



长葛经验

解码中国县域经济发展40年

UNDERSTANDING CHINA
中国智慧 中国方案

吕本富 葛天智库◎主编

卷八



China Foreign Languages
Publishing Administration
中国外文出版发行事业局



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS

读懂中国丛书

长葛经验： 解码中国县域经济发展40年

吕本富 葛天智库 编著



China Foreign Languages
Publishing Administration
中国外文出版发行事业局



外文出版社
FOREIGN LANGUAGES PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

长葛经验：解码中国县域经济发展 40 年 / 吕本富，葛天智库主编.

— 北京：外文出版社，2018.11

(读懂中国)

ISBN 978-7-119-11762-1

I. ①长… II. ①吕… III. ①县级经济—区域经济发展—概况—长葛 IV. ①F127.614

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 259327 号

出版策划：国家创新与发展战略研究会

出版指导：陆彩荣 徐 步

出版统筹：胡开敏 于 瑛 曾惠杰

责任编辑：曾惠杰

装帧设计：柏拉图创意机构

印刷监制：冯 浩

长葛经验：解码中国县域经济发展 40 年

吕本富 葛天智库 主编

© 外文出版社有限责任公司

出 版 人：徐 步

出版发行：外文出版社有限责任公司

地 址：中国北京西城区百万庄大街 24 号

网 址：<http://www.flp.com.cn>

电 话：008610-68320579 (总编室)

008610-68995852 (发行部)

印 刷：北京盛通印刷股份有限公司

经 销：新华书店 / 外文书店

开 本：700mm × 1000mm 1/16

装 别：精装

版 次：2018 年 11 月第 1 版第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-119-11762-1

定 价：80.00 元

邮政编码：100037

电子邮箱：flp@cipg.org.cn

008610-68996177 (编辑部)

008610-68996183 (投稿电话)

印 张：17 字 数：150 千字

版权所有 侵权必究 如有印装问题本社负责调换 (电话：68995960)

我们从哪里来？我们走向何方？中国到了今天，我无时无刻不提醒自己，要有这样一种历史感。

——习近平

摘自习近平总书记在北京会见第二届“读懂中国”国际会议外方代表时的谈话（《人民日报》2016年1月5日）

读懂中国

读懂中国丛书

编委会：

主 任：郑必坚

副 主 任：张福海 于幼军 李君如 周明伟

委 员：（按姓氏笔画排序）

于幼军 王博永 冯 炜 李君如
邬书林 牟卫民 张福海 陆彩荣
周明伟 徐伟新 徐 步

编辑部：

主 任：王博永 徐 步

副 主 任：冯 炜 胡开敏

成 员：谢茂松 史小今 于 瑛 曾惠杰
徐 实

总 序

郑必坚

读者面前的这套丛书，有一个总题目，叫作：读懂中国。

为什么要提出“读懂中国”的问题呢？

你看，当今世界发生的变化，可谓天翻地覆，令人目不暇接。最大的变化，莫过于中国。

从20世纪中叶新中国成立以来，特别是最近这40年时间，就使一个多达十三亿多人口的贫穷落后的东方大国，实现了跨越式大发展，迅速成为世界第二大经济体。

人们自然会问：在中国，究竟发生了什么事情？中国快速发展的奥秘究竟是什么？

人们自然也会问：一个正在强起来的中国，和世界怎么相处？

于是乎，问题套问题，疑虑叠疑虑，“中国威胁论”“中国崩溃论”，“修昔底德陷阱”“中等收入陷阱”，这“论”那“论”，这“陷阱”那“陷阱”，纷纷指向中国。

毫无疑问，中国人应当坚定不移地走自己的路，把自己的事情办好。而这本身就包含着，为了回答人们的关切、问题和疑虑，

必须做好一件事：“读懂中国”。

为此，由我主持的国家创新和发展战略研究会发起，联合中国人民外交学会，和国际知名智库“21世纪理事会”合作，在2013年11月和2015年11月先后举办了两届“读懂中国”国际会议。

这两次重要的国际会议，得到了中共中央总书记、国家主席习近平的重视和支持，亲自到会同与会外国嘉宾座谈。国务院总理李克强和副总理张高丽分别出席了第一届和第二届会议，并在会上作了开幕演讲。中共中央和国务院许多部门的领导同志，也到会同来自世界各国的政要和专家学者进行面对面的交流，回答大家提出的问题。

会议取得的成功，给我们的最大启示是：只要直面问题，只要心诚意真，只要实事求是且生动具体地讲好中国故事，讲好中国共产党的故事，讲好中国和世界相处的故事，将大有利于关心中国的人获得新知，怀疑中国的人逐步释惑。

为此，我们设想，把“读懂中国”的国际会议搬到书本上，搬到视频上，搬到网络上，在更大的场合，用更加生动的形式，回答人们的关切、问题和疑虑。

这一设想，不仅得到了有关部门的大力支持，不仅得到了中国外文局和外文出版社的大力支持，而且得到了一批对这些问题有亲身实践经验和较深研究的专家学者和领导同志的大力支持，为丛书撰稿。

