



文 汇 集

踏着时代的鼓点起舞

胡岱平 著



山西出版传媒集团
山西人民出版社



文 汇 集

踏着时代的鼓点起舞

胡岱平 著

山西出版传媒集团
山西人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

文汇集：踏着时代的鼓点起舞 / 胡岱平著. -- 太原：山西人民出版社，2019.3
ISBN 978-7-203-10709-5

I. ①文… II. ①胡… III. ①中国文学—当代文学—作品综合集 IV. ①I217.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2019) 第 025154 号

文汇集：踏着时代的鼓点起舞

著 者：胡岱平
责任编辑：崔人杰
复 审：贺 权
终 审：秦继华
装帧设计：陈 婷

出 版 者：山西出版传媒集团·山西人民出版社
地 址：太原市建设南路 21 号
邮 编：030012
发行营销：0351-4922220 4955996 4956039 4922127 (传真)
天猫官网：<https://sxrmcbs.tmall.com> 电话：0351-4922159
E - mail：sxskcb@163.com 发行部
sxskcb@126.com 总编室
网 址：www.sxskcb.com

经 销 者：山西出版传媒集团·山西人民出版社
承 印 厂：山西出版传媒集团·山西人民印刷有限责任公司

开 本：720mm×1020mm 1/16
印 张：17.25
字 数：270 千字
印 数：1—2 000 册
版 次：2019 年 3 月 第 1 版
印 次：2019 年 3 月 第 1 次印刷
书 号：ISBN 978-7-203-10709-5
定 价：56.00 元

如有印装质量问题请与本社联系调换

自觉书写自己的历史

仰观胡岱平《文汇集》（因为黄斑变性，几乎不能阅读纸本文字，只能在电脑上放大了看电子文本，因此不能恭敬“拜读”，而抬眼“仰观”），论文《张謇“弃儒从商”刍议》尤其引起我浮翩的联想。本文就从对《刍议》的刍议开始。

状元富商张謇，是近代中国的一个传奇人物，实业救国的成功偶像。我三十多年前就知道张謇，1981年参加上海作协采风团到南通就参观过张謇家的祠堂，但我却是第一次在《刍议》中知道张謇创业时屡败屡战，与最后在辉煌期急转直下，以企业破产为人生谢幕。

张謇生于1853年，1894年41岁中状元，授官翰林院修撰。这年中日甲午战争爆发。张謇决心弃官还乡，走出一条实业救国与教育救国的新路。1895年，42岁，他接受张之洞的委托，开始筹办商办的纱厂。1896年，张謇43岁，南通大生纱厂挂牌。他的弃官从商之路从此开始。

《刍议》成稿于1997年8月，是年胡岱平先生43岁，正是年富力强，壮志满怀，宏图大展之时。而查阅《文集》中附录的《简历》（不愧多年担任秘书、办公室主任的工作，档案意识相当强），1992年8月—1996年7月，39岁—42岁，胡岱平先生从北京铁路局党办调研室副主任岗位上调任驻上海办事处副主任，并兼上海金宝房地产开发有限公司总经理，这是从行政办公室领导角色转换为企业领导角色的开始。这期间他参加了华东师大“企业发展与现代化企业管理”研究生课程进修班学习。

1996年8月，也正是《刍议》完稿的时候，43岁的他升任北京铁路局驻上海办事处主任，并兼任上海金宝经济发展有限公司总经理，角色基本转向企业领导人。43岁，他和张骞都在这个年纪完成了从“官”到“商”的人生重大转换。

这是一个巧合，但又是一个有意味的巧合，甚至可以说是具有典型意义的巧合。为什么这么说？我先从他与张骞的异同说起。

他们的相同之处都是文人，即儒生，孔子创立的中国特色的知识分子群体。这个群体有了文化自觉以后，就是传承中华文化的核心力量。所以，他们选择从政还是从商（古代还有儒生从医理想，不为良相，即为良医），都不是首先从个人名利出发考虑，而是顺应、服从国家、时代的需要。张骞弃儒（这里，为儒就是走仕途，就是做官，弃儒就是弃官）从商，是为了救亡，赚了钱就办学校，实业救国与教育救国目标是一致的，都是为救国，还可以说实业救国是为教育救国筹集资金，从商最终还是从儒。因此，张骞在他终身苦心经营的大生纱厂倒闭后不久离世，心中当然凄惶，但也不是发出“天亡我也”的彻底悲凉，因为他创办、协办或参与的大学——三江师范学堂（今南京大学前身）、复旦公学（今复旦大学前身）、南京河海工程专门学校（今河海大学前身）、邮传部上海高等实业学堂船政科（上海海事大学前身）、江苏省立水产学校（后改称吴淞水产专科学校，上海海洋大学的前身）、同济医工学堂（同济大学的前身），等等，都人才济济，蒸蒸日上，这才是他希望所系。

