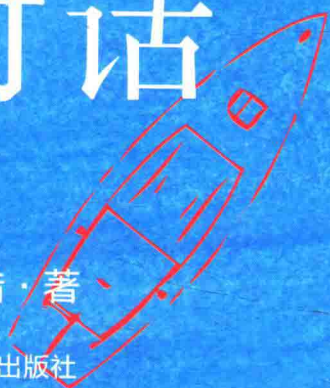


与 老水手 对话

袁善腊·著

版 武汉出版社



与老水手对话

袁善腊·著

出版 武汉出版社

(鄂)新登字 08 号

图书在版编目(CIP)数据

与老水手对话 / 袁善腊著. — 武汉: 武汉出版社, 2019. 3
ISBN 978 - 7 - 5582 - 2725 - 7

I. ①与… II. ①袁… III. ①社会科学 - 文集 IV. ①C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2019)第 019243 号

著 者: 袁善腊

责任编辑: 朱梦珍 杨建文

封面设计: 鲁 黎

出 版: 武汉出版社

社 址: 武汉市江岸区兴业路 136 号 邮 编: 430014

电 话: (027)85606403 85600625

<http://www.whcbs.com> E-mail: zbs@whcbs.com

印 刷: 武汉中科兴业印务有限公司 经 销: 新华书店

开 本: 710 mm×1000 mm 1/16

印 张: 17.25 字 数: 281 千字

版 次: 2019 年 3 月第 1 版 2019 年 3 月第 1 次印刷

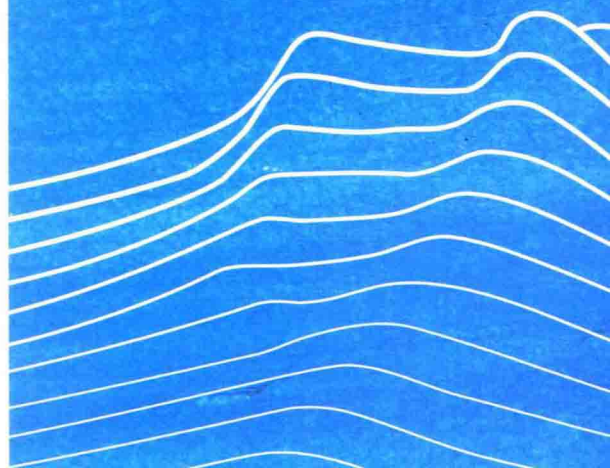
定 价: 50.00 元

版权所有·翻印必究

如有质量问题, 由承印厂负责调换。

责任编辑：朱梦珍 杨建文

封面设计：鲁 黎



菩萨文章

——《与老水手对话》序

刘醒龙

端午临近时，我写了一个句子：太平人生，有聚有散。菩萨心肠，无长无短。

缘由是新洲报恩禅寺一百年了，印顺方丈辗转托人要我为即将树立的四方碑写一段碑文。刚刚答应，这话就从脑子里冒出来。当然，原文不是百分之百如此，先前要繁复些，真到动笔写，才精练成文。这句话本来是说印顺的先师大和尚本焕，文章成后，回头再看，那意思已经变成是对许许多多善良人众的概括。一个人，无论他身处何种位置，只要心怀仁爱，用能有多么善良就用多么善良的方式待人待物，不勉强自己，也不勉强他人，对自己有多么好，就对别人有多么好，就会有菩萨伴随心肠生长。

善良一词，在私下，表现为那种走路不肯踩死蚂蚁的克制。在需要为公众做事的公开岗位上，则是兢兢业业，几十年如一日，当个人荣辱被不明就里地放大时，即使是强作欢颜，打落牙齿往肚子吞却是不掺半点假。而将这如鲠在喉之物，慢慢消化成特殊营养品，能有这类特别功能的，还是一个善字了得。上面这些说的是做人，一个人只要活在世上，就免不了俗务缠身，也免不了要努力做如斯选择。这样的选择，说起来容易，做起来难。可总有些人，不管从哪种角度去看待，用哪种方式去解释，总觉得对方是一个看上一眼就知道可以放心交往的人。

