

中國合作問題研究

二十四年十一月付印

中國合作問題研究

山東鄉村建設研究院出版

# 中國

中華民國二十四年十一月三十日出版

編輯者

山東鄉村建設研究院編輯部

刷者

濟南同志印刷所

發行者

山東鄉村建設研究院出版股  
(鄒平)

代銷者

各埠大書局

每册定價大洋叁角

# 中國合作問題研究

## 目次

頁碼

- 一、合作事業研究綱要……………(一)
- 二、中國合作運動之路向……………(三二)
- 三、中國合作實施問題……………(五七)
- 四、鄉村合作事業之推進問題……………(八五)
- 五、鄉村學在合作運動上的功能……………(一〇九)
- 六、關於農村合作的幾個問題……………(一二六)
- 七、談辦合作社問題……………(一三九)
- 八、合作社與農村經濟……………(一四九)

- 九、農業倉庫經營論……………(一六〇)
- 十、鄒平實驗縣令各鄉發行倉穀證券之旨趣與辦法……………(一七四)
- 十一、成立荷澤農民銀行芻議……………(一八二)
- 十二、丹麥的合作運動與土地政策……………(二〇〇)

# 合作事業研究綱要

孫廉泉

## I 合作社是什麼

就形勢來說，合作社好像一種純粹的經濟團體，其實他並不單在經濟利害上着眼，他是指明此種組織，乃人類生活表現上的一個合理方式。譬如說：『吃』，合作社不僅指示出如何可以得到『吃』的東西，還可以指出攬得『吃』的東西的手段之合理化。所以說合作社是解決了人類生活的整個；即是一方面用合作社巧妙的組織，得到了生活的手段，同時另一方面可以使人類的生活，日趨於合理。根據以上的意思，我們可以給合作社下一個定義，即是：

『合作社是將人的自助互助之良能，引伸到經濟生活上，而為有規律之組織，以指示出人類合理的經濟生活形式。』

## II 合作社之分類

### 合作事業研究綱要

合作社在事業上之分類，應括爲左之四種：

- 一、信用合作社 辦理各社員資金之貸借，及儲蓄等事。
  - 二、運銷合作社 辦理各社員之生產物，加工或不加工之運銷事宜。
  - 三、購買合作社 購買產業上，或經濟上必須物品，加工或不加工，分售於社員。
  - 四、利用合作社 辦理產業上，或經濟上必要的設備，以備社員之使用。
- 若一個合作社，兼營兩種以上的事務，謂之兼營合作社，如信用購買合作社，信用，運銷，利用，合作社之類是。

合作社社員，因爲對於合作社責任擔負之不同，又區爲以下三種：

- 一、有限責任合作社 社員對於合作社的債務，以各社員所出的股資爲限。
- 二、無限責任合作社 合作社之財產，不能清償其債務時，全體社員擔負連帶的無限責任。
- 三、保證責任合作社，合作社之財產，不能清償其債務時，全體社員於所出之股資外，

又擔負一定之金額。

### III 信用合作社

甲、信用合作社對於農村金融之影響。

解決中國農村間的金融問題，應當注意之要點有二，即：

1 金融之停滯 中國農村社會，雖因工商資本主義之侵入，而漸漸打破自給自足的生活，可是農民的金融機關迄今仍無健全的組織，一般農民，由血汗積聚些許金資，都是深藏密儲，惟恐人知，因此之故，此項金資 在社會上所以能發揮其流通之效力者，只在有無相通之時，其餘長的時間，完全失其效用，此種農村間金融停滯，而不流通的現象，實為促成農業上停滯，而不進化之一大原因。

2 高利盤剝 現在金融的組織，其原則皆建築在資本主義之上，對於貸借上之重要條件，所謂「巨額」「短期」，「信用確實」，等等，均為大資產者所具有，而與一般農民完全無

緣；以是農民間之借貸，不得不任憑高利貸者之宰割。至若青黃不接之時，借貸無方，所受艱苦更足痛心。唐人聶夷中詠田家詩云：

『二月賣新絲，五月糴新穀；醫得眼前瘡，剜却心頭肉』！

這是何等的悲哀，今則農村生活，因種種摧殘，其困苦艱難，倍增于昔時；普遍的農民，都是在這種悲慘的哀鳴中，度其非人道之生活。以是農民的借貸問題，到現在更覺深刻嚴重了。

信用合作社，確負有解決這兩種困難的能力。因為他是一種自助助人，相互組織的金融機關。他不惟與其他完爲自己而組織的經濟機關大不相同，即與其他完全爲助人的相互組織之茲善團體，亦異其趣。他特別注意提倡農民儲蓄之美德，而能與農民儲蓄上之種種方便。而且社員間，彼此有相互連帶責任之故，能使儲蓄者，盛到密藏私室，不若儲蓄合作社中之較爲穩妥。因此凡作了信用合作社的社員，其往日所深藏密儲之『死的』資金，而今皆樂意的提供於世。使農村間的金融，圓滑流通，而無停滯之弊。至若合作社之借貸事業，專對本社