这就是读者面前这套丛书的由来。现在编辑出版的还只是这套丛书的第一辑，以后还会有第二辑、第三辑以至更多的好书问

世；现在这一辑主要是中国作者的作品，以后还会有其他国家作者的作品。

不仅是丛书，以后还会有配套的电视专题片和网络视频，陆续奉献给大家。

在我们看来，“读懂中国”，包括“读懂中国共产党”、“读懂中国和世界的关系”，是一个宏大的事业。

让我们共同以极大的热情，来关注这一事业、参与这一事业！

2018年3月

序

吕本富

2015年6月30日，中共中央总书记习近平在会见全国优秀县委书记时说，在我们党的组织结构和国家政权结构中，县一级处在承上启下的关键环节，是发展经济、保障民生、维护稳定的重要基础，也是干部干事创业、锻炼成长的基本功训练基地。县域社会的管理与发展是执政能力建设的重要体现。

郡县治，天下安。中国县域治理的经验源远流长。自秦朝设郡县两千多年来，历朝历代都十分重视县域社会管理。在数千年的疆域治理中，凡是国泰民安的太平盛世，几乎无一例外都是县域治理得井井有条的时期。治理好县域，事关国家的长治久安。改革开放40年，中国县域经济发展迅猛，是中国新型县域治理的爆发期，出现了很多典型。

本书介绍的河南省长葛市（县级市），就是一个传统的农业县蝶变为今天的工业强市的典型。一路走来，其中的艰辛和历程，可以称之为“长葛经验”。与中国的2800多个县（市）比较，长葛是一个非常普通的内陆县市。地处中原，没有太多的自然资源，既不靠边，也不靠海，因此，观察和认识中国当代县域经济发展，长葛可

以作为一个很好的样板。长葛经验的特色十分鲜明：

首先，依靠科技创新，长葛企业实现了“无中生有”，更为持续发展开掘了源泉。这里创建的企业，一开始就紧紧抓住科技创新不放松，每一步成长都吸取着科技的营养，专利申请量已连续 12 年稳居河南省县（市）第一位。依靠商业模式创新，长葛企业完成了从资金运作到人才聚集、从优化结构到转型升级、从高成长发展阶段转向高质量发展阶段的蝶变。

其次，在服务型政府建设中形成的有为政府，给这里的民营经济发展创造了宽松和谐的优良环境。这是长葛最大的无形资源和软实力。“找市长不如找市场”“有困难再去找市长”是这里企业家的共识。长葛市党委政府的贴心服务，不仅仅体现在有效解决企业困难上，他们在企业的发展战略层面和适时引导层面的服务，更胜一筹。高层次、大格局的服务为企业的健康发展提供了强大的动力。

再次，浓郁的创业氛围汇聚成了这里民营经济发展的磅礴力量。长葛人民争胜好强，在当代大众创业、万众创新激流的涌动下，这里全民总动员，企业家勇攀高峰，做着“全国领先”梦；普通民众筚路蓝缕，不甘平庸，做着“老板”梦。他们勇敢而执着地跋涉在创新创业之路上，永不懈怠。改革关头勇者胜，长葛市民营经济风生水起，源自敢闯敢试、敢为人先、敢想敢干。

本书的编写得益于我国著名的思想家、战略家、国家创新与发展战略研究会会长郑必坚同志的启迪和嘱托。2018 年 6 月，郑必坚同志到长葛实地考察调研，听取了长葛市委、市政府的汇报，对长葛坚守实业、敢想敢干助推经济社会发展的经验给予充分肯定。郑必坚认为，可以对长葛经验进行更加系统的总结，列入“读懂中国”系列丛书，作为中国改革开放 40 年，中部崛起的一个典型。

本书由国家创新与发展战略研究会副理事长吕本富同志负责策划，并指导列出了本书编写大纲。长葛市委、市政府召开专门会议，确定本书编写方案。市委书记尹俊营、市长张忠民对本书的策划和编写方案，多次提出指导性意见。刘少林、曩丽敏、张春生等同志全程参与了本书的编写工作。李凤珍同志带领葛天智库的高宝庆、郑占海、张治业等同志具体组织和实施了全书的方案制定、主题讨论、案例选取、执笔写作、修改定稿。中国科学院大学的博士王菡同志对本书部分章节进行了执笔修改。长葛市有关单位和企业对本书编写给予了资料提供和支持。最后由吕本富、李凤珍、张春生三位同志对全书进行了最终的修改和定稿。

本书中一个个动人的“长葛故事”、一处处驻足的时间节点、一幕幕回放的历史事件、一件件陈述的生动实例，无不蕴含着长葛人民的勤劳智慧，折射出长葛人民的实干精神，反映了长葛人民的争先意识。也总体体现了当代中国和中国人民锐意进取、敢想敢干、开拓创新的精神气质。“长葛经验”的一幕幕展演，真实演绎了中国改革开放的生动历程和启示。所有的奋斗与成功、突破与超越，都在为未来中国经济高质量发展积淀着宝贵财富。如今，在习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下，在朝着“两个一百年”奋斗目标迈进的宏伟征程中，中国必将涌现出更多的“长葛经验”，并以新的更大的作为，为实现中华民族伟大复兴的“中国梦”再立新功！

