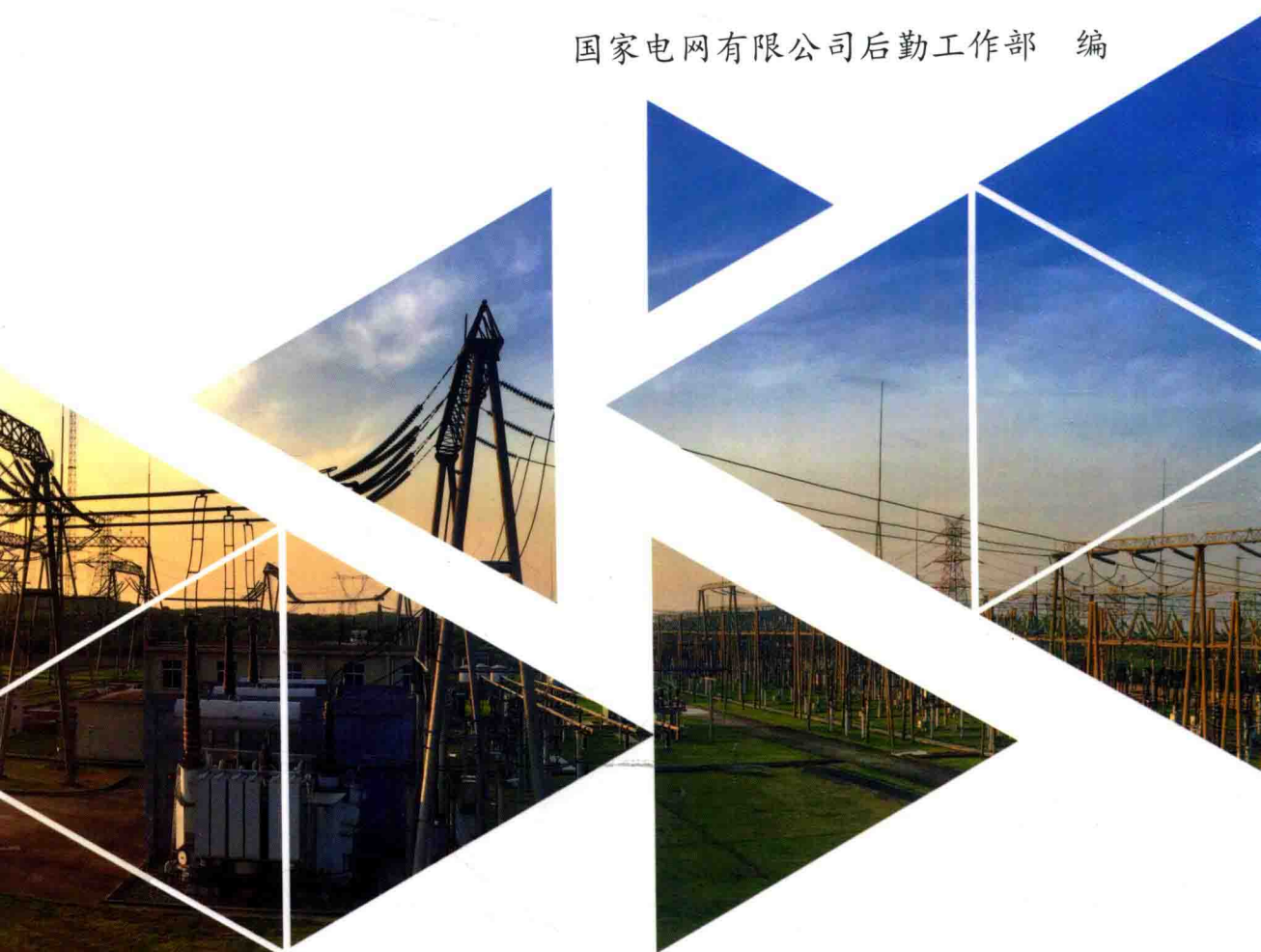




国家电网有限公司
STATE GRID
CORPORATION OF CHINA

国家电网有限公司 电网小型基建项目 管理手册

国家电网有限公司后勤工作部 编



中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS



国家电网有限公司
STATE GRID
CORPORATION OF CHINA

国家电网有限公司 电网小型基建项目 管理手册

国家电网有限公司后勤工作部 编



中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

国家电网有限公司电网小型基建项目管理手册 / 国家电网有限公司后勤工作部编. —北京: 中国电力出版社, 2018.1 (2018.7重印)

