

# 季风讲 资治通鉴里的 智慧

JIFENG JIANG ZIZHITONGJIAN LI DE ZHIHUI



季风◎著

[ 读一点历史，长一些见识，学一点处世的道理 ]



廣東旅游出版社

GUANGDONG TRAVEL & TOURISM PRESS

悦读书·悦旅行·悦享人生

# 季风讲 资治通鉴里的 智慧

季风◎著



廣東旅游出版社

GUANGDONG TRAVEL & TOURISM PRESS

悦读书·悦旅行·悦享人生

中国·广州

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

季风讲资治通鉴里的智慧 / 季风著. —广州: 广东旅游出版社, 2019. 4

ISBN 978-7-5570-1612-8

I. ①季… II. ①季… III. ①中国历史—古代史—编年体  
②《资治通鉴》—研究 IV. ①K204.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2019) 第 011785 号

出版人: 刘志松

责任编辑: 梅哲坤 于子涵

### 季风讲资治通鉴里的智慧

JIFENG JIANG ZIZHITONGJIAN LI DE ZHIHUI

---

广东旅游出版社出版发行

地址: 广州市越秀区环市东路 338 号银政大厦西楼 12 层

邮编: 510060

电话: 020-87348243

广东旅游出版社图书网

(网址: [www.tourpress.cn](http://www.tourpress.cn))

印刷: 天津文林印务有限公司

(地址: 天津市宝坻区新开口镇产业功能区天通路南侧 21 号)

开本: 889 毫米 × 1194 毫米 1/32

字数: 175 千字

印张: 8.75

版次: 2019 年 4 月第 1 版

印次: 2019 年 4 月第 1 次印刷

定价: 45.00 元

**【版权所有 侵权必究】**

---

本书如有错页倒装等质量问题, 请直接与印刷厂联系换书

此为试读, 需要完整PDF请访问: [www.ertongbook.com](http://www.ertongbook.com)

## 前言

### *Preface*

“资治通鉴”这个名字并不是编纂者司马光本人拟定的，而是宋神宗亲自颁予的，因这本书“鉴于往事，有资于治道”而得名。司马光也曾表示，他编纂《资治通鉴》的宗旨是“鉴前世之兴衰，考当今之得失”，所以“专取关国家盛衰，系生民休戚，善可为法，恶可为鉴者”。从目的来看，这部书以“嘉善矜恶，取是舍非”为依归，自诞生之始就充满浩然正气，符合统治者所提倡的儒家正道，同时也具备正统国学的精神。

《资治通鉴》中的“资治”是“对治道有所助益”的意思，“治道”是指治理国家，梁启超在其著作《中国历史研究法》中称《资治通鉴》是一部“皇帝教科书”，就是这个道理。该书着重记录政治与军事方面的内容，展示历代皇朝的治乱、兴衰以及大小战争的成败、安危，对于那些重大事件，司马光还以“臣光曰”的形式附上一段评价，剖析其中的深刻内涵，并阐明奥秘和道理。明末著名思想家、文学家王夫之在细读《资治通鉴》后，对其评价道：“取古人宗社之安危，代为之忧患，而己之去

危以即安者在矣；取古昔民情之利病，代为之斟酌，而今之兴利以除害者在矣。得可资，失亦可资也，同可资，异亦可资也。故治之所资，惟在一心，而史特其鉴也。”除了宋神宗外，许多帝王也对《资治通鉴》赞不绝口，如明太祖（朱元璋）、清圣祖（康熙）、清高宗（乾隆）等，他们都曾仔细研读，有的还做“御笔朱批”记录自己的感想。

毫无疑问，该书不仅对古代皇帝有所帮助，放在今天也是不落伍、不脱节的，除了对领导者与管理者有借鉴意义之外，于我们每个人的修身处世也大有裨益。如书中所提到的“窃以知过非难，改过为难；言善非难，行善为难”“君子立天下之正位，行天下之正道，得志则与民由之，不得志则独行其道，富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈，是之谓大丈夫”等，正可作为我们为人处世的原则，这也正是最能体现《资治通鉴》经世致用的一点——实际上，它不仅是一时的“皇帝教科书”，更是能泽被后世万千普通人的精神食粮。

“通”有“通史”之意，在《资治通鉴》中，司马光以时间顺序将历史事件集结编纂起来，大到一国的兴亡、朝代的改换，小到一场战争的胜败、一个人一生的沉浮荣辱，只要符合司马光的选择标准，都会被他纳入书中。但是，这些纷纭复杂的人事并没有丝毫紊乱，而是秩序井然地走入读者眼中，正如《四库全书》编纂者评价，《资治通鉴》“网罗宏富，体大思精”。看着书中的一段段文字，就如同看着那些人在你的眼前上演自己的生活、剖白自己的内心，他们的一举一动是如此鲜活，一言

