

2019年版

全国二级建造师执业资格考试高频考点精析

2Z100000

建设工程施工管理 高频考点精析

本书编委会◎编写

历年考点统计——凸显重点
高频考点总结——简明扼要
历年真题精析——讲练结合



建工社微课程

中国建筑工业出版社

2019 年版全国二级建造师执业资格考试高频考点精析

建设工程施工管理高频考点精析

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程施工管理高频考点精析/《建设工程施工管理高频考
点精析》编委会编写. —北京: 中国建筑工业出版社, 2018. 12
2019 年版全国二级建造师执业资格考试高频考点精析
ISBN 978-7-112-22976-5

I. ①建… II. ①建… III. ①建筑工程-施工管理-资格考试-
自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 266695 号

责任编辑: 田立平

责任校对: 焦 乐

2019 年版全国二级建造师执业资格考试高频考点精析
建设工程施工管理高频考点精析
本书编委会 编写

中国建筑工业出版社出版、发行 (北京海淀三里河路 9 号)
各地新华书店、建筑书店经销
北京红光制版公司制版
天津翔远印刷有限公司印刷

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 13 $\frac{3}{4}$ 字数: 333 千字

2019 年 1 月第一版 2019 年 1 月第一次印刷

定价: 45.00 元

ISBN 978-7-112-22976-5
(32724)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

前 言

全国二级建造师执业资格考试高频考点精析系列图书由教学名师编写，是在多年教学和培训的基础上开发出的新体系，能有效帮助考生快速掌握考试内容，特别适宜那些没有时间和精力深入系统学习考试用书的考生。

本系列图书秉承“极简极不同”的理念，将理论化、系统化和学科化的考试用书进行再加工，去粗（低频考点）取精（高频考点），删繁就简，创新运用图示和表格的形式精心编排一部内容全面而又重点突出的辅导用书，节省了考生进行自我总结和查找各方面资料的时间和精力，真正实现了考生自学也能快速通过考试的目的。考生只要能系统掌握本辅导教材的知识点，决胜考场将成为易如反掌之事。

本系列图书以真题为基石，重在应考能力的提升。辅导教材的编写体系遵循如下思路：

【历年考点统计】精确到每一节每一题，考试重点清晰洞察。在每一节中，都用表格的形式清晰地展现了本节的分值和每一节历年真题的题目序号，考生可以直观看到历年考试的试题分布，加深对高频考点的认识和有针对性地学习。

【高频考点总结】图表结合讲解，高频考点简明总结。全书创新运用图示和表格的形式，通过数百幅图表简单明了地总结和归纳了考试涉及的知识。高频考点一目了然，省却了考生进行总结的过程，达到事半功倍的复习效果。

【历年真题精析】讲练解析结合，考试规律深刻发掘。全书每一节后面都编排了该节涉及的近三年真题，并进行了精确的讲解。这有利于考生在学习过基础知识后，实现知识的运用和消化吸收。

本系列图书作为建造师执业资格考试的辅导教材，既源于考试用书，同时又有自身鲜明特色，是对考试用书的整理和总结，是考生考前复习的必备用书。相比较传统意义上的辅导教材，本系列辅导教材更加符合考生的学习规律和考前心理，能帮助考生从模拟试卷的题海中脱离出来，摒弃盲目押题和无凭据的猜题做法，以回归书本的认真态度，严谨细致地编排工作，实现与考生的共同成长。

本系列图书的作者都是一线教学和科研人员，有着丰富的教育教学经验，同时与实务界保持着密切的联系，熟知考生的知识背景和基础水平，编排的辅导教材在日常培训中取得了较好的效果。

本系列图书在编写过程中，参考了大量的资料，尤其是指定教材和历年真题，限于篇幅恕不一一列示致谢。在编写的过程中，立意较高颇具创新，但由于时间仓促、水平有限，虽经仔细推敲和多次校核，书中难免出现纰漏和瑕疵，敬请广大考生、读者批评和指正。

