鬼谷子图解详析



鬼谷子图解详析

(战国) 鬼谷子 / 著
任思源 / 编

江西美术出版社
全国百佳出版单位

本书由江西美术出版社出版，未经出版者书面许可，不得以任何方式抄袭、复制或节录本书的任何部分。
本书法律顾问：江西豫章律师事务所 晏辉律师

图书在版编目（CIP）数据

鬼谷子图解详析 /（战国）鬼谷子著；任思源编
. -- 南昌：江西美术出版社，2018.8
ISBN 978-7-5480-6296-7

Ⅰ. ①鬼… Ⅱ. ①鬼… ②任… Ⅲ. ①纵横家②《鬼谷子》－通俗读物 Ⅳ. ① B228-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 182662 号

出 品 人：周建森
企　　划：江西美术出版社北京分社
（北京江美长风文化传播有限公司）
责任编辑：楚天顺　朱鲁巍
责任印制：谭　勋

鬼谷子图解详析

GUIGUZI TUJIE XIANGXI

（战国）鬼谷子　著
任思源　编

出　　版：江西美术出版社
社　　址：南昌市子安路 66 号
网　　址：http：//www.jxfinearts.com
电子信箱：jxms@jxfinearts.com
电　　话：010-82293750　0791-86566124
邮　　编：330025
经　　销：全国新华书店
印　　刷：北京长宁印刷有限公司天津分公司
版　　次：2018 年 8 月第 1 版
印　　次：2018 年 8 月第 1 次印刷
开　　本：830mm × 1180mm　1/32
印　　张：22
I S B N：978-7-5480-6296-7
定　　价：39.80 元

版权所有，侵权必究

前言

中国人向来有追溯历史的传统，五千年博大精深的文化底蕴流淌在民族的血液里，根植在国人的心灵中。我们追记历史，其实就是关怀当下，就是想从遗风遗俗中窥见前人的智慧，寻求当下问题的解决之道。正因如此，那些名噪一时、开宗立派的代表人物才总是凝聚着后人探索的目光。也因此，《鬼谷子》受到世人追捧，逐渐浮出水面。

鬼谷子，姓王名诩，战国时期著名的思想家、谋略家、兵家，是纵横家的鼻祖。常入云梦山采药修道，因隐居清溪之鬼谷，故自称鬼谷先生。他长于修身养性，精于心理揣摩，深明刚柔之势，通晓捭阖之术，独具通天之智，是先秦最神秘的历史人物。由于他的出现，历史上才有了纵横家的深谋，兵家的锐利，法家的霸道，儒家的刚柔并济，道家的待机而动。他的弟子有兵家孙膑、庞涓，纵横家苏秦、张仪等。

鬼谷子灵活运用古老的阴阳学说，解释并驾驭战国时代激烈的社会矛盾，制定出一整套了解社会并干预社会的计谋权术，构建了纵横游说之术的系统理论。这个理论培养了众多杰出的军事将领和游说之士，他们在历史舞台上演出了“合纵”“连横”的一幕幕风云变幻的戏剧场面，操纵战国政治、军事斗争形势约百年之久。鬼谷子的纵横理论影响深远，不仅在中国古代哲学政治思想领域独树一帜，还被宗教家、军事家等从不同的角度解读和运用。

《鬼谷子》着重于实践的方法，具有极完整的领导统御、智谋策略体系，堪称“中国第一奇书”，它以谋略为主，兼通军事，也是我国历史上第一部在充分探索人的心理特征和心理活动规律的基础上，论述劝谏、建议、协商、谈判和一般交际技巧的书。“智用于众人之所不能知，而能用于众人之所不能”，潜谋于无形，常胜于不争不费，此为《鬼谷子》之精髓所在。

对于这本书，古往今来，人们从不同的角度解读，著作车载斗量、浩如烟海。其中观点驳杂、引经据典、卷帙浩繁，今人阅读，十分不便。为了增强可读性和实用性，我们编辑了这本《鬼谷子图解详析》。全书分为《捭阖