一语如在耳畔。在记事的时候，作者也会采用倒叙或插叙的手法，点明事情的前因后果，交代人物之间那些隐秘的关联。捧读此书，会感到所有细枝末节都没有逃过这支如椽巨笔，司马光就像张开了一张细密的罗网，在千百年的历史长河中打捞起那些熠熠生辉的篇章。

除了“通史”，《资治通鉴》还做到了“通变”，这也正是最值得我们去“鉴”的地方。可贵的是，司马光并不总是将那些由他自己总结出的领悟和权变一字一句写明，而后直接展示在我们眼前。在更多时候，那些帝王将相在想要达成自己的目的时所采取的种种谋变方略，那些名士学者在面对人生中的挑战、磨难等不测之际时所展现出的应变智慧，都需要我们自己去品味、去琢磨、去提炼。就像王夫之所说的，读《资治通鉴》“可以自淑，可以诲人，可以知道而乐”，这一“通变”的过程正是“知道而乐”的过程。

历史就像一盘巨大的棋局，虽然弈棋之人已经远离，但所幸有司马光这样的人记录下他们所走的每一步，我们坐在棋枰旁，就可以在变化万端的棋势之中通晓棋理，明白胜是如何胜、负是如何负。当我们自己步入棋局之时，便不会再感到一片茫然，不知从何处落子。清代著名史学家、经学家、考据学家王鸣盛曾评价《资治通鉴》为“此天地间必不可无之书，亦学者必不可不读之书也”，确实没有半分夸张。

# 目录

## Contents

前言 ... 1

### 第一章 / 治国良策：安定国家为什么需要休养生息

李嗣源是怎样带领国家迈向“小康”的 ... 003

谁天天喝酒却开创了太平盛世 ... 008

为什么买卖盐铁就能富国强兵 ... 012

北魏孝文帝实施了哪些行之有效的改革 ... 016

古代皇帝是如何选拔官员的 ... 020

### 第二章 / 军事斗争：古人是怎样克敌制胜的

为什么田单能以两座城池光复齐国 ... 027

是谁率领三千玄甲军打败了十万之师 ... 031

王彦章真的是被“五龙二虎”联手击杀的吗 ... 036

名将哥舒翰为什么会遭遇潼关之败 ... 039

从什么时候开始使用军鸽 ... 044

古代的斥候到底是什么 ... 046

### 第三章 / 邦交奇谋：为什么说计谋能抵百万雄兵

强秦为什么没有被“枪打出头鸟” ... 051

一字千金的玺书里到底写了什么 ... 055

杀人诛心的外交手段是如何应用的 ... 058

我们高估了和亲公主的历史贡献吗 ... 062

为什么说小商小贩是最好的外交官 ... 066

什么是动摇国本的铁腕外交 ... 070

### 第四章 / 兴亡启示：国运盛衰有历史规律吗

秦朝真的是仅仅亡于暴政吗 ... 077

西晋王朝是葬送在贾南风手中的吗 ... 081

阴丽华是怎样帮助刘秀开创百年基业的 ... 087

兴建佛寺是梁武帝败亡的根源吗 ... 092

大燕国主刘守光是如何一步步走向绝路的 ... 097

### 第五章 / 礼义道德：古人为何把礼教视为天地纲纪

天子的职责是什么 ... 105

是什么为姓名披上了血腥的外衣 ... 109

礼制是怎样帮助刘邦安边定国的 ... 113

谁能够在穷奢极欲的同时震铄古今 ... 117

## 第六章 / 经典谏言：三寸不烂之舌是如何说服决策者的

- 吴起为何对魏武侯说“在德不在险” ... 125
- 赵奢为何能说动平原君不杀自己 ... 129
- 李斯是怎样说服秦王嬴政取消逐客令的 ... 133
- 陆贾为何能说服南越王赵佗归顺大汉 ... 138
- 杨炎凭借什么说服唐德宗交还国家财赋 ... 143

## 第七章 / 帝王智慧：圣明君主应有怎样的修炼手册

- 为什么魏文侯能成为战国第一任霸主 ... 149
- 汉文帝为何执意杀死自己的舅舅 ... 154
- 唐太宗与魏徵真的只是在作秀吗 ... 158
- 后世何以对隋炀帝褒贬不一 ... 162
- 汉武帝为何要下“轮台罪己诏” ... 166