ISBN 978-7-5198-1722-0

I. ①国… II. ①国… III. ①电气工程-基本建设项目-项目管理-手册 IV. ①TM7-62

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 017820 号

出版发行: 中国电力出版社

地 址: 北京市东城区北京站西街 19 号 (邮政编码 100005)

网 址: <http://www.cepp.sgcc.com.cn>

责任编辑: 周天琦 (010-63412243)

责任校对: 常燕昆

装帧设计: 赵姗姗 王宏柳

责任印制: 蔺义舟

印 刷: 三河市航远印刷有限公司

版 次: 2018 年 1 月第一版

印 次: 2018 年 7 月北京第三次印刷

开 本: 787 毫米×1092 毫米 16 开本

印 张: 25

字 数: 607 千字

定 价: 85.00 元

版权专有 侵权必究

本书如有印装质量问题, 我社发行部负责退换

本书编委会

主任 吕海平

副主任 薛峰 李乃均 陈宏钟 杜军 吴剑鸣

委员 (按姓氏笔画排序)

万美芳 马万里 马强 王旭 毛霆 孔令如
卢兆芬 帅更生 皮洪琴 刘建周 刘洪亮 李增业
杨光 张志强 张连忠 张超 陈峰 陈立鹏
杭民 赵久云 赵宇冰 赵宜明 胡龙湘 徐春社
蒋勇 蒙子南 裴非 廖元文 潘国栋 潘明喜
戴铁潮

本书编写组

主编 陈峰

副主编 张天 石元江 李明勇 袁合勇 赵年立

成员 (按姓氏笔画排序)

丁明 卜楠 于晓东 马成钢 王文祥 王平
王陈陈 王彦刚 王恒 牛奕 卞菲 尹华山
宁建武 朱亚楠 牟敦峰 李尔东 李向峰 李迪
李海涛 李鹏 吴串国 张伟 张胜林 陈健
林直晓 孟庆大 赵美荣 荣俊宝 俞焘 俞璐璐
洪晓波 贺越涛 袁建凡 夏晓祥 钱银其 徐冬青
高月新 高瑛 郭栋材 董杰 韩建 程绪周
薛俊明 鞠非

前 言

为有效贯彻落实国家电网有限公司“三全五依”法治企业建设要求，指导公司各级电网小型基建项目建设管理人员更好开展项目建设管理工作，依规有序推进项目建设，国家电网有限公司后勤工作部特组织编写《国家电网有限公司电网小型基建项目管理手册》。

本手册在编写过程中，遵循国家有关法律法规、行业有关规定和国家电网有限公司管理要求等，以项目建设过程为主线，以规范化管理要求为准绳，全面阐述电网小型基建项目建设各阶段主要工作内容、管理要求、工作流程等，同时附以各关键环节的标准化工作模板（范例）。本手册直观、准确、集中地展现了项目建设管理要求和工作方法，理论联系实际，可较好地指导项目管理人员开展工作。

为适于读者阅读和使用，本书按照项目建设流程，共分为以下两大部分：

第一部分 工作流程。其中，包括总述、项目前期管理、工程前期管理、工程施工阶段管理、工程竣工阶段管理、项目后评价管理 6 个章节。

（1）总述。本部分主要讲述手册结构内容、适用范围、各单位项目管理职责、电网小型基建项目管理流程与管理任务详情等。

（2）项目前期管理。本部分主要讲述项目规划管理与计划管理。围绕业务内容、工作要求和流程步骤等，重点对项目规划建议管理、项目规划储备管理、专项计划建议管理、项目储备管理、专项计划管理、综合计划建议管理、综合计划下达管理、计划执行管理与可行性研究管理等工作环节进行说明。

（3）工程前期管理。本部分主要讲述项目建设手续办理。围绕业务内容、工作要求和流程步骤等，重点对项目立项、建设用地手续办理、工程规划许可办理、初步设计管理、施工图管理与招标管理等进行说明。

（4）工程施工阶段管理。本部分主要讲述工程施工阶段管理。围绕业务内容、工作要求和流程步骤等，重点对工程开工、安全管理、质量管理、进度管理、造价管理、验收管理与设计变更管理等进行说明。