目 录

《建设工程施工管理》近三年试题及分值一览表	1
2Z101000 施工管理	6
2Z101010 施工方的项目管理	6
2Z101020 施工管理的组织	11
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	17
2Z101040 建设工程项目目标的动态控制	21
2Z101050 施工项目经理的任务和责任	24
2Z101060 施工风险管理	29
2Z101070 建设工程监理的工作任务和工作方法	32
2Z102000 施工成本管理	38
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	38
2Z102020 建设工程定额	43
2Z102030 工程量清单计价	50
2Z102040 计量与支付	54
2Z102050 施工成本管理的任务、程序和措施	67
2Z102060 施工成本计划和成本控制	71
2Z102070 施工成本核算、成本分析和成本考核	79
2Z103000 施工进度管理	85
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	85
2Z103020 施工进度计划的类型及其作用	89
2Z103030 施工进度计划的编制方法	93
2Z103040 施工进度控制的任务和措施	104
2Z104000 施工质量管理	108
2Z104010 施工质量管理与施工质量控制	108
2Z104020 施工质量管理体系	113
2Z104030 施工质量控制的内容和方法	118
2Z104040 施工质量事故预防与处理	127
2Z104050 建设行政管理部门对施工质量的监督管理	133

2Z105000	施工职业健康安全与环境管理	138
2Z105010	职业健康安全管理体系与环境管理体系	138
2Z105020	施工安全生产管理	144
2Z105030	生产安全事故应急预案和事故处理	151
2Z105040	施工现场文明施工和环境保护的要求	157
2Z106000	施工合同管理	164
2Z106010	施工发承包模式	164
2Z106020	施工合同与物资采购合同	173
2Z106030	施工合同计价方式	185
2Z106040	施工合同执行过程的管理	191
2Z106050	施工合同的索赔	195
2Z106060	建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	201
2Z107000	施工信息管理	207
2Z107010	施工信息管理的任务和方法	207
2Z107020	施工文件归档管理	209

《建设工程施工管理》近三年试题及分值一览表

章 节	题 号			合计分值	
	2018 年	2017 年	2016 年		
2Z101000 施工管理				59	
2Z101010 施工方的项目管理				6	
高频考点 1	建设工程项目管理的类型	1	1	1、2	4
高频考点 2	施工方项目管理的目标和任务	2	2		2
2Z101020 施工管理的组织				12	
高频考点 1	项目结构分析	71		71	4
高频考点 2	施工管理的组织结构	4		3	2
高频考点 3	施工管理的工作任务分工				
高频考点 4	施工管理的管理职能分工	3	3、71	4	5
高频考点 5	施工管理的工作流程组织		4		1
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法				9	
高频考点 1	施工组织设计的内容		5、72	5、72	6
高频考点 2	施工组织设计的编制方法	5、72			3
2Z101040 建设工程项目目标的动态控制				5	
高频考点 1	动态控制方法	6	6		2
高频考点 2	动态控制方法在施工管理中的应用		7	6、7	3
2Z101050 施工项目经理的任务和责任				18	
高频考点 1	施工项目经理的任务	8、73	73	8、74	8
高频考点 2	施工项目经理的责任	9、74	8、9、74	9、73	10
2Z101060 施工风险管理				3	
高频考点 1	风险和风险量			10	1
高频考点 2	施工风险的类型	10	10		2
高频考点 3	施工风险管理的任务和方法				
2Z101070 建设工程监理的工作任务和工作方法				6	
高频考点 1	工程监理的工作任务	12			1
高频考点 2	工程监理的工作方法	11	11、12	11、12	5
2Z102000 施工成本管理				69	
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算				7	
高频考点 1	建筑安装工程费用项目组成	13、19	13	13、14、75	7
高频考点 2	建筑安装工程费用计算				
高频考点 3	增值税计算				
2Z102020 建设工程定额				13	
高频考点 1	建设工程定额的分类				
高频考点 2	人工定额的编制	15	15、76	15	5
高频考点 3	材料消耗定额的编制	76		16	3
高频考点 4	施工机械台班使用定额的编制	16	16	17、76	5