第一》《反应第二》《内揵第三》《抵巇第四》《飞箝第五》《忤合第六》《揣篇第七》《摩篇第八》《权篇第九》《谋篇第十》《决第十一》《符言第十二》《本经阴符七术》《持枢》及《中经》十五篇。前面四篇以权谋策略为主，中间八篇以言辩游说为重点，后面三篇则以修身养性、内心修炼为核心。

本书对原作做了精当而晓畅的注释与翻译，每篇皆附有提要以解析、导读，并精选了古今中外颇具代表性的案例，涵盖管理、商场、职场、处世等各个领域，逐篇阐释、解读，用精彩纷呈的故事呈现出鬼谷子的智慧谋略。为了帮助读者全面深入地理解《鬼谷子》这部文字简明而内容博大精深的著作，本书请专家精心配制了数百多幅工笔手绘插图，这些图又分为“案例示意图”和“策略解析图”。“案例示意图”随文绘制，无论是人物的面貌和穿着打扮，还是器物的形貌、建筑的样式，以及当时的历史背景和社会生活背景，从各个方面都进行了悉心考据，力求还原历史，多层次、多角度地展现出最真实的人物精神风貌和故事情节，让读者身临其境地品读每个案例中所蕴含的深刻道理和宝贵的人生经验，发人深思，引人入胜。“策略解析图”以图解的方式开解每个案例中当事人成功与失败过程和经验，剖析成熟智慧和成功策略的关键所在，切肤入理地揭示出纵横谋略中所蕴含的普遍哲理，让人轻松掌握成功之道。本书融趣味性、哲理性、故事性、实用性于一体，是各类读者参悟运用鬼谷子大智慧的首选读本。

在竞争日益激烈的当今社会，无论是竞争双方还是合作对象，无时无刻不在进行着较量，都在寻求制胜自强之道。一国的外交战术得当与否，关系到国家之生死存亡；一个人的生意谈判与竞争策略是否得当，关系到企业经营之成败得失；一个人在职场上的言谈举止，关系到他的升迁去留；即便是在人们的日常生活中，一个人的言谈技巧运用如何，也关系到此人处世为人之得体与否，甚至是此人的生死安危。在这样的时代背景下，《鬼谷子》融古通今、古为今用的现实意义显露无遗。

通读全书，古代政治、外交、军事中的诡秘术你都将一览无余。本书教你以纵横家的恢弘气势，百战群雄激辩的商海；给你以无上的信心，从容应对不利局势，消解尴尬局面；教你以缜密的逻辑，合理分析现实，积极应对人生；教你以广博的心胸，跳出世俗羁绊，喜迎拨云见日的光景。

目录

捭阖第一

【经典再现】……002
【为人处世】……012
三思而行——别让愤怒之火毁了自己……012
闭在及时——识时务者为俊杰……014
权衡形势——曾国藩如此变通……016
开合自如——刘秀的“苦口婆心”……018
心思玲珑——叔孙通通晓权变……021
【管理谋略】……024
抓住要害——朱博打蛇打七寸……024
刚柔并济——曾国藩刚柔相济成大事……027
审时度势——楚霸王把握良机……029
周密贵微——许荣茂的成功哲学……031
见好就收——经商的灵丹妙药……033
擒贼擒王——征服鸡群的规则……036

【职场之道】……038
各有所长——但不被长处蒙蔽双眼……038
察言观色——见机行事……040
灵活变通——吴士宏适者生存……042
行事周密——不打无准备之仗……045

反应第二

【经典再现】……048
【为人处世】……057
行事机巧——苏秦智激张仪……057
请君入瓮——来俊臣的招数……059
欲张反敛——孟昶智斗朝中权臣……062
以退为进——武则天温顺退让……064
钓人之语——触龙巧说赵太后……066
【管理谋略】……069
待机行事——康熙帝放长线钓大鱼……069
养精蓄锐——陈平“后发制人”……072
先声夺人——诸葛亮说吴侯……074
欲擒故纵——郑庄公反攻共叔段……076
以静制动——司马懿的伪和平……078
欲取先骄——吕蒙的“迷魂汤”……081