（5）工程竣工阶段管理。本部分主要讲述工程竣工阶段管理。围绕业务内容、工作要求和流程步骤等，重点对竣工验收、工程结算、工程决算及工程移交等进行说明。

（6）项目后评价管理。本部分主要讲述项目后评价管理。围绕业务内容、工作要求和流程步骤等，重点对项目自我总结评价管理、项目后评价管理和项目评价成果应用等进行说明。

第二部分 相关文本。本部分根据手册正文流程图、流程步骤说明与附录清单提及的附件名称，给出了标准化工作模板（范例），便于管理人员学习、使用。

本手册注重理论与实际相结合，是一本内容全面的工程项目建设管理指导性图书，具有以下特点：

（1）专业性。本手册依据国家法律法规和行业管理要求等，遵循项目建设规律，在充分调研的基础上，借鉴各类项目实际管理经验编写而成。

（2）实操性。本手册所述内容紧扣项目建设管理实际，在逐项明确管理要求基础上，以流程图等形式介绍工作方法，提供范本示例，具有较强的操作性。

（3）时效性。本手册吸纳了最新的制度规定和办事规则，并对相关内容进行了更新、优化和完善，体现了目前项目建设管理的最新要求。

（4）全面性。本手册内容从项目规划起，经工程前期与施工，至竣工验收与项目后评价止，涵盖了项目建设全过程。

本手册适合从事工程项目建设管理人员使用，是广大项目建设从业人员较好履行岗位职责的实用读本，也可用于项目建设管理培训。

本手册由国家电网有限公司后勤工作部统一组织，国网江苏省电力有限公司、国网山东省电力公司、国网安徽省电力有限公司等单位联合编写。在本手册编写过程中还得到了其他兄弟单位的支持和帮助，在此表示衷心的感谢。

由于编者水平有限，加之项目建设管理要求等存在地区差异，书中难免存在不足及疏漏，恳请广大读者批评指正。

编者

2017年11月

目 录

前言

第一部分 工 作 流 程

1	总述	3
1.1	编制目的及适用范围	3
1.2	结构及内容	3
1.3	编制依据	3
1.4	项目管理职责	4
1.5	全业务流程目录	5
1.6	项目管理任务分解表	8
2	项目前期管理	14
2.1	项目规划	14
2.2	计划管理	21
3	工程前期管理	51
3.1	工程立项管理	51
3.2	建设用地手续办理	54
3.3	建设工程规划许可办理	68
3.4	初步设计管理	72
3.5	施工图管理	76
3.6	招标管理	82
3.7	工程施工许可办理	95
4	工程施工阶段管理	107
4.1	工程开工管理	107

4.2	施工安全管理	114
4.3	施工质量管理	117
4.4	施工进度管理	126
4.5	施工造价管理	130
4.6	工程中间验收管理	137
4.7	工程设计变更管理	147
5	工程竣工阶段管理	152
5.1	工程竣工验收管理	152
5.2	工程结算管理	168
5.3	工程决算管理	171
5.4	工程移交管理	174
5.5	不动产登记管理	182
6	项目后评价管理	185
6.1	项目自我总结评价管理	185
6.2	项目后评价管理	188
6.3	项目后评价成果应用管理	194

