

中共宁波市委党史研究室 编

HUOHONG SUIYUE
YONGCHENG QUANGUO LAOMO KOU SHUSHI

火红岁月

上

甬城全国劳模口述史

一切劳动者

只要肯学肯干肯钻研

练就一身真本领

掌握一手好技术

就能立足岗位成长成才

就都能在劳动中发现广阔的天地

在劳动中体现价值

展现风采、感受快乐



宁波出版社
Ningbo Publishing House

中共宁波市委党史研究室 编

火红岁月

上

HUOHONG SUIYUE
YONGCHENG QUANGUO LAOMO KOU SHU SHI

甬城全国劳模口述史

一切劳动者

只要肯学肯干肯钻研

练就一身真本领

掌握一手好技术

就能立足岗位成长成才

就都能在劳动中发现广阔的天地

在劳动中体现价值

展现风采、感受快乐



宁波出版社
Ningbo Publishing House

图书在版编目 (CIP) 数据

火红岁月：甬城全国劳模口述史（全2册）/中共宁波市委党史研究室编.—宁波：宁波出版社，2015.6

ISBN 978-7-5526-2070-2

I . ①火… II . ①中… III . ①劳动模范—先进事迹—宁波市 IV . ① K820.855.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2015）第 068651 号

火红岁月：甬城全国劳模口述史（全2册）

中共宁波市委党史研究室 编

出版发行	宁波出版社
地 址	宁波市甬江大道1号宁波书城8号楼6楼
邮 编	315040
网 址	http://www.nbebs.com
责任编辑	王晓君 黄 彬 方 妍
内文设计	金字斋
印 刷	浙江新华数码印务有限公司
开 本	710mm × 1000mm 1/16
印 张	51
字 数	800 千
版 次	2015 年 6 月第 1 版
印 次	2015 年 6 月第 1 次印刷
标准书号	ISBN 978-7-5526-2070-2
定 价	78.00 元

如发现缺页或倒装，影响阅读，请与我社发行部联系调换 电话：0574-87286804

三百六十行，行行出状元。任何一名劳动者，要想在百舸争流、千帆竞发的洪流中勇立潮头，在不进则退、不强则弱的竞争中赢得优势，在报效祖国、服务人民的人生中有所作为，就要孜孜不倦学习、勤勉奋发干事。一切劳动者，只要肯学肯干肯钻研，练就一身真本领，掌握一手好技术，就能立足岗位成长成才，就都能在劳动中发现广阔的天地，在劳动中体现价值、展现风采、感受快乐。

——习近平

《火红岁月：甬城全国劳模口述史》编委会

姚晓东 傅建闽 傅 晓 杨明祥 邵建鸣 樊孟军 刘士岭

张世清 胡国忠

《火红岁月：甬城全国劳模口述史》编辑组

主 编

姚晓东

副主编

傅建闽 傅 晓

执行编辑

胡国忠 魏 苏

编辑组成员

王海萍 张水利 傅淑英 赵 波 邬烈波 朝泽江 李青松

毛利丹 樊建怀 高曙明 王 蓓 杨海红 孟俊权 张伟杰

王 益 李维昶 杨聪玲 孟妍妍 王 翠 邬建麟 张 莉

方 宁 代 莉 陈淑娟 刘 杰 杨 艳 田佳琦 张萍萍

周浩挺 张 琪 毛慧敏 徐迎新

前 言

劳动模范是民族精英，国家栋梁，人民楷模。在中国共产党团结带领人民进行革命、建设、改革的各个历史时期，劳动模范始终是一个闪光的群体，享有崇高声誉，备受人民尊敬。1950年7月中央人民政府政务院第四十二次政务会议通过了《关于召开全国战斗英雄代表会议和全国工农兵劳动模范代表会议的决定》，在同年9月召开的劳模表彰会议上，把评选英模、定期召开全国性英模大会作为一种制度固定下来。新中国成立以后，宁波各条战线涌现出许多先进模范人物，他们开风气之先，引时代潮流，以高度的主人翁责任感、卓越的劳动创造、忘我的拼搏奉献，谱写出一曲曲可歌可泣的动人赞歌。

