

让你受益一生的成功必读指导

成功励志
珍藏版

善谋势者 必成大事

陈瑶◎编著



顺势者昌，逆势者亡，唯有谋势者才能站得高，走得远

正确把握“势”就能事半功倍，达到预期的目的

顺天时，应地利，用积极的心态、智慧的头脑去拓展自己的人生。



煤炭工业出版社

| 成功必读指导



善谋势者 必成大事

陈瑶◎编著



煤炭工业出版社

· 北 京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

善谋势者必成大事 / 陈瑶编著. -- 北京: 煤炭工业出版社, 2018

ISBN 978 - 7 - 5020 - 6631 - 4

I. ①善… II. ①陈… III. ①成功心理—通俗读物
IV. ①B848.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 092865 号

善谋势者必成大事

编 著 陈 瑶

责任编辑 马明仁

封面设计 盛世博悦

出版发行 煤炭工业出版社 (北京市朝阳区芍药居 35 号 100029)

电 话 010 - 84657898 (总编室) 010 - 84657880 (读者服务部)

网 址 www. cciph. com. cn

印 刷 北京德富泰印务有限公司

经 销 全国新华书店

开 本 880mm × 1230mm^{1/32} 印张 7^{1/2} 字数 190 千字

版 次 2018 年 10 月第 1 版 2018 年 10 月第 1 次印刷

社内编号 20180328 定价 49.50 元

版权所有 违者必究

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题,本社负责调换,电话:010 - 84657880

前言

一支箭本身没有力量，但如果置于拉满的强弓上，则可以伤人于百步之外。

一湖水看上去是静谧的，但如果决了堤，则其汹涌奔腾之势可毁千顷良田。

曾经观看过象棋高手对弈，跳马出车飞象之间，全无杀气。数十个回合后，但见一方神情愈来愈凝重。再走几步，竟大汗淋漓，坚持片刻便拱手认输。而一旁的我细观棋局，怎么也看不出输者究竟输在何处。年少气盛的我替输者不服，问输的一方：输在何处？输者回答：大势已去！我自告奋勇替输者下完残棋，几招之后，果然局势明朗，我方损兵折将，身陷泥潭。输棋之后，仍不服，请求赢方允许我悔棋重下。得到允许后，把棋局复原到我接盘的状态继续对弈，结果再输。如是者三，方明白什么叫“大势已去”。

外行眼里平平常常的几颗棋子，在内行貌似随意的布局下，居然逐渐形成了一个天罗地网般的大气阵势。善弈者谋势，不善弈者谋子。下棋如此，经营人生又何尝不是如此？

有些人不显山不露水，数年之后竟好运连连、功成名就；而更多的人忙忙碌碌、东奔西跑，却一直没有出头的日子。这其中的差别无非在于：前者重“谋势”，而后者谋的只是“事”。谋势者，善于辨势、顺势、造势、乘势、借势、蓄势，力之所至，势如破竹；谋事者拘于琐事，难免“一叶障目，不见泰山”，得到的往往只是眼前的微利，却可能损失了将来的厚报。

天下潮流，浩浩荡荡，顺势者昌，逆势者亡，唯有谋势者才能站得高，看得远，高屋建瓴，纵横捭阖。不谋势或不善谋势，必然跟不上时代的潮流。17—18世纪的中国统治者因陶醉于“康乾盛世”而无视世界上正在发生的历史性大转折，最后导致中华民族落后挨打，教训十分惨重。今天，我们做工作、办事情也是这样，正确把握“势”就能事半功倍，达到预期的目的；与“势”不符，轻则事倍功半，重则贻误时机，一事无成。北魏贾思勰的《齐民要术》中说：“顺天时，量地利，则用力多而成功多。”虽然说的是农民耕耘，但实际上也适用于世间的其他事务。

“势”与人们的生活与事业关系十分密切。善用权者要知道“乘势”，不善用权者需学“借势”，富贵者担心“失势”，贫贱者期盼“得势”。大“势”在手，天下任我走！

中国古代“三十六计”中，有“树上开花”一计。“树上开花”的本意是：树上的花朵顺应枝条的走势，能够形成眼花缭乱的气势。人也可以在顺应外界局势时，精心排阵、巧妙布局，形成有利于自己的态势。

在这里，编者祝福所有的读者都能在人生的树上，开出最美丽的花朵！

编者

第一章 大势在手，天下任我走	1
谋事需先谋势	1
谋势旨在谋求于己有利的态势	3
谋势应足智多谋	5
走运的秘诀在于努力谋势	8
谋势不等于精于算计	9
看清大势，顺势而为	11
名臣的谋势论	15
第二章 独具慧眼，谋势先度势	21
成功从审时度势开始	21
慧眼如炬，把握时势	24
见微知著，学会辨势	25
先发制人，抢占先机	28
要具有洞察未来的眼光	32
解读预示未来的密码	36
规避风险需善“变”	41

