

把种子埋进土里



北京师范大学流动儿童
教育问题研究中心 / 组编
张燕 李远香 / 主编



四环游戏小组社区融合教育实践

范大学出版社
UNIVERSITY PUBLISHING GROUP
范大学出版社

把种子埋进土里

四环游戏小组社区融合教育实践

北京师范大学流动儿童教育问题研究中心 / 组编

张燕 李远香 / 主编

李远香 舒曾 李相禹 / 文字撰写

李远香 马楠 / 图片编辑



樂施會
OXFAM
Hong Kong

無窮世界
World
Without
Poverty

乐施会资助出版，
内容并不必然代表乐施会立场



北京师范大学出版集团
BEIJING NORMAL UNIVERSITY PUBLISHING GROUP
北京师范大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

把种子埋进土里：四环游戏小组社区融合教育实践/张燕，李远香主编. —北京：北京师范大学出版社，2018.8
ISBN 978-7-303-23702-9

I. ①把… II. ①张… ②李… III. ①社区教育-学前教育-教育组织机构-研究-中国 IV. ①G779.2 ②G619.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 093961 号

营销中心电话 010-58802181 58802755
北师大出版社职业教育与教师教育分社 <http://zhijiao.bnup.com>

出版发行：北京师范大学出版社 www.bnup.com
北京市海淀区新街口外大街 19 号
邮政编码：100875

印 刷：北京盛通印刷股份有限公司
经 销：全国新华书店
开 本：890 mm×1240 mm 1/20
印 张：8
字 数：150 千字
版 次：2018 年 8 月第 1 版
印 次：2018 年 8 月第 1 次印刷
定 价：42.00 元

