

齐虹◎著



政府投资项目的建设
实践与思考

第二版

中国建筑工业出版社

政府投资项目的建设 实践与思考

(第二版)

齐虹 著



中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

政府投资项目的建设实践与思考 / 齐虹著. — 2 版. — 北京: 中国建筑工业出版社, 2018.10

ISBN 978-7-112-22599-6

I. ① 政… II. ① 齐… III. ① 政府投资-基本建设项目-研究 IV. ① F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 199832 号

政府投资项目的建设实践与思考

(第二版)

齐虹 著

*

中国建筑工业出版社出版、发行 (北京海淀三里河路9号)

各地新华书店、建筑书店经销

北京建筑工业印刷厂制版

北京建筑工业印刷厂印刷

*

开本: 850×1168毫米 1/32 印张: 8¹/₄ 插页: 4 字数: 221千字

2018年10月第二版 2018年10月第三次印刷

定价: 35.00元

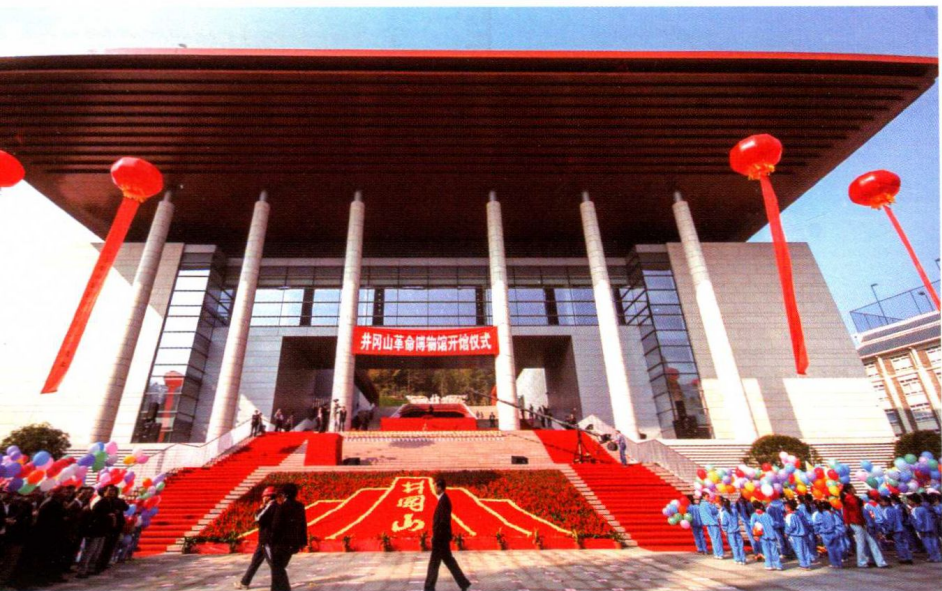
ISBN 978-7-112-22599-6

(32707)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)



政府投资项目：江西省井冈山革命博物馆新馆于
2007年10月27日建成开馆 欧阳苏敏摄



政府投资项目：江西省九江市庐山区海会镇政府办公楼



政府投资项目：江西省泰兴市黄桥镇政府办公楼



政府投资项目：筹建中的江西省萍乡市奥体中心



政府投资项目：江西省井冈山革命博物馆俯视效果图



政府投资项目：上海浦东干部学院



政府投资项目：国家体育场“鸟巢”



