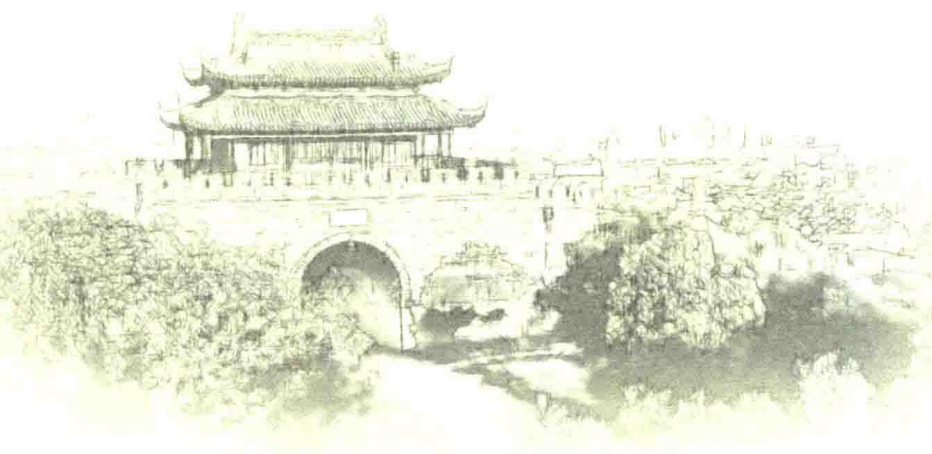
城乡居民生活发生质的变化

- 逐步退出的计划经济模式····· 399
从“衣食住行”看市民生活变迁····· 404
王市首届农民时装节····· 410

后记



财政收入在全国县级市中率先突破亿元



在 2006 年国家取消农业税之前，常熟的财政收入主要来源由农业税、工商税和企业收入三大部分组成，其中工商税收的份额居三大收入之首。税收丰歉反映了一个地方的经济发展状况。由于常熟在执行国家财税政策上既注重原则性，又讲究灵活性，从而为地方经济发展提供了有力支持，在“放水养鱼”政策指导下，既发展生产、拓展财源，又增加税源、增长税收，因此早在 1980 年就实现财政收入超亿元，在江苏省乃至全国县级财政收入中均属凤毛麟角，为发展县级财政收入超亿元县（市）发挥了引领示范作用。在 1990 年召开的全国财政收入超亿元县（市）经验交流会上，常熟受到国务院表彰。

金元康

出席全国财政收入超亿元县经验交流会

金元康，男，1944年5月27日出生。时任常熟市人民政府副市长。

沈秋农 / 整理

常熟的财政收入早在1980年就已达到1.1556亿元，是我市第一次实现年财政收入超亿元，当时在全国也是数一数二的，但受到国家表彰是在十年后。1990年6月26日至28日，全国财政收入超亿元县（市）经验交流会议在北京通县召开，我当时任常熟市副市长，受周德欣市长委托，代表常熟市参加了这次会议。我是6月25日去北京报到的。26日上午是大会开幕式，国务院研究室主任袁木出席会议并做了报告。26日下午至27日上午是大会发言，共有十个单位做了交流。江苏省财政厅副厅长朱利民是第一个交流发言的，他说江苏省在1980年就有两个财政收入超亿元的县（市），分别是常熟和江阴。到1988年增加到19个县（市），1989年增加到22个县（市），财政收入达到41亿元，占到全省县（市）总财政收入的三分之一，1989年全

省财政收入是 124 亿元。朱厅长表示，江苏省要继续大力发展亿元县（市），为国家多做贡献。我查了下，常熟在 1989 年的财政收入已经达到 3.5744 亿元。

做大会交流发言的除江苏省外，还有上海嘉定、山东临沂、浙江萧山、广东新会、北京通县、新疆奎屯、陕西南镇、黑龙江海林、四川长寿等九个县（市）。

27 日下午，大会组织参观、登天安门城楼。28 日上午，大会闭幕式，国务委员兼财政部部长王丙乾出席讲话并和 200 多位参会者合影。28 日下午参观亚运村，并于 3 点半来到中南海紫光阁前集中，200 多人分站六排。不久，国务院总理李鹏过来和大家见面，并做讲话，还和大家合影，我因站在第一排，有幸和总理握手。李鹏总理首先代表党中央、国务院向财政收入超亿元县（市）的代表表示祝贺，随后通过与会代表向各省、市、自治区的人民和财税工作者表示祝贺和感谢。他说，财政税收是调节经济的杠杆，要运用好这一杠杆，来促进经济的发展。现在县级财政的发展还很不平衡，财政收入超亿元的县（市）对国家做出了贡献，他们的经验值得推广。同时，他还希望财政收入已经超亿元的县（市）能够再上一个新台阶，涌现出更多的亿元县（市），为国民经济的持续、稳定、协调发展做出新的贡献。李鹏总理的讲话给大家极大的鼓舞。回到常熟后，我就向常熟市委、市政府做了汇报并在市有关会议上做了传达。

胡云翔

常熟年财政收入首次超亿元

胡云翔，男，1933年11月27日出生。时任常熟县财税局人秘股股长。

沈秋农 / 整理

我自1951年参加工作，40多年来长期从事财政工作，1981年10月任常熟县财政局副局长，并主持了一段时间的局里工作。1980年时，财税局是一套班子、两块牌子、两个图章。对外，涉及财政用财政图章，涉及税务用税务图章，副局长孙华山主持工作，到1981年10月，财税局改称财政局，孙任财政局长。1983年12月，新建税务局。1984年2月，我任税务局长，邹号青任财政局长。

一个县的财政收入，主要靠税收。税收由农业税、工商税、企业收入和罚没收入等几个部分组成。其中，农业税一年有几百万，工商税收占80%以上，公安、法院、工商的罚没收入也都上缴财政，严格执行收支两条线。财政收入的大头上缴江苏省财政，也要上缴一点给苏州市财政，留在常熟的很少。