为深化党史研究课题，拓展党史征集和研究领域，中共宁波市委党史研究室决定设立口述资料征集专项课题，对宁波的历届全国劳模开展口述历史资料征集。通过对他们的访谈实录，以口述史的形式，让亲历者追忆细节，原汁原味地积累第一手资料，为研究和编写地方党的历史和地方志书打好基础，为市委中心工作提供历史智慧和借鉴。

本次口述征集课题采取服务外包的形式，充分借助社会力量，与

高等院校合作。市委党史研究室抽调专业人员成立课题组，具体负责课题的征编工作。宁波大学历史系二十多名研究生与本科生参与了采访活动，历经一年多时间完成采访工作，整理之后形成80余万字的口述资料。

通过个人史可以了解不同行业的特色。劳模代表的人群十分广泛，涉及农、工、商等各个行业。通过不同人物的亲身经历及其网络交往过程，可以揭示一个普通人的日常工作与生活面貌，了解一个行业的工作生活状况。宁波籍全国劳模大都是20世纪20年代到60年代出生的人，经历丰富，业绩辉煌。通过一个人，可以写出一部局部史，一个村史，一个单位史，意义之大显而易见。

人民创造历史，劳动开创未来。劳动是推动人类社会进步的根本力量。“空谈误国，实干兴邦”，实干首先就要脚踏实地劳动。每一个时期的劳模具有不同的特点，但他们身上共同体现出的“爱岗敬业、争创一流，艰苦奋斗、勇于创新，淡泊名利、甘于奉献”的劳模精神，丰富了民族精神和时代精神的内涵，是我们极为宝贵的精神财富。无论时代如何变迁，劳模精神是永远不会过时的。

MuLu

目 录

◎前 言	I
------------	---

· 上 册 ·

◎一生跟着共产党走：陈芳芳访谈录	1
◎与时间赛跑：鲍春玲访谈录	17
◎不求名利地位：洪志焕访谈录	33
◎脚踏实地：沈昌鲁访谈录	51
◎梭上飞花：童小春访谈录	71
◎思想开朗劲头足：张孔日访谈录	89
◎为公者益：鲍作益访谈录	107
◎吉兆年丰：吴吉丰访谈录	125
◎我是一颗钉子：杨国能访谈录	145
◎一路相伴：李英访谈录	165
◎钟表藏爱心：俞志光访谈录	181
◎好强与低调：贺美丽访谈录	201
◎投身兽医事业60年：任祖伊访谈录	217
◎以师之名：殷志毅访谈录	241

◎灯塔工世家：叶忠央访谈录	261
◎拼搏创新：潘信强访谈录	281
◎权为民所用：访朱琦身边人	301
◎“养猪状元”：张绍森访谈录	321
◎种粮大户：程阿沛访谈录	339
◎一犁耕到头：傅嘉良访谈录	355
◎不怕苦不怕难：陈阿调访谈录	375
◎一生中只知道做活：陈世良访谈录	393

· 下 册 ·

◎青春无悔：张云德访谈录	411
◎洁净万家：俞连富访谈录	429
◎从养鸭到养猪：陈金娣访谈录	447
◎一个善思考的人：竺强国访谈录	467
◎引航员“大拿”：张锁珍访谈录	487
◎一休品牌的崛起与坠落：陈华姣访谈录	507
◎认真处理每桩小事：宋世能访谈录	529
◎名校的崛起：何性善访谈录	545
◎于细微处见精神：张帆芳访谈录	563
◎情系用户：童国民访谈录	581
◎新农村领头雁：傅企平访谈录	595
◎清贫奉献：韩永盛访谈录	617
◎“邮”情有爱：柳建成访谈录	637
◎茶乡明珠：陈洋珠访谈录	655

◎最佳“蓝帽子”：周伟刚访谈录	675
◎南站撑舵人：汤家孟访谈录	693
◎一心想着别人：马玉青访谈录	711
◎地质员世家：刘明访谈录	729
◎爱“港”敬业：俞鹤鸣访谈录	747
◎一生与教育打交道：蒋裕源访谈录	763
◎胆大好做将军：张英芳访谈录	783
◎后 记	798