第二部分 相 关 文 本

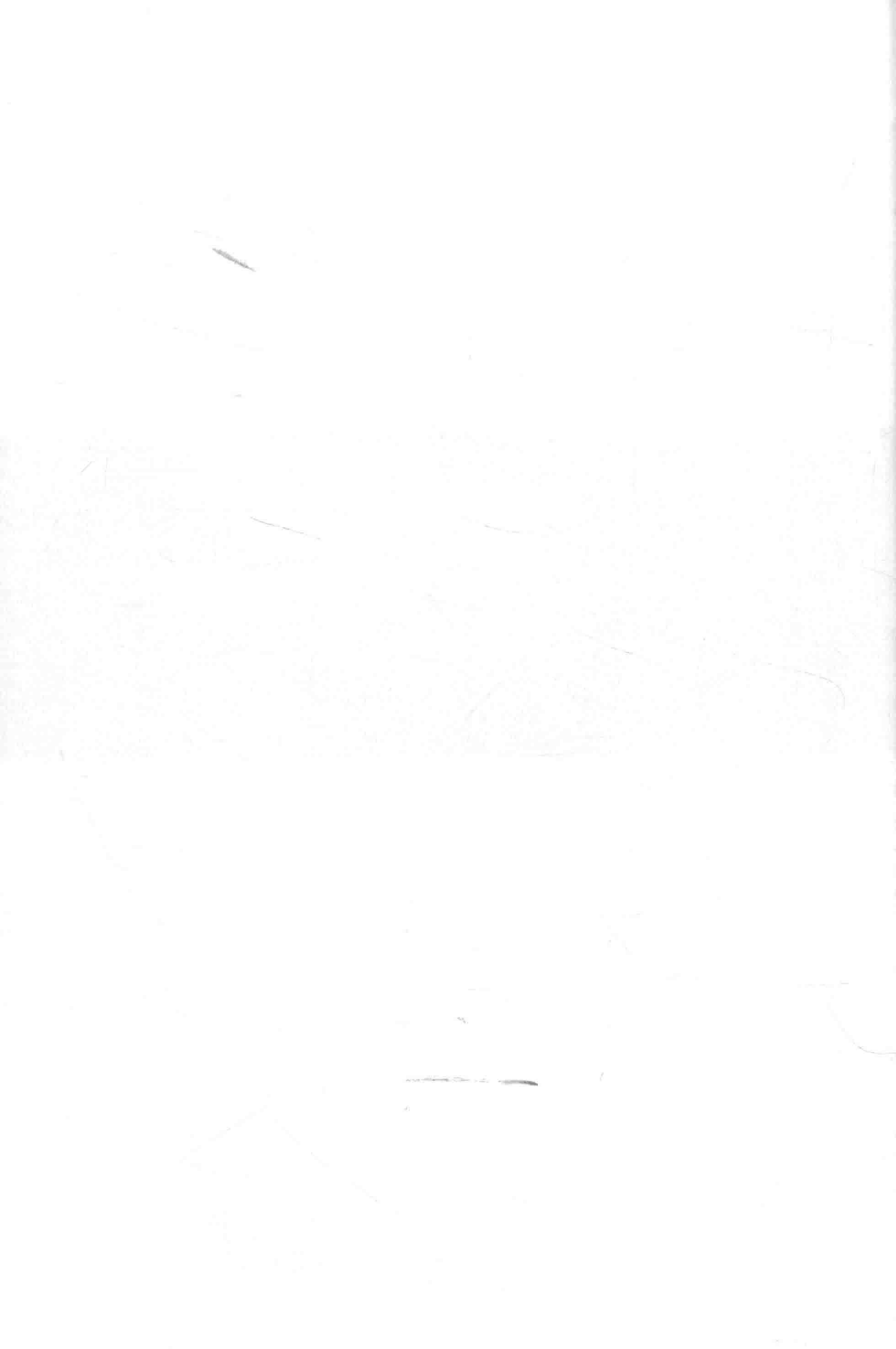
7	项目前期管理相关文本	201
FJ2.1.1-1	关于编制公司“十三五”电网小型基建项目规划的通知（范例）	201
FJ2.1.1-2	××公司关于“十三五”电网小型基建项目规划建议报告 （模板）	202
FJ2.1.1-3	国家电网有限公司电网小型基建项目规划建议表（模板）	214
FJ2.1.2-1	国家电网有限公司“××五”电网小型基建项目规划建议报告 （模板）	215
FJ2.1.2-2	国家电网有限公司“××五”电网小型基建项目规划储备表 （模板）	216
FJ2.2.1-1	国网后勤部关于做好 2018 年小型基建项目专项计划储备工作的 通知（范例）	216
FJ2.2.1-2	××公司关于 2018 年电网小型基建项目专项计划建议报告 （模板）	218
FJ2.2.1-3	××公司××项目建议书（模板）	221
FJ2.2.1-4	20××年××公司电网小型基建项目专项计划建议表（模板）	224
FJ2.2.2-1	国家电网有限公司关于 2018 年电网小型基建项目专项计划建议 报告（模板）	225
FJ2.2.2-2	20××年国家电网有限公司电网小型基建项目项目储备表 （模板）	227