续表

章 节	题 号			合计分值
	2018年	2017年	2016年	
2Z102030 工程量清单计价				6
高频考点 1	工程量清单计价的方法	14、75	14	4
高频考点 2	投标报价的编制方法		75	2
2Z102040 计量与支付				12
高频考点 1	工程计量	17、18	17	3
高频考点 2	合同价款调整		18、19	4
高频考点 3	工程变更价款的确定			
高频考点 4	索赔与现场签证	21	20	3
高频考点 5	预付款及期中支付	20	21	2
高频考点 6	竣工结算与支付			
高频考点 7	质量保证金的处理			
高频考点 8	合同解除的价款结算与支付			
2Z102050 施工成本管理的任务、程序和措施				8
高频考点 1	施工成本管理的任务与程序	23	21、77	5
高频考点 2	施工成本管理的措施		22	3
2Z102060 施工成本计划和成本控制				19
高频考点 1	施工成本计划的类型		23	1
高频考点 2	施工成本计划的编制依据和编制程序			
高频考点 3	施工成本计划的编制方法	22	23	3
高频考点 4	施工成本控制的依据和程序	82	25	3
高频考点 5	施工成本控制的方法	26、78	24、25、 26、78	12
2Z102070 施工成本核算、成本分析和成本考核				4
高频考点 1	施工成本核算的原则、依据、范围和程序			
高频考点 2	施工成本核算的方法			
高频考点 3	施工成本分析的依据、内容和步骤			
高频考点 4	施工成本分析的方法	24、25		2
高频考点 5	施工成本考核的依据和方法	77		2
2Z103000 施工进度管理				52
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务				12
高频考点 1	总进度目标	7、27、79	27、28、 29、79	12
高频考点 2	进度控制的任務			

续表

章 节	题 号			合计分值	
	2018年	2017年	2016年		
2Z103020 施工进度计划的类型及其作用				8	
高频考点1	施工进度计划的类型	80		2	
高频考点2	控制性施工进度计划的作用	28	29	2	
高频考点3	实施性施工进度计划的作用		80	4	
2Z103030 施工进度计划的编制方法				23	
高频考点1	横道图进度计划的编制方法	29	30	2	
高频考点2	工程网络计划的类型和应用	30、31、 32、33、 34、37、 81	30、31、 32、33、 81	31、32、 33、34、 35、81	21
高频考点3	关键工作、关键路线和时差				
2Z103040 施工进度控制的任务和措施				9	
高频考点1	施工进度控制的任务		82	2	
高频考点2	施工进度控制的措施	35、36	34、35、82	7	
2Z104000 施工质量管理				59	
2Z104010 施工质量管理与施工质量控制				12	
高频考点1	施工质量管理与施工质量控制的内涵		37	1	
高频考点2	影响施工质量的主要因素	38	83	4	
高频考点3	施工质量控制的特点与责任	39、83	36、37	7	
2Z104020 施工质量管理体系				13	
高频考点1	工程项目施工质量保证体系的建立和运行	40、49、84	38、84	9	
高频考点2	施工企业质量管理体系的建立和认证	41	39、40	4	
2Z104030 施工质量控制的内容和方法				10	
高频考点1	施工质量控制的基本环节和一般方法				
高频考点2	施工准备阶段的质量控制		41、42	4	
高频考点3	施工过程的质量控制	42	43	4	
高频考点4	施工质量验收	43、44		2	
2Z104040 施工质量事故预防与处理				12	
高频考点1	工程质量事故分类	45	85	45、46、85	7
高频考点2	施工质量事故的预防				
高频考点3	施工质量事故处理	46、85	44	39	5
2Z104050 建设行政主管部门对施工质量的监督管理				12	
高频考点1	施工质量的制度		45、86	86	5
高频考点2	施工质量监督管理的实施	47、48、86	46	47、48	7