胡岱平先生从商是党组织安排的换岗，积极服从发展经济的需要。因此，他们两人都是官商。这是从儒文化的角度定义的中国特色“官商”，与春秋战国时期范蠡、子贡那样的官商、儒商、贤商是一脉相承的，都要严守为官的天职，承担经商的风险，为国尽忠。

胡岱平先生与我同侪。我们这代人，五六十年代出生，所见的都是官商，“老板”是个贬义词，但那时国营企业、商店的领导是受全社会尊重的，官商的称谓是没有的，因为领导都是公仆、人民勤务员，

称之为“官”就是蔑视，但不称“官商”的官商，在我们心目中地位崇高，像工人、农民、解放军、教师、医生、科学家、作家、演员等一样地位崇高，因为他们确实在努力做到全心全意为人民服务。因此，胡岱平心中的“官商”形象与张謇心中的“官商”是完全相同的，基于他们共同的价值观。

他们的不同点主要在于，对“商”的认识上。张謇从商，怀着一腔救国热情，看到工商业有利于国计民生，可以为国家积累财富，增强国力，对工商业的经营管理之术其实所知不多。当然他可以无为而治，请贤人专家来管理经营，他就是这么做的，并取得了相当成绩。但事实也证明，在企业的战略决策上还是存在问题，以致在风云突变之际，不能未雨绸缪，充分准备，结果不能变危机为机会，一败而不可收拾。企业的成败有许多因素，但关键是人。而人的因素中，关键是领导人。领导人要提高认识新事物、解决新问题的能力，就要不断学习，不断思考，在这点上张謇的自觉程度是不够的。难说是个性问题，思想方法问题，还是受时代条件局限的问题。但胡岱平结合自己从机关干部遵命转身为企业领导的实际出发，选择中间辉煌几十年却不善始也不善终的中国近现代经济史上的代表人物张謇来进行研究，这就完全是有意意识的，是“学者为己”。

《老子》说：“修之于身，其德乃真；修之于家，其德乃余；修之于乡，其德乃长；修之于邦，其德乃丰；修之于天下，其德乃普。故以身观身，以家观家，以乡观乡，以邦观邦，以天下观天下。吾何以知天下之然哉？以此。”我以前白话翻译这段话为：“在个体生命方面修此守藏之道的，他的德行非常实在；在治理家族时修此道的，他的德行就很宽裕；在治理乡政时修此道的，他的德行就很大度；在治理邦国时修此道的，他的德行就很丰厚；在治理天下时修此道的，他的德行就能普施一切。故而，从一个人修持生命的德行，可以看到这个人生命的质量；从一个家长治家的德行，可以看到这个家族的景象；从乡长治乡的德行，可以看到这个乡的状况；从诸侯治邦国的德

行，可以看到这个邦国的情况；从君王治天下的德行，可以看到天下的局面。我怎么知道天下的局面好不好呢？就凭这一条。”写这篇文章，我发现以前的白话翻译理解不到位。所谓“修之于”，不是到了这个位子上，“在其位”，而是假设自己在这个位子上，以对身处这个位子的领导人的要求来约束规范自己，“修”就是“约束规范”，就是“为己”。

在“文章”中，他总结了张謇三条经验教训：第一，立志远大，是事业成功的根本所在。实践证明，没有远大的理想，永远不能成就事业；没有献身“商界”的决心，永远成不了企业家。第二，锲而不舍，是每一个成功企业家的必经之路。第三，知人善用，是企业发展的重要因素。失败亦与错误用人密切相关。句句都从张謇的经历中发掘提炼出来，而句句又是“为己”，因此能发人之未发。