FJ2.2.3-1	20××年××公司电网小型基建项目专项计划表(模板)	227
FJ2.2.3-2	国网江苏省电力有限公司小型基建专项 2017 年总控目标建议报告(范例)	228
FJ2.2.4-1	××公司 20××年综合计划电网小型基建专项计划建议报告(模板)	231
FJ2.2.4-2	20××年国家电网有限公司电网小型基建项目综合计划草案表(模板)	233
FJ2.2.5-1	20××年国家电网有限公司电网小型基建项目专项计划下达表(模板)	233
FJ2.2.6-1	××公司电网小型基建项目建设过程表(模板)	234
FJ2.2.6-2	20××年××公司电网小型基建项目投资计划表(模板)	235
FJ2.2.7-1	××公司电网小型基建专项计划调整建议的申请(模板)	235
FJ2.2.7-2	××公司电网小型基建专项 2017 年调整建议及 2018 年总控目标建议报告(模板)	236
FJ2.2.7-3	20××年××公司电网小型基建项目计划调整建议表(模板)	237
FJ2.2.7-4	20××年国家电网有限公司电网小型基建项目计划调整下达表(模板)	237
FJ2.2.8-1	××公司××项目可行性研究报告(模板)	238
FJ2.2.8-2	××研究院关于××项目可行性研究报告的评审意见(模板)	246
FJ2.2.8-3	××公司关于××项目可行性研究报告的批复(模板)	249
8	工程前期管理相关文本	250
FJ3.1.5-1	关于××××项目的立项申请报告(模板)	250
FJ3.1.5-2	企业投资项目备案申请表(模板)	250
FJ3.2.1-1	出让土地手续办理材料清单(模板)	251
FJ3.2.2-1	划拨土地手续办理材料清单(模板)	253
FJ3.2.3-1	存量土地手续办理材料清单(模板)	254
FJ3.3-1	建设工程规划许可证申请表(模板)	255
FJ3.3-2	单幢建筑物建筑分层面积表(模板)	256
FJ3.3-3	建筑面积汇总表(模板)	257
FJ3.4-1	项目初步设计任务书(模板)	258
FJ3.4-2	项目初步设计文本(大纲)	260
FJ3.4-3	电网小型基建项目初步设计及概算评审(内审)意见(模板)	264
FJ3.4-4	××公司关于××电网小型基建项目初步设计的批复(模板)	264
FJ3.5.2-1	项目咨询委托合同(模板)	265
FJ3.5.2-2	施工图审查提交资料清单(模板)	271
FJ3.5.2-3	消防审查提交资料清单(模板)	271
FJ3.5.2-4	人防工程审查提交资料清单(模板)	272
FJ3.5.2-5	环保审查提交资料清单(模板)	272
FJ3.5.2-6	防雷审查提交资料清单(模板)	272

FJ3.6.1-1	委托招标代理合同(模板)	273
FJ3.6.2-1	××公司 20××年第××批零星工程与服务框架协议需求计划 申报表(模板)	279
FJ3.6.3-1	设备清册(模板)	279
FJ3.6.3-2	国家电网有限公司物资采购标准 新建工程专用技术规范(模板)	280
FJ3.6.4-1	××公司废旧物资报废审批单(模板)	281
FJ3.6.4-2	××公司废旧物资交接单(模板)	282
FJ3.7.1-1	建设工程施工合同备案表(模板)	283
FJ3.7.1-2	建设工程质量监督申报表(模板)	285
FJ3.7.2-1	建设工程安全监督备案申报表(模板)	286
FJ3.7.3-1	建筑工程施工许可证申请表(模板)	287
9	工程施工管理阶段相关文本	290
FJ4.1.1-1	图纸预审记录(模板)	290
FJ4.1.1-2	施工图会审纪要(模板)	291
FJ4.1.1-3	设计交底会议纪要(模板)	292
FJ4.1.2-1	开工报告(模板)	293
FJ4.1.2-2	开工报审表(模板)	294
FJ4.1.2-3	工程开工令(模板)	295
FJ4.1.2-4	会议纪要(模板)	296
FJ4.2-1	监理通知单(模板)	297
FJ4.2-2	监理报告(模板)	298
FJ4.2-3	工程暂停令(模板)	299
FJ4.2-4	工程复工令(模板)	300
FJ4.2-5	工程复工报审表(模板)	301
FJ4.2-6	工作联系单(模板)	302
FJ4.2-7	监理通知回复单(模板)	303
FJ4.2-8	安全检查评价总结(模板)	304
FJ4.3.1-1	材料进场计划表(模板)	305
FJ4.3.1-2	工程材料报审表(模板)	305
FJ4.3.2-1	隐蔽工程报审、报验表(模板)	306
FJ4.3.2-2	隐蔽工程验收记录(模板)	307
FJ4.4-1	施工进度计划报审表(模板)	308
FJ4.4-2	工程临时/最终延期报审表(模板)	309
FJ4.4-3	索赔意向通知书(模板)	310
FJ4.5.1-1	工程款支付报审表(模板)	311
FJ4.5.2-1	现场签证单(模板)	312
FJ4.5.3-1	索赔意向通知书(模板)	313
FJ4.5.3-2	索赔报告(模板)	314
FJ4.6.1-1	分部工程报验表(模板)	315

