

唐浩明评点



曾国藩家书

唐浩明评点

上

曾国藩家书

文匯出版社

图书在版编目(CIP)数据

唐浩明评点《曾国藩家书》：全2册 / 曾国藩著；
唐浩明编著. — 上海：文汇出版社，2018.9

ISBN 978-7-5496-2565-9

I. ①唐… II. ①曾… ②唐… III. ①曾国藩（
1811-1872）—书信集—研究 IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第104255号

唐浩明评点《曾国藩家书》（全二册）

作 者 / 唐浩明

责任编辑 / 甘棠

特邀编辑 / 周喆 蔡若兰 刘潇 汪超毅 赵芳葭

封面装帧 / 杨贵妮

出版发行 / **文汇**出版社

上海市威海路755号

（邮政编码200041）

经 销 / 全国新华书店

印刷装订 / 三河市龙大印装有限公司

版 次 / 2018年9月第1版

印 次 / 2018年9月第1次印刷

开 本 / 710mm x 1000mm 1/16

字 数 / 692千字

印 张 / 58.25

ISBN 978-7-5496-2565-9

定 价 / 99.90元（全二册）

侵权必究

装订质量问题，请致电010-87681002（免费更换，邮寄到付）

序言 一个大人物的心灵世界

十几年前，随着《曾国藩全集》和以曾国藩为主人公的文学作品的出版，一个一度曾经改变历史走向的人物，仿佛一件稀有文物被发掘出土似的，立时引起国人的广泛兴趣：官场士林、商界军营乃至市井百姓，一时间都以谈论曾氏为博雅、为时髦。此风亦波及海外华人世界，华文媒体也争相介绍这位早已被遗忘的曾文正公。

中国近代史上叱咤风云的人物岂止千百，为何此人能得到众多领域和阶层的关注？似乎只要是中国人，谁都可以从他身上说点什么！看来，这就不仅仅是出于个人经历的传奇性，而是此人身上有着民族和文化的负载。

当今的时代，是一个全球经济一体化的时代，西方文化仗着经济实力的强大，正在向全世界各个角落风卷残云般扑来，大有排斥、压倒一切文化的势头。曾经创造过五千年灿烂文明的中国文化，在如此形势下如何立足，它究竟还有没有存在的必要，中华民族还需要它的哺育吗？它还有发展的可能吗？这些原本不是问题的问题，如今似乎已成了有识之士的困惑。

曾氏被公认为中国近代最后一个集传统文化于一身的典型人物，人们对他的关注和兴趣，正好给我们以启示：处在变革时期而浮躁不安的中国人，依然渴求来自本族文化的滋润，尤其企盼从这种文化所培育出的成功人士身上获取某些启迪。这启迪，因同源同种同血脉的缘故，而显得更亲切，更实用，也更有效。

此事给我们这批从事中国文化工作的人以振奋，它使我们增加了信心，看到了未来的前途。

然而，中国文化既博大精深，又浩繁芜杂，在眼下信息爆炸、竞争激烈的时代，机遇良多，一刻千金，人们再也没有往日田园般宁静的心境和经年累月足不出户闭门读书的悠闲。如何让忙于事功者领略中国文化的智慧呢？笔者认为，对于有志于此的人来说，不妨试用一法：在一段时间内将注意力集中到一个有代表性的人物身上，将他看透研深，再由此一人而去领悟全体。佛家说一叶一菩提，一花一世界，古人说一经通而百经通，说的都是这个意思。

曾国藩便是中国文化的代表人物之一，无论从哪个角度来看他，都有值得借鉴之处。比如说，作为一个个体生命，他以病弱之躯在短短的六十年里，做了如许多的事情，留下如许多的思考，他的超常精力从何而来？作为一个头领，他白手起家创建一支体制外的团队，在千难万险中将这支团队带到成功的彼岸，此中的本事究竟有哪些？作为一个父兄，一生给子弟写信数以千计，即便在军情险恶、随时都有生命危险之际，仍不忘对子弟殷殷关注、谆谆教诲。他的这种非同寻常的爱心源于何处？作为一个国家的高级官员，在举世昏昏、不明津渡的时候，他能提出向西方学习、徐图自强的构想，并在权力所及的范围内加以实施。他的这种识见从何产生？所有这些，都是值得今人仔细琢磨的课题。

看透曾氏，最主要的方法是读他的文字。但曾氏传世文字千余万，通读亦不易，只能读其精华，其精华部分首在家书。清末民初时期，曾氏家书乃士大夫必读之书。青年毛泽东在给友人的信中说：“尝见曾文正家书云：‘吾阅性理书时，又好作文章；作文章时又参以杂务，以致百不一成。’”信中所说的，出自曾氏咸丰七年十二月十四日致沅弟的信。毛泽东信手拈来，可见他对曾氏家书很熟悉。曾氏家书，过去被当作治家圭臬来读，但现代人的家庭已大为简化，当年那种四世同堂、兄弟众多的大家庭已不复存在。今天