策划编辑：罗佩珍 责任编辑：薛 萌
美术编辑：焦 丽 装帧设计：焦 丽
责任校对：段立超 陈 民 责任印制：陈 涛

版权所有 侵权必究

反盗版、侵权举报电话：010-58800697

北京读者服务部电话：010-58808104

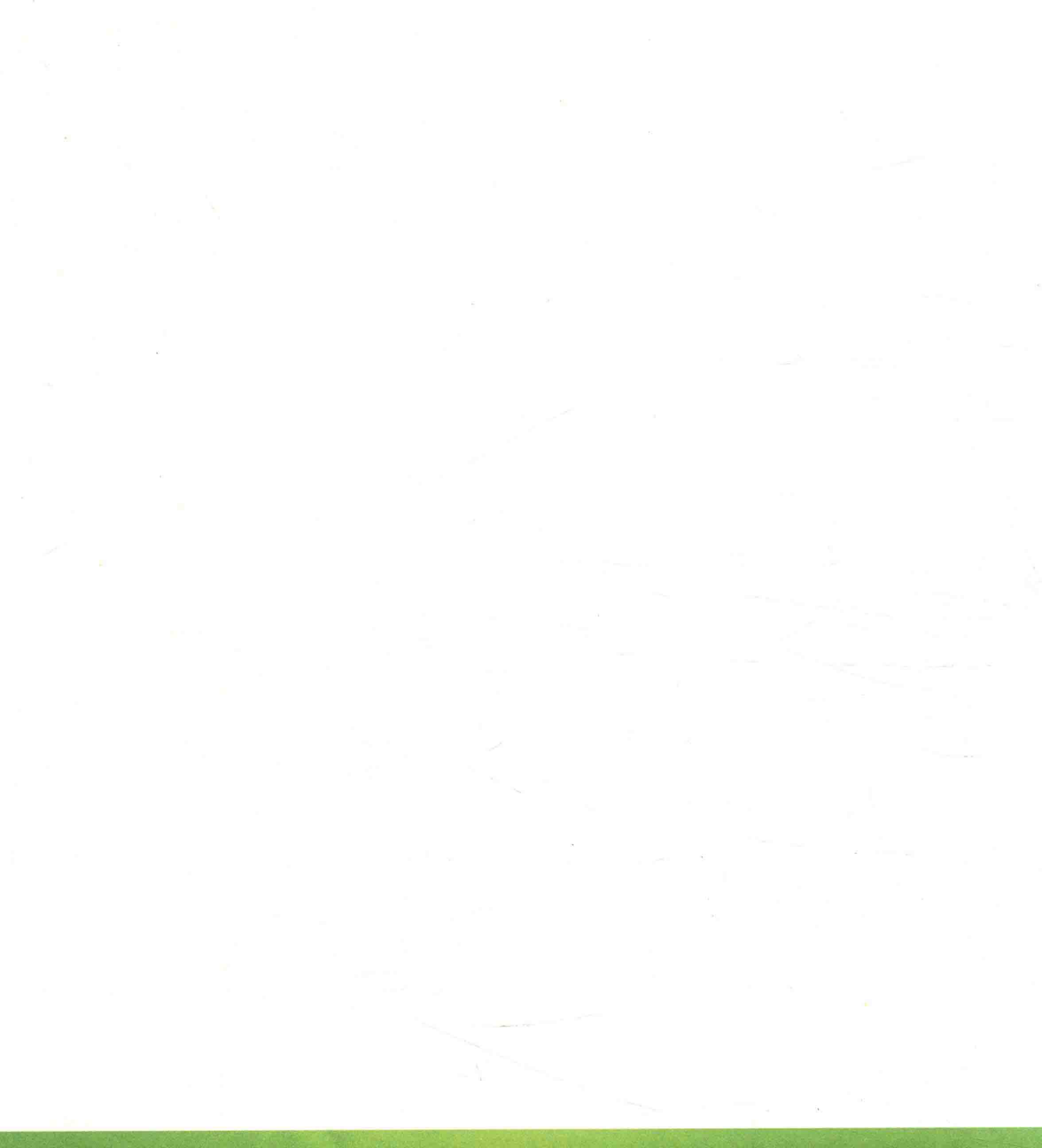
外埠邮购电话：010-58808083

本书如有印装质量问题，请与印制管理部联系调换。

印制管理部电话：010-58808284

■ 关于四环游戏小组

2004年4月7日，北京师范大学学前教育系张燕教授和她的学生发起成立四环游戏小组，成立初衷是为四环市场摊商孩子提供就近的学前教育支援服务。经过14年的发展，四环游戏小组转型为一家致力于为家庭育儿提供支持的社区服务机构，通过培养妈妈老师和实行家长自治，唤醒家长的教育主体意识和教育潜力，促进社区居民交流与社区融合，让社区成为孩子的家。



序

做一颗扎根大地的种子：深耕土壤和静待花开

当前，在中国的城市化背景下，大量流动人口在城市与乡村之间迁徙。落脚城市的他们每日为了生计奔波劳顿，很难真正在城市扎根。强烈的漂泊感和孤独感，让他们很难对其所付出和贡献的城市产生认同和归属感。随他们一同进入城市生活甚至在城市出生的孩子们也成为城市的“小候鸟”。他们的根何在？他们的命运何去何从？目前，中国的留守儿童和流动儿童的总和是1亿以上，这些儿童的命运不仅是未来中国命运的一部分，也是我们所有人的共同命运。

著名教育家叶圣陶曾说：“教育是农业，不是工业。”四环游戏小组的社区融合教育实践是以参与者为中心的教育，强调教育孩子和引导家长同步一体，激发家长的育儿信心，把教育渗透在日常生活之中；改变家庭教育孤立无援的困境，营造社区育儿互助平台。它就像一颗种子，扎根大地，深耕土壤，静待花开。

作为一个发源于农贸市场的志愿者服务组织，四环游戏小组能够坚持至今，是大学生志愿者、游戏小组家长、社区志愿者和社会各界力量共同支持的结果，以参与者为中心的教育本质上是生命的陪伴和互动，是人际共同体的反应回馈，任何一个参与主体和行动者都至关重要。

四环游戏小组14年的社区融合教育实践就如同把种子埋进土里，通过所有和游戏小组相关的人产生着深远的影响力。14年来，四环游戏小组前后接纳过千余名儿童，有600余名孩子从游戏小组毕业，这些孩子和他们的家庭参与共建了游戏小组；来自北京师范大学、中华女子学院、首都师范大学、河南师范大学等诸多国内高校的学前教育专业大学生在四环游戏小组实习；来自全国各地的幼儿教育从业者和社区儿童公益机构都来游戏小组观摩座谈。