FJ4.6.1-2	地基验槽检查记录(模板)	316
FJ4.6.1-3	地基处理记录(模板)	317
FJ4.6.1-4	地基验收记录(模板)	318
FJ4.6.2-1	分部工程验收记录(模板)	319
FJ4.6.2-2	分部工程观感验收记录(模板)	320
FJ4.7.1-1	设计变更联系单(模板)	321
FJ4.7.1-2	设计变更审批单(模板)	322
10	工程竣工管理相关文本	323
FJ5.1.1-1	单位工程竣工验收报审表(模板)	323
FJ5.1.1-2	工程质量评估报告(模板)	324
FJ5.1.1-3	监理整改通知单(模板)	325
FJ5.1.1-4	施工单位工程竣工报告(模板)	326
FJ5.1.1-5	整改通知回复单(模板)	327
FJ5.1.1-6	工程质量检查报告(模板)	328
FJ5.1.1-7	工程竣工验收报告(模板)	330
FJ5.1.1-8	单位工程质量竣工验收记录(模板)	332
FJ5.1.2-1	建设工程消防验收申报表(模板)	333
FJ5.1.3-1	人防工程竣工验收申报表(模板)	337
FJ5.1.3-2	人防工程竣工验收备案申请表(模板)	337
FJ5.1.4-1	建设项目规划验收检查内容记录表(模板)	338
FJ5.1.5-1	工程竣工验收通知单(模板)	340
FJ5.2-1	工程结算文件移交清单(模板)	340
FJ5.2-2	工程竣工结算定案总表(模板)	341
FJ5.3-1	工程竣工决算报告(模板)	341
FJ5.4.1-1	工程竣工档案初验申请表(模板)	357
FJ5.4.1-2	工程档案移交清单(城建模板)	358
FJ5.4.1-3	工程档案移交清册(内部模板)	361
FJ5.4.2-1	工程资产交接记录表(模板)	363
11	项目后评价管理相关文本	364
FJ6.1-1	项目自我总结评价报告(大纲)	364
FJ6.2-1	××公司关于开展 20××年度电网小型基建项目后评价工作的通知 (范例)	366
FJ6.2-2	项目后评价报告(大纲)	369
FJ6.2-3	年度后评价总报告(模板)	372
FJ6.3-1	国家电网有限公司关于开展电网小型基建项目后评价成果应用的 通知(模板)	382
FJ6.3-2	项目后评价存在问题整改通知单(模板)	383
FJ6.3-3	项目后评价存在问题整改反馈单(模板)	385

第一部分 工作流程





1 总 述

1.1 编制目的及适用范围

依据《国家电网公司小型基建项目管理办法》(国家电网企管〔2014〕458号),为加强电网小型基建项目管理、细化工作流程、统一工作标准、明确岗位职责、规范工作程序,提升项目管理效率和投资效益,健全公司科学高效的电网小型基建项目管理体系,国家电网有限公司后勤工作部组织编写了《国家电网有限公司电网小型基建项目管理手册》。

本手册适用于国家电网有限公司总(分)部及所属各级全资、控股、代管单位电网小型基建项目管理。

1.2 结构及内容

本手册编制采用“1+N”文件结构形式。“1”是指公司电网小型基建项目统一管理执行文件,“N”是指各单位在不违背公司统一管理执行文件的基础上自行制定的差异化管理执行文件。

