

成功

要有大谋略

《素书》《说苑》《反经》《权谋残卷》
撷取古籍精华

加以翻译，附以事典，并予以评述
在轻松的阅读中掌握成功的秘钥

|| 正能量十书 掩卷 编著 ||

正能量十书

成功要有大谋略

掩卷
编著



二十一世纪出版社集团
21st Century Publishing Group
全国百佳出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

成功要有大谋略 / 掩卷编著. — 南昌 : 二十一世纪出版社集团,
2018.6

ISBN 978-7-5568-2755-8

I. ①成… II. ①掩… III. ①成功心理—通俗读物 IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 098665 号

成功要有大谋略

掩卷 / 编著

策 划 张 明
责任编辑 敖登格日乐
出版发行 二十一世纪出版社集团
(江西省南昌市子安路75号 330009)
www.21cccc.com cc21@163.net
出 版 人 张秋林
经 销 新华书店
印 刷 北京正合鼎业印刷技术有限公司
版 次 2018年6月第1版 2018年6月第1次印刷
开 本 787mm × 1092mm 1/16
印 张 17.5
字 数 260千字
书 号 ISBN 978-7-5568-2755-8
定 价 39.80元



赣版权登字—04—2017—530

如发现印装质量问题, 请寄本社图书发行公司调换 0791-86524997

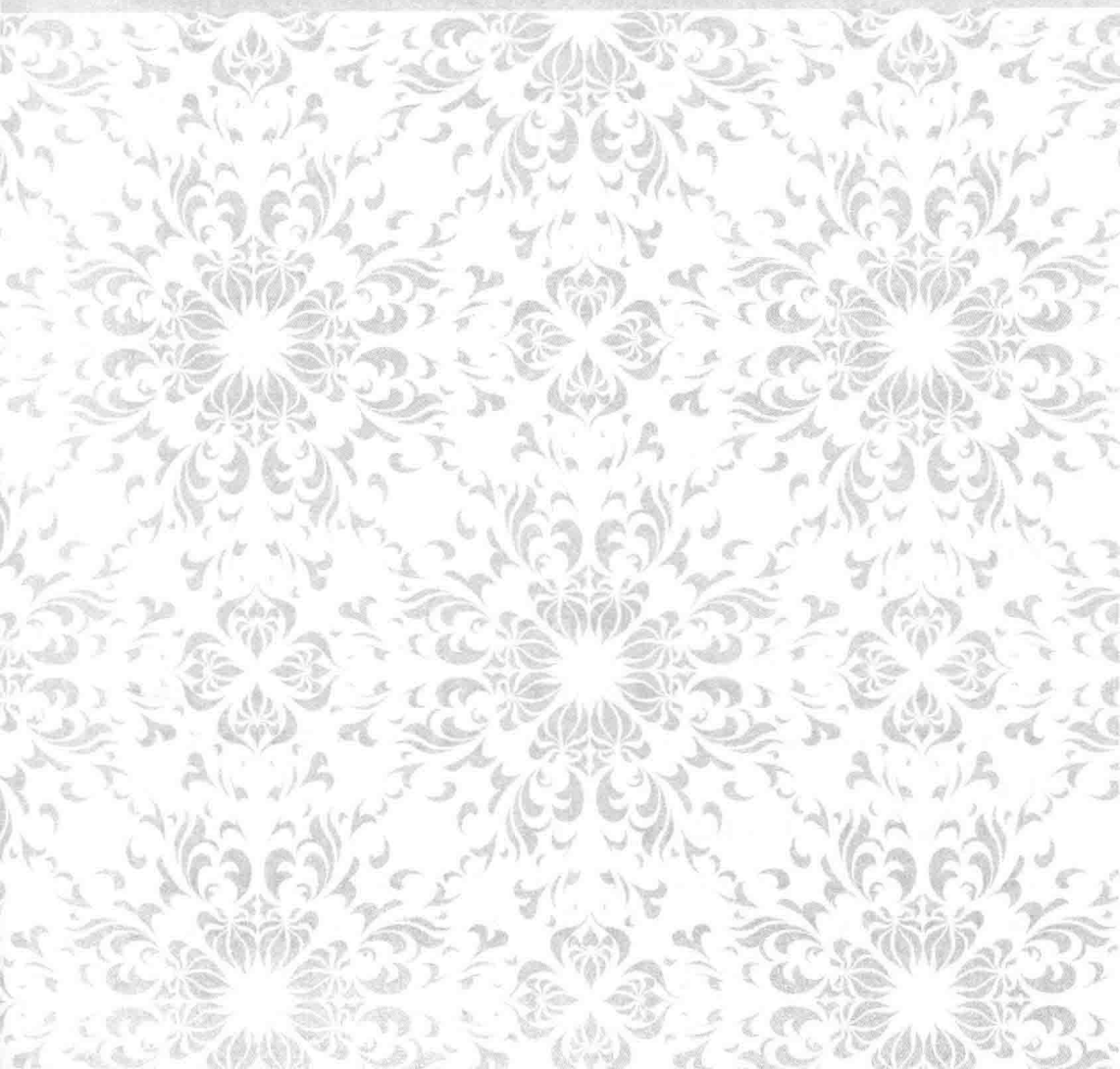
目录



- 仁德卷 第一 / 001
正邪卷 第二 / 029
智察卷 第三 / 055
筹谋卷 第四 / 085
度势卷 第五 / 111
讽谏卷 第六 / 137
攻心卷 第七 / 167
权奇卷 第八 / 195
机变卷 第九 / 223
福祸卷 第十 / 251

仁德卷

第一





原文

德者，人之所得，使万物各得其所欲。（《素书》）

译文