社員而設。自己貸給自己，當然沒有高利盤剝之流毒了。

## 乙、組織中國鄉村信用合作社應注意之事項

### 一 區域

信用合作社的創始者，雷發巽氏所標之鄰人主義，爲信用合作社之重要信條。若在中國，其一般農村，多係聚族而居。是則在中國所謂鄰人者，又多了血統上的宗族關係。鄰人愛，勿甯說是兄弟愛。故中國信用合作社之區域，當以一個自然形成之村落，或密邇之鄰村爲標準。固然居住在一個村落，或耕地接比之臨近村落裏，雖亦有異姓同居的情形，然以其利害多共同之點，情義盡守望之助；某人信用如何，某人財產如何，某人將興，某人將敗，彼此皆能極相了解。而今在經濟上，又與以堅強的連帶組織，則相互關切，而相互援助的行爲，必更能發揮其偉大之效果。

### 二 組織

## 合作事業研究綱要

在中國鄉村裏，一切結社，其組織愈簡單，則愈易收效。因爲一般人民，頭腦簡單，組織的習慣，尙未養成，而合作社又在初創的時候，一般人民，正病於新政，『合作社』三字，在他們的腦子裏，從未接受過，若未見其利，先見其繁，則合作之路，恐將爲此種障礙阻止，而不能進展。興革鄉村事業者，關於此點，不可不深致意焉。且也，現在仿抄的合作社之組織，正因其煩之所在，而違了人類生活向上之意義，更不可不痛加改革。茲略論其要點

：

合作的思潮，傳入中國，一般致力於合作運動者，對於合作之組織，皆極盡抄襲之能事。故一般的合作之組織，率皆有兩個機關之對立，即有一個執行機關，一個監察機關，充分表示，分工與牽制的精神。如各部有各部的事，而統於理事會，此即其分工精神。又恐理事會有毛病，又設監事會以監督之，此即其牽制之精神。合此兩種精神而組織之，始稱嚴密。此種組織，恰如一個機器，一處動，即無一處不動，而又有以牽制之，故其動又甚有規律。這種組織的精神，在西洋的社會裏面，可說是無一種組織不表現出來。故合作的組織，亦

充分的表現此特點。然此種傾向，頗不合中國農人之習慣，因為在中國社會裏，維持平衡，不是靠此種牽制的力量，而多是靠傳統的、習慣，和是非的觀念。牽制原靠力量之互相接觸，而中國人則力量，却多往內用，而少向外用。言人之短，與好管閒事，最爲人所不喜。即自己喜歡作，亦多知其爲不應當。你如叫他監察別人，他真將不知如何監察。又一方面，如處理一事，要時時受人監察，亦爲中國人所痛惡。因為不受人相信，受人猜疑，這是最叫中國人難堪之事。這種習慣 普通人皆有，而鄉間人尤甚。因是之故，你給他這種牽制之辦法，他真不知如何應用。強拿來用，則定出毛病。此種組織的精神，骨子內是防人作惡，可以說是完全注意了人類惡的方面。這樣把人類的精神，都看成如是的低下，其意味益何淺薄。此于我們所期望于合作經濟者，真大相逕庭了。我們對於社會約希望，不惟要他有組織，還要希望在組織上含着高的意味。至於具體的辦法，究竟如何始能適合，雖有待於實驗；但我們所見，則不要監察會的組織，確是我們確定的主張。故合作社之組織，只有理事會。置理事七人或五人，由社員大會推選之。再由理事中推出社長一人。我們理想的社長，當然係

有德，有齒，有才者。如三者不能兼備，則須年高有德之士。社長之任務，一方監察諸辦事人之勤怠，一方勉勵各社員之行爲。此社長大有家長鄉師之意味。其實在一個村落區域內，其他社員，恐多是其宗鄰子弟行，而皆以其一言爲重者。此外公推信用評定五人或七人，而組織信用評定委員會。此信用評定委員會，專爲決定各社員之信用度，交之理事會以作放款之標準。茲將日本任田林信用購買合作社，信用評定之標準，書之如下，以備參考：

性行五十分 貯金二十分 股數十分 財產十分 家庭狀況十分（卽是否勤儉和睦）

按以上所定，共分十五分等，作爲貸付款子之最高度。蓋信用合作社，需先決定貸款之最高額數，而不得超過此數也。至若社員大會之招集，或每月一次，或每季一次，均視地方情形斟酌之，似不必拘定。