人们的所谓治家，说到底不过是教子而已。至于“子”，也只独生一个，且学校和社会又担负了其中的主要责任。如此说来，曾氏的家书还有读的必要时吗？

其实，这部家书远不止这般简单。它是一个思想者对世道人心的观察体验，是一个学者对读书治学的经验之谈，是一个成功者对事业的奋斗经历，更是一个胸中有着万千沟壑的大人物心灵世界的坦露。读懂这样一部书，胜过读千百册平庸之作。

早在上个世纪初，蔡锷将军便辑录曾氏有关治兵方面的文字，并加以评说，用来作为培训新军将官的教材，在中国军界产生了很大的影响。笔者效法蔡锷，在曾氏千余封家书中选取三百多封加以评点，从曾氏的家世学养、人脉及时代背景等方面入手，阐发信里信外诸多令人感兴趣的话题，试图与读者一道，深入曾氏的心灵世界，破译曾氏家族崛起的密码，并借此来触摸一下中华民族文化的深层积淀。

蔡锷乃一代英杰，他的评说虽然简短，但其丰富的军事理论和不朽的军事功勋，足以使他成为评论曾氏治兵语录的权威。笔者从没想到要跟他攀比，只是凭借着二十年来对曾氏的潜心研究和自己的人生阅历，撰写一点理性思考的文字，但愿这种努力与写作初衷不至于相距太远。

唐浩明

壬午盛夏于长沙静远楼

目 录

禀父母 道光二十年二月初九日	1
评点：破天荒翰林	2
禀祖父 道光二十一年四月十七日	5
评点：一个不同凡庸的乡村农民	6
致诸弟 道光二十二年九月十八日	7
评点：为学譬如熬肉	10
致诸弟 道光二十二年十月二十六日	14
评点：读书之要在格物致知	17
致诸弟 道光二十二年十一月十七日	20
评点：何绍基之字与汤鹏之文	22
致诸弟 道光二十二年十二月二十日	24
评点：戒烟写日记主静	27
致诸弟 道光二十三年正月十七日	30
评点：同意诸弟外出求学	35
禀父母 道光二十三年二月十九日	36
评点：和睦兄弟为第一	38

禀祖父母 道光二十三年三月二十三日	39
评点：升翰林院侍讲	40
致温弟 道光二十三年六月初六日	43
评点：感春诗慷慨悲歌	44
致诸弟 道光二十三年六月初六日	46
评点：绝大学问即在家庭日用之间	47
禀父母 道光二十四年正月二十五日	48
评点：清代官员的薪俸	50
致诸弟 道光二十四年正月二十六日	52
评点：罗泽南	53
致温弟沅弟 道光二十四年三月初十日	54
评点：盈虚消息之理	60
致诸弟 道光二十四年五月十二日	63
评点：作如火如荼之文	65
禀父母 道光二十四年六月二十三日	67
评点：妹夫来京不能安置	68
致诸弟 道光二十四年十一月二十一日	70
评点：治学以有恒为主	71
致诸弟 道光二十五年二月初一日	73
评点：送妹夫王五诗	74
致诸弟 道光二十五年三月初五日	76
评点：诗之门径	78
禀叔父 道光二十五年九月十七日	79
评点：江忠源乃义侠之士	80
禀父母 道光二十六年正月初三日	82
评点：以杜门谢客为好	83

稟父母 道光二十六年十月十五日	85
评点：祖母的福分欠缺点	86
致诸弟 道光二十七年二月十二日	87
评点：回家有三难	89
稟祖父 道光二十七年六月十七日	90
评点：连升四级	91
稟父母 道光二十七年六月二十七日	93
评点：曾府的五个千金	94
致诸弟 道光二十七年十月十五日	98
评点：武科考试	99
稟父母 道光二十七年十二月初六日	100
评点：失眠药方与招运良法	101
稟父母 道光二十八年四月十四日	102
评点：接续家风的大功臣郭筠	103
稟叔父母 道光二十八年七月二十日	105
评点：道光末年的物价	106
致诸弟 道光二十八年十二月初十日	108
评点：京师官员吃花酒	109
稟父母 道光二十九年二月初六日	111
评点：升授礼部侍郎	112
致诸弟 道光二十九年三月二十一日	113
评点：不存做官发财之念	116
致诸弟 道光二十九年四月十六日	117
评点：宦宦之家与孝友之家	119
致诸弟 道光二十九年六月初一日	120
评点：以“甲科鼎盛”排名	122