德，即获得，依德而行，可使一己欲求得到满足，自然界万事万物也是如此。

解读

一切权谋都要有德作为基，即使是阴谋。不讲道德，所有权谋到最后都会落空。只有以道德为立身处世的根基，才能有求必应、心想事成。德之功用，对别人来说是使之得其所欲；对自己来说，则体现为一种崇高伟大的道德品质。

案例

刘备护民

一个人要成大业，必须要有道德，只有这样才能够得到人们的认可和支持。讲德不仅对别人是一件好事，也能让自己在需要帮助和支持的时候得到援助。

三国时期，刘备是一个非常宽仁、忠厚、慈善、好施、善于收买、笼络人心的人，而他也正是凭借着这一点，把许多人才聚集在他的身旁，成功取得蜀地。当时，曹操占据着北方大部，挟天子以令诸侯，无论在政治上还是

军事上都占有非常大的优势。不过曹操生性残暴，行事暴虐，经常动不动就屠城，而刘备行事恰与曹操相反：曹操急躁残暴，刘备宽厚仁慈；曹操狡诈，刘备忠厚老实；曹操篡汉，刘备扶汉。所以，刘备深得人心。

在他进入蜀地后，积极拉拢当地豪门士族，推行对他们有利的政策，归还他们的田地和房屋，还积极鼓励发展农业生产，因此而得到百姓的称赞。

在他带着军队在新野驻扎时，当地的面貌焕然一新，百姓的生活水平得到极大的提高，当地百姓人人称颂道：“新野牧，刘皇叔，自到此，民丰足。”他凭借着这一点得到了百姓的热烈支持和拥护。

当他转移到樊城时，曹操紧追不舍，而刘备当时所率军队人数远不敌曹操，再加上樊城的城池非常浅，城墙也不牢固，他的军师诸葛亮猜测他们难以抵挡曹操的进攻，所以准备劝说刘备放弃樊城，渡过汉水，退到襄阳方向。但刘备不忍心将跟随他多时的百姓抛在樊城，所以派人到城里去通知他们：“曹兵将至，孤城不可久守，百姓愿随者，可一同过江。”不料城中百姓一个个都誓死愿意跟随刘备撤退。刘备得知这一消息后，大为感动，但是如果他带着城中数万的百姓撤退的话，一天只能行军十多里，很可能就会被曹操的军队追上。所以，有人向他进言，让他抛弃百姓，自己先撤退。但刘备却一口否决了这个提议，他哭着说：“成大事的人必须要坚持以人为本。现在他们愿意追随我，就是我的人，我怎么可以把他们抛弃了呢？”于是，他带着数万百姓浩浩荡荡地渡过汉水。