一生跟着共产党走： 陈芳芳访谈录



口述：陈芳芳

采访：钱茂伟 赵 敏

转录：王聪春

时间：2013年12月30日

2014年1月13日、1月17日

地点：海曙区陈芳芳寓所

一、长丰纱厂、甬江纱厂的工作（1948—1956）

我是1935年12月出生的。我的父亲是做会计的，妈妈在家做家务。我们家六个兄弟姐妹，当时家庭生活比较困难。我的哥哥是一名工人，阿姐原先也在长丰纱厂工作。我阿姐越剧唱得很好，一心想要跟著名越剧演员毛佩卿（1919—1988）学。我爸人很传统，要阿姐去做工人，不让她去唱越剧。这样，阿姐就到长丰纱厂做养成工（童工）。我阿姐人比较聪明，年底到了，我阿姐就被推荐为工人代表，就福利问题，出面和资本家进行斗争。因为这样，黄色工会^[1]就派人将阿姐开除，把她的铺盖行李扔了出来，她当时就暂时住在开明街的青年宿舍里。

1946年9月至1947年9月，我在陈家祠堂的贸山小学读了一年书。那时候家庭困难，家里没钱，下面还有三个弟弟妹妹。于是，我和我妈讲，我去做工算了。我妈说，工作很辛苦，你说的话是不是吃得消。那时候做工一天要做12个小时，礼拜六那天则要做15个小时，从晚上六点到第二天早上九点。我说，我会吃苦的，放心好了。

我阿姐叫陈慧娟，我叫陈慧瑛，如果我仍旧用原来的名字去长丰纱厂工作，是会被接受的。我妈帮我和阿姐改了名字，阿姐叫陈莉莉，只要有技术在，名字改了就可以去别的工厂做工。我的名字也改了，叫陈芳芳。如此，两姐妹名字就不连在一起了。

我是1948年1月份参加工作的，当时只有13岁。进长丰纱厂做工时，我吸取了阿姐的教训，少说话，一门心思学技术。我技术学得非常好，经过三个月

[1] 黄色工会：指被资产阶级或其政府收买的工会。

技术学习后，老板的亲信领班那摩温^[1]要来考试，看看大家的技术学得怎么样。30多名养成工参加考试，我考了第一名，所以我的工资最高。这样，难关也就一步步渡过了。

1949年5月，宁波解放了。我们厂原来在和义路，工人约三百人。奸商老板朱淮官一看解放军来了，知道不妙，就逃走了。逃走以后，厂子就由军管代表接手，变成地方国营企业，改名甬江纱厂。6月，我们这些原来的工人，也通过考试重新被录用了，成了地方国营甬江纱厂的职工。

军管会代表李彬和我们同吃同住，人人平等。这让我们打消了顾虑，知道国民党政府宣传的共产党如何坏，原来是骗人的鬼话。随着社会主义改造的完成，我从资本家厂里的一个童工，变成了国有工厂的一个工人，变成了“主人翁”。从此，我们是在为“我们”而非资本家工作，积极性自然高涨。领导对我们工人很好，伙食变好了，周末还能休息。关键是，共产党的干部不打骂工人，反而很尊重关心我们。大家地位平等，领导和我们一起吃住；我们可以批评领导，他们也会虚心接受。大家都是为社会主义事业而工作，没有自己的私人利益，大家很平等、很民主。国家推进工业化进程，我们产业工人的地位自然上升。我明显感觉到社会上人们对工人的羡慕。

党组织利用业余时间给工人办夜校，我们听课，有了觉悟，有了理想，参加新中国建设的积极性一下子被调动起来了。当时，我的工作热情十分高。我有一个朴素的想法：党拯救了我们，我们要为新中国多纺纱，多做贡献。于是，我刻苦钻研纺纱技术，成为浙江省和宁波纺纱系统的技术能手。1952年，我代表宁波赴青岛参加全国纺织工人先进工作法展示交流会，会议总结出了“郝建秀工作法”。回到厂里，我积极推广“郝建秀工作法”。这套工作法，讲究规律性、计划性、灵活性。这样，工作效率一天天提高了。当时，宁波各家纱厂里用得最多的是21支纱的纱锭，一个工人平均能管600支纱锭。用上这个工作法，每个人最多能管1000支纱锭，大大提高了劳动生产率，工作时间从12个小时缩短

