

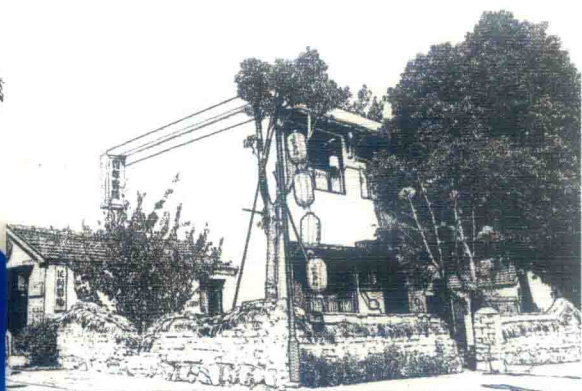


半汤乡学院丛书  
乡建系列

孙晓阳 孙君◎著  
XIANGGUO TIANXIA

# 乡国天下

——以阜平实践与半汤三瓜公社为例谈乡建



中国旅游出版社



半汤乡学院丛书  
乡建系列



XIANGGUO TIANXIA

# 乡国天下

——以阜平实践与半汤  
三瓜公社为例谈乡建

孙晓阳 孙君◎著

中国旅游出版社

项目策划：张润生

责任编辑：王欣艳 吴博雅

责任印制：冯冬青

---

图书在版编目 ( C I P ) 数据

乡国天下：以阜平实践与半汤三瓜公社为例谈乡建 /

孙晓阳, 孙君著. — 北京：中国旅游出版社, 2018.1

ISBN 978-7-5032-5962-3

I. ①乡… II. ①孙… ②孙… III. ①城乡建设—研究—阜平县 IV. ①F299.272.24

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 319366 号

---

书 名：乡国天下：以阜平实践与半汤三瓜公社为例谈乡建

---

作 者：孙晓阳 孙 君 著

出版发行：中国旅游出版社

(北京建国门内大街甲 9 号 邮编：100005)

<http://www.cttp.net.cn> E-mail: [cttp@cna.gov.cn](mailto:cttp@cna.gov.cn)

营销中心电话：010-85166503

排 版：北京中文天地文化艺术有限公司

经 销：全国各地新华书店

印 刷：北京金吉士印刷有限责任公司

版 次：2018 年 1 月第 1 版 2018 年 1 月第 1 次印刷

开 本：720 毫米 × 970 毫米 1/16

印 张：10

印 数：7000 册

字 数：200 千

定 价：52.00 元

I S B N 978-7-5032-5962-3

---

版权所有 翻印必究

如发现质量问题，请直接与营销中心联系调换

# 序

## 我是农民

农民简单,是天地养大的,托四季之福,不敢说假话、做坏事。做了缺德事上不了家谱,做了丑事见不了人,做了伤天害理之事国法家规放不过你,故有“人在做,天在看”之说。正因为如此,农民的话最好懂,也容易理解,关键是讲真话。“三农”为何存在问题?就是人真话少了,废话、假话多了,听不懂的话多了,自作聪明、脱离实际办事的多了。我是农民,没有太多的理论与文化,可是我知道农村怎么建,农民想什么、要什么。

我看了“绿十字”孙晓阳与孙君两位老师的《乡国天下》一书,我看懂了,看了还能用上。郝堂村能做好,就是他们做的是人事,说的是人话、是真话,这就是解决“三农”问题与乡村建设的路。《乡国天下》是一本农民看得懂、村长喜欢读、读了能管用的书,用的是农民的语言,讲的是农村的事情,是讲乡建方法与理论的书,写得实在,句句在理,我喜欢。两位孙老师与合作团队之所以能做好郝堂村、樱桃沟、桃源村、雪山村、戴维村等,就是因为了解农民与乡村,能尊重农民,他们做的乡建涉及家谱、养土、农民自治、农妇培训、女红培训、资源分类、乡村营运(经营)、互联网+、力荐农民施工队等,“知情、明理、参与、得利”是他们做乡村的工作方法,谁把握了谁就能建好乡村。孙老师做事的核心是期待年轻人回家,又能从农民喜欢的家谱与祠堂入手。更重要的是在《乡国天下》中,重中之重的呼吁是还权于村“两委”、农民参与、乡村修复、田人合一等系统性乡建方法。孙老师所做的规划与设计处处都令人感受