弱而示强——李世民智解雁门之围……084
知己知彼——赵广汉该出手时再出手……086
【商战博弈】……088
乃静听声——中国人与美国人的较量……088
以逸待劳——生意的“试金石”……090
先退后进——托马斯“回马一枪”获大利……092
【职场之道】……094
换路思维——机遇无处不在……094
见机行事——职场生存的保护伞……096
积蓄实力——职场里适时认输……098
诱导之道——语言的“妙方”……100

内揵第三

【经典再现】……104
【为人处世】……111
全身而退——毕再遇金蝉脱壳……111
以屈求伸——石勒计除“拦路虎”……113
大智若愚——石琚的处世良方……116
留有余地——管仲的“狡兔”人生……119
因势利导——诸葛亮用关羽，智放曹操……121
抓住弱点——陈平反间除范增……123

【管理谋略】……125
清净自守——赵德昭拒位……125
择时而动——王猛慧眼识明主……128
心明眼快——毛遂“秀”出自己……130
急流勇退——范蠡功成名就……131
进用退居——李世民避开阻力……133
【商战博弈】……135
得情行事——信任是成功的前提……135
蓄势而发——“店小二”的华丽转身……137
【职场之道】……140
用晦如明——藏锋入鞘……140
服从条件——下属的“美德”……142

抵巇第四

【经典再现】……146
【为人处世】……151
细处玄机——陈平脱衣消灾……151
谦虚谨慎——郭子仪的处世之道……153
抓其弱点——王允巧设连环局……155
见微知著——公仪休见小利，思大害……159

骄必招损——周亚夫出风头惹祸上身……161
【管理谋略】……163
韬光养晦——王翦“自污”以求安……163
一鸣惊人——楚庄王的三年韬晦路……165
正视缺点——秦穆公敢于担当得民心……167
不善韬晦——解缙四面树敌……169
防患未然——孟尝君狡兔三窟……172
釜底抽薪——周亚夫平刘濞之叛……175
【商战博弈】……177
重视细节——苦心修炼，细节定成败……177
未雨绸缪——五粮液决胜商海……180
居安思危——英特尔以危机意识取胜……183
打破瓶颈——皮尔·卡丹的创意之火……185
乘虚而入——借口的“蝴蝶效应”……187
准备过冬——华为保险谋发展……190
【职场之道】……193
抵住诱惑——异性下属的温柔陷阱……193
防微杜渐——“预见”是最好的防范……196
注重小节——打好“情感”这张牌……198

飞箝第五

【经典再现】 202
【为人处世】 206
动之以情——刘秀的“心理战术” 206
谦虚待人——朱元璋汇集“百川” 209
礼贤下士——荆轲士为知己者死 211
【管理谋略】 213
招贤纳士——燕昭王千金买骨 213
晓之以理——范文程巧言进谏 216
以暴制吏——唐玄宗的撒手锏 219
避其锋芒——孙膑抓庞涓罩门 221
【商战博弈】 224
将计就计——精神航空公司危机变商机 224
正面竞争——尼尔玛出击对手弱穴 226
【职场之道】 228
适时奖励——塑料大王的物质刺激 228
欲抑先扬——批评也是一门艺术 230

【经典再现】……234
【为人处世】……240
择主而事——章邯择明主成大事……240
谋而后动——杜文看清“猎物”再出动……242
【管理谋略】……244
功成身退——张良远离是非地……244
良臣择主——郭嘉弃暗投明展宏图……247
识人辨才——汉武帝破格用人……249
以诚待人——孙策攻心太史慈……252
【商战博弈】……254
商海拾珠——合作就是找对人……254
机智应变——青啤留着对手防打盹儿……257
身先力行——张亚勤的“行动规则”……261
【职场之道】……263
借故拖延——拒绝也有方法……263
合群共事——不做职场独行侠……265
意见相反——不可直谏……267
忤合有道——自降身价偷学艺……270