续表

章 节	题 号			合计分值
	2018 年	2017 年	2016 年	
2Z105000 施工职业健康安全与环境管理				44
2Z105010 职业健康安全管理体系与环境管理体系				10
高频考点 1 职业健康安全体系与环境管理体系标准	50		50	2
高频考点 2 施工职业健康安全与环境管理的目的和要求	87	87	49	5
高频考点 3 施工职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行		47	87	3
2Z105020 施工安全生产管理				13
高频考点 1 施工安全生产管理制度	88	48、88	51、88	8
高频考点 2 危险源的识别和风险控制	52	49		2
高频考点 3 安全隐患的处理	51	50	52	3
2Z105030 生产安全事故应急预案和事故处理				13
高频考点 1 施工生产安全事故应急预案的内容	54		53	2
高频考点 2 施工生产安全事故应急预案的管理		51、52	54	3
高频考点 3 施工职业健康安全事故的分类和处理	53、89	53、89	89	8
2Z105040 施工现场文明施工和环境保护的要求				8
高频考点 1 施工现场文明施工的要求	55、56	54	55、56	5
高频考点 2 施工现场环境保护的要求	57	55、56		3
2Z106000 施工合同管理				68
2Z106010 施工发承包模式				14
高频考点 1 施工发承包的主要类型	59	57、90	57、59	6
高频考点 2 施工招标与投标	58、90	58、59	58、90	8
高频考点 3 施工总包与分包				
2Z106020 施工合同与物资采购合同				16
高频考点 1 施工承包合同的主要内容	91	60、91	60、61、62、91	10
高频考点 2 施工专业分包合同的内容	60	61、62		3
高频考点 3 施工劳务分包合同的内容	61	63		2
高频考点 4 物资采购合同的主要内容	62			1
2Z106030 施工合同计价方式				14
高频考点 1 单价合同	63	64	92	4
高频考点 2 总价合同	92	65、92	63	6
高频考点 3 成本加酬金合同	64、65		64、65	4
2Z106040 施工合同执行过程的管理				11
高频考点 1 施工合同跟踪与控制	93	93	66	5
高频考点 2 施工合同变更管理	66	66、67	67、93	6

续表

章 节	题 号			合计分值	
	2018 年	2017 年	2016 年		
2Z106050 施工合同的索赔				13	
高频考点 1	施工合同索赔的依据和证据	69、94	68、94	94	8
高频考点 2	施工合同索赔的程序	67、68	69	68、69	5
2Z106060 建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保				0	
高频考点 1	施工合同风险管理				
高频考点 2	工程保险				
高频考点 3	工程担保				
2Z107000 施工信息管理				9	
2Z107010 施工信息管理的任务和方法				2	
高频考点 1	施工信息管理的任务			70	1
高频考点 2	施工信息管理的方法		70		1
2Z107020 施工文件档案管理				7	
高频考点 1	施工文件档案管理的主要内容	95	95		4
高频考点 2	施工文件的立卷				
高频考点 3	施工文件的归档	70		95	3

2Z101000 施工管理

2Z101010 施工方的项目管理

【历年考点统计】

内 容	题 号			合计分值
	2018 年	2017 年	2016 年	
高频考点 1 建设工程项目管理的类型	1	1	1、2	4
高频考点 2 施工方项目管理的目标和任务	2	2		2
合计分值	2	2	2	6