政府投资项目：国家游泳中心“水立方”夜景



政府投资项目：国家体育馆



2008 年度中国建设工程鲁班奖颁奖现场



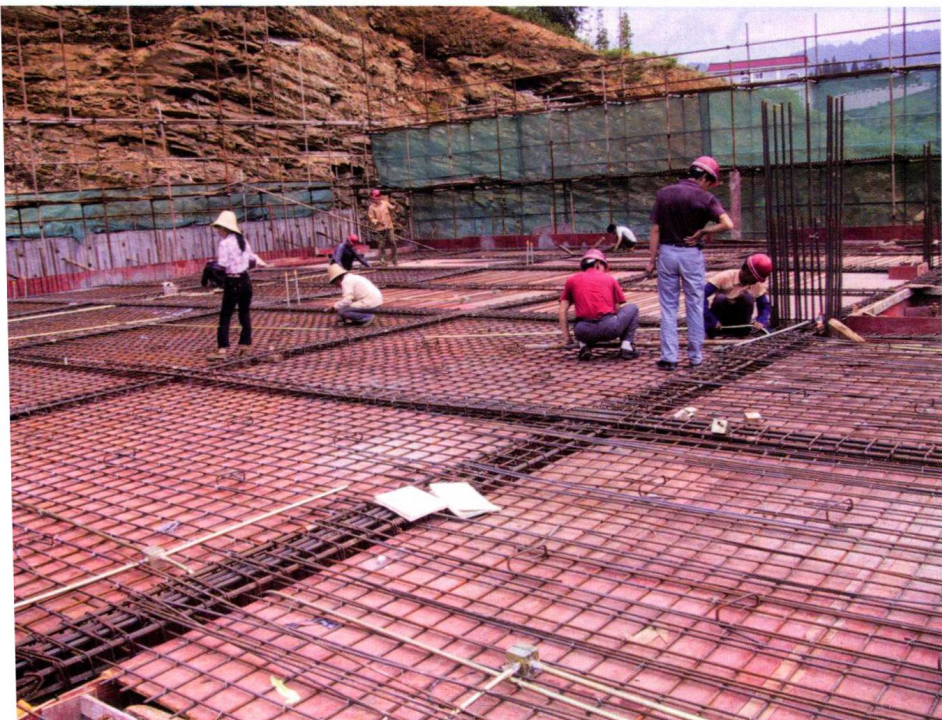
政府投资项目：江西省井冈山革命博物馆新馆主体工程提前封顶



政府投资项目：江西省井冈山革命博物馆新馆建设工程场地平整



政府投资项目：江西省井冈山革命博物馆新馆建设项目土石方工程



此为政府投资项目：江西省井冈山革命博物馆新馆施工现场 gbook.com

證書

江西省第一建筑有限责任公司

你单位承建的 井冈山革命博物馆新馆 工程
荣获2008年度中国建设工程鲁班奖(国家优质工程)
特发此证



鲁班奖
2008年度中国建设工程
鲁班奖(国家优质工程)
江西省第一建筑有限责任公司
井冈山革命博物馆新馆工程

本书详细介绍了政府投资项目的建设特点，包括的主要内容有：项目前期工作；工程勘察设计；工程监理与质量（安全）监督；施工组织管理；工程验收；工程投资控制；档案收集与管理；工程评优。文后还有 5 个案例，6 个附录。本书叙述准确，观点鲜明，文字简练。

本书适用于政府投资项目的建设单位、监理单位、设计单位、施工单位使用，也可供从事建设工程政策研究、教学科研、行业管理人员以及建造师使用。

* * *

责任编辑：胡明安

责任校对：李美娜

自序（第二版）

2009年6月，在全过程参加完江西省井冈山“一号工程”建设后，我在认真总结工程建设经验的基础上，独著了《政府投资项目的建设实践与思考》一书。该书由中国建筑工业出版社出版发行，时任中共江西省省委常委、常务副省长的凌成兴同志为该书作序。

该书出版后，由于其内容的全面性、针对性、适用性与可读性，受到广大读者尤其是建造师们的欢迎，4000余册书很快销售一空，一些从事政府投资项目建设的同志纷纷建议我修订。但从2009年12月起，我被调动到江西省鄱阳湖水利枢纽建设办公室担任党委委员、副主任（副厅级），从事更大的政府投资项目建设。2012年7月，我又回到了工作多年的江西省住房和城乡建设厅。由于工作较忙，抽不出更多的时间来对书的内容进行修改补充完善，一拖再拖使修订之事搁浅。

“光阴似箭、日月如梭”，转眼间我退休了。退休后目前仍在发挥余热，但不太忙，因而有时间坐下来对该书进行修订，以满足读者需求。

该书第二版在原框架上进行，尽可能保留第一版的基本内容，并结合实际加以补充完善，所引用的法律法规和规范采用最新版本。通过该书的修订，力求让更多的读者了解政府投资项目建设的全过程，让更多从事政府投资项目建设的同志掌握相关政策和程序，从中吸取一些经验和教训，少走弯路，提高工作效率。

