

《纽约时报》畅销书 《奥兹法则》姊妹篇

奥兹的智慧

勇担个人责任，站到成功线上

(修订版)

[美] 罗杰·康纳斯 汤姆·史密斯_著

吴景辉_译

THE WISDOM OF OZ

Using Personal Accountability to
Succeed in Everything You Do

推诿、抱怨、拖延、执行不力，是缺乏个人责任意识的表现！
缺乏个人责任意识的企业和个人，无法在市场竞争中获胜！
运用奥兹的智慧，提高个人责任意识，改进工作、改善生活，拥抱成功！



中国工信出版集团



电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>

《纽约时报》畅销书《奥兹法则》姊妹篇

奥兹的智慧

勇担个人责任，站到成功线上

(修订版)

[美] 罗杰·康纳斯 汤姆·史密斯_著

吴景辉_译

THE WISDOM OF OZ

Using Personal Accountability to
Succeed in Everything You Do

推诿、抱怨、拖延、执行不力，是缺乏个人责任意识的表现！
缺乏个人责任意识的企业和个人，无法在市场竞争中获胜！
运用奥兹的智慧，提高个人责任意识，改进工作、改善生活，拥抱成功！



中国工信出版集团



电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>

Roger Connors and Tom Smith: The Wisdom of Oz: Using Personal Accountability to Succeed in Everything You Do

ISBN: 978-1591847151

Copyright © 2014 by Roger Connors and Tom Smith

All rights reserved including the right of reproduction in whole or in part in any form.

This edition published by arrangement with Portfolio, a member of Penguin Group (USA) LLC, a Penguin Random House Company, arranged through Andrew Nurnberg Associates International Ltd.

本书中文简体字版经由 Portfolio 授权电子工业出版社独家出版发行。未经书面许可，不得以任何方式抄袭、复制或节录本书中的任何内容。

版权贸易合同登记号 图字：01-2015-0325

图书在版编目（CIP）数据

奥兹的智慧：勇担个人责任，站到成功线上：修订版 / (美) 罗杰·康纳斯 (Roger Connors), (美) 汤姆·史密斯 (Tom Smith) 著；吴景辉译。—北京：电子工业出版社，2019.6

书名原文：The Wisdom of Oz: Using Personal Accountability to Succeed in Everything You Do

ISBN 978-7-121-36733-5

I. ①奥… II. ①罗… ②汤… ③吴… III. ①责任感—通俗读物 IV. ①B822.9-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2019)第 121700 号

责任编辑：王 斌

印 刷：三河市鑫金马印装有限公司

装 订：三河市鑫金马印装有限公司

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编 100036

开 本：880×1230 1/32 印张：6 字数：77 千字

版 次：2015 年 6 月第 1 版

2019 年 6 月第 2 版

印 次：2019 年 6 月第 1 次印刷

定 价：36.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：(010) 88254888, 88258888。

质量投诉请发邮件至 zlts@phei.com.cn，盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

本书咨询联系方式：(010) 88254199, sjb@phei.com.cn。

The
WISDOM
出版者的话
OZ

还记得陪伴我们童年的《绿野仙踪》吗？

小女孩桃乐茜被一场龙卷风带到奇妙的“奥兹国”，在寻求奥兹魔法师帮助的过程中，经历了一系列冒险后最终成功回到家乡。还有那些她在路上结识的小伙伴们：没有头脑的稻草人，缺少心脏的铁皮人和寻找勇气与胆量的狮子，他们虽然各有缺陷，但一直在努力寻找克服自身弱点、让自己进步的方法。

如果我们也遭遇了一场龙卷风，一切都变得陌生、糟糕或不可控，你是否也想寻求魔法师的帮助，期望那神奇的魔法棒一挥，一切就变得美好起来？而

在这个故事中，最后他们之所以能实现愿望，实际上与毫无能力的魔法师没有一丁点关系，因为这一切都源自他们内心对实现目标的承诺。正因为有了这样的承诺和履行承诺的责任意识，他们才能获得强大的内生力量，去征服恐惧和挑战，齐心协力得到他们想要的最好结果。

本书就是从这个经典的童话故事中获得启示，提炼出成功者的必备素质——个人责任担当，并教你如何实践和获得这个素质。作为“责任和改变主题的全球级专家”，罗杰和汤姆在他们的畅销书《奥兹法则》（*The OZ Principle*）中首次提出这种强大的责任担当哲学。以《奥兹法则》为基础，罗杰和汤姆通过系列图书、工作坊等在过去 25 年中帮助世界上很多顶尖的商界领袖和组织实现了组织、个人的伟大成功。和他们一起工作的领导者已经成为行业明星，被誉为在他们的专业领域最具影响力的人。两位作者提出的以提高个人责任意识为核心的奥兹智慧，对全球数百万人的生活质量有着不可思议的影响。他们的工作创造

出版者的话

了数十亿美元的股东财富，以及许多世界上最好的工作场所。本书正是两位作者的最新力作。

实践证明，奥兹法则的传播和应用带来了很大的改变与财富，以及一系列更重要的成果。因此，我们可以说，个人责任意识其实就是那支神奇的魔法棒，它能赋予你神奇的力量，帮助你提高自己，并改善周围的一切。

当释放出个人责任担当的积极信号时，你就会得到源源不断的能量，它能改变你的生活方式，带给你实质的能力提升，帮助你提高进行思考、承受逆境和产生自信的能力，并增强你的情感、心理和知识的力量。本书作者坚信它的价值，因为它已经在他们自己和世界上许多成功的、有影响力的人身上得到了印证。