## 第八章 / 良臣勇将：他们何以被称为国家栋梁

- 信陵君凭什么位列“战国四公子”之首 ... 173
- 汲黯为何被汉武帝誉为“社稷之臣” ... 177
- 宋璟如何做到“持天下之正” ... 181
- “千兵万马避白袍”的说法从何而来 ... 185
- 慕容恪何以被誉为“十六国第一名将” ... 190

## 第九章 / 名士风骨：他们为什么与社会格格不入

王蠋为何拒绝与燕昭王君臣合作 ... 197

田横五百士为何集体自绝 ... 200

任延为何敢于公然顶撞皇帝 ... 204

王猛扞鬣谈天下是因为没有教养吗 ... 207

千载绝矣《广陵散》 ... 210

刘伶为何终日醉酒不醒 ... 214

## 第十章 / 用人之道：选贤用贤真的是一件难事吗

上任不到 200 天就任用 800 人好吗 ... 219

将才能视为第一标准究竟是否正确 ... 223

“君子用人如器”的真正含义是什么 ... 228

“不拘一格用人才”究竟有没有道理 ... 231

司马光为什么对唐文宗的行为大加批判 ... 235

## 第十一章 / 变法改革：祖宗之法真的不可动摇吗

赵武灵王为何坚持推行胡服骑射 ... 243

北魏孝文帝是怎样推行汉化改革的 ... 247

商鞅变法究竟失败在哪里 ... 250

王莽的币制改革为何引来强烈不满 ...	254
苏绰的改革方案为什么能被推广使用 ...	258
附录 《资治通鉴》主要官职释义 ...	262

第一章

治国良策：

安定国家为什么需要休养生息



《资治通鉴》被奉为历代帝王的必读物之一，宋末元初的著名史学家胡三省就说：“为人君而不知《通鉴》，则欲治而不知自治之源，恶乱而不知防乱之术；为人臣而不知《通鉴》，则上无以事君，下无以治民。”与《史记》相似，《资治通鉴》的编著者也会在动情之时做出自己的点评，言辞恳切，直击要害。因此宋神宗在审阅之后大加赞赏，甚至亲自为本书赐名。

无论是汉代初期的“文景之治”，还是唐代赫赫有名的“开元盛世”，《资治通鉴》的编著者都对它的前因后果进行了深入点评。对中国古代的官员选拔制度、食盐与铜铁对国家赋税的强大支撑，以及黄老之术在治理国家当中的意义等，司马光都进行了详尽的阐述。可以看到，《资治通鉴》对纷繁庞杂的治国方略做出了充分而又客观的评述，它对后世的治国者起到了良好的借鉴与警示作用，因此也被历代统治者所推崇。



## 李嗣源是怎样带领国家迈向“小康”的

《资治通鉴》记载：“（后唐明宗）在位年谷屡丰，兵革罕用，校于五代，粗为小康。”这里的“校”是“考校”“衡量”之意，而后唐明宗就是李嗣源。五代十国战乱频仍，帝王将相如同走马灯一般更换频繁，很多饱学之士都没有能够开创太平，那么行伍出身的李嗣源又是怎样让自己的臣民过上“小康”生活的呢？

史书上记载，李嗣源出身贫苦，年仅13岁就被晋王李克用收为义子。由于幼年尝遍人间冷暖，因此他在登上王位之后非常注意与民休养，这一点在乱世之中是十分难得的。

李克用死后，他的儿子李存勖继承了王位，建立后唐，史称唐庄宗。唐庄宗行军打仗无人能比，但在政治民生上却没有太大建树。尤其是在官员任用方面，唐庄宗只注重门第出身而不考量个人的才学和品德，因此在他执政期间，豆卢革、韦说这样被《资治通鉴》评价为“轻浅无他能”的人都坐上了宰相的座椅。

豆卢革和韦说到底有多无能呢？《旧五代史》中说，豆卢

革“及登廊庙，事多错乱，至于官阶拟议，前后倒置，屡为省郎萧希甫骏正，革改之，无难色”。堂堂“名士”，却在拟定朝廷官阶制度的时候错误百出，甚至连别人帮他指正过来之后竟毫无羞惭之色，豆卢革学识之浅、脸皮之厚由此可见一斑。相比之下，韦说就更加出格了，他家中有一口井，原本是和邻居共用的，但是后来他又在井上砌了一层砖，单方面“收回”了用水权。邻居因此将韦说告了一状，判案的官员一开始以为井中藏了财物，但等将事实拨弄清楚之后，才发现里面只有一口破锅。堂堂朝廷大员，争来争去还只是一口井、一只破锅，韦说的人缘和心胸也可见一斑了。这个故事同样也被各类史书记载，成为令整个后唐王朝都尴尬不已的“笑话”。