【高频考点精讲】

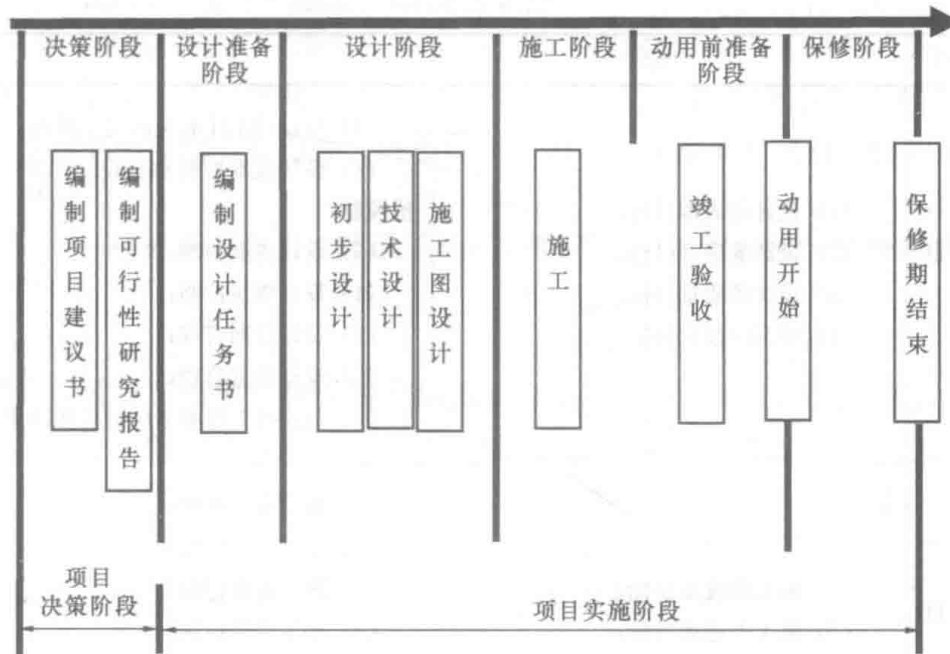
高频考点 1 建设工程项目管理的类型

一、本节高频考点总结

本节考点较为分散，是全书的基础，因此考生应当对本节和本章的有关知识有一个系统、全面的掌握，为后续章节的学习奠定基础，其中建设工程项目管理的概念需要结合后面的建设工程全寿命周期的图示理解，对建设工程各参与方项目管理的目标和任务要通过对比方式进行记忆。具体知识点见如下归纳部分：

建设工程项目管理知识

序号	项 目	内 容
1	概念	从项目开始到项目完成，运用项目策划和项目控制，使项目的费用、进度和质量目标（三控目标）实现
2	项目实施期	项目开始至项目完成
3	项目策划	目标控制前的筹划和准备工作
4	费用目标	对施工方而言是成本目标，对业主而言是投资目标
5	主要任务	决策期管理的主要任务：确定项目定义 实施期管理的主要任务：通过管理使项目的目标实现
6	项目管理核心	业主方的项目管理



建设工程项目全生命周期的阶段划分

各主体项目管理的类型、所处阶段和服务的利益

序号	项目管理的类型	所处阶段	项目管理服务的利益
1	业主方项目管理（含投资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务）	涉及项目实施全过程	业主方利益
2	设计方项目管理	主要在设计阶段进行，也涉及设计准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期	设计方自身利益和项目整体利益
3	施工方的项目管理（含施工总承包方和分包方的项目管理）	主要在施工阶段进行，也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期	施工方自身利益和项目整体利益
4	供货方的项目管理（含材料和设备供应方的项目管理）	涉及项目的全程，如可以包括设计、采购和施工任务综合承包，简称 EPC 承包	供货方自身利益和项目整体利益
5	建设项目工程总承包方的项目管理等	涉及项目的全程，如可以包括设计、采购和施工任务综合承包，简称 EPC 承包	总承包方自身利益和项目整体利益
备注	1. 各主体项目管理都涉及工程的全过程，只是侧重不同； 2. 各主体都是既服务于自身的利益，又服务于项目的利益		

各主体项目管理的目标和任务

项目管理的类型	目标	任务
业主方项目管理	(1) 投资目标：项目的总投资目标； (2) 进度目标：项目动用的时间目标，即项目交付使用的时间； (3) 质量目标：不仅涉及施工的质量，还涉及设计、材料、设备和影响项目运行或运营的环境等质量	(1) 安全管理（项目管理最重要的任务）； (2) 投资控制； (3) 进度控制； (4) 质量控制； (5) 合同管理； (6) 信息管理； (7) 组织和协调