游戏小组的孩子是1亿多流动儿童和留守儿童的一部分，唯一不同的是，这些孩子曾经在游戏小组有过温暖的记忆，有的还可能转化为成长路上的“后劲”。游戏小组的家长、校长和妈妈老师，不论是继续在城市流动，还是返乡生活，都会因为在游戏小组的参与经历，努力地跟自己的孩子一起，或者还可能帮助更多的流动儿童与留守儿童。

四环游戏小组14年来致力于在社区层面为流动儿童做的事，不仅仅是提供学前教育，更多的是把自己交给儿童，陪着他们游戏和成长；把这个公益机构交给家长，让他们在四环游戏小组结下“深缘”，如此贴近，如此温暖。

不仅是四环的孩子，每一个参与其中的人与游戏小组的“深缘”，与北京的“深缘”，最终是对自己和社会的“深缘”。这种生命与生命的交付、温暖而深厚的结缘令流动中的人和家庭不再无根地漂泊，生命与记忆变得有温度，明天与未来不是仇恨而是希望，社会成为土壤而不是丛林。

在四环游戏小组中，家长既是托幼服务的受益者，又在参与教育过程中增强了主体意识而成为孩子的第一任教师，通过守望互助，解决自己的育儿需求。农民工家长通过参与活动，增强自尊、自信，破除由于城乡二元体制造成的长期弱势心态，实现自我发展。同时，大学生志愿者也走出象牙塔，摆脱了“机器式教育”，关注社会现实、参与教育变革，成为“第三种力量”的主力军^①。

理念决定行动，行动改变人生。正如刘老石所言，“从改变自己的生活开始，从改变自己的存在做起，用行动来开创另一种可能性”^②。大学生与农民工家长两个青年群体相互走近，唤醒良知与自信，突破隔绝状态，建立伙伴关系，双向支撑、相互学习、凝聚共识，用行动开创了另一种可能，逐渐形成命运共同体，实现了大学生和农民工家长双方的精神共同生长！

“民间公益组织的作用是扎根社区，集中进行社区公共生活的生产”^③。四环游戏小组这一非正规学前教育公益组织作为一种良性中介，弘扬志愿精神和公共意识，承载着不容忽视的社会功能。大学生志愿者以自身

① 刘老石：《农村的精神贫困与大学生对解决三农问题的贡献》，<http://www.21gwy.com/ms/sndt/a/3203/443203.htm>，2008-07-22。

② 钱理群：《和志愿者谈生活重建》，引自《梦话录》，桂林，漓江出版社，2012。

③ 朱健刚：《社区的活力至关重要》，载《21世纪经济报道》，2013-01-21。

的行动发挥了播种机的作用：关注社会社区需求，动员并带动农民工家长（社区成员）参与解决自己面临的问题。农民工家长不仅获得了教育机会，更重要的是“思想意识的觉醒”。

大学生与农民工家长相互赋权增能，通过扎根社区的持久努力，开拓了新的社区公共文化生活空间。在维护民间教育组织和争取孩子的受教育权利中，农民工家长的主体性与公共意识得到了激发和启蒙，农民工家长群体以育儿为中心，以游戏小组为平台，正在逐渐形成自我服务、自我管理的“互助性自治群体”，成为社区主人，流动儿童家庭自治社区的雏形即新的社会生态系统日趋形成！

