



「下海」

的

中国
人

楠 柏 / 著

- “海边”的中国人
- “狼”真的来了
- 制药工业先挨第一棒
- “入关”后个体户会不会垮杆
- 农村急需三种“经纪人”
- “入关”后的第三产业
- “围城”效应与商战策略

“下海”的中国人

楠 柏 著

成都科技大学出版社
一九九三年四月

(川) 新登字 015 号

“下海”的中国人

楠 柏 著

成都科技大学出版社出版发行

成都 7234 印刷厂印刷

开本：787×1092 毫米 1/32 印张：9.625

经销：四川新华书店

字数：180 千字 印数：1—5000 册

1993 年 4 月第 1 版 1993 年 3 月第 1 次印刷

ISBN7—5616—1915—4/C·79

定价：5.60 元

内容提要

当前，中国正处在历史的关键时期，市场经济体制的改革已经不可逆转。我国即将恢复“关贸总协定”缔约国地位，这意味着我国的国内市场与国际市场正式接轨。这一重大历史事件将对我国广大消费者和生产者造成强烈的冲击和震动，它将迫使我国人民改变以往的生产方式、生活习惯、思维方式和价值观念。

在这种形势下生活的中国人，必然会怀着复杂的心情看待“入关”和考虑“下海”，必然会思索今后如何改善自己的经济地位，他们想知道中国的改革究竟向何处去，自己向何处去。读者在茶余饭后的闲谈之余，不妨读一读这本书，或许会对你有所启发。

目 录

第一章 “狼”真的来了!

- “大锅饭”吃垮了东欧…………… (1)
- “入关”已迫在眉睫…………… (4)
- “吉”“凶”未卜…………… (6)
- “是什么原因搞得我们这样被动?” …… (9)

第二章 是“束手待毙”还是“破釜沉舟”?

- 工业战线面临着挑战和机遇 …… (14)
- 制药工业先挨第一棒 …… (17)
- 电子、纺织业面临激烈竞争…………… (20)
- “入关”这般凶险,还“入关”干什么? …… (21)
- 失业及对策 …… (23)

第三章 乡镇企业在“下海”浪潮中的出路

- 乡镇企业的发展优势 …… (33)
- 危机与对策 …… (37)

第四章 “入关”以后的个体户

- “我们是个体户,干脆说我们‘入关’后会不会垮杆”…………… (46)

- “我们个体户怎样才能出奇制胜?”…………… (49)

第五章 “下海”以后的企业领导人

- 企业领导人面临着空前危机…………… (58)
- 如何当好企业的领导人…………… (61)
- 什么样的企业能“发”?…………… (65)

第六章 “入关”后的我国农业

- “入关”后粮食会涨价吗?…………… (71)
- “入关”后会给我农业造成什么影响? …… (73)
- 农村急需第三种“经纪人”…………… (80)

第七章 面临“下海”局面的教育战线

- 教师将成为令人羡慕的职业…………… (82)
- “入关”以后教师面临的考验…………… (89)

第八章 走向市场经济的我国军队

- 海湾战争的启示…………… (94)
- “入关”以后,我们当兵的该干些什么? …… (96)
- “入关”以后的军事工业…………… (102)

第九章 “入关”后的第三产业

- 李岚清说:“人民币近期内不会贬值” …… (105)
- “入关”后商业的困惑…………… (106)

• 第三产业的兴起·····	(111)
• 第三产业,令人担心的另一方面·····	(118)
第十章 三种类型的“下海者”	
• 长期效益型“下海者”·····	(134)
• 短期效益型“下海者”·····	(149)
• 触目惊心的犯罪型“下海者”·····	(155)
• 公检法机关面临严峻考验·····	(168)
第十一章 “围城”效应与商战策略	
• 兵临“关”下·····	(177)
• 商战策略·····	(186)
第十二章 商战胜败战例选编	
• 成功的商战实例·····	(212)
• 失败的商战实例·····	(250)
第十三章 当今中国	
• “何时缚住苍龙?”·····	(256)
• 三百六十行都能出状元·····	(259)
• 教育与科技·····	(265)
• 能源与环保·····	(268)
• 犯罪与混乱·····	(269)

第十四章 “放眼观海”

- “台独”与统一..... (272)
- 环太平洋经济圈..... (276)
- 中韩关系..... (282)
- 南沙之争..... (291)
- 中印关系..... (294)