[1] 那摩温：英语 number one 的音译，一种民俗称谓，过去用来指工头。

到8个小时,两班制改为三班制,使产品的数量增长,质量提高。

要纺出质量好的棉纱,光靠一个人怎么行呢。我不仅自己钻研技术,还帮助同小组的女工,提升她们的挡车技术。通过签订姐妹合同、技术互助等形式,帮助技术差的同志学习粗细纱包卷接头法。于是,大家同步前进,所在的细纱车间被评为模范车间,我则被评为专业技术四级。每年每月,我们车间都全面均衡地完成了国家计划。

1952年6月,在周根梯的介绍下,我加入了中国新民主主义青年团。

当时我工作热情十分高涨,没有过多的家庭观念,直接吃住在厂里。礼拜天到了,我是班组长,就挨家挨户地慰问去。1953年,我被评为宁波市劳模。1954年8月,18岁的我当选为浙江省人大代表,由此我得以结识许多同志。当时规定,宁波市人大开会时,省人大代表要列席会议。因此,我得经常坐在主席台上。一个长得比较眉清目秀的18岁小姑娘坐在主席台上,格外引人注目。

当年12月,我光荣地成为一名中国共产党员。

二、和丰纱厂期间(1956—1961)

到1956年1月,公私合营。地方国营甬江纱厂并入了和丰纱厂,成为和丰纱厂第一分厂,我们就变成了和丰纱厂的员工。10月,甬江纱厂设备并入和丰纱厂,撤销分厂建制。



◎图一:1956年,陈芳芳在和丰纱厂细纱车间当挡车工。

那年4月,我第一次被评为全国先进生产者,生平第一次来到了北京。当时,我们就在怀仁堂后花园草坪上列长队站着,热切等待党和国家领导人的到来。不一会儿,全国沸腾,掌声和欢呼声四起。毛泽东、刘少奇、周恩来等领导人来到队列前,向我们挥手致意,然后与我们合影留念。开完表

彰会回到宾馆，门外已经停了一排车，说是要接劳模们逛逛北京城。可是多数人不肯上车，有人想抓紧时间留在宾馆里学习文件，有人因为惦着单位的活儿想早点回去。周总理早就料到这一点，特意派人过来劝大家。“总理说了，你们不但要会干活，还要会休息、会玩！”一句话，听得我心里暖暖的，我想要是放在旧社会，就算做死，也不会得到这样的尊重！

1958年4月，我被评为浙江省第一个五年计划劳动模范。5月14日的《宁波报》上，同为市人大代表的徐季子先生写了五首短歌，其中给我的一首诗为：“纺纱女工陈芳芳，心又灵来手又巧。一人看了千枚锭，先进指标步步升。年纪轻轻有志气，光荣称号永保牢。”

1959年，我再度当选为全国先进生产者。那年11月5日，我收到了周总理的请帖，内容是：“定于一九五九年十一月五日（星期四）晚五时半在人民大会堂宴会厅举行宴会，敬请光临，周恩来。”当时我做梦也没有想到，像我这样普通的纺织女工，也能享受这样的崇高荣誉，真使我激动万分。晚上7点，劳模们在人民大会堂参加活动。我在楼上，听到大家有欢呼声，原来，是周总理来了，还邀请劳模代表一起跳舞。

我连年被评为劳模，不仅孝顺、照顾家庭，而且工作相当出色，父母亲为我感到自豪，经常要求其他姐妹向我学习。甚至我的外甥女们直接叫我“模范阿姨”。

1953年至1961年，每年每季度，从市里到省里乃至全国，我的技术都一直保持着领先水平。因为我们的技术还要到全省去比。每次比赛，我都拿了第一名。原来做先进时，压力也很大，你假使不得第一名，马上给你扣上“骄傲自大”的帽子，就像我们现在的运