第三章 拉满弓弦，蓄势待发	44
良好声誉是巨额信用证	45
如何让自己获得“勋章”	48
成功来自于自动自发的努力	50
永远不要停止学习	52
给自己留出思考的时间	57
积累小成绩，成就大事	62
储蓄金钱，就是储蓄机会	63
第四章 找准方向，顺势而为	69
选择自己最适合干的事业	69
努力调整自己，适应潮流	72
应如何选择公司	75
选择值得追随的老板	77
考虑清楚再跳槽	81
第五章 积累人缘，做大自己的人势	84
谋势需先学礼	85
要想高成，须懂低就	87
打造强势人缘的6个技巧	90
用人情营造强大的人势	96
及时调整人际关系网	98
自己获利，也要让别人获益	99
替你的人势把把脉	104

第六章 善于借势，补己不足	108
借强者的势，行自己的事	108
不可小看弱者的优势	113
借势先要付出	116
高明的谋势术——借势打势	120
如何巧妙地“借刀杀人”	121
第七章 抓住时机，乘势而行	126
迎合时机，顺应形势	126
顺风扬帆，事半功倍	128
成功的关键在于行动力	130
机会只留给有准备的人	135
有势不可用尽	137
第八章 顺势不如造势	141
成也声势，覆也声势	141
巧妙做局，克敌制胜	145
能而示敌以不能	148
虚张在外，实力在内	151
把握“无中生有”的造势法	154
第九章 因势利导，扭转局势	158
失德与失势的关系	158
灵活应变，善于创新	163
锻炼耐力，等待时机	165

临危不乱，理智应对·····	167
反向思考，另辟蹊径·····	171
要善于看到问题的根本·····	174
丢卒保车，才是取胜之道·····	177
冒局部风险保大局·····	181
当退则退，切勿盲目前进·····	184
第十章 谋势高手的经典案例 ·····	187
红顶商人乱势崛起·····	187
刘邦以弱胜强的奥秘·····	204
谋势经典之春秋动荡·····	221

第一章 大势在手，天下任我走

势的力量有多大？

为什么势在必得？因为势不可当、势如破竹。势的力量，大得超出了你的想象。古人云：善弈者谋势，不善弈者谋子。会下棋的人都明白这个道理。其实，下棋如此，经营人生又何尝不是如此？看有些人平时不显山不露水，数年之后竟好运连连，功成名就；而更多的人忙忙碌碌、东奔西跑，却一直没有出头的日子。这其中的差别在于：前者重“谋势”，谋全局，谋长远，谋天时地利人和，在看似无心之中排兵布阵，为自己布下了一局棋势宏大、局面有利的棋；而后者谋的是“事”，谋眼前，谋琐事，谋微利，在看似有心之中心力交瘁，却往往因小失大、路子越走越窄。

人生顺逆成败，皆在一势。谋优势者顺畅，谋大势者功伟。且放手做势，再因势利导、水到渠成，天下事还有什么难成的吗？

谋事需先谋势

在我们的日常工作与生活中，常常面临诸如“形势喜人”或“大势已去”之类的局面。形势喜人时，顺风顺水，百事易成；大势已去时，举步

维艰，处处掣肘。“势”对于事情的成败乃至人生的得失，起着至关重要的作用。

“势”作为一个概念，最早出现在春秋末期的《孙子兵法》中。在《孙子·势篇》中对“势”的阐述有：“激水之疾，至于漂石者，势也。”这句话的意思是：湍急的流水迅猛地奔流，以致能把巨石冲走，这是因为它的流速飞快所形成的势。又云：“故善战人之势，如转圆石于千仞之山者，势也。”孙子认为，就像将圆石从万丈高山上推滚下来那样，就是所谓的“势”。由此我们不难看出，孙子所谓的“势”，是指形势、态势、气势等，是一种不可抗拒的趋势。

故善战者，求之于势也——这是睿智的孙子给我们留下的谆谆教诲。势成则乘势而上，势不可挡，事半功倍；势败势如山倒，大势已去，事倍功半。总之，势是一个立体的环境，而事是处于这个环境中的某一个点而已。

古人云：善弈者谋势，不善弈者谋子。下棋如此，经营人生又何尝不是如此？有些人看着不显山不露水，数年之后却好运连连、功成名就；而更多的人虽忙忙碌碌、东奔西跑，却一直没有出头的日子。这其中的差别无非在于：前者重“谋势”，而后者谋的只是“事”。谋势者，善于明势、造势、乘势、因势、借势、蓄势，力之所至，势如破竹；谋事者则拘泥于琐事，难免“一叶障目，不见泰山”，得到的往往只是眼前的微利，却可能损失了将来的厚报。