## 乡国天下

——以阜平实践与羊汤三瓜公社为例谈乡建

到他们对农村的尊重,对村庄文脉的尊重,对农民民俗的尊重,对村干部的尊重,对村庄生态环境的尊重。在中国能做到如此纯粹,常常让我们村民感动。

《乡国天下》如同郝堂村一样,有田、有家、有农民、有老人、有合作社。书中涉及内容丰富,语言表达简单,读来像酒桌上聊天。这是一本把复杂问题简单化的书,重点是解答农民与农村问题,寻找乡建方法。在郝堂村的建设中,项目先从人的思想开始,再建立村置资金互助,再对家提升改造,再美化治理村庄。在建设过程中制定村规民约,完善村规民约,在项目结束之前基本能修复好自治、自理、自约的村庄,最后呈现的是一个信阳人民的郝堂村,也是村民的郝堂村。我是村干部,孙老师尊重我们,成就我们,我们也一定不会让他们失望,我们会用行动给出一个真正的乡国天下。

胡 静

河南信阳市郝堂村原村书记

2016年11月

## 前言

# 天下农夫

我一直关注平民文化,力推农耕文明。就像今天人们说的乡愁与生态,其实也就是农耕文明。平民文化的价值是符合自然规律,又适度干预自然,真实、不虚伪、踏踏实实,平凡到像一个个家。中国人把这种文化浓缩到家这个层面,这就是今天我们在 21 世纪之时,为何“突然”回首走向乡村,重视传统,关爱家乡,从心灵深处开始寻找家。家文化的分解,谱文化的远离,是城市与乡村文明的分水岭。乡村,是一个与城市不同的家,由乡助城,是农耕文明步入现代文明的转型。所谓齐家治国平天下,就是这个意思。田一家一安一谱一堂一祠一国一天下,拥有 5000 多年历史的中国就是这样演绎而来。

乡建我不喜欢从上而下做,从城市向乡村做,而是由下向上、由乡向城反向思维,这符合中国的历史发展规律。乡建做了十几年,感觉路是对的,心也安宁。

(一)乡建,新农村,美丽乡村都是要解决这个时代下的农民问题。要种田,要保护土壤,要青山绿水,就这么简单。本质就是农民手中有田,安居乐业,用古人的话来说就是“固农安邦”,用我们领袖的话来说是“手中有粮,心中不慌”“农村稳定,政局就稳定”“小康不小康,关键看老乡”。这些都不像教授、学者的语言,是土得掉渣的话,可是这些话农民能听懂,用农民的话说就是“说的是人话”。今天的乡村建设之所以做不好,是因为太多的文件、会议、媒体、论坛说的都是官话和与农民不相干的话。农耕文明偏重感性文化,

## 乡国天下

——以阜平实践与半汤三瓜公社为例谈乡建

这种文化与最初的象形文字有关,这些文字我认为是人类文明的初心,是生活的本质,也是文化解剖后的文明之真吧。

(二)《乡国天下》这本书,是一本实践与理论相结合的著作,也是我近几年乡村建设的体会。其中,2016年河北阜平县全域精准扶贫项目中,157个村5个乡镇进行改造、提升、搬迁,从规划、设计、施工、监理、示范户运营,由中国城乡统筹委统一布局、统一规划、统一实施,有17个规划设计团队参与工作。北京绿十字提供软件团队,进入乡村,全力配合阜平县县委、县政府,力助精准扶贫。2016年由北京绿十字与上海农道规划设计公司参与合肥巢湖经济开发区的三瓜公社项目的建设,主要是冬瓜、西瓜、南瓜三个村的规划与设计,项目主体是安徽淮商集团,项目的目标是把“农村建设得更像农村”,定位是互联网+乡建,力推一产、二产与三产融合,也是中国城镇化建设中的重要探索。两个不同的项目,目标是一致的,就是让农民回家种田,让农民回归初心,让农民生活有保障,实现农民安居乐业、农业形态的新时代。

(三)家稳定了,人安居了,天下也就稳了,也就繁荣昌盛了,也就有了天下太平。如何能做到家国天下?长期以来,北京绿十字一直坚持系统乡建,从微观切入,从田、家、安、谱、堂、祠、国七个字入手,对农耕文明的源头进行研究,在七个字实践中找到乡建的路径,最后回归到“天地君亲师”,从精神层面上来融合,把这些东方文化中抽象的理念与哲学落地到生活和乡村中,这个过程就是乡建,也是乡愁的文化源泉。做农民的事,说农民的话,让农村像农村,让农村成为农民的家园,而不是成为城市人的乐园和城市人的后花园。乡村,不能简单定位于旅游,不能把民宿定位为农村方向,不能成为城市资本下的资产,这些一定是方向性的错误,这样的做法只是城市人的想法,是资本的想法,绝不是农民的想法。农村属于农民,以农业为主体。今天因为种田养活自己,农民才进城打工,他们还是要回家,城市不是他们的归宿。中国也只有农民才能种好地、管好地、养好土,这是农道,也是安邦治国之道。