本手册内容覆盖了电网小型基建项目管理的全过程,包括总述、项目前期管理、工程前期管理、工程施工阶段管理、工程竣工阶段管理、项目后评价管理等6章,共52个流程,各流程按业务说明、工作要求、流程图、流程步骤说明和附录文件清单等五个部分编制。

1.3 编制依据

下列文件对于本文件的应用是必不可少的。凡是注日期的引用文件,仅注日期的版本适用于本文件。凡是不注日期的引用文件,其最新版本(包括所有的修改单)适用于本文件。

- 《中华人民共和国建筑法》
- 《中华人民共和国合同法》
- 《中华人民共和国招标投标法》
- 《中华人民共和国环境保护法》
- 《中华人民共和国水土保持法》
- 《中华人民共和国消防法》
- 《中华人民共和国土地管理法》
- 《中华人民共和国安全生产法》

- 《建设工程质量管理条例》
- 《建设工程安全生产管理条例》
- 《建设工程勘察设计管理条例》
- 《建设工程监理规范》(GB 50319—2013)
- 《国家电网公司小型基建项目管理办法》[国网(后勤/2)232—2014]
- 《国家电网公司投资管理规定》[国网(发展/2)477—2017]
- 《国家电网公司电网规划工作管理规定》[国网(发展/2)762—2017]
- 《国家电网公司合同管理办法》[国网(法/2)134—2014]
- 《国家电网公司全面预算管理办法》[国网(财/2)375—2014]
- 《国家电网公司工程财务管理办法》[国网(财/2)353—2014]
- 《国家电网公司工程竣工结算管理办法》[国网(财/2)352—2014]
- 《国家电网公司工程项目审计办法》[国网(审/3)498—2014]
- 《国家电网公司应急管理工作规定》[国网(安监/3)483—2014]
- 《国家电网公司招标采购管理细则》[国网(物资/4)239—2014]
- 《国家电网公司固定资产投资项目后评价管理规定》[国网(发展/3)864—2017]

1.4 项目管理职责

1.4.1 国家电网有限公司

(1) 后勤部: 公司电网小型基建项目的归口管理部门, 负责电网小型基建项目规划审核, 负责项目立项审批、年度专项计划审核编制、建设管理等工作, 负责限上项目可行性研究报告、初步设计审批及项目后评价管理工作。

(2) 职能部门: 发展部负责公司电网小型基建项目专项计划纳入公司综合计划管理, 负责对计划执行情况进行监督; 财务部负责公司电网小型基建项目纳入公司全面预算管理, 负责对资金使用情况实施财务监督; 安质部、基建部等部门按照管理职能分工, 协助做好电网小型基建项目工程建设阶段的安全、质量指导和监督; 审计部负责公司电网小型基建项目的审计监督; 监察局负责公司电网小型基建管理的监督检查。

1.4.2 省公司

(1) 后勤部: 本单位电网小型基建项目的归口管理部门, 负责组织电网小型基建项目规划编制管理工作, 负责专项计划建议编制管理工作, 负责限下及零星项目的可行性研究报告、初步设计审批工作, 负责项目建设管理工作, 负责项目后评价管理工作。

(2) 其他职能管理部门: 按照职责分工负责本单位电网小型基建项目综合计划、全面预算、安全质量、审计监督、效能监察等工作。

1.4.3 地市/县级供电公司

(1) 后勤管理部门: 本单位电网小型基建项目的归口管理部门, 负责项目规划编制管理工作, 负责专项计划建议编制管理工作, 负责项目的可行性研究报告、初步设计编制工作,

负责项目建设管理工作，负责组织项目后评价管理工作。

(2) 其他职能管理部门：按照职责分工负责本单位电网小型基建项目综合计划、全面预算、安全质量、审计监督、效能监察等工作。

1.4.4 建设单位（业主项目部）

负责项目征地、立项、规划许可、施工许可等地方建设手续办理工作；负责组织勘察、设计、监理、施工、物资等招标工作；负责合同签订，对合同执行情况进行监督考核；负责职责范围内的项目建设过程中安全、质量、进度、造价等全过程管理工作；负责工程竣工验收及移交工作；负责竣工结算，配合竣工决算、审计以及财务稽核工作；负责组织工程信息与档案资料的收集与移交工作；负责不动产权证办理工作；配合项目后评价管理工作。