长葛历史沿革

长葛市位于河南省中部，属许昌市管辖的县级市。相传为音乐舞蹈始祖葛天氏故里，是一代伟人毛泽东视察过的地方。

公元前 718 年，史书始见于“长葛”，长葛为郑国城邑。

公元前 350 年，长葛归魏，改名“长社”。

公元前 230 年，秦于韩地设颍川郡，长社始为县，属颍川郡。

隋开皇三年（公元 583 年），罢郡，行州县制，改长社县为颍川县，属许州。开皇六年（公元 586 年）析置长葛县（治所在今老城）。大业三年（公元 607 年）复行郡县制，改许州为颍川郡，长葛属之。

唐武德四年（公元 621 年），改颍川郡为许州，长葛县属许州。天宝元年（公元 742 年）至 1912 年期间，许州相继改颍川郡、颍昌府、许州、许州府、直隶州等，长葛始终属之，长葛县名称未变。

1912 年，废州改道，长葛属河南省豫东道。1913 年属开归陈许郑道。1914 年长葛属开封道。1928 年废道改区，长葛属中区第二行政区。1932 年，长葛县属河南省第一行政督察区，专属驻郑州。1948 年 9 月设立长洧县。年底，撤销长洧县，恢复原长葛县建制，属许昌专区。1986 年许昌撤区改市，长葛县属许昌市。

1993年12月，长葛撤县改市，同时设立4个街道办事处。下辖12个乡镇，4个街道办事处。

2014年7月，长葛被国家地名文化遗产保护促进会命名为“千年古县”。

2016年，长葛市下辖12个乡镇全部撤乡改镇，下辖和尚桥、后河、坡胡、石固、增福、佛耳湖、大周、老城、董村、古桥、石象、南席12个镇和长兴、长社、建设、金桥4个街道办事处，363个行政村（居委会）。全域总面积648.6平方公里，总人口78万人。

引 子

中华人民共和国开国领袖毛泽东在读苏联《政治经济学（教科书）》时曾说：“春秋时候有个郑庄公，此人很厉害。”毛泽东对中国历史上很多帝王都有过独到的高度评价，能够被他称作“很厉害”的人物，却只有春秋初期的郑庄公。为什么？用毛泽东自己的话来说，是因为郑庄公当年“在国内斗争和国际斗争中都很懂得策略”。

郑庄公是什么人，他是中国春秋初期著名的政治家，郑国第三任国君，是春秋初期最早的一个霸主。发生在郑庄公身上的历史典故很多，影响较为广泛的要数郑庄公“掘地见母”了——

郑庄公的弟弟叫姬段。母亲武姜一向偏爱姬段，竭力主张让姬段继承王位。父亲郑武公坚决反对废长立幼。郑武公死后，郑庄公继位。武姜就要求郑庄公把京邑分封给姬段。郑庄公心里不肯分封，但碍于母亲情面，也只好答应。姬段争得封邑后，受武姜的鼓动和挑唆，于郑庄公二十二年，发动叛乱。郑庄公对母亲和弟弟的叛乱阴谋早已一清二楚，但他不动声色，沉着应对，一举粉碎姬段叛乱。姬段拔剑自刎。郑庄公对母亲武姜的行为非常气愤，发誓“不及黄泉，无相见矣”。过了一年多，思母心切的郑庄公又后悔自己的誓言了。他说：“我很思念我的母亲，但又不能违背誓言，怎么办呢？”有个名叫颖考叔的官员向郑庄公献计说：“这不是难事，我们挖一条地道，挖出泉水，你们母子在地下有

泉水的地方见面，不就是您说的黄泉相见吗？”郑庄公依照颍考叔的办法，挖出了一条10米深的地道，又在地道里架起了木屋，命令部下先把母亲接到木屋，自己再沿长梯进入木屋。就这样，郑庄公终于见到母亲，母子见面抱头痛哭……从此以后，郑庄公母子和睦相处。因此，天下人都都称赞郑庄公是个大孝子。

郑庄公“掘地见母”的地方，就在今天长葛市董村镇北边的牛脾山。现在这里还立着一个上书“掘地见母处”5字的大石碑。



郑庄公掘地见母处

毛泽东评价郑庄公，当然是站在安邦治国的高度了。作为普通人的长葛老百姓，更多是赞赏郑庄公的孝道。赞赏之余，长葛人对郑庄公没有条件创造条件也要尽一份孝心的做法，更是大加推崇。在中国改革开放40年的发展历程中，长葛人民在经济发展领域，不断演绎郑庄公无中生有“掘地见母”的做法，成功实现了“无中生有”发展工业企业的愿望。以民营经济为主的县域经济发展风生水起，被国内有关学术界和舆

论界总结概括为“长葛经验”，中共河南省委、省政府更是号召全省各地学习长葛经验。

可以说，“长葛经验”是长葛县域经济发展壮大的代名词，是弥足珍贵的长葛县域经济发展的概括总结，是改革开放 40 年中国县域经济发展的缩影和样板。

要了解改革开放 40 年中国县域经济发展的做法和成就，就先请了解并解码“长葛经验”！