(四)《乡国天下》是我对乡村的反思,也是当下对于乡村梦的忧虑。乡村是投资热土,也有可能是城市资本的陷阱。民宿、互联网+、城镇化、大规模产

业化等,想法很好,结果往往会让人心寒。乡村不是工厂,粮食不仅是产品,古村不是乐园,农民的工作不需要制度化,乡村社会不仅仅是法制社会,更是德治自治的社会。比如,整个大农业的人力资本配置与城市不一样,城市劳工制度是企业购买工人(员工)的劳动,一般是8小时工作制,而农民是24小时工作制,企业投入农业很难做到购买农民24小时工作。农民,从5岁的儿童到80岁的老人都在劳作,适易而做。企业在乡村就不可能这样做,18岁以下是童工,60岁以上就要退休。农村的生产是依据自然与天气,这与工厂截然相反。农民没有待业,没有退休,没有竞争,没有下岗,这种业态与城市不一样。正因为如此,我们要认真研究乡村,适应乡村。乡村一定是适者生存,任何强加于乡村的产业、民主、文化、市场、审美都有可能失败,而且会造成整个社会的不稳定,严重者波及城市,危及国家。四个现代化建设了30年,没有实现现代化的就是农村,相反还出现了一些“三农”问题。我们要反思,要分析这是为什么?要考虑西方科学与东方生态之间的差异性。还地于农民,耕者有其田,才会安居乐业,还权于村“两委”,让自治与法制重归田野,还乡村安居才能乐业,还几千年农民小康即安。小农经济,精耕细作的常态,远离市场,远离竞争,远离危机是农业铸就文明的正确途径。从周文王分封天下,封建安邦,公田农(夫)田,姓氏宗庙,让中国成为大国小农的中国,也成就了一个真正意义上的文明大国。

孙 君

2016年11月17日于合肥

# 目 录

## 第一章 乡建无痕 / 001

百年碎片化的乡建 / 003

哺为乡建,建有爱 / 006

乡建的本质是种田 / 008

复归于朴,乡建无痕 / 010

乡建的感觉 / 012

## 第二章 半汤三瓜公社乡建实验 / 013

项目背景 / 015

孙君话半汤 / 018

三瓜公社——美丽乡村欢乐多 / 023

## 第三章 贫与穷之间 / 061

脱贫的盲区 / 063

误解乡村 / 065

乡村,我的地盘我做主 / 069

贫富知足心 / 071

## 第四章 阜平实践 / 075

项目背景 / 077

孙君话阜平 / 079

阜平项目记事(摘自金泓言) / 111

## 第五章 九约之路 / 117

什么是农民经济 / 119

城市与乡村是一对夫妻 / 121

乡村建设的重要环节 / 127

乡建九约 / 129

## 第六章 农之道 / 131

给农民培训的技巧 / 133

乡建,善待农民建造师 / 136

支点与镇村之间 / 138

## 尾篇 营造乡村 / 141

乡村营造原则 / 143

第一章

乡  
建  
无  
痕



# 百年碎片化的乡建

## (上)

在近代中国历史上，乡建快步入百岁了，从定县翟成的米氏父子到后来的晏阳初、梁漱溟、陶行知、温铁军、李昌平、曹绵清、贺雪峰、陈文胜等，均为中国乡建做出了重要的贡献。然而，其中有很多是碎片化的乡建，所谓碎片化指的是乡建没有系统性，缺少理论与实践的关联，没有专业之间的协作，学术之间不仅协作不够，还有相互排斥的现象发生。农业，几千年来就是综合性的行业，涉及文化、宗教、土壤、水利、交通、建筑、林业、畜牧业、生态加工业、市场经济、教育、卫生等，它们渗透在农业之中，支持着农业走向常态化的发展。