如果你需要在生命中获取更好的未来和更大的成功，你就必须阅读本书。作者承诺将帮助你实现你的梦想！

The
WISDOM
前 of 言
OZ

《奥兹的智慧》不仅仅是一本关于个人责任力量的书籍，它还指出了任何事情之所以获得成功的源泉。简言之，当释放出个人责任担当的力量时，你的生活方式将会发生巨大的变化。我们在本书中探讨的不是虚幻的超级英雄的力量，而是真实、具体的，能帮助你清晰思考、承受逆境、产生自信的能力，并通过加强情感、心理和知识的力量来帮助你做成你想做的事情。我坚信它的价值，因为它已经在我们和无数人的生活中得到了见证。

我们以前出版的《奥兹法则》一书首次引入了这

前 言

种强大的责任哲学。自那以后，数以百万计的人称我们为“奥兹小子”。多年来，我们已经帮助世界各地的领导者传播和应用这些在工作中会用到的原则，并为他们带来了数十亿美元的财富，以及一系列更为重要的成果。他们获得了更理想的成果，并不断改善。同时，这些变革极大地提升了他们达成目标的能力，如带来拯救生命的药物，改善社区学院的教育水平，超额完成慈善筹款，改善战地医院的医疗条件等。

也许这些原则不一定会为你的生活带来翻天覆地的变化，但是你可以去达成一些伟大的愿望——至少对你而言是伟大的。勇于担当是绝佳策略，这种责任哲学将全心全意帮助你实现愿望。《奥兹的智慧》将告诉你别人是怎么做到的，以及你该如何去做。

《奥兹的智慧》中的关键原则基于非常简单的事实：你不能让情境决定你是谁、你应该做什么。这种念头只会带来负面效果，麻痹你进行快速、清晰、有创造力思考的能力。相反，你必须为了掌控自我、塑造自我而承担起责任。勇担责任，完成正面、积极的

事情，你将悄然扭转局面。

当然，说起来容易，做起来难！为了看到生活中这些原则的作用，本书将分享一些战胜过挑战的人的故事。例如，一个纽约渔民战胜了寒冷的冰水，他从捕虾船掉进海里后，独自在冰冷的大西洋上漂流了12小时，奇迹般生存下来；某种特质激发出了一名大学四年级女生的潜能，使她在脸朝下摔倒在600米的比赛跑道上后，还能迅速站起来继续比赛，并获得胜利；一个13岁的足球运动员如何从板凳选手进入首发阵容。你会发现，不会有魔术师去挥动魔杖，问题也不会神奇地自动消失，只有在生活中承担起个人责任，你才能体验到你想要的生活。

我们为什么要用《绿野仙踪》的故事来传达责任的原则？因为它是一个故事：因承担个人责任而创造出战胜巨大困难的力量。桃乐茜、铁皮人、稻草人、胆小的狮子都意识到一个重要的真理：没有魔法可以给他们带来他们想要的东西，一切都得自己去争取。

前 言

《奥兹的智慧》指出了一条在生活中承担更大责任从而创造出影响力的康庄大道！最终你会感觉到自己更有能力、更有动力、更加强大。采取承担更大责任的行为，就像前面所说的，将赋予你力量，实现你内心最大的渴望。

The
WISDOM
目 of 录
OZ

1

我只要拥有……它就会带来…… 1

从沙发上站起来，立即行动 3

这里没有魔法师 11

做出你的选择 15

你想要什么 17

2

你不能重走以前的老路 21

不要害怕承担责任 24

责任阶梯 27

成功线之上的生活总是精彩绝伦的 34

选择站到成功线之上 40

3

狮子、老虎和熊：天啊！ 43

“指责游戏”的规则 49

待在成功线之下意味着什么 52

六大类受害者循环 53

困在成功线之下 59

站到成功线之上的时机 61

4

胆小的狮子：鼓起勇气，正视现实 65

-
- 看到事实的全貌 69
- 为什么人们不愿正视现实 73
- “正视现实”的问题 76
- 当你不正视现实时会发生什么 81
- 从这里能看到美好的风景 83

5

铁皮人：下定决心，承担责任 87

-
- 承担责任意味着什么 90
- 在工作中承担责任 94
- “承担责任”的问题 98
- 建立联系 100
- 赋能并承担责任 104

6

稻草人：开动脑筋，解决问题 107

问题是怎样被解决的 112

关于“解决问题”的问题 115

如何解决问题 119

解决问题非常了不起 124

7

桃乐茜：关于采取行动，实现目标 129

你真的想要什么 131

绕圆圈行走 134

关于“采取行动”的问题 137

成功线之下的引力 139

说到做到 145

8

你已经拥有了力量…… 149

释放力量 153

成功线之上的世界更好 155

测试一下 158

一个警告 163

把他人提升到成功线之上 166

继续你的旅程 169

奥兹法则 171

关于作者 176

1

The
WISDOM
of
OZ

我只要拥有……
它就会带来……

If I Only Had a...

桃乐茜：奥兹国的魔法师？他是好人吗？

葛琳达：他是个好魔法师，但是很神秘。他住在翡翠城，从这儿到那里去将是一段漫长的旅程。你带了巫师的扫帚吗？

桃乐茜：恐怕没有带。

葛琳达：那么，你必须走路去。

桃乐茜：但是我该怎么开始翡翠城之旅呢？

葛琳达：最好从头开始，沿着黄砖路一直向前就是了。

莱曼·弗兰克·鲍姆的小说《绿野仙踪》自从1900年面世以来，俘获了世界各地数以百万计的读者。大多数人曾经多次观看1939年根据该小说拍摄的经典影片，熟知故事情节和歌曲。为什么桃乐茜、稻草人、铁皮人和胆小的狮子能够触动我们的心灵？就像所有伟大的表演一样，它能激发共鸣，击中要害。我们