项目管理的类型	目标	任务
设计方项目管理	(1) 设计的成本目标; (2) 设计的进度目标; (3) 设计的质量目标; (4) 项目的投资目标	(1) 与设计工作有关的安全管理; (2) 设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制; (3) 设计进度控制; (4) 设计质量控制; (5) 设计合同管理; (6) 设计信息管理; (7) 与设计工作有关的组织和协调
施工方的项目管理	(1) 施工的成本目标; (2) 施工的进度目标; (3) 施工的质量目标	(1) 施工安全管理; (2) 施工成本控制; (3) 施工进度控制; (4) 施工质量控制; (5) 施工合同管理; (6) 施工信息管理; (7) 与施工有关的组织与协调
供货方的项目管理	(1) 供货方的成本目标; (2) 供货的进度目标; (3) 供货的质量目标	(1) 供货的安全管理; (2) 供货方的成本控制; (3) 供货的进度控制; (4) 供货的质量控制; (5) 供货合同管理; (6) 供货信息管理; (7) 与供货有关的组织与协调
建设工程总承包方的项目管理等	(1) 项目的总投资目标; (2) 总承包方的成本目标; (3) 项目的进度目标; (4) 项目的质量目标	(1) 项目风险管理; (2) 项目进度管理; (3) 项目质量管理; (4) 项目费用管理; (5) 项目安全、职业健康与环境管理; (6) 项目资源管理; (7) 项目沟通与信息管理; (8) 项目合同管理等
备注	(1) 目标都涉及“三控”:成本(投资)、进度、质量; (2) 任务都涉及“三管”:安全、合同、信息管理;“三控”:成本(投资)、进度、质量控制;“一协调”:组织和协调	

二、本节考题精析

1. (2018-1) EPC 工程总承包方的项目管理工作涉及的阶段是()。

- A. 决策—设计—施工—动用前准备
- B. 决策—施工—动用前准备—保修期

- C. 设计前的准备—设计—施工—动用前准备
- D. 设计前的准备—设计—施工—动用前准备—保修期

【答案】D。设计、采购和施工任务综合的承包，简称 EPC 承包，它们的项目管理都属于建设项目总承包方的项目管理。决策是业主的，作为施工方还有保修的义务，因此本题正确选项为 D。

2. (2017-1) 对施工方而言，建设工程项目管理的“费用目标”是指项目的()。
- A. 投资目标
 - B. 成本目标
 - C. 财务目标
 - D. 经营目标

【答案】B。建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期；“项目策划”指的是项目实施的策划（它区别于项目决策期的策划），即项目目标控制前的一系列筹划和准备工作；“费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。因此本题正确选项为 B。

3. (2016-1) 关于建设工程项目管理的说法，正确的是()。
- A. 业主方是建设工程项目生产过程的总集成者，工程总承包方是建设工程项目生产过程的总组织者
 - B. 建设项目工程总承包方的项目管理工作不涉及项目设计准备阶段
 - C. 供货方项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度和质量目标
 - D. 建设项目工程总承包方管理的目标只包括总承包方的成本目标、项目的进度和质量目标

【答案】C。业主方是建设工程项目生产过程的总集成者——人力资源、物质资源和知识的集成，业主方也是建设工程项目生产过程的总组织者，因此对于一个建设工程项目而言，虽然有代表不同利益方的项目管理，但是，业主方的项目管理是管理的核心。A 选项说法错误。建设项目工程总承包方的项目管理工作涉及项目全过程。B 选项说法错误。建设项目工程总承包方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的利益和建设项目总承包方本身的利益。其项目管理的目标包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标。D 选项说法错误。因此本题正确选项为 C。

4. (2016-2) 项目设计准备阶段的工作包括()。
- A. 编制项目建议书
 - B. 编制项目可行性研究报告
 - C. 编制项目初步设计
 - D. 编制项目设计任务书

【答案】D。项目设计准备阶段的工作仅有一项，即编制项目设计任务书。AB 选项都是决策阶段的工作，C 选项是设计阶段的工作。因此本题正确选项为 D。

高频考点 2 施工方项目管理的目标和任务

一、本节高频考点总结

本节的内容是常出题的地方，施工方又具体细分为施工方、总承包方、总承包管理方、专业分包方、劳务分包方等，因此施工方的项目管理目标和任务变得比较复杂，考生要在理解各种分类的前提下对本节考点进行掌握。