结束语

后 记

第一章 “狼”真的来了！

· “大锅饭”吃垮了东欧

从1988年至1993年2月1日，短短几年之内，全世界的社会主义国家都发生了巨大的变化，其剧变的程度不仅令中国人吃惊，也令全世界瞩目。

在原苏联和东欧国家，随着“冷战”降温和“公开性”、“民主化”发展，这些国家的政治改革和经济改革都进入了一个不稳定时期。由各种矛盾激化而演变成的苏联“8·19”事件，仅三天就告失败，戈尔巴乔夫宣布解散苏联共产党，叶利钦上台，并宣布共产党非法，接着是苏联解体，形成松散的“独立国家联合体”，离心的倾向越来越大，以致于独联体各国内部又因为各种原因（主要表现为民族矛盾和经济矛盾）而进一步分裂，甚至打起内战。这种政治上的混乱情况和经济上的混乱情况还在继续发展，由此而产生的社会秩序的混乱一天比一天更严重。“休克”疗法并未能挽救这些国家的经济，市场经济虽然名义上建立起来了，但国家的客观调控已显示出无能为力的苗头。专家预测，俄罗斯等独联体国家3年之内缓不过气来。

由苏联解体、苏联共产党垮台而造成的冲击，立即波

及到东欧社会主义国家。这些国家的共产党纷纷改换名称，不外乎“社会党”、“民主党”、“救国阵线”之类，反正不挂“共产党”牌子了。国家政权也发生了剧烈变化。

中国人民不禁要问：“苏联、东欧究竟出了什么事？”而且必然也会联想到中国自身。

苏联和东欧的噩梦会不会在中国重演？不会。因为中国的改革开放是成功的。人民从改革开放中得到了前所未有的实惠，中国人民拥护中国共产党。虽然，我们的改革中还存在一些问题，但这是前进中的问题，而且中国共产党没有回避这些问题，这就是关键所在。

苏联和东欧问题最主要的原因之一是：经济原因。计划经济体制与“大锅饭”的分配方式，效率低下，浪费惊人，机构庞大，“南郭先生”太多，造成头重脚轻，生产力无法迅速发展。人失去活力，经济发展失去活力，尽管有不少高新科技在不断开发出来，却又无法推动生产发展。尽管他们计划经济已达到十分高的水平，但仍不能实现预定的发展目标，陷入停滞和倒退乃至滑坡的境地。

人民最关心经济，经济上不去，人民自然就不拥护。而要搞好经济工作，就要在适宜的时刻将计划经济体制转变为市场经济体制。因为发展到一定程度后的计划经济已无力继续解放生产力，促进生产发展了，而且还会形成对生产力的束缚。苏联与东欧没有适时地进行市场经济转变，发生动乱后再“转轨”显然已经晚了。

反过来看中国，党的十一届三中全会以后便确立了

“实事求是”的思想方法。首先是中国农村的经济体制改革立见成效，大见成效，从而推动了城市的体制改革。

有人说，苏联、东欧是“大锅饭”吃垮的。这话虽然略显粗浅，但本质上还是正确的。计划经济体制下不可避免地一切按计划“切”、“一刀切”，实际上没有实行“按劳分配”，干好干坏一个样，干与不干一个样，甚至干的还不如捣乱的，这怎么让大家“各尽所能”？而人是生产力要素中最活跃因素，计划经济没有更多的力量调动人的积极性，于是只有用高压手段，“以阶级斗争为纲”。要真正地发挥人的主观能动性作用，只有按客观规律办。

邓小平同志的伟大功勋不仅在于他是一位伟大革命家，而且还在于他领导全党和全国人民按照“实事求是”和“客观规律”办事。设计了我国政治体制改革和经济体制改革的伟大蓝图，明确地提出了“科学技术是第一生产力”的英明论断，指出了今后中国发展道路的正确方向。他的理论与实践都证明了人民对他的敬爱是完全有理由的，是非常正常的。

对比我国欣欣向荣、蒸蒸日上的大好形势与原苏联、东欧的一片混乱，我们有理由相信我们中国共产党十四大提出的改革开放任务一定能实现，我们全国人民只有在中国共产党领导下才能走向“小康”，走向富裕、文明，建成伟大的社会主义现代化国家。