动员比赛一样；同时，会有人对你的技术做测定，看看你的产品质量怎么样。原来评先进劳模，是要群众评的，这样硬碰硬评，讲指标，讲实际东西。



◎图二：周总理的请柬。



◎图三：1959年时拍的
全国劳模照^[1]。

和一般纺织工人不同的是，我非常重视学习。1959年6月至1962年7月，我在和丰纱厂的红专^[1]学校读书，一直读到初中毕业。夜里上班就下午读书，下午上班就夜里读书。1962年4月，我参加市委党校学习两个月。1965年，又在市委党校学习两个月。人全都是靠逼出来的，靠实践锻炼的，写写讲讲，我的本事好一点。我的知识文化就是这样学来的。我现在这个年纪，脑子思路清晰，没有糊里糊涂，正是不断学习的结果。

到1958年，单位在工人新村给我分了一间28平方米的房子。我那个时候没有结婚，起初不要。组织上还是要分给我，直到我1961年结婚时才用上。

结婚那年，我28岁（26周岁）。在那个时候算很晚了，和我同年龄的人早就结婚了。我一门心思工作，根本没有时间考虑找对象。尽管评上劳动模范的消息报纸一登，我经常在门卫收到一大堆来信，全是想和我处对象的。我那个时候找对象，一定要找有文化有技术的工人，这也是受共产党教育的影响。当时，我们产业工人很吃香，排在第一位。我先生人是蛮聪明的，当时在汽车修理厂做技工，后来做技术革新组组长。他很爱读书，赚了钱，单独租一间房，自学成才，考上清华大学，宁波只有他一个人。后来因为种种原因没有去读，也是蛮遗憾的。他书要读，人也聪明，我们两个孩子也很乖，书读得也挺好，也有遗传。

三、走上管理岗位（1961—1978）

1961年1月，我脱产当技术员。那个时候当工人很吃香，工资每月有57元，让我脱产当技术员，我开始还不要。

[1] 红专：红，指具有政治觉悟；专：指掌握专业知识。

[2] 这张照片是宁波天胜照相馆摄影师特意拍的照片，曾在天胜长期展览。

1964年5月，我当上生技科副科长。生技科主要负责全厂操作和评先进等方面的工作。

1970年4月，我当上细纱车间的主任。细纱车间是纺织厂的一个重要车间。“文化大革命”时，有些懒汉一直要请病假，医生不给他们请假，他们一直来吵。我那个时候做车间主任，他们到我办公室里，在地上躺着，装抽筋。我一点不害怕，马上打电话给医务室，让医生来。医生脉搏一搭，是装的还是真的，对我一眨眼，我马上就心中有数了，才不会去怕他们。

1971年3月，我担任细纱车间支部书记。

1973年5月，0.618优秀法^[1]在宁波和丰纱厂（当时已改名为东风纱厂）推广时，华罗庚来了。我被安排陪同接待。接到这个任务，我心里那个紧张啊，只有初中文化的我怎么跟大数学家交流？初次见面是在华侨饭店，华老由他女儿华顺陪同。当身边的人介绍我是全国劳模时，华老眼睛一亮，主动伸出了手，说：“不简单，不简单。”华老亲自来细纱车间视察，观看如何操作运用0.618优秀法。更令我想不到的，是华老还和他女儿单独请我吃饭。华老平易近人，像一个普通长辈一样和我拉起了家常，渐渐地我不紧张了。我说了一些厂里的做法，他给我提了些建议，饭后还主动提议照张相。下午，服务



◎图四：陈芳芳与华罗庚父女一起的合照。

员送来了刚上市的桃子，那桃子还比较硬，华老先给我挑了一个桃子：“小陈，你吃吧！”这对我们劳动模范来说别提有多尊重了。

1973年6月，正当华罗庚访问宁波时，上级安排我为和丰纱厂党委副书记、副厂长。

我做领导，文化水平不高，但记忆力很好。在担任和丰纱厂党委副书记的

[1]0.618优秀法：又称黄金分割法，是优选法的一种，是在优选时把尝试点放在黄金分割点上来寻找最优选择的方法。