希望并相信四环游戏小组所探索的流动儿童社区融合教育实践作为一颗种子，将被播撒到更广阔的大地，孕育出更多的果实，滋养更多的生命！

张 燕

2018年1月22日



| 硕果累累的游戏小组送走了 2017 届毕业生 |

CONTENTS 目录

I 上篇

落地生根：四环市场与四环游戏小组

第一章 落脚城市：四环市场摊商社区的形成 /3

第一节 落脚胡同的四环流动人口社区 /3

第二节 四环市场摊商的城市生活 /9

第二章 多方参与共建：四环游戏小组的应运而生 /16

第一节 为市场孩子们创办游戏小组 /16

第二节 探索适合流动儿童的学前教育 /19

第三节 拓宽家长参与途径 /22

第四节 开创社区公共文化新空间 /26

第五节 从育儿共同体到命运共同体 /37

II 中篇

经历风雨：四环市场撤市与家庭应对

第三章 何去何从：撤市之后的摊商家庭 /51

第一节 四环市场的撤市关停 /51

第二节 市场撤市后摊商的去留 /53

第四章 上学和住房：能否留在北京的决定因素 /68

第一节 幼升小入学政策的收紧和流动儿童家庭的应对 /68

第二节 住房危机之下的流动家庭 /74

III 下篇

融合共生：“四环人”的社会参与及融合

第五章 民间力量参与公共生活：游戏小组的校长们 /81

第一节 陈校长：又严又慈的爸爸老师 /81

第二节 徐校长：发起游戏小组家长自助金制度 /85

第三节 刘校长：自助共建，缺不能圆 /89

第四节 赵校长：我们需要游戏小组 /91

第五节 何校长：新生代农民工社区参与的代表 /94

第六节 肖校长：陪游戏小组走过艰难时期 /98

第七节 张校长：我和孩子一起成长 /100

第八节 郝校长：老家长回来担任新校长 /102

第六章 女性的社区参与和成长：游戏小组的妈妈

老师 /105

第一节 最初的“家长教师” /105

第二节 丘老师：游戏小组是我在北京的家，但我不得不离开 /108

第三节 丁老师：从村里能人到妈妈老师 /115

第四节 彭老师：我到弟弟上学的地方当老师 /121

第五节 中玲老师：村里民办老师来当妈妈老师 /123

第六节 付老师：在游戏小组当老师就如同种子在发芽 /126

第七章 游戏小组的转型：扎根社区的育儿互助组织 /131

第一节 游戏小组里的城乡融合 /131

第二节 特殊儿童的融合教育探索 /136

致 谢 /148

上篇

落地生根：四环
市场与四环游戏小组

从1999年到2014年，四环市场参与了北京菜篮子工程的起始，经历了15年的繁华经营，见证了什刹海地区的变迁，到2014年9月30日因为城市环境规划升级被拆迁。

2004年4月7日，在四环市场管理办公室的支持下，北京师范大学学前教育系的张燕教授和她的研究生在四环市场发起了“四环游戏小组”志愿服务项目。

从2004年到2018年的14年间，四环游戏小组共计开展活动近4000天，服务的孩子达到31200人次，大学生志愿者服务总计6240人次；近100名研究生和本科生把研究做在四环游戏小组，召开了520多次家长读书会，培养了60多位骨干家长和妈妈老师，四环游戏小组的良好实践辐射到北京和全国100多个社区儿童公益组织。

由于项目的社区包容性、可持续性和创新性，2016年，四环游戏小组入选亚太幼教区域组织（ARNEC）“发展中国家本土幼教创新案例集”，是中国唯一入选的社区儿童公益组织。

为此，2017年年初，新中国幼教拓荒者卢乐山先生为四环游戏小组题词：为流动儿童志愿服务坚持不渝。

为流动儿童志愿服务
坚持不渝

书赠四环游戏小组

卢乐山 2017年元月
时年百岁

第一章

落脚城市：四环市场摊商社区的形成

1999—2014：四环市场的三代人

“我八几年就从河北老家来北京，开始推车做水果生意。当时选行当没选好啊，你看跟我一块来的搞工地的，现在都发了。”亦凡爷爷叹气地说着。

这是一个大家族的迁徙，亦凡一家只是其中一个家庭而已。20世纪80年代到大城市谋生成了农村年轻人改变家庭命运的出路，当初选择水果生意，也是因为在北京有老乡做这个行当，好入手。前些年干这个的不多，家里边也挣了些钱。慢慢地，亦凡爷爷的弟弟、大舅子也赶到北京来投奔。

2000年，亦凡爸爸在初中的时候从老家来北京，跟着父亲做生意。后来大妹也在初中的时候来到了北京。整个大家族来北京已经有三十多年，在四环市场有四个摊位，同时上货，可减少成本。随着亦凡、亦可这些第三代孩子的出生，这个大家族在北京不断扩大。