根据文后的注，此文为华东师大历史系“企业发展与现代化企业管理”研究生课程进修班（1995年10月—1996年8月）结业时所作。而到9年后，2005年12月荣获中国管理科学院人文科学研究所中国新时期人文科学优秀成果评选中获一等奖，被编入《中国新时期人文科学优秀成果精选》。一篇论文在完成9年后被“发现”获奖，有这样埋没不了的旺盛的生命力，我认为奥秘就在他“学者为己”。

看文集，第一印象就是他是勤于钻研的学习型干部。读了《刍议》以后，再去看他的其他论文（他都选得奖作品）、杂文、游记、演讲、启示（札记）、诗词、悟语，无不“为己”，因此有价值。我们同时代人可以当小说散文读，会引发我们深层的回忆与丰富的联想。研究者可以当史料看，后生当历史书读。因为他是“为己”写的，所以是有血有肉有心跳体温的真实。如果胡岱平先生有空闲，我建议他去写一部《正常人》那样用兴奋点转移法结构起来的长篇小说，一不小心会得诺贝尔文学奖。当然这样也很好，一个人一生有这样质量文集已相当好了，因为他是自觉书写自己历史的结晶。这是精神的舍利子。

据说，肉体的舍利子是入地菩萨才可能显的相，精神的舍利子呢？应该更高吧。

我赞叹！

沈善增

2017年12月28日于上海

注：沈善增，浙江鄞县人，专业作家。上海市作家协会第五、六、七届理事。第六、七届小说专业委员会副主任。代表作品有《正常人》等。

序
言

005

人事有代谢，往来成古今。才见春色满园，转眼就白雪纷飞，此一年也；才记风华正茂，转间就白发称老，此一甲也。社会发展及人之一生，全仗过去、未来和现在之相联相循。正如李大钊先贤所讲：“无限的过去都以现在为归宿，无限的未来都以现在为渊源。过去、未来的中间全仗有现在以成其连续，以成其永远，以成其无始无终的大实在。一掣现在的铃，无限的过去未来皆遥相呼应”。在此思想的感染下，我亦曾对幸福进行了诠释：幸福，在于怀念过去，还在于憧憬未来，更在于享受当下。

怀念和总结过去，的确是一种美妙的思想回访和意识的升华。我从2010起在重点进行企业投资经营和“国学”的学习研究的同时，自觉地进入总结修炼之境。经过几年来的努力，终于形成自勉自励之“文集”样稿，在沈善增恩师和好友的鼓励下，竟然萌生出版分享之愿。此文集是我从1979年至2017年其跨度达38年间的文章汇集，它从不同侧面记录了时代之变迁，反映了行业之特色，表达了奋进之心声。

中华民族在人类文明五千年的历史进程中，很多的圣贤哲人始终以博大包容的胸怀，学习和吸纳世界各国的优秀文化精华；始终以“仁爱、平等、中庸、和谐”为人生观，始终以“修身、齐家、治国、平天下”为价值观，始终以“世界大同，天下一家”为世界观来进行修炼和实践。这种中华文化的精髓，是我们奋斗前进的不竭源泉。我们生长在一个伟大的时代，享受了毛泽东时代的精神哺育，汇入了改

革开放的时代洪流，参与了新时代新梦想和“两个一百年”的奋进历程。可以自豪地讲，我们是传承中华优秀传统文化和毛泽东思想的见证者、亲历者和实践者。

在跨越世纪的奋进中，我始终注重把握时代的脉搏，紧跟时代的发展，踏着时代的鼓点起舞。我做过教师和“村官”，当过党务领导和驻外“大使”，干过企业“高管”和商会“主持”。每一次的转岗既是时势之所需，也是自己应势和顺势而为的选择。实践证明，我在不同岗位、不同的发展阶段，都踏上了时代发展的“鼓点”，进行了自觉的历练、修炼和持续的提升奋进。在此，为我们生长在一个伟大的时代而自豪，为我们奋斗在一个伟大的时代而欢呼！