· “入关”已迫在眉睫

最近，谈论“入关”的中国人日渐增多起来，但究竟我国何时才能“入关”却众说纷纭。大致有以下五种说法：

(1) 1993年3月——这不可能，因为新一轮中国与“关贸总协定”的谈判已经表明，由于中国内部还有些有关“入关”技术问题在3月份来不及解决，因此不可能被恢复“关贸总协定”缔约国地位，而且尽管中国与日本、美国及西方国家已经改善关系，并得到他们支持我国恢复关贸总协定缔约国地位的承诺，但美国与西方国家在贸易全谈判中又出现新的矛盾，乌拉圭回合又遇新障碍，目前正在谈判中。

(2) 1993年6月以后——有可能了。因为在1993年6月之前我国将加入“日内瓦公约”，承诺对国内外所有音像制品的版权加以行政保护，并在1993年7月份之前颁布禁止不正当竞争的商业立法。

(3) 1993年9月底(或10月初)——有进一步可能了。因为预计9月底要召开“关贸总协定”年会，会上肯定要审查讨论中国恢复缔约国地位的问题。但根据中国方面“入关”的准备工作来看，中国能否及时提出国内市场的透明情况，经济立法情况，外贸及外汇兑换的透明情况，以及届时中国机构改革的完善情况，市场经济转轨情况和国内市场全面开放情况，以及能否达到除关税保护外不得再

设任何“贸易壁垒”进行人为地保护或补贴国内企业的要求，能否达到进一步降低关税的要求等等，尚不得而知。如果9月份“关贸总协定”仍对我国的准备情况不满意，那么我国“入关”的问题还得继续等几个月再讨论。

(4) 1993年底——可能性较大，又经过三个月的积极准备，国内情况已基本建立了社会主义市场经济体制，这是世界各国都愿意看到的。因为他们也十分焦急地等待着到中国大市场上来捞一把，把大量产品销到中国市场。他们之所以要求中国完善市场经济体制就是怕中国占他们便宜，不按国际规定办事。

(5) 1994年3月——是最迟限度。如果我们国内的准备工作不像国际规定的那样好，尤其是政府的机构改革、国营企业改革（尤其是国家是否真正放弃对国营企业的补贴）以及外贸和经济立法方面的进展不是那么令人满意的话，很可能延期到1994年3月才能“入关”。

依我之见，1993年6月“入关”时机似嫌早了点，而1994年3月似乎又迟了点，最有可能是1993年年底“入关”。总之，何时“入关”取决于我国何时才能解决国内市场与国际市场“接轨处”的技术问题。目前，有关各方正夜以继日地处理这些问题。

在大陆“入关”后不久（有人猜说“15分钟以后”），“关贸总协定”接着再讨论接纳“台湾特别经济区”的“入关”问题，中国政府是否同意，很为世人关注。观察家认为，如果中国大陆反对15分钟以后接着批准台湾省“入

关”，可能中国的“入关”还要推迟。依我看中国不一定会反对，中国正希望扩大海峡两岸的交流。台湾省已经等得不耐烦了，事实上，虽然台湾尚未“入关”，但已经在享受像发达国家一样的待遇，但不论从哪一方面说，大陆也决不能落后在台湾之后正式“入关”。

1993年新年伊始，新闻媒体已开始了“入关”的躁动，人们已经开始以一种复杂的心情预感到“狼真的来了！”。

· “吉”“凶”未卜

我国“入关”后，国内市场全面放开，外国商品可以像潮水一样涌入中国市场，中国也可以把自己的商品打入国际市场，打入迄今已有104个成员国的“经济联合国”的广大市场，去竞争，去创汇。粗看起来似乎无可非议，但实际上由于我国的经济体制刚刚从传统的计划经济向社会主义市场经济转变，“入关”后的日子决不是大家想像的那么好过，尤其是那些机制改革未实现的单位，必然是仓猝上阵，哪里能抵挡住冲击。

不错，外国商品进入中国市场，会给中国市场带来必要的原料和产品，会让我们的企业大开眼界，促进我们企业的竞争与发展能力，给消费者带来物美而价廉的可作多种选择的商品，对广大消费者来说再不必望“洋”兴叹了，到处有卖“洋货”的，就怕你没有钱。但钱从哪里来？大约可以归纳为以下几个来源：