### 三 業務

我國信用合作社，既負解決金融流通，及庶民借貸兩問題，故其事務上之辦理，當就此兩

點着眼。換言之，即如何能使社員有存儲之便，及如何使社員爲有效之貸款。茲分別言之；

一 存儲問題 中國農民較之任何國民，都富有儲蓄性。以故儲蓄之倡導，較其他各國，均爲容易。若信用合作而能積極提倡此等事，則亦易於引起鄉老們的同情。現在我們都做了有效的生產事業，且是農村金融解決之道，應在農民自身上着想，提醒他們，使了解自救之法，是信用合作社最大目的；今有人視信用合作社，爲一種聯合借貸的團體，實在是一個錯誤的見解。現在我們對於信用合作完成此使命之辦法，列舉數項，以爲辦理信用合作社者，作參考：

來往存款——此種存款，多在農民辦理交易時。此爲華北集鎮諸錢店，極重視此種業務。信用合作社經營此事，更能與農民以便利。若係兼營運銷的信用合作社，此項來往存款，更爲重要。譬如各社員之產品，共同運銷之後，在結算的時期，即可將其所得，歸入來往存款項下。來往存款之利息，較其他存款，比較爲輕。如定期存爲六厘或八厘，則來往存款不過四五厘。又由鄉村信用合作社辦理透支存款，對社員亦甚方便，此種存款在鄉村無什麼

危險，因為各社員之需款與否，多能豫知。惟透支的利息，當以放款之最高率為標準，存款以活期為標準。

定期存款——此信用合作社所當竭力提倡者，存款之利率，視其期限之長短而有區別。以上兩種存款的辦法，皆普通金融機關的業務。不過由信用合作社來作，更為便利；因為居住在一個鄉區內，對於儲金的蒐集，自簡單易行。即零星小額的存儲，亦不至有煩勞之感。

規約儲金——在我國的農村裏，這種規約之儲金，極為普遍，其辦法亦不盡同，如掛鐵會，聚錢社、皆良法也。若信用合作社經營此種儲金，則可就各地的習慣儲金，使他有規律的發達即可。

戒烟酒儲金——烟酒之宜戒，乃盡人皆知，惟此種嗜好既已養成，一旦戒除，甚感不易，故鄉村間，每有戒烟酒之結社，由團體之監督，以增加其改過之勇氣。這樣的組織，即頑固之人，以及婦孺。對此亦有好感，而樂于促成。昔有鄉人某，嗜旱烟，日需錢三二十文

，其妻規之不能戒，妻則每以其夫購烟之時，必以同等之錢另投瓦罐中，待年終需錢孔急之時，其妻傾罐出錢，得濟燃眉。後其夫立志戒除，妻亦忘却儲錢之事，乃年終而妙手空空，窘急如昔。此蓋描寫戒嗜好，與儲蓄之兩重要也。現在、『天理會』、『在理』者，皆戒絕烟酒。此乃投社會之所好，以擴張該迷信的密秘結合之勢力。邇來此會極為通行，每於鄉村讖會之際，率多以『在理』；『無理』相問。如『在理』者再行飲酒吃烟，謂之『反理』、『反理』時，自己總覺違背信誓，於心不安，故其效甚大。然此僅能戒烟酒，若再以每日吸食烟酒之費，使有儲蓄之便，其效當更大也。信用合作社，正宜斟酌損益，辦理此項業務。

**喜慶儲金**——社員有生子女育女之喜，社長表示祝意，而贈以儲金券，量力作儲蓄之事，或每月儲金若干，或每季節儲金若干，或約定其小兒將來每當過生時，儲金若干，此項儲金，或為子女將來嫁娶之費，或為其教育費均可。

**備荒儲金**——防備歉的關念，深入於鄉民腦海中。義倉，社倉之類，大半是合此意義的合作組織。不過現在所謂農業倉庫者，則超越此種意義。當此交通方便之際，糧食的運輸

；並無前此之困難，故存儲糧食以備荒，不如儲金之便。因為儲糧備荒，不惟不如儲金之不可以生息，且多消耗，及須要煩雜的設備也。因此合作社，可提倡此項儲蓄的辦法，各社員零儲于常年，以作意外之防備，每戶能使有一個年的備荒之資，即此亦算合作社之一大成功也。此種辦法，在中國一般村民中，都能感到需要，因勢利導，易于收效也。

此外在我們鄉村社會裏，似此儲蓄之類的結合，所在多有。信用合作社，正可因勢利導，使成爲有規律之習慣。這是信用合作社所負之一大任務。最近日本鄉村間，信用合作社，對此亦特爲注意，如東京府下，新立信用合作社，有所謂『納稅儲金』，即將社員每年應繳納之課稅，分十二等份而分月儲納也。『勵農儲金』，即每年開農產物品展覽會，將各社員選送之優良產品，售出而儲蓄之。『養老儲金』，其含意亦極深遠。即各社員于壯年之際，每年儲蓄若干，以作晚年之用；譬如每年存入二十元，連續二十年，總計原本不過四百元，而此二十年間之複利，即以年利八厘計，約可滾成一千餘元。每年生息可有八九十元之譜，作晚年養老之補助，誠善法也。又有『家庭造成儲金』；如每年一元，連續儲一百元，複利以年利一