这样说为人。这样也可以说为文。

有谁见过菩萨心肠？又有谁没有见过菩萨心肠？都知道菩萨心肠是何模样，又都说不明白和写不清楚菩萨心肠是何模样。大约也是如此判断，善腊先生写



▲一排左四刘醒龙、左一吕兵、左三刘益善、右四胡大楚、右五李传锋；二排右二哨兵；三排左一王倩茜、右二晏慧、右三陈婉清

文章不似一般人，处处惜墨如金，只说如何做事和如何做人。页页篇篇，从第一个字开始，到最后一个字结束，不带任何惊艳气质，不用任何华美言词，书写自己和他人，驾驭一座城市惊世骇俗的变革风潮。连闲花飘散都不肯带一笔，硬是像数字般一三五七九、二四六八十地叙述出来。曾经听善腊先生讲述，京广高铁的兴建只差一点就要搬掉半座武昌城，他们一行人如何进京面见相关部门负责人，短短半个小时，便实现乾坤腾挪，让京广高铁大幅改线，给武汉留一座相对完整的武昌城，给世界留下一座相对完整的大武汉。但在有如笔记小说般的文字里，仿佛事情本来就是这样，风往高处吹，水往低处流，万事万物都是自然规律，人和人只是顺风顺水地在自然规律中走了一遭。

在这些波澜不惊的文字里，有善腊先生与著名作家和诗人的交情，与著名科学家和院士的交谊，与著名社会活动家和普通街坊的交集，以及与职务高至一人之下万人之上的领导和低头不见抬头见的同事的交流。这些交情、交谊、交集和交流，是善腊先生在武汉三镇生活工作大半辈子的最好见证。然而，除非是一个个字琢磨，一句句话揣度，否则几乎见不到作为作者的本人，其间有

否喜怒哀乐的情怀，或者起承转合的作用。事实上，善腊先生的口碑一直在许多人那里。不用说本地了，就是在青藏高原，一位素不相识的藏族作家，因为孩子上学遇到困难，善腊先生偶然得知，甚至不等人家表达完心情，就已经有了完善的解决方案。

一个个字，一句句话，这样的读法写法，与那种一目十行，一翻十页，只图个痛快娱乐完全不同。一个人的编年史，一个人的教科书，记录去荒无人烟的库布齐沙漠治沙，记录与被疼痛折磨一生的老水手的对话，被记录的还有貌似被流行文化淹没的国粹汉剧，以及现时蒸蒸日上，当年却是门可罗雀的东湖高新技术开发区的前世今生。

这时节，有太多的文字，在学着殿堂上高高供奉的菩萨雕像模样。那些菩萨雕像，历史悠久，金身灿烂，却不是真的菩萨。真的菩萨早已化为无形，存留在那些无长无短的菩萨心肠里。

文字也是这样，真正有力量、有价值的文字，总是越过文字，在字里行间隐约漫游。这样的文字，是以大人大事、大开大阖的大千气象，消解那些将曲直弯绕、是非莫辨成为手中玩偶的之乎者也，留下并呈现出来一如时下流行所说的“佛系”意味。只不过善腊先生向来本色，做人做事和遇人遇事，都不曾刻意，不曾看淡，也就没有淡出。所谓菩萨心肠，是说只做事，不要说成是做善事。所谓菩萨文章，也是这样的，只是写做事，而不会写成是做好事，更不会凭空使劲舞动生花妙笔，不矫情，不炫爱，不记仇，无了怨，一如《与老水手对话》这般。

2018年端午节前

目 录

- 001 / 菩萨文章
——《与老水手对话》序……………刘醒龙
- 001 / 徐冠华院士二三事
- 008 / 陪王群老书记看草原
- 012 / 德平同志和武汉民营经济
- 015 / 雪域高原江城情
- 031 / 落叶添薪仰古槐
——重读李梅芳老书记在市老区建设促进会会长会上
最后的书面发言
- 034 / 花开花落总是画
- 039 / 人到云中海似杯
——怀念老市长姜兆基
- 044 / 悠悠师生情
- 047 / 一蓑烟雨任平生
——走进研究室的书画人生
- 050 / 与老水手对话
——读《他还爱着——纪念曾卓文集》