携民渡江这件事让刘备爱民的名声在中原广为流传。后来，他成功取得了蜀地，也正是采取了这个“攻心”策略，即结民先得民心。



原文

夫教诲之政，有自来矣。何以言之？管子曰：“措国于不倾之地，有德也。”（《反经》）

译文

分封诸侯、广施教诲的政治体制，由来已久了。为什么这样说呢？《管子》中说：“把国家立于不败之地，是因为实行了德政。”

解读

古人认为：仁德之人可得天下。这是因为以武力镇压，人们虽然嘴上不说，但心里却是充满了反叛情绪，只待时机一到便会毫不犹豫地将其推翻。而以仁德服人才能使人真心地归服，忠心耿耿地为其效力。所以，为领导者应当注意修养自己的德行，知道以德治国才能长久，以仁政治国才能使天下太平。而用强权和钱财笼络人心均为下策。

案例

李渊容人的故事

要让别人真心服从，光靠武力是不行的，因为这样可能仅是让对方屈服于力量的对比悬殊。只有依靠自己的德行才能让别人心悦诚服。在人与人的交往过程中，要善于以德服人，特别是对于一个组织的领导者来讲，培养以

德服人的心态，是实现出色管理的重要方式。

隋朝末年，李渊担任太原留守。在他任职的过程中，和李靖发生过矛盾，两个人结下了芥蒂。之后，李渊准备起兵反对隋朝，却又被李靖告发检举。就这样，两个人之间的矛盾又加深了一层。

后来，李渊凭借自己的力量终于攻下了长安，并且活捉了李靖。大家都认为李靖在劫难逃，只能坐以待毙了。但是李渊的次子李世民却认为李靖是一个非常难得的人才，于是拼命向父亲求情，最终保住了他的性命。

公元616年，李渊放下前嫌，任命李靖为大元帅，让他带领一批人马去征讨萧铣。征讨初期，李靖大获全胜，立下了很大的军功，李渊重重地赏赐了他。但是在后来的战争中，李靖遭遇了挫折，唐军失利，军队溃败，李渊勃然大怒，下令要处斩李靖。

文武百官都向李渊求情，李靖才免于死罪。李渊的宽容让李靖决定将功赎罪，戴罪立功。果不其然，在之后的战争中，李靖率领的军队频频告捷。这让李渊非常高兴，他细细考虑了一番，宣布对李靖之前的过错都既往不咎。这更是让李靖心中感激万分，他暗暗下定决心，要更加尽心尽力为朝廷效力。

尽管李渊和李靖之前有很大的矛盾，但当李渊决定任用李靖后，他并没有以小人之心，揪着李靖的过错不放，而是过往不究，恩威并施，宽宏大量，让李靖心服口服，真正做到了以德服人，所以才让李靖的才能有效地发挥出来，为大唐建立了汗马功劳。

孟子曾说，凭借自己的实力并打着仁义的幌子去征讨别人，可以称霸天下，但这个前提是他必须有一个强大的国家做他坚实的后盾；而如果是凭借自己高尚的德行去施行仁政的人，那么他便可以通过实行王道，让天下归附于自己，但这种人就不一定需要依靠一个强大的国家的力量了。无论是在日常生活还是在企业管理中，光靠武力是不能赢得人心的，只有凭借高尚的道德才能使对方真正信服。



原文

夫兵不可出者三：不和于国，不可以出军；不和于军，不可以出阵；不和于阵，不可以出战。故孙子曰：“一曰道。道者，令民与上同意者也。故可与之死，可与之生，而人不畏危。”（《反经》）

译文

凡是用兵在三种情况下是不可以出动的：国内不和，不可以派军队出征；军内不和，不可以布列军阵；军阵内不和，不可以出战迎敌。所以孙子说：“决定战争胜负的首要因素是道。所谓道，就是能够使百姓同君王的意愿保持一致。百姓愿意为君王出生入死而无所畏惧。”

解读

军队的强大力量不只在有强大的装备，更重要的是要有强大的凝聚力。只有有道的明君才能懂得这点。同样，只有以德施政才能让百姓顺服，否则劳民伤财的霸权只会让百姓怨恨，虽然现在没有表现出来，但那份怨恨却深埋在心中，就像火药装在炮膛里，一旦时机成熟发射时，其威力是十分可怕的。管理企业也一样，如果下属一直有怨言，等到暴发的那一天，会对公司造成无法预估的损失。