孟子在《孟子·公孙丑上·第一章》引齐人之言说：“虽有智慧，不如乘势；虽有镃基，不如待时。”

天下潮流，浩浩荡荡，顺势者昌，逆势者亡，唯有谋势者才能站得

高，看得远，高屋建瓴，纵横捭阖。不谋势或不善谋势，必然招致衰落和灭亡。大到国家，小到企业、个人，都适用这一规则。晚清的统治者，因为陶醉在“天朝上国”的虚幻骄傲与无知中，无视国外的先进制度以及科学技术，对外闭关自守，对内愚弄百姓，不知顺应局势自我变革，在逆势而行的历史潮流中书写了中华民族最为惨痛的一页历史，教训十分惨重。今天，我们做工作、办事情也是这样，正确把握“势”就能够事半功倍，达到预期的目的；与“势”不符，轻则事倍功半，重则贻误时机。武侯祠中有一楹联曰：“不审势即宽严皆误后来治蜀要深思”，就是这个意思。认清形势、总揽全局，说到底就是要有一种谋势的意识、谋势的眼光、谋势的水平。

谋划局势，把握大势，顺应趋势，是为了乘势而上。势具有可变性和易逝性。唯有善于谋势，进而善于乘势，这样才能抢占先机，谋出新局面，创出新境界。

人生在世，唯一势尔。大势成大事，小势成小事，无势不成事。

谋势旨在谋求于己有利的态势

《孙子兵法·谋攻篇》中提出“上兵代谋”，即以己方谋略挫败敌方，不战而屈人之兵，是最好的战争策略。谋势的实质是谋求于己有利的态势。什么样的态势于己有利呢？

在《荀子·王霸篇》中，荀子认为谋势需：“（农夫）上不失天时，下不失地利，中得人和，而百事不废。”而和荀子处于同一个时代的孟

子，对于天时、地利与人和也极为注重，他曾有“天时不如地利，地利不如人和”之说。荀子所议之事是农事，其“天时”是指农时，“地利”是指土壤肥沃，“人和”是指人的分工。认为农夫能依照农事安排耕作、适应土地肥沃种植加以科学的农业分工，便能使农事顺畅，丰衣足食。孟子所议之事是战争，其“天时”指的是作战的时机、气候；“地利”是指山川险要、城池坚固；“人和”则指人心所向、内部团结。

具体到人生的谋势，“天时”我们可以理解为社会的时势、潮流以及社会变迁的趋向；“地利”可以理解为身处有利的环境；“人和”则可以理解为人际关系和谐、人心所向。

“天时”并非是指看不到摸不着的神秘东西，时势、潮流是可以辨别的，而社会变迁的趋向是可以预测的。因此，谋势要建立在辨势与预势的基础之上。只有看清了当下的形势，才能顺应形势。也只有预测了将来的形势，才能做到未雨绸缪。

有一句老话可以帮助我们理解“地利”——树挪死，人挪活。人如何挪？从广州到北京是挪，从甲单位到乙公司也是挪，从A职业到B工种还是挪。人为什么一挪就“活”了？那是因为他挪到了一个更加适合自己发挥与发展的环境。当然，不是人人都挪上一挪就能活，只有挪到了适合自己的地方才能“活”。

人心齐，泰山移。在中国传统的世界观中，“人和”是最重要的。孔子说，“和为贵”，孟子说，“天时不如地利，地利不如人和”。何以人和是最重要的呢？古人是从人力的角度，来强调人和的重要性。《荀子·王制》中说：“水火有气而无生，草木有生而无知，禽兽有知而无义。人有

气，有生，有知，且有义，故最为天下贵也。人力不若牛，走不若马，而牛马为用，何也？曰：人能群，彼不能群也。人何以能群？曰：分。分何以能行？曰：义。故义以分则和，和则一，一则多力，多力则强，强则胜物。故宫室可得而居也；故序四时，裁万物，兼利天下。无它故焉，得分义也。”就是说个人的力量比不过牲畜，可牲畜却被人所利用，原因就在于人和（即众人的合力）。用今天的话来说，就是个人的力量（体力和智力）是有限的，只有将有限的个人力量联合起来，力量才是无限的。

天、地、人三者之间的关系，古往今来都是被人们所关注的。争论谁最重要似乎很难有一个让所有人满意的答案，折中的看法是三者并重，谋求最佳的综合优势应该为上上选。

没有思想就没有获得，没有谋略就难以成事。

谋势应足智多谋

从字面上解释，智的意思是智力、智慧、智能、明智等；谋的意思是预谋、计谋、谋划、谋略等。

人生有很多的成功，往往牵涉到人、财、物、环境等诸多条件的制约。在现实与成功之间，往往存在着一段距离。在这段距离中，除了较明确的现有条件和欠缺条件外，还有不少难以把握的不确定因素。