(1) 发展生产。人们往往不加思索就能得出这个结论。

但是仔细一想，怎样发展生产？顶不住“洋货”的产品你卖给谁？卖不出去便积压，流通不畅便可能不仅不能赚钱，还要赔本。工厂开不出工资，你怎么办？那么就只能发展市场需要的产品生产。生产者最头疼的问题便是组织适合市场需要的商品生产。以前靠计划生产，而现在是“市场取向”、“以销定产”，难多了！

(2) 发展旅游。这是个好主意，但也有局限性，没有旅游资源的地方太多了，别处赚钱与你有何相关？总不能再来个“大锅饭”，把全国各地的“饭碗”伸到黄山、太湖、敦煌、杭州、华山、峨眉山、西安兵马俑、八达岭长城……去吃人家吧？靠山吃山，靠水吃水，如果你一不靠山，二不靠水，你想吃什么旅游饭？

(3) 发展食品文化。这也是个好主意，不妨大胆试一试。但要注意，如果你的小吃店办成了“陈佩斯羊肉串”，那就麻烦了，保你受罚，弄不好还吊销执照。

(4) 搞歪门邪道。走这条路决无好下场。这几年有极少数人就是这么干的，他们有的逃过了初一，但决逃不过十五。

国家那么大，人口那么多，各行各业人都想怎样用诚实的劳动来挣更多的钱的问题，随着改革开放的深入和“入关”日期的临近，不想钱的问题已不现实了。尤其是一般百姓，对前途没有把握，对能否有比较稳定的收入十分关心，于是他们心里半喜半忧，想吃又怕烫，想“下海”又怕“淹”。

更加心中不安的是企业的厂长和经理们（还要加上一些吃惯“大锅饭”的人），他们最担心在市场竞争中被挤垮，企业倒闭，他们自己还好说，下边的工人们怎么办？失业？有一些企业在尚未“入关”就已经招架不住激烈的市场竞争了，一旦“入关”，外国洋货再挤一下，不就只有垮了？不少精明能干的厂长、经理已经看到了这种形势，他们心里十分清楚：“这次狼真的来了！”再不是吓唬人的宣传，读者将会看到一大批不合市场需要的企业、公司在“入关”前后悲惨地倒下去。如果你不幸是一家倒闭企业的工作人员，工厂不给你工资了，你只能领一份失业救济，还必须另找工作，到那时你怎么办？

1992年11月3日，法院正式宣判西南最大一家针织厂——重庆针织总厂破产，3000名工人被重新安排工作。12月28日，濒临倒闭的成都望江化工厂被四川化工厂兼并。这些都只是一个序幕。类似的破产、倒闭、兼并都是正常现象，以前总以为“国家能补贴”的人应当从中总结教训了。以往是计划经济，而现在是社会主义市场经济，优胜劣汰，毫不留情。“入关”以后，市场竞争更加激烈，适应不了市场发展的企业都可能走重庆针织总厂的路，走望江化工厂的路。

但是也有不少高新技术企业，一些成了气候的乡镇企业和个体户，他们急切地盼望早一点把自己的商品打到外国市场上去，在更广阔的市场寻求发展，他们不但怕“狼来了”，而且还准备剥狼皮吃狼肉呢。

现在还不能简单地说“入关”是“吉”还是“凶”，对消费者是“吉”，而对生产者则可能是“凶”。但很多中国人既是消费者，又是生产者。

· 是什么原因搞得我们这样被动？

说来话长，不是用一句话能说清的。如果非要用一句话来说，那就是：传统的计划经济体制是把我们弄成被动局面的主要原因。

按经济学家的说法是：计划经济体制并非经济发展的必然产物；计划经济是经济发展低效率、低效益的根源；计划经济体制的基础是无人负责的“全民所有制”，其基本调控手段是指令性计划，屡屡造成重大失误；计划经济体制需要庞大的管理机构，从而不可避免地出现官僚层的腐败。而腐败现象又反过来挫伤人民群众的积极性，加重了发展生产的困难。

按普通百姓的说法是，计划经济有时候最不讲计划；重复引进；人才、资金、物资的浪费；机构重迭，吃“皇粮”的人太多；“大锅饭”的分配方式，人都变懒了，“脸难看，话难听，事难办”……。还有更难听。

的确，当计划经济发展到相当高级的程度以后，它不能再促进经济发展了，反而成了阻碍经济发展的障碍。苏联的解体固然有各种原因，但最重要的原因是计划经济体制阻碍了经济的发展，官僚机构形成了对发展生产的沉重包袱。“大锅饭”的分配方式更加重了社会负担，使人失去