1.4.5 监理单位（监理项目部）

履行监理合同赋予的职责、权利和义务，组织实施工程项目监理工作，负责职责范围内工程安全、质量、进度、造价等控制工作；负责合同、信息管理；负责工程建设相关方的关系协调，促进工程各项目标的实现；配合工程竣工验收及移交工作；配合完成工程结算及审计工作；负责工程监理相关信息与档案资料的收集、移交；负责项目移交后质保期内监理服务工作；配合项目后评价管理工作。

1.4.6 施工单位（施工项目部）

负责组织实施施工合同范围内的具体工作，履行施工合同约定的职责、权利和义务；负责职责范围内项目施工安全、质量、进度、造价等现场管理工作；配合工程竣工验收及移交工作；配合工程结算及审计工作；负责竣工图编制以及工程施工相关信息与档案资料的收集、移交；负责工程移交后质保期内保修工作；配合项目后评价管理工作。

1.4.7 跟踪审计项目部

审计项目程序的合法合规性、投资概算的真实合理性；审计承包合同价、施工进度、工程材料、工程变更、设计变更等事项；审计工程竣工后各项工程最终造价；配合项目后评价管理工作。

1.4.8 设计单位

负责工程可行性研究、地质勘察、初步设计、施工图设计、设计变更等工作；负责设计交底，参加施工图会检；配合解决现场施工过程中出现的有关设计问题；配合或参与工程质量检查、质量监督活动、各阶段验收、质量事件调查和处理等工作；配合竣工图编制、工程竣工验收、移交工作，配合项目后评价管理工作。

1.5 全业务流程目录

全业务流程目录见表 1-1。

表 1-1

全业务流程目录

一级编号	一级流程	二级编号	二级流程	三级编号	三级流程	四级编号	四级流程		
GC-XJ	小型基建管理	GC-XJ-01	项目前期管理	GC-XJ-01-01	项目规划	GC-XJ-01-01-01	项目规划建议管理		
						GC-XJ-01-01-02	项目规划储备管理		
				GC-XJ-01-02	计划管理	GC-XJ-01-02-01	专项计划建议管理（一上） ^①		
						GC-XJ-01-02-02	项目储备管理（一下）		
						GC-XJ-01-02-03	专项计划管理（总控目标）（二上二下）		
						GC-XJ-01-02-04	综合计划建议管理（三上）		
						GC-XJ-01-02-05	综合计划（专项）下达管理（三下）		
						GC-XJ-01-02-06	计划执行管理		
						GC-XJ-01-02-07	年度计划调整管理		
						GC-XJ-01-02-08	可行性研究管理		
		GC-XJ-02	工程前期管理	GC-XJ-02-01	工程立项管理	GC-XJ-02-01	—	—	
						GC-XJ-02-02	建设用地手续办理	GC-XJ-02-02-01	出让土地手续办理
								GC-XJ-02-02-02	划拨土地手续办理
				GC-XJ-02-02-03	存量土地手续办理				
				GC-XJ-02-03	建设工程规划许可办理	—	—		
				GC-XJ-02-04	初步设计管理	—	—		
				GC-XJ-02-05	施工图管理	GC-XJ-02-05-01	施工图编制管理		
						GC-XJ-02-05-02	施工图审查		
				GC-XJ-02-06	招标管理	GC-XJ-02-06-01	地方招标平台可研编制、设计、施工、监理招标管理		
						GC-XJ-02-06-02	公司系统内招标平台可研编制、设计、监理招标管理		
						GC-XJ-02-06-03	公司系统内招标平台“甲供”设备招标管理		
						GC-XJ-02-06-04	废旧物资管理		
				GC-XJ-02-07	工程施工许可办理	GC-XJ-02-07-01	工程质量监督登记		
						GC-XJ-02-07-02	工程施工安全措施备案		
						GC-XJ-02-07-03	建筑工程施工许可证办理		
				GC-XJ-03	工程施工阶段管理	GC-XJ-03-01	工程开工管理	GC-XJ-03-01-01	图纸会审及设计交底（含预算）
								GC-XJ-03-01-02	开工报告编制和审批

① 国家电网有限公司综合计划按照专项计划建议（项目储备）阶段、专项计划（总控目标）阶段、综合计划阶段（即“三上三下”）进行管理。