致诸弟 道光二十九年十二月初三日	123
评点：不收赙仪与分送马褂	124
致诸弟 咸丰元年三月十二日	126
评点：广西出了大事	126
致诸弟 咸丰元年四月初三日	128
评点：义仓——美丽的空想	130
致诸弟 咸丰元年五月十四日	131
评点：直言上疏	133
致诸弟 咸丰元年六月初一日	136
评点：陶澍知左宗棠	138
致诸弟 咸丰元年八月十九日	139
评点：不可帮钱垫官之亏空	141
致诸弟 咸丰元年闰八月十二日	149
评点：诰封盖印也得行贿	150
致诸弟 咸丰元年九月初五日	151
评点：妻子凶恶丈夫才能中进士	153
致诸弟 咸丰元年十月十二日	156
评点：因贺女庶出而暂缓亲事	158
致诸弟 咸丰元年十二月二十二日	159
评点：老父训斥侍郎儿	160
谕纪泽 咸丰二年七月二十五夜	164
评点：遭遇母丧	167
谕纪泽 咸丰二年八月初八日	171
评点：再嘱应办事宜	174
谕纪泽 咸丰二年九月十八日	176
评点：孝道平衡了“三从四德”	177

禀父 咸丰三年十月初四日	179
评点：由侍郎变为湘军统帅	180
禀父 咸丰四年三月二十五日	185
评点：让人快速致富的战争吸引乡民	186
致诸弟 咸丰四年四月十四日	190
评点：守耕读之家本色	191
致诸弟 咸丰四年四月二十日	193
评点：水勇逃逸将官冒功	195
致诸弟 咸丰四年五月初九日	197
评点：百年旧档重见天日	198
禀父 咸丰四年五月二十夜	200
评点：胡林翼早年是个花花公子	201
致诸弟 咸丰四年七月二十七日	203
评点：湘军前途不被人看好	204
致诸弟 咸丰四年八月十一日	205
评点：前二品侍郎获赏三品顶戴	206
致诸弟 咸丰四年九月十三日	207
评点：只做了七天署理湖北巡抚	208
致诸弟 咸丰四年十一月初七日	211
评点：享荣名而寸心兢兢	212
致诸弟 咸丰四年十一月二十三夜	213
评点：无实而享大名者必有奇祸	214
致诸弟 咸丰四年十一月二十七日	216
评点：忍辱包羞屈心抑志	217
致诸弟 咸丰五年正月初二日	219
评点：水师大败	221

致诸弟 咸丰五年六月十六日	221
评点：结怨江西官场	223
致诸弟 咸丰五年八月二十七早	224
评点：让儿孙一无可恃	226
致诸弟 咸丰五年九月三十日	228
评点：老九得优贡	229
致诸弟 咸丰五年十二月初一夜	230
评点：不置私田	232
致诸弟 咸丰六年二月初八日	233
评点：纪泽新婚	235
致温弟 咸丰六年四月初八日	236
评点：蜡丸隐语报军情	236
致澄弟 咸丰六年九月初十日	238
评点：藏身匿迹不露主角	238
致沅弟 咸丰六年九月十七日	239
评点：赤手空拳办大事	240
谕纪鸿 咸丰六年九月二十九夜	241
评点：愿子孙做君子不做大官	242
谕纪泽 咸丰六年十月初二日	243
评点：不可浪掷光阴	244
谕纪泽 咸丰六年十一月初五日	246
评点：先习小学及古文	247
致沅弟 咸丰六年十一月初七日	248
评点：分多润寡及澄心定虑	248
致澄弟 咸丰六年十一月二十九日	249
评点：不妄取丝毫公款	250

致沅弟 咸丰七年十月初四日	252
评点：规模远大与综理密微	253
致沅弟 咸丰七年十月二十七夜	256
评点：将才四大端	257
致沅弟 咸丰七年十二月初六日	259
评点：李续宾的诀窍：暇与浑	260
致沅弟 咸丰七年十二月十四夜	261
评点：人才第一	263
致沅弟 咸丰七年十二月二十一日	264
评点：在江西郁郁不得意者	265
致沅弟 咸丰八年正月初四夜	267
评点：去机巧求笃实	269
致沅弟 咸丰八年正月十四日	271
评点：脚踏实地克勤小物	272
致沅弟 咸丰八年正月二十九日	273
评点：善事的三种做法	274
致沅弟 咸丰八年二月十七日	275
评点：耐烦为第一要义	276
致沅弟 咸丰八年三月初六日	277
评点：长傲多言为凶德	278
致沅弟 咸丰八年三月十三日	279
评点：感怀往事多有悔悟	280
致沅弟 咸丰八年三月三十日	281
评点：以“平和”养德保身	283
致沅弟 咸丰八年五月初五日	284
评点：朝廷厚胡薄曾	285