谋势需要解决的问题就是：发挥个人的聪明才智，谋划出最有利的局势来，以解决成功路上的一切问题。

谋势需要足智多谋。足智多谋的人，能有效地解决以下攸关谋势成败

的三个问题：一是能对现有情况与条件的正确分析与判断；二是能对未来和不确定因素的分析观测；三是能找出一个好的方案方法把现在与未来与目标连接起来。

成功者以智谋取胜，就是能面对现实与未来，做出较正确的分析与判断，为成功路上可能遇到的种种问题想出各种各样的解决办法、方案，甚至是绝招，从而能顺利地解决问题，达到目标。

那么，要以智谋取胜，应具备哪些基本素质呢？

自古有谋胜无谋，良谋胜劣谋。为什么有的人足智多谋，有的人却少智乏谋呢？做同样一件事，各有各的智谋方法，但为什么有的人成功，有的人却会失败呢？

识广智方高，有了广博的相关知识和充足的相关信息，我们就能对现实与问题分析判断得更准确，对未来和不确定因素预测得更正确。这是一个足智多谋的基础。

试想，一个军事指挥者，假若不懂地形知识，不懂带兵用兵的方法，不懂基本武器的效力及使用，不知敌情，怎么可能产生好的军事智谋呢？

诸葛亮足智多谋，神机妙算，被看作是智慧的化身。那么他的智谋来自哪里呢？

来自他丰富广博的知识和对当时形势的充足信息。

刘备三顾茅庐之前，诸葛亮隐居南阳隆中，躬耕读书，广交天下名士，钻研各种兵书，探究天下大事，时间长达10年之久。他的《隆中对》对三国鼎立的判断预测，便来自于他广博的知识与大量信息的综合。之后

他辅佐刘备，南北转战，建功立业，在战争的实践中将兵法知识、天文地理知识与现实情况相结合，做出许多诸如“联吴抗曹”“草船借箭”“空城计”等流传千古的智谋计策。

任何一个好的智谋，都是相关知识与相关信息综合分析和判断的结晶。所以，我们要以智取胜，就必须在相关知识和相关信息的广博上下功夫。

比如，一个企业的厂长或经理，如果想做大做强企业，就必须在知识和信息上下功夫，这包括产品和市场的知识与信息、理财的知识与信息、人性的知识与信息，等等。

一段时间，房地产蓬勃发展，使一部分具备这方面知识与信息，尤其是具备这方面实践知识的人发了大财，这便是例证。

如果说“识广智高”重在“得智”的话，那么，“深谋远虑”则是重在“用智”了。“不谋万世者，不足以谋一时，不谋全局者，不足以谋一域”。而谋万世、谋全局的立足点却应该是对现时环境、条件的审度判断。脱离现实的远谋是空谋，而局限于现实，不谋长远，不谋全局的人，就难以取得大成功，算不上多谋了。因此，要审时度势，深谋远虑，就必须做到：

(1) 对现实环境条件的各种因素有客观的分析了解。

(2) 对各种因素的变化发展而带来的形势变化要做出正确的预测分析。

(3) 为了长远利益，不可斤斤计较一时一事的得失，强知有所得，亦可能有所失。

谋势者，乘势而为，势不可当，势如破竹。

走运的秘诀在于努力谋势

世上总有那么一些人，他们好运连连，升迁迅速，出名很快，财源滚滚，心想事成，就是偶尔的麻烦，也似乎只是上帝打了一个盹儿，马上又清醒过来给予补偿。上帝太照顾他们了。

运气，这个不可捉摸的东西，过去人们总以为它是一种上天的安排。运气总是从天而降，不期而至，是人力所无法把握的。然而，只要仔细看一看那些走运的人，你会发现他们都有一些不变的共性。

走运的人不断让自己处在十分有利的局面。换句话说，他们占取上风，谋取了优势。

多年前留学美国的陈如馨博士“有幸”在派伯汀大学上过一门财政学。她的朋友们都不相信教授会在这门课程上给她一个A，他们认为她顶多只能拿到B。陈博士抓紧利用了她的一切空隙时间去拜访教授。毫无疑问，教授知道陈如馨很用功。教授很关照她，毕业时陈如馨如愿得了一个A。是她走运吗？看起来好像是，可是她要是没有表现出强烈的学习欲望，也不可能这么幸运。教授根本不可能认识陈如馨，更不会在学业上关照她。陈如馨不只是学习上很努力，还对师长很敬重。显然，这些使陈如馨处在一个可能获得幸运的局面。

从那一次起，陈如馨已经又走运了许多次。她真的很幸运，例如，为了