揣篇第七

【经典再现】……274
【为人处世】……279
不看表面——知人知面要知心……279
见机行事——冯道锐眼寻“伯乐”……281
用人不疑——孙权坚用诸葛瑾……284
测深揣情——把话说得恰到好处……286
借力而行——刘盈请贤士……288
【管理谋略】……290
刚愎自用——汉高祖陷白登山之围……290
借情取利——奕伾糖衣炮弹的攻击……292
量权揣势——龚遂“悠闲”平盗……294
善用人心——陈胜吴广的“鸿鹄之志”……297
【商战博弈】……299
揣情借势——宝德的“登天之道”……299
揣摩心思——妙言入耳暖人心……301
【职场之道】……304
揣情度意——职场的“心理学”……304
洞察人心——弦外之音有人听……306

摩篇第八

【经典再现】 310

【为人处世】 316

欲速不达——苏无名稳坐钓大鱼 316

待时而动——唐宣宗终归大海作波涛 319

装疯卖傻——朱棣于伏藏中图大业 321

借力成事——王导借名人做宣传 323

【管理谋略】 325

谋阴为阳——刘备以哭保荆州 325

妙语连珠——智罃临危不惧 327

香饵钓鱼——铁铉诈降骗朱棣 330

【商战博弈】 333

微而摩之——以己变应万变 333

借力使力——希尔顿借鸡生蛋 335

好风扬帆——邱德拔善搭“顺风车” 338

深藏不露——倪建成的出其不意 340

【职场之道】 342

口舌利剑——从嘴巴摩到心里 342

权篇第九

【经典再现】 346

【为人处世】 353

措辞恰当——虚虚实实应对流言 353

灵活变通——装糊涂也是一门艺术 355

众口铄金——田单的“火牛”陷阵 358

讳而不言——朱元璋杀友 362

远离固执——袁崇焕之死 364

【管理谋略】 368

舌灿莲花——郦食其巧说齐王 368

看不清局势——韦昌辉终为他人作嫁衣 371

因性制人——诸葛亮七擒孟获 375

才不可恃——杨修的“不归路” 378

【商战博弈】 381

另辟蹊径——犹太人的赚钱“机器” 381

机敏行事——柯南道尔的生意经 383

入乡随俗——哈默的生意经 385

大胆突破——奇瑞走出圈子的硬道理 388

【职场之道】 391

通达世故——三分慎出口，七分留心中 391

谋篇第十

【经典再现】……394
【为人处世】……402
◎以柔克刚——孝庄太后滴水穿石◎……402
◎瞒天过海——大将狄青骗得士气高涨◎……405
◎借人做事——留学生容闳的故事◎……407
◎聪敏通达——李卫当官◎……409
【管理谋略】……412
◎假戏真做——蔡锷虎口脱险◎……412
◎明修栈道——要离巧施“苦肉计”◎……416
◎隐而为秘——说话的“秘诀”◎……419
◎同舟共济——求大同存小异◎……422
【商战博弈】……425
◎循序渐进——海信的低成本扩张◎……425
◎把握先机——高德康“识时造英雄”◎……428
◎守住目标——周少雄的成功之路◎……431
◎脚踏实地——黄鸣一步一个脚印◎……433
◎乱而惑之——以弱“骗”强◎……437
【职场之道】……439
◎把握先机——进步就是比别人快一步◎……439
◎同情相亲——兄弟一心，其利断金◎……442

决篇第十一

【经典再现】……446
【为人处世】……450
◎适时装傻——刘备和曹操“青梅煮酒”◎……450
◎深谋远虑——苏代的大局观◎……454
◎瞒天过海——高颎的麻醉术◎……455
◎反向出击——诸葛亮反“师道”而行◎……457
◎认清形势——曹操火烧乌巢◎……459
【管理谋略】……462
◎合理决策——知止的人生智慧◎……462
◎处变不惊——陈轸打消惠王虑◎……465
◎运筹帷幄——吕夷简决胜千里◎……467
◎舍义取利——陶朱公赎子的“悲剧”◎……470
【商战博弈】……472
◎沉着稳定——包玉刚稳驾“商海”◎……472
◎守正出奇——“恒安”的发展史◎……475
◎当机立断——张忠谋该拍板时即拍板◎……479
◎高瞻远瞩——“苹果”的多元创新◎……482
◎人弃我取——展玉泉坐热了“冷板凳”◎……485
【职场之道】……488
◎着眼长远——职场回头觅香草◎……488
◎三思而决——职场决断需谨慎◎……491