案例

渔民助闯王渡黄河

无论是治理国家还是管理企业，粗暴的管理只会让人们面服心不服，从而

埋下隐患。只有真切关心群众或下属，才能让被管理者认可并支持管理者，进而凝聚强大的力量促进国家或企业良好运转。

明朝末年，李自成带着农民起义军来到黄河边上，准备东渡黄河，去灭贪官污吏和地主恶霸，解救陷于水火之中的老百姓。

那时正值初冬季节，滔滔的黄河水挡住了农民大军前进的道路。万般无奈之下，他只好让大军就地驻扎下来，准备等到黄河水结了冰之后再渡河北上。第二天一早，他就吩咐两个士兵去看看黄河上冻了没有。两个士兵看了后，报告说黄河没有上冻。李自成着急得连头发胡子都白了一大半。第三天一大早，两个士兵又被叫去查看黄河水是否结冰。结果，他们带回来的消息还是黄河水没有上冻。这个消息让他如热锅上的蚂蚁一般坐立不安，只要耽误一天，百姓们就要多受一天的苦难，想到这里，他剩下的头发和胡子全都白了。

第四天，他又派这两个士兵去查看黄河结冰的情况。两个士兵满怀期望地来到黄河边，希望能够看到已经冰冻的黄河水。但当他们来到黄河边时，听着哗哗地黄河水声，心情十分低落。两个人无精打采地坐在黄河边发呆。忽然，一个士兵提议道：“咱们闯王为了解救老百姓于危难之中，要东渡黄河。他听说黄河没有上冻，才两天的光景，就急得头发胡子全白了。今天咱们回去要是再说黄河没有上冻，闯王肯定更要着急了。咱们得想个办法才好。”另外一个士兵听了，也点头称是。两个人坐在黄河边挠头搔耳地想着办法。

恰巧，他们商量的声音让黄河岸上的船夫们听到了，他们心中异常的感动。几个船夫凑到一起窃窃私语一番，就对岸上的两个士兵说：“你们放心，我们一定有办法让大军渡过黄河的。今天你们回去就告诉闯王，说黄河水已经结冰了。”

两个士兵听了这个消息，立刻回去报告闯王。闯王听了，十分高兴，立刻吩咐大军四更做饭，五更出发。第二天清晨，当队伍来到黄河边时，闯王看着黄河水还在奔腾着，心里大为生气。可是，他再一看，发现河面上船连船，板连板，已经搭起一座宽大的浮桥。他心里十分疑惑。

正当他还在纳闷的时候，几个船夫来到了他的面前。他们说：“听说闯王要东渡黄河，为民除害。我们日盼夜盼，终于盼到了这一天。我们都是黄河上的船夫，昨天晚上连夜搭起了这座浮桥，请闯王放心过河吧！”

闯王听了这番话，心里十分感动，谢过他们之后，就立刻带着大军顺利地渡过了黄河。

李自成正是时刻惦记百姓的安危，关心天下苍生，才能在碰到困难的时候得到百姓的支持，最终顺利解决困难，渡过难关。



原文

故曰：畜恩不倦，以一取万。语曰：“积恩不已，天下可使。”此道德之略也。（《反经》）

译文

所以说：平时对将士施恩不倦，战时就能够以一胜万。俗话说：“不停地积恩施德，天下的百姓就能为我所使。”这就是道德的战略作用啊。

解读

作为一个管理者，身边若是没有一两个忠诚之士是不行的，所以采用各种方法来获得他人的忠诚，是领导者必须学会运用的策略。历史上许多君主都是对部下施与一些小恩小惠却得到了大回报，这实在是一种大智慧。小恩小惠易施，真心部下难求，只要施些小恩小惠就能得到真心卖命的部属，这绝对是一笔好买卖。