加强政府投资项目的建设管理是一个永恒的课题，需要不断的努力研究和探索。让我们以习近平新时代中国特色社会主义思想

义思想为指导，认真学习、深入研究，奋力谱写全面建成小康社会的新篇章！

齐 虹

2018年8月1日

序（第一版）

政府投资项目建设是近年来投资体制改革的一项热门话题。面临百年罕见的国际金融危机，党中央、国务院审时度势，出台了一系列增加投资、扩大内需的政策措施，果断决策，制定和实施积极的财政政策和适度宽松的货币政策，保增长、保民生、保稳定。政府投资项目建设呈较快的增长势头。如何管好用好建设项目中的政府投资，使之发挥最大效益和最佳效果，是各级政府和相关部门当前需要认真研究的问题。

齐虹同志从事建设工作 20 多年，尤其是通过亲身经历移民建镇和江西省井冈山“一号工程”建设，对政府投资项目的建设实践进行了认真的总结，对相关的政策措施等问题进行了深入的思考。本书从建设项目的前期准备工作入手，到工程勘察设计、监理与质监、施工组织管理，再到工程验收、投资控制、档案管理、工程评优，贯穿了政府投资项目建设的全过程。通篇深入浅出，文字精炼，通俗易懂，实用性、可操作性很强。既结合了国家相关法律法规，更注重了对实践经验的总结；既是一本从事政府投资项目建设的心得体会，又可作为一本政府投资项目建设的操作指南。

与其他建设工程相比，政府投资项目既有许多相同之处，也有不同之处。目前从全过程来研究政府投资项目建设的人不多，但这项工作中又显得十分必要。齐虹同志能潜心下来研究工程建设过程中的相关问题，为今后诸多政府投资项目的建设提供有益的借鉴，这种精神是难能可贵的。但愿通过此书的出版发行，能让国家的有关法律法规在政府投资项目建设中得到更好地贯彻执行，能使政府投资项目的建设管理更加规范，确

保取之于民的每一分钱都能够有效地用之于民。

江西省井冈山“一号工程”，是在中央有关领导的亲切关怀下，在中央有关部委的大力支持下新建的全国爱国主义教育示范基地。井冈山革命博物馆新馆是井冈山“一号工程”的主体工程，该工程建设工期紧、技术要求高、施工难度大。齐虹和他的团队不辱使命，以高度的政治责任感和使命感、一丝不苟的工作态度，按时完成了光荣而艰巨的建设任务，荣获了国家颁发的“鲁班奖”，这本身就是科学管理、依法管理、规范管理的结晶。

加强政府投资项目的建设管理是一个永恒的课题，需要我们共同努力研究和探索。希望有更多的同志能够积极投入到工程建设领域的研究和探索中来，群策群力，共同促进我省工程建设事业又好又快发展。



(中共江西省委常委、常务副省长)

2009年3月1日

自序（第一版）

20世纪80年代初，刚跨出大学校门的我被分配到省级建设主管部门，从事城市建设工作，后又从事村镇建设、移民建镇工作。20多年来，我参与了数十个城市煤气工程、供水工程、市政工程、环卫工程的筹建和管理；1998年开始又参加了总规模22.1万户、总投资36.7亿元的大型移民建镇工程项目的建设和管理，探索和积累了一些工程建设方面的相关经验。2002年经过严格的考试，我获得了国家注册城市规划师资格。

自2004年12月起，我有幸参加了全国爱国主义教育示范基地——江西省井冈山“一号工程”的建设，并被任命为江西省井冈山“一号工程”协调领导小组办公室副主任，兼江西省井冈山革命博物馆建设项目办公室主任，成为名副其实的项目法人。在这4年多里，我全过程参加了总投资达1.48亿元、总建筑面积20030m²的井冈山革命博物馆新馆项目的建设。在中共江西省委、江西省人民政府、江西省井冈山“一号工程”协调领导小组的领导下，在中央、省、市有关部门的大力支持下，通过各参建单位的共同努力，该工程于2005年9月29日破土动工，按计划于2007年10月27日井冈山革命根据地创建80周年之际建成开馆。2008年12月，江西省井冈山革命博物馆新馆建设项目被住房和城乡建设部、中国建筑业协会授予中国建设工程质量的最高奖项——鲁班奖。2008年12月26日，在纪念毛泽东同志诞辰115周年之际，我荣幸地参加了在北京国家游泳中心“水立方”举行的2008年度中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）颁奖大会。

回顾4年多来直接参加政府投资项目的建设实践，可以说