伟大的文学家高尔基曾经讲过：“人的天赋就像火花，它既可以熄灭，也可以燃烧起来。而逼使它燃烧成熊熊大火的方法只有一个，就是劳动，再劳动”。劳动最光荣，劳动真光荣，这是一条通往胜利彼岸的必由之路，是已被实践揭示和证明了的客观真理。我们应该像蜜蜂一样，每天迎着朝阳，唱着歌儿去酿造甜蜜的果实。在我的奋进中，也体现了这种自觉的劳动和持续的耕耘。此“文集”，是我写作生涯中自己所写文章之“集合体”，是自我鞭策和自我鼓舞的“哈哈镜”。真诚地希望此“文集”的出版能给各位尊者、各位读者，带来分享、联想、感想和借鉴。

胡岱平

戊戌年正月初九于弘语轩

第一章	论文篇	1—61
第二章	杂文篇	63—103
第三章	启示篇	105—138
第四章	演讲篇	139—180
第五章	游记篇	181—197
第六章	诗词篇	199—251
第七章	悟语篇	253—260

第一章 论文篇

发展横向经济联合探讨

(1987年3月17日)

党的十一届三中全会以来，随着对内搞活，对外开放方针的贯彻和改革的深入发展，我国经济建设史上发生了一个个重大突破，其中横向经济联合就是一枚绚丽的花朵。短短几年，遵照党中央关于“发挥优势、保护竞争、推动联合”的方针，横向经济联合从少到多、从小到大，遍及全国。到目前，已初步形成跨地区、跨行业、多层次、多形式的横向经济联合的新格局。这一新生事物，对增强企业活力，促进商品经济的发展，提高经济效益和社会效益，已经显示出巨大的优越性和强大的生命力。正因为如此，它已成为我国“七·五”期间经济体制改革深入进行的一个重要方面。为了使横向经济联合更加健康发展，十分有必要对横向经济联合的理论依据、主要途径、现实作用、引导策略等进行深入的研究，本文则试图就这方面的问题作一初步的探讨。

(一)

任何事物的产生发展都是由其内在的、本质的、必然的联系所决定的。横向经济联合的出现，亦不是偶然产生，而是遵循着一定的理论轨迹，在商品经济发展的客观规律的制约和支配下发展产生的，具有客观的必然性。

首先，横向经济联合是社会生产力发展和社会化大生产的必然要求。人类经济发展史告诉我们，在生产力还不发达，商品经济生产以前或刚刚

萌芽的时候，生产的组织形式一般是分散的、简单的，彼此处于孤立的状态。而随着生产力的不断发展，人类社会劳动也出现了愈来愈细的专业化分工。这种分工，既提高了生产效率，又促使生产的各部门必须紧密地协作，有机地联合起来。正是这种联合，产生了系统的、群体的效应，产生出了新的生产力，而反过来，这种联合又作用于生产，推动生产力的向前发展。马克思曾经指出：“各民族之间的相互关系取决于每一个民族的生产力、分工和内部交往的程度”，“而且一个民族本身的整个内部结构取决于它的生产以及内部和外部的交往的发展”。同时又说：“由协作和分工产生的生产力，不费资本分文，这是社会劳动的自然力”。列宁也曾经指出：“资本主义发展到了最高阶层，有一个极重要的特点，就是所谓联合制，即把不同的工业部门联合在一个企业中，这些部门或者是依次对原料进行加工，或者是对另一些部门起辅助作用”。导师们的这些论断，指明了资本主义发展的一个重要特征，揭示出了社会化大生产的一条客观规律，即联合是创造新的生产力，使生产社会化向高级发展的重要途径。在八十年代的今天，更加证明了导师们论断的科学性、正确性，更加证明了加强横向经济联合的重要性、紧迫性。

其次，横向经济联合是由商品经济的基本规律所决定的。《政治经济学》的原理告诉我们，商品经济的充分发展是社会经济发展不可逾越的阶段，整个人类社会经济的发展进程，正是沿着自然经济—商品经济—产品经济的历史顺序前进的。因此，社会主义经济必然是有计划的商品经济，其基本规律仍然是价值规律。而价值规律便对横向经济联合有一种决定作用，它集中地表现在两个方面。一方面，它对经济活动具有调节作用。一是通过供求关系，调节企业产品结构、经济利益和经营方向，调整人、财、物在企业之间的重新分配或组合，亦称之为对企业微观经济活动的调节。二是对国家宏观经济活动的调节。例如经济结构、产业结构、国民经济综合平衡的调节等等。这种调节不是被动的，而是自觉地运用价值规律和市场机制，去调节前一层次，并实现对本层次经济活动的调节。可见，调节是必然的、重要的。而生产组织之间的横向经济联合，就是实现调节的重要形式或主要手段之一。另一方面，价值规律的调节作用恰恰离不开