案例

康熙与魏东亭

一个管理者，必须要有几个忠诚的左臂右膀。而要获得下属的忠心，则要从小事上关怀体贴他们，让他们感受到温暖，从而让他们对自己尽忠尽责。

康熙皇帝最喜欢微服出巡，探查民间疾苦。他每次出巡，都必须带着保

镖护身，其中，他最信赖的人便是魏东亭。

有一次，康熙打算治理黄河，于是来到黄河一带巡视。为了掌握详细的情况，他带着魏东亭微服私访，准备先到现场实地查看一番。在巡视的路上，有几个老百姓和地方小官发生了纠纷，于是，康熙走到人群中去看个究竟。但是在他围观的过程中，不小心挤到了几个恶人，那个恶人作势就要打康熙。康熙皇帝，什么时候受过这种屈辱，眼看恶人正要打来的时候，康熙一怒之下想拔出天子宝剑挥剑斩恶人，但因为微服出巡，所以没有把宝剑带在身上。他转头一看，只见魏东亭早已被这种情况吓傻了，只管呆头呆脑地望着，却不知如何应对。康熙就更为生气了，立刻扬起手，大力的“啪”的一巴掌就是一记响亮的耳光打向魏东亭，说：“主辱臣死，你懂吗？难道要朕亲自动手？”这句话立刻提醒了魏东亭，于是马上出手解围。

那天晚上，康熙准备休息的时候，要了一杯茶，又要了一些点心，但不知为什么，总是心神不定，坐立不安。于是，他只好拿来一本书来看，但读了几页又放下了。他把在外边站岗的魏东亭叫了进来，说：“东亭！你走到灯前来吧！”魏东亭不知康熙又有什么事，心惊胆战地走了进来。因为经过今天这件事，他感觉今时不同往日了，以前他和康熙一同长大，真的是两小无猜，但现在皇帝已经长大了，开始有自己的威严，再加上今天打他的一巴掌，让他感觉自己和康熙已经不再是过去的朋友关系了。

当魏东亭小心翼翼地走近时，康熙动情地说：“快让我看看！”康熙一边看着他红肿的脸，一边说：“朕对下属一向仁慈，今天却无端打了你一巴掌……”

魏东亭听了康熙的话，突然间倍感亲切，一股暖流涌上心头，脸瞬间就涨红了，连忙下跪，说：“主辱臣死，这是奴才的过失！”

康熙又关切地说：“我知道让你受委屈了，有委屈就哭出来吧！哭了就舒服一些！”

魏东亭更紧张了，连忙说道：“不不不，不委屈！奴才怎会有委屈？都怪奴才手脚慢，看着他们冒犯皇上居然只顾待着而不知如何应付，真是罪该万死！”只见他一边说，一边流下了两行眼泪。

康熙笑着说：“还是朕打错了你。”听了这话，魏东亭更是忍不住，泪水鼻涕一起流了出来。

康熙说：“还说没有委屈，看，哭得都控制不了了。”

魏东亭立刻说：“没有委屈！没有委屈！奴才只是觉得受主上隆恩，心里万分感激，不知该如何才能报答圣上。”

就这样，康熙细致体察魏东亭的心情，耐心真情安慰一番，使他原有的很多怨气都烟消云散，反而又将他的心拉近了一些，让他更加忠心地做好分内的工作。康熙做的事情并不大，但正是这些一点一滴从小事上的关心，让魏东亭对康熙万分忠心。



原文

晋平公春筑台，叔向曰：“不可。古者圣王五贵德而务施，缓刑而趋民时。今春筑台，是夺民时也。夫德不施则民不归，刑不可缓则百姓愁，使不归之民，役愁怨之百姓，而又夺其时，是重竭也。夫牧百姓，养育之而重竭之，岂所以定命安存，而称为人君于后世哉？”平公曰：“善。”乃罢台役。（《说苑》）

译文

晋平公在春天修筑亭台。叔向说：“不可以。古代圣明的君王重视德政并尽力推行，宽缓刑罚并且不误农时。现在春季修筑亭台，这是耽误农时的行为。不施行德政，人民就不归附，刑罚不宽缓，百姓就会有愁怨。驱使不归附的人民，役使愁怨的百姓，又耽误他们的农时，这就是多重压榨。统治百姓，本应该养育他们，现在却多重压榨他们，难道这就是让百姓安身立命、并使后人称颂自己是明君的办法吗？”晋平公说：“说得好。”于是就取消了修筑亭台的工程。