施工方称谓

1. 施工总承包方
2. 施工总承包管理方
3. 分包施工方
4. 建设项目总承包的施工任务执行方
5. 仅提供施工劳务的参与方

施工总承包方的管理任务

项 目	管理任务
总任务	负责整个工程施工的安全、总进度、质量等控制和施工组织等
内部管理任务	控制施工的成本
对分包方的责任	<p>(1) 总包是工程施工的总执行者和总组织者；</p> <p>(2) 在完成自己承担的施工任务外，还负责组织和指挥自行分包和业主指定的分包单位的施工；</p> <p>(3) 业主指定分包单位可与业主也可与总承包方签约，两种情况下，总包方都要负责组织和管理工作分包单位的施工</p>
服务	负责施工资源的供应组织，为分包单位提供施工条件
组织协调	代表施工方与业主方、设计方、监理方进行联系和协调
分包施工方责任	<p>(1) 分包承担合同规定的分包施工任务及相应的项目管理任务；</p> <p>(2) 分包方（包括一般分包方和业主指定分包方）须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其对项目总体的管理</p>

施工总承包管理方的主要特征

项 目	主要特征
施工任务	<p>(1) 一般不承担施工任务，主要进行施工的总管理协调；</p> <p>(2) 通过招标投标获得施工任务才能参与施工</p>
工作深度	<p>(1) 不与分包方和供货方直接签订施工合同（由业主方直接签订）；</p> <p>(2) 可以根据业主方要求，协助其参与施工招标工作，工作深度由业主方决定；</p> <p>(3) 业主方也可要求施工总承包管理方负责整个施工的招标工作</p>
对分包方责任	承担对分包方（包括业主选定的分包方和业主方授权施工总承包管理方选定的分包方）的组织和管理工作责任
分包方的认可	<p>(1) 业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可；</p> <p>(2) 与施工总承包方承担相同的管理任务和责任（负责整个工程的施工安全控制、施工进度控制、施工质量控制和施工的组织等）</p>
服务	组织、指挥分包施工单位的施工，提供和创造施工条件
外联	与业主方、设计方、监理方进行联系和协调

二、本节考题精析

1. (2018-2) 关于施工总承包管理方责任的说法，正确的是()。

- A. 承担施工任务并对其质量负责 B. 与分包方和供货方直接签订合同
- C. 承担对分包方的组织和管理工作责任 D. 负责组织和指挥总承包单位的施工

【答案】C。施工总承包管理方(MC, Managing Contractor)对所承包的建设工程承担施工任务组织的总的责任，它的主要特征如下：(1) 一般情况下，施工总承包管理方不

承担施工任务，它主要进行施工的总体管理和协调。如果施工总承包管理方通过投标（在平等条件下竞标）获得一部分施工任务，则它也可参与施工。A选项说法错误。（2）一般情况下，施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同，这些合同都由业主方直接签订。但若施工总承包管理方应业主方的要求，协助业主参与施工的招标和发包工作，其参与的工作深度由业主方决定。业主方也可能要求施工总承包管理方负责整个施工的招标和发包工作。B选项说法错误。（3）不论是业主方选定的分包方，还是经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方，施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。C选项说法正确。（4）施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任，即负责整个工程的施工安全控制、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。因此，由业主方选定的分包方应经施工总承包管理方的认可，否则，施工总承包管理方难以承担对工程管理的总的责任。（5）负责组织和指挥分包施工单位的施工，并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。D选项说法错误。（6）与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。因此本题正确选项为C。

2. (2017-2) 甲企业为某工程项目的施工总承包方，乙企业为甲企业依法选定的分包方，丙企业为业主依法选定的专业分包方，则关于甲、乙和丙企业在施工及管理关系的说法，正确的是()。

- A. 甲企业只负责完成自己承担的施工任务
- B. 丙企业只听从业主的指令
- C. 丙企业只听从乙企业的指令
- D. 甲企业负责组织和指挥乙企业与丙企业的施工

【答案】D。施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者，它除了完成自己承担的施工任务以外，还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工（业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同，也可能与施工总承包方签约，不论采用何种合同模式，施工总承包方应负责组织和指挥业主指定的分包施工单位的施工，这也是国际惯例），并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。分包施工方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方（不论是一般的分包方，或由业主指定的分包方）必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其总体的项目管理。因此本题正确选项为D。

2Z101020 施工管理的组织

【历年考点统计】

内 容	题 号			合计分值
	2018年	2017年	2016年	
高频考点1 项目结构分析	71		71	4
高频考点2 施工管理的组织结构	4		3	2