自1978年以后，家庭联产承包制替代了当时低效的人民公社，取得了极大的成功。随之问题也来了，比如西方的民主选举形式进入中国乡村，村规民约在特殊时期遇到破坏之后没有再建设，村支两委的三权（土权、财权、人权）分散，家谱、宗祠文化基本没有下落，中国乡建进入了百年以来不平静时代。虽然碎片化在这个时代表现得并不是最显著，可是隐患已经深深埋下。

## (下)

2005年以建设部为核心的新农村建设，原本应是百年以来最好的一次系统性乡村建设，中央提出了较为完整的乡建目标二十字方针——生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主。可是中央文件一到基层，有时候就被解读错了，大拆大建、穿衣戴帽、拆旧村、拆古建、农民上楼、侵占耕地、乡镇欧洲化、农村城市化等，让一个个美丽的充满温度的乡村被建设得不东不西。从2005年到2013年，历经八年，人们依然不知何谓“新农村”，大家普遍认为实施新农村建设的村庄就是新农村。

2013年以后，中国乡建，尤其是传统村落、古村、古镇与古城再次经受碎片化乡建的考验，这部分源于市场经济干扰。有些地方农民的宅基地与农地被流转，又有一些地方以合法的程序把大量基本农田变为建筑用地，把种不出粮食的荒山荒地改为基本农田，让农村、农民、农业连碎片都留不下，失地农民流入城市，过着尴尬的非城非农的生活。碎片化的乡建形式像一台绞肉机，将原本仅存的农耕文明活生生地吞食。具有东方文明的碎片化的文化形式与生活形式，经过漫长岁月的酝酿和洗礼变成既有理性又有感性的民俗文化，从而跨越了世界最长的文明史，也形成了特殊的东方文明。东方文明更多的是以感性为基础，以生活与实用为目标的自然文明，西方文明则更多的是以理性为基础，以科学与技术为目标的系统文明。

碎片化的乡村建设，在近30年中，感觉是在抛弃东方文明而吸收西方文明，可惜水土不服。碎片化的文化原本也是一种文明，在碎片化的背后是一种独特的中国人的生活方式，这种方式西方人很难理解，但他们在努力解读。因为他们首先认同这是一种古老的文明，是一种可持续的文明，5000年的历史让他们去寻求这种文明的成因。随着科学的进步，西方人越来越认同碎片化的文明。

中国乡村建设，近30年的碎片化发展越来越严重，好在当前的政府意

识到断代式、碎片化、浮夸化问题的严重性。乡愁、中国梦等显示了本届政府开始在修复碎片，从乡村文化与历史中打开通往现代化之路。中国的乡建，本质上就是修复中国文化与精神的碎片，我们所要做的工作就是从中国文化基因的源头切入，复兴乡村，筑巢引凤，以乡养城，以城助村，以碎片带碎片，承担以文化引领乡建的时代责任。

百年乡建，修养并济，田人合一，道法自然。

## 哺为乡建，建有爱

今天乡村建设超火，火得村干部发愁，基层干部发晕。如果是想把中国剩余的村全部规划一遍，那问题的关键是做得了吗？做得好吗？

今天的乡建有三个层面：第一层面是直意，在农村建房子叫乡建；第二层面是间意，城市人做乡村事叫乡建，说白了就是城市人下乡在农村做事；第三层面是正解，城市人下乡帮忙不添乱，尊重农民，系统性建设，用心、用爱反哺农村，叫乡建。

目前的中国乡建基本是由第一层面向第二层面升级的过程。在农村规划与建设中，第一层面的乡建干的是施工队的活，设计单位也同属行活，性质是为生存而乡建。

第二个层面是城市人吃饱喝足后，感觉城市环境与市场有限，想在理想与市场之间找到兼顾的空间。中国目前正处在这个阶段，城市市场与资本正在没有限制地引入乡村，具有一定的危险性。

第三个层面的乡建，估计还要在10年之后，那时城市人真的想回家了，在寻求心灵的家园，从家族到民族，开始反哺乡村。哺，如同母乳喂养孩子，是无怨无悔的，那才是真正的乡建。传统中国思想有落叶归根，有告老还乡，还有荣归故里，统称灵魂的回归。

农耕文明之所以持续千年，传统乡建的力量不可忽视，它来自三种反

哺：一是主要来自家族的力量；二是落叶归根；三是荣归故里。这三种反哺的特点都是有血缘关系的，可以称为“哺”。哺是奉献，是母爱。今天城市基本与乡村不搭调，只能称“吸”或“取”，称不上“哺”。

这是今日乡建之原型。