没有真才实学的人占据高位，那么真正想要报效国家的宏博之士就无法施展自己的才华。所以李嗣源在继承皇位之后马上调整了国家的用人方略，他不注重出身与履历，一个人只要品行好、有见识就可以得到重用。

李嗣源知道，后唐能人异士虽多，但大都只是上阵厮杀的猛将，真正能够在治国方面为自己提出点建议的人才非常稀缺。于是他听从了户部尚书李铃的建议，鼓励各级官员为国荐贤。《旧五代史·后唐·明宗纪四》记载：“乙未，户部尚书李铃上言‘请朝班自四品以上官各许荐令录两人，五品官各荐簿尉两人，功过赏罚，与举者同之’。诏从之。”

这就是说，在朝五品以上的官员都有向朝廷举荐人才的权利和义务，不同之处在于四品以上的官员可以推举县令和司录，五

品的官员可以举荐主簿和廷尉。而这些新上任的官员，他们立下功劳或者犯了过错，原来的举荐人都要受到同等奖惩。

同时，李嗣源还为各级地方官员设定了考评系统，下诏“州县官以三十月为考限，刺史以二十五月为限，以到任日为始”。有了业绩审核之后，朝廷上下做实事的人也就多了，这与唐庄宗时期是大有不同的。

除了招贤纳士、规范官员考核之外，李嗣源还严办了一批声名败坏的前朝旧臣。段凝是后梁时期的战事指挥官，但是他统军无方，对后梁的败亡需要承担主要责任。而且，梁主朱友贞在城破日以死殉国，段凝却率众投降，这种见风使舵的气节也是人所不齿的。而且，段凝等人擅长阿谀逢迎，朝廷上下被搞得乌烟瘴气。李嗣源登基之后，马上就对段凝等人进行了清算，先是收回了国家给段凝的赐姓，然后又革去了名爵，将其遣返乡里。被罢职夺姓的段凝羞惭不已，但李嗣源依然不解恨，紧接着又下旨将他流放，随后赐死。

还有一名叫孔谦的租庸吏，他在唐庄宗时期非常受宠信，但是李嗣源认为他“奸佞侵刻，穷困军民”，并以此罪名将其处斩。租庸吏的官方称谓应当是“租庸使”，它的主要职责就是为国家规划、收取赋税，大概和今天的国家财政部长类似。孔谦在出任租庸使的时候，为了获得唐庄宗皇帝的欢心，穷尽民力、多次制定不合理的赋税制度。而且，他在为国家聚敛财富的时候也不忘从中捞上一把，因此短短几年时间，他就从一名默默无闻的小吏变成了家资亿万巨富。

处死孔谦之后，李嗣源紧接着废除了前者制定的种种不合理税收制度，百姓也因此纷纷称赞他是一个好皇帝。

史书还记载，李嗣源不仅罢黜无德无才的贪官、庸人，同时还大力拔擢那些愿意为国家办事的能员干吏。《旧五代史》记载，灵武节度使张希崇在任期间非常重视农垦，他不但积极筹备军事，严防狄戎部族的抄掠，同时还在属地内推广屯田制度。古代的屯田分军屯和民屯，且以军屯为主。在没有战事的时候，张希崇就调拨将士，垦殖荒田，以资军用。

而且灵州境内多民族混居，整体上对后唐政权认可度较低。张希崇并没有用暴力强权约束地方百姓，而是不断去安抚、教化他们。因此在张希崇主政的这几年里，灵州境内军队战斗力强、百姓生活安定，还很少向朝廷索取额外的开支用度，李嗣源发现后非常满意，还特意发布谕旨褒奖张希崇。

史书中还记载了一件事。928年，有两个小孩子拿着竹竿在街上打斗玩闹，巡检军使浑公儿于是向上奏报说这两人要造反。奏闻传到李嗣源耳中后，他就指派石敬瑭来处理。石敬瑭也是求功心切，于是便将“造反者”粗粗审问，随后就地处斩。

后来，枢密使安重诲打听清楚事情的真相，然后将它奏报上去，李嗣源又惊又怒，特下诏书严办石敬瑭、浑公儿等，因受诬陷致死的小孩家属也得到了“绢五十匹、粟麦各百石”的赔偿。李嗣源自己则“减常膳十日，以谢幽冤”。

经过一系列的整顿之后，后唐明宗一朝廉吏较多，官场风气较好。再加上风雨和顺，丰谷连年，因此《资治通鉴》当中