解读

君主如果只是为自己着想，甚至是和百姓对着干，干扰百姓的日常生活，这样就会使百姓产生怨恨，其结果就是与百姓离心离德，统治就会分崩离析。所以要想使百姓归附，一定要施德政，减刑罚，行宽缓之政。

案例

文王兴周施仁政

周文王姓姬名昌，是季历的儿子。在季历死后，姬昌继位，史称文王，即“文明之王”。文王继位后，立志要发展壮大周国，便认真遵循后稷、公刘祖训，大兴农耕；并效法父辈的行为，笃仁、敬老、慈幼。他礼贤下士，广泛结交；施行仁政，为民谋利。

文王明白身教重于言教。他自己生活俭朴，饮食简单，言行举止皆端庄，还经常下地和百姓一起耕种，深得周人爱戴。他施行仁政，先从发展经济着手，如大力推行地租税，把农民的田地划分为公田和私田，九分之一为公田，收获归国家；剩下的则是私田，收获归农民自己所有。这其实就是最早的井田制，使得农民从奴隶状态解放了出来，大大提高了他们生产的积极性。同时，他还下文规定：商人之间的来往不收取关税市税，河泽捕鱼也不予禁止，把私田分给官员作为俸禄。这一系列经济政策大大促进了经济的发展，给周人带来了实实在在的利益。

他还大力推行仁政，在政治上颁布了两条法令。一是“罪人不孥”。即一个人犯罪，家人不需要连坐。因为按照夏朝或商朝的政治制度，一个人犯罪，全家都要受罚，妻子儿女统统沦为奴隶。他坚决反对这种酷刑，也因此而深受周人拥护。另一条是“有亡荒阅”，也就是逃亡的奴隶必须由奴隶主找回去。乍一看，好像这是在维护奴隶主的利益，但实际上，逃亡到周国的奴隶，如果文王不帮助寻找，奴隶主是根本找不回他们的。所以，大批逃亡到周国的奴隶，摇身一变就成为农奴了。这是一条有利于解放奴隶的仁政。

不仅在政治上，文王在文化上也坚持施行仁政。他鼓励百姓讲文明、懂礼貌，提倡孝道、和睦，鼓励团结互助、勤俭节约等，他还非常重视道德修养。当时的周国已经有了文学和文人。文王对待贤人和下士也是以礼相待。当然，这里的“士”指的是记史的文人和祭祀的巫人。当时周人流行请巫人占卜行事。凡祭祀天地、鬼神、祖先等，都离不开巫人。巫人的社会地位非常高。史官负责记载历史，他们的工作为《史记》和《诗经》编写和整理留下了许多资料和素材。此外，文王还崇尚科学，推行把夏历应用在农事上。应该说，周人对夏历的继承和发展，是和文王的重视分不开的。

文王的仁政，从本质上来说，是对奴隶制的一种创新，这相对于当时还在盛行的奴隶制来说，已经是非常先进了，极大地推动了社会进步，得到了人民的热烈拥护。所以，后来当文王要建筑高台的时候，庶民们像儿子帮助父亲做事那样踊跃，于是很快就竣工了。

文王施行仁政还在社会上产生了很好的影响。当时孤竹国的伯夷、叔齐等部族都主动前往周国归顺，而太颠、闳夭、散宜生、鬻子、辛甲大夫等国或部族人也主动请求归附。当时，虞国和芮国因为一块土地而引起了争执，互相争斗了好些年。有一天，两国的国君约定前往周国去请文王裁决。当他们走进周国的国境时，他们所看到的场景让他们大为惊讶，只见在田里耕地的人互相让地边，路上的行人互相让中间。当他们来到城里时，只见路上老人有人扶，小孩有人搀。当走进庭堂时，小官大官互相让座位。看到这些场景，两位国君非常的感动，羞愧地说：“我们是小人，不配坐庭堂，不配见文王。”于是，他们没见到文王就羞愧地走了，从此两国和睦相处，再也不去争那块土地了。

周文王在位时间达五十年，他因施仁政而兴周国，为推翻殷商、建立西周王朝做好了充分的准备。他正是靠着广施仁政才得到天下人的支持和拥护的。