亦凡出生于2007年，2011年来四环游戏小组上幼儿园，2013年在东街小学上一年级。弟弟亦可2009年出生，2012年来四环游戏小组上幼儿园。

2014年，四环市场关闭……

第一节 落脚胡同的四环流动人口社区

一、四环市场的历程：早市—市场—撤市

四环市场是二环内少有的大型菜市场之一，成立于1999年12月，成立之初是为了规范经营西海早市。市场产权方为某大型房地产公司，承租方为四环市场股份有限公司，市场一开始叫四环综合市场，后来更名为润得立市场，占地15000平方米，共有摊位700多个。因为市场位于北京市西城区德内大街，靠近四环胡同，即便更名了，老百姓仍然继续称之为四环市场。

2012年，西城区为进一步做好“菜篮子”工程零售网点建设工作，制定《西城区“菜篮子”工程蔬

菜零售网点建设规划》。在西城区规范化社区菜市场统计表中，四环市场有700个摊位，是什刹海街道规模最大的规范化社区菜市场，为西城区“菜篮子”工程做出了重大贡献。

2014年9月底，四环市场遭到关停。西城区相关领导表示，四环市场地处文化保护区，环境脏乱，对周围胡同的环境保护有不利影响，不符合胡同内文保古迹营造出的古都风貌；认为四环市场虽然在特定历史时期发挥过一定作用，但与周边环境发展已经不协调，不适应首都城市发展，并且是存在重大安全隐患的违规建设。

从1999年到2014年，四环市场参与了北京菜篮子工程的起始，经历了15年的繁华经营，见证了什刹海地区的变迁，到2014年9月30日，因为城市环境规划升级被拆迁。



| 图 1-1 四环综合市场大门（旧，左图） 润得立菜市场东门（新，右图） |

二、胡同平房杂院儿中的落脚城市

四环流动人口社区在什刹海文化保护区的延伸带上，以平房和扩建的杂院儿为主，北京本地人和外地人混居。本地人的住房大都是老一辈单位分的公房，居住面积狭小，通过自己扩建来增加住房面积。只有极少数本地人的房子是祖辈传下来的私房，大多数私房也通过“私搭乱建”来扩大面积。四环市场摊贩摊商为了做生意方便，都在附近租房子住，本地人通过扩建面积多出来的房子成为外地人的首选。

以在四环市场附近住了10多年的郝家人为例，四口之家2008年租了一间12平方米的私房，没有外搭厨房，当时房租是500元/月，到2017年涨到1500元/月，大约每年涨100元。

程姓三口之家租住在四环市场附近一个胡同大杂院儿，院儿里住了好几户，清一色是湖北人，房主都不

在这里住。如果哪家不租了就转租给其他湖北老乡，就这样相安无事住了十几年。房租逐年上涨，但涨幅不大，一间10平方米平房到2017年为1000~1200元/月。

这些出租房都是单间出租，没有厕所，有的厨房是在单间房檐下的院子里搭建的，有的就在单间屋子里面。虽然单间出租屋面积不大，生活设施不齐全，但是对于四环市场摊商来说，这些胡同里的平房杂院儿却是最适合他们的，不仅仅是房租便宜，更重要的是距离市场近，来回往返方便。平房杂院儿也有一些犄角旮旯可以存货和堆东西。

杂院儿的邻居基本都是外地人和做生意的，彼此相处起来也自在。胡同杂院儿附近生活方便，买个东西抬脚就到，所有这些便利条件是楼房所不具备的，成为四环附近流动人口社区形成的关键基础性条件。



| 图 1-2 市场一角的孩子们 |

四环社区所处的平房大杂院儿有非常独特的北京内城胡同特色，仅以四环市场所在的什刹海街道为例，就有 170 余条胡同。胡同里基本都是平房杂院儿，这些平房杂院儿为四环市场的摊商家庭提供了最初落脚北京的地方。

道格·桑德斯（Doug Saunders）认为，传统上的学术与官僚用词如“移民门户”“混合社区”，都掩盖了这类地区的动态与过渡性角色，他将之称为“落脚城市”。^①

正是有了在北京落脚的地方，四环市场商户得以服务于西城区菜篮子工程，得以完成家庭最开始的资金积累，得以在胡同里生儿育女开展生活，得以参与四环游戏小组互助育儿活动，丰富在北京的社会参与和社会融合经验。



| 图 1-3 孩子们在市场三轮车上玩耍 |

① [英]道格·桑德斯：《落脚城市》，上海，上海译文出版社，2014。