致沅弟 咸丰八年五月十六日	287
评点：人生适意之时不可多得	289
致沅弟 咸丰八年六月初四日	292
评点：由程朱到申韩到黄老	293
致澄弟季弟 咸丰八年七月初七日	298
评点：刘蓉与郭嵩焘	298
致澄弟季弟 咸丰八年七月二十日	302
评点：蔬竹鱼猪可觐兴衰气象	303
谕纪泽 咸丰八年七月二十一日	304
评点：读书之法与做人之道	305
谕纪泽 咸丰八年八月初三日	308
评点：读书宜体察涵泳	309
谕纪泽 咸丰八年八月二十日	311
评点：作诗写字之法及生平之耻	312
谕纪泽 咸丰八年十月二十五日	316
评点：勤做读书札记	317
致诸弟 咸丰八年十一月十二日	318
评点：三河惨败老六阵亡	320
致诸弟 咸丰八年十一月二十三日	322
评点：祸福由天善恶由人	323
致诸弟 咸丰八年十二月十三日	325
评点：李鸿章与王闿运	326
致诸弟 咸丰八年十二月十六日	330
评点：得意之时与失意之事	331
致诸弟 咸丰九年元旦	332
评点：乱世居华屋非所宜	333

致诸弟 咸丰九年正月十三日	334
评点：招魂具衣冠葬老六	335
致诸弟 咸丰九年正月二十三日	337
评点：历代圣哲三十二人	338
致诸弟 咸丰九年正月二十八日	340
评点：曾氏家族的一大悬案	340
致诸弟 咸丰九年二月初三日	341
评点：写毛笔字握笔宜高	343
致诸弟 咸丰九年二月十三日	344
评点：尴尬的封典	346
谕纪泽 咸丰九年三月初三日清明	347
评点：诗文与字均宜留心摹仿	348
致诸弟 咸丰九年三月十三日	349
评点：“一门忠义”竟成讖语	350
谕纪泽 咸丰九年三月二十三日	352
评点：书法的南派北派	353
谕纪泽 咸丰九年四月二十一日	356
评点：读书应有所选择	357
致诸弟 咸丰九年四月二十三日	359
评点：应酬周到	360
谕纪泽 咸丰九年五月初四日	362
评点：抄体面话与分类整理	363
谕纪泽 咸丰九年五月初四日	364
评点：欧阳夫人不是才女	364
致澄弟 咸丰九年六月初四日	368
评点：以身作则	369

谕纪泽	咸丰九年六月十四日	371
评点：	《尚书》之今古文	372
致沅弟	咸丰九年六月二十四日	374
评点：	回救宝庆	374
谕纪泽	咸丰九年七月十四日	376
评点：	颜柳之帖有败笔	376
致澄弟沅弟	咸丰九年八月十二日	377
评点：	以“拖”来对付朝廷	378
致诸弟	咸丰九年八月二十二日	379
评点：	改葬父母	380
致澄弟	咸丰九年十月初四日	381
评点：	樊镇一案	382
谕纪泽	咸丰九年十月十四日	386
评点：	《冰鉴》不是曾国藩所著	387
致澄弟沅弟	咸丰十年二月初八日	389
评点：	可怜的光禄大夫	390
谕纪泽	咸丰十年二月二十四日	392
评点：	分类抄记典故藻汇	393
致澄弟沅弟	咸丰十年三月二十四日	394
评点：	惜福	395
谕纪泽	咸丰十年闰三月初四日	397
评点：	善读《文选》	398
致澄弟沅弟	咸丰十年闰三月初四日	399
评点：	勤洗脚	401
致澄弟	咸丰十年闰三月二十九日	401
评点：	治家八字诀	402

致澄弟	咸丰十年四月十四日	403
评点：	江南大营崩溃与湘军腾飞	403
致沅弟	咸丰十年四月二十二日	405
评点：	爱民与积德	406
谕纪泽	咸丰十年四月二十四日	407
评点：	文章当珠圆玉润	408
致澄弟	咸丰十年四月二十四日	409
评点：	左宗棠乘时而起	410
致沅弟季弟	咸丰十年四月二十八日	413
评点：	终于有了地方实权	414
致澄弟	咸丰十年五月十四日	416
评点：	收存片纸只字	417
致沅弟季弟	咸丰十年六月初十日	418
评点：	头发横而盘者不驯	418
致沅弟	咸丰十年六月十九日	419
评点：	厘金，湘军军饷的主要来源	420
致季弟	咸丰十年六月二十七日	422
评点：	讲求将略品行学术	422
致澄弟	咸丰十年七月初四日	424
评点：	此信当年为何不收入全集	424
致沅弟季弟	咸丰十年七月初八日	426
评点：	不能以“命”教子训士	426
致沅弟季弟	咸丰十年七月十二日	428
评点：	天下似无戡定之理	428
致沅弟	咸丰十年七月十五日	429
评点：	与人相处疏疏落落	430