- 054 / 永远的校长、永远的大师
- 058 / 清水无香谭崇台
- 061 / 一本送往天堂的书
——振兴同志周年祭
- 064 / 陪沈虹光老师看汉剧
- 067 / 捍卫曾经年轻的辉煌与梦想
——唐翼明先生书法展序
- 070 / 红志、辉辉伉俪
- 073 / 一幅歌落曲起，永葆青春的美丽画卷
- 076 / 仰视半山
- 079 / 闲话艾路
- 083 / 刘少国的“高大上”
- 086 / 最后的“士大夫”
——《教育之树常青》序
- 089 / 清明时节祭增涛
- 091 / 关于悼念殷增涛同志挽联的形成过程
- 093 / 蒙蒙细雨送张斌
- 096 / 到老区寻梦
- 101 / 为什么是《向东看》？
- 104 / 探寻武汉近代教育昌盛之源
- 109 / 《联韵晚霞》的家国情怀
- 112 / 风轻云淡百花艳

- 115 / 三十而立
- 116 / 关于《美丽乡愁·2015》的话题
- 120 / 鲁虹艺术批评中的难解情结
- 123 / 解读“互动”
- 125 / 别开生面的开幕式
——有感“大城根脉”摄影展开展
- 128 / 久违的“史记”
——看《月涌大江流》有感
- 131 / 我看《旋转的镜面》
- 133 / 西风渐去看“珞珈”
——《从珞珈山到旧金山》序
- 137 / 和寒假留校大学生吃年夜饭
- 141 / 洪涟三姊妹
- 144 / 《潮》的使命
- 147 / 口述武汉沧桑历史
——读《大武汉记忆》
- 150 / 口述武汉舞台艺术辉煌历史
- 154 / 大江大湖大学堂
- 158 / 拜读《新闻采访写作例话》
- 162 / 漫谈校训
- 166 / 从“岔巴子”“嘀嘀答”开讲
- 171 / 五易书名
——《我与武汉三十年》前言

- 176 / 谢友人
——《我与武汉三十年》后记
- 181 / 女王的妥协
- 183 / 希拉里不姓“希”
- 184 / 丙申短信贺岁录
- 186 / 布朗大师也“主观”
- 190 / 书写、见证武汉三十年巨变
- 193 / 孙女萌萌哒
- 197 / 平民市长，草根情怀
——与阮湘华先生对话录
- 208 / 见证武汉城市转型
——与鲁珊女士对话录
- 218 / 十年乙烯梦
- 241 / 致周济部长信
- 244 / 读《自主创新和产业升级》并致陈清泰主任
- 249 / 读《告别 GDP 崇拜》并致李金早部长
- 253 / 借鉴深圳创新模式，推动中国高新区持续发展
——致张景安理事长信
- 256 / 致蔡惟慈副会长的信
- 258 / 白林、伊梅尔特信函
- 260 / 给苦难一个句号（代后记）

徐冠华院士二三事

徐冠华院士 1995 年任国家科委副主任，2001 年至 2007 年任国家科技部部长。徐冠华院士在国家科委、科技部主持工作期间，十分关心东湖高新区、武汉·中国光谷建设，武汉·中国光谷今天的辉煌，凝聚了徐冠华院士的很多心血。尽管徐部长已经退居二线多年，但他永远是我心目中最尊敬的院士、部长。

平民风范

第一次接触徐冠华院士是 1995 年 10 月 30 日。徐冠华院士刚从中科院副院长岗位上转任国家科委副主任。

第一次陪徐部长考察东湖高新区，就出现了一个小插曲。

考虑徐部长长期在中科院工作，我安排考察武汉邮科院、武大软件园、长飞等高新技术企业期间，顺便考察了中科院武汉水生所、武汉植物园等单位。

紧邻武汉植物园旁，有创业中心为企业家配套建设的一个小型高尔夫训练场。下午考察完毕，我临时邀请徐部长在训练场散步，并介绍创业中心的工作。刚出训练场大门，见到几位外国留学生和训练场工作人员正激烈争吵。留学生用英语，工作人员用汉语，双方争执不下。我正在犹豫是否请徐部长回避一下时，徐部长已主动上前用英语和留学生交流，接着向我介绍：“这几位是中国地质大学的留学生，训练场工作人员认为他们已经超时，需要补缴门票费；而留学生认为已缴门票费，就不应额外交钱了。”我当即请工作人员放行，徐部长也用英语向留学生介绍我：“This is boss.”并强调：“他已经表示不再加收费用。”