竞争。竞争使市场价值的变化，直接影响到了企业的生产。这样必然使一些企业有利可图，快速发展，使一些企业勉强维生，凑合度日，也会使少数企业债台高筑、亏损甚至关停破产。这个时候，价值规律通过这种竞争便调节劳动力和生产资料在各部门的比例。显而易见，竞争中失败的压力和胜利的诱惑力，自然地构成了企业横向经济联合的内在动力。现实证明，一些优胜企业，不断地表现出一种“扩张”欲望，力图占领更大市场，加倍发展。而一些管理、设备、技术落后的企业，则表现出强烈的生存动机，力图通过各种方式，获得资金、技术和商品的机会，使自己生存下去，获得发展。企业中的这种内部动力和外部压力作用的结果，顺理成章地选择了横向经济联合这一有效途径。

再次，横向经济联合是由我国经济体制改革的目标模式所决定的。我国经济体制改革的目标就是发展社会主义有计划的商品经济，建立一种计划调节与市场机制有机结合的经济体制模式。它的中心内容是：国家决策和计划的重点是宏观经济活动和国民经济的综合平衡，而企业的微观活动则由企业根据市场需求的信息，在国家政策法规和计划指导下自主决定；计划调节和市场机制，国家、集体和个人利益行政手段和经济手段都有机地结合起来；同时在这种模式下，使社会主义所有制的社会结构实现多元化，即在公有制为主体的前提下，允许多种所有制并存，在公有制形式中实行多样化，即国家所有制、集体所有制、联合所有制等等。在每一种公有制内部，又可以有多种多样的经营方式，即所有权与经营权分离组合的各种形态。由于生产力发展的不平衡规律的作用，加上上述多元化、多样化、多形态的所有制结构及形态的变化，多种所有制之间必然存在的互相渗透的趋势，越来越明显，这种情况迫切要求转向联合。由此可见，横向经济联合是经济体制改革目标模式下的必然产物，它是增强企业活力的兴奋剂和内外力结合的一种动力，是实现改革目标模式的有效途径。

(二)

在横向经济联合的途径和形式的探索中，各地都有一些好的做法和经验。目前，有跨地区，跨行业的联合，有全民、集体各种所有制之间的联合，有军工企业和民用企业的联合，有城市和乡村的联合，还有工业企业与大专院校、科研单位的联合，等等。分析归纳起来主要有以下几种：

006

第一，各级政府出面组织的区域性经济联合。在农村和城市经济体制改革的推动下，过去那种单纯的物资交换逐步向经济联合、技术协作、物资支援、人才交流的协作发展，且规模越来越大。近两年来，山西省、地、市、县各级与外省经济技术协作项目共有五百八十多项，引进资金三亿七千多万元，其中一九八五年就引进二亿八千多万元。完成项目五十九个，所增产值一亿零八百多万元，税利三千多万元。地处我省北部的天镇县，由于县委、县政府高度重视，措施得力，两年来，全县有十八家企业同山东、江苏、北京、天津、河北等十三个省市的三十多家企业进行联合，引进资金二百一十万元、钢材三千五百余吨以及很多技术和人才。通过联合，新上了石墨电极、铁矿等四个新项目，改造了十一个老企业。这样，去年新增产值达到一千二百多万元，增加利税八百五十余万元，效果十分显著。

第二，企业和企业之间的经济联合。企业之间的联合形式更多，效果更为突出。联合的总原则是互利互惠，互促互进。但在具体的工作过程中，都是根据不同的情况不同的目的进行联合。有的为保其充足原料供应进行联合。如大同市电焊器材厂年计划生产焊条五千吨，但原料全靠市场采购，均衡生产无法保证。为保证原料（钢材）均衡供应，从去年起和首钢联合，平价购进钢材，创造利润四六分成。有的为解决资金紧张的燃眉之急，引进资金而进行联合。例如，大同市碳素厂，1985年集体承包且恢复生产后，人财物全面紧张，他们便和机械工业部材料总公司搞联合得到资金160万元，然后用产品（碳棒）偿还，每吨让利对方一千七百元，结