几位留学生高兴地向素不相识的徐部长表示感谢，事情得到妥善解决。



▲ 2004年6月11日，温家宝总理（左二）视察武汉邮科院，左一朱家新、右二江延林、右三赵辉森、右四李云飞

尽管当时我感到很尴尬，但更多的是对徐部长的敬意：作为共和国的部长，依然保持平易近人的作风和平民风范，深深感染了我。

支持“东湖高新”

东湖高新区初创期间，和经济技术开发区不同，财政资金投入很少，企业发展要通过市场化运作，吸引社会各方投资。特别是科技园区由于缺乏资金，建设滞后，不论在国家科委还是在地方政府批评声不断。因此，争取园区公司上市，在资产市场筹集资金对加快科技园区的建设显得尤为重要。



▲ 2018年11月25日参加光谷30周年庆典：右八周先旺、右七胡曙光、右六童国华院长、右五中国地质大学王焰清校长、右四华工科技马新强、右三刘子清、右二何书平；左七华中科技大学李元元校长、左六中南财经政法大学杨灿明校长、左三但长春、左二长飞庄丹总裁、左一中冶南方项明武

记得1996年一个周末，我们从国家科委火炬中心获悉，国家科委有一个上市指标。当即我们决定，组建东湖高新上市筹备公司专班，连夜组织上市申报材料，周一赴京汇报。

经过近两天的紧张加班，我们一行人带着上市汇报材料，乘38次列车赴京汇报。当时国家科委分管上市工作的是体改司。当我们把上市申报材料交给体改司的工作人员时，得到的答复是“希望渺茫”。因为在我们申报之前，已有20多家高科技企业排队，而且从申报企业看，不论规模，还是资产条件都比东湖高新区好。这无疑给我们上市工作专班浇了一盆冷水。

更叫我们绝望的是，体改司的工作人员透露，国家刚宣布重庆改为直辖市，大背景要求各部委加大对重庆市的支持。国家科委有可能将这唯一的上市指标拿来支持重庆市的高新区建设。

剩下的工作只能“听天由命”了。当然我们仍抱着“即便有一线希望，也

要尽全力争取”的心态不言放弃。这毕竟是东湖高新区的第一家上市公司，也是确保科技园建设持续、健康发展的重要保障，管委会的同志们也都企盼着出现“奇迹”。

我们请老市长郭友中教授、省科委副主任石尚文带队分别向体改司尚勇司长、火炬中心王瑞明主任汇报。曾任国家科委常务副主任李绪鄂同志也帮助我们做说服工作。其中有一条理由显然打动了他们：即目前全国 52 个高新区中，不论东北的沈阳，西北的西安，西南的成都、重庆，沿海的上海、广州，包括北京都有上市公司支撑科技园区的建设，而作为中部里科技力量最为集中的东湖高新区，还没有一家上市公司。从区域均衡发展的要求来看，东湖高新区还有机会争取。据体改司、火炬中心领导介绍，分管上市工作的徐冠华副主任支持这个观点，以充分发挥东湖智力密集的优势，加速科技成果转化，推动高科技产业化发展。这给我们上市工作专班带来了希望。

峰回路转，奇迹真的出现了。当体改司、火炬中心领导将国家科委最后的决策意见转告给我们时，我们都按捺不住喜悦心情。这对当时非常艰难的东湖高新区来说，无疑是“雪中送炭”，也是重大转折。可想而知，当时大家的激动心情、感激之情，大家由衷感谢国家科委领导，特别是分管主任徐冠华。

实践证明，东湖高新上市，不仅大大加快了东湖高新区的园区建设，更重要的是对东湖高新区的资本市场培育起到了示范效应。从 1998 年 2 月 12 日东湖高新在上海上交所挂牌上市，到 2014 年底，东湖高新区累计已有 34 家上市公司，从资产市场共募集资金 700 亿元，比较好地解决了高新技术企业发展的资金瓶颈问题。

不仅仅是支持东湖高新上市，东湖高新区、武汉·中国光谷建设到处都留下了徐冠华部长的足迹。

1997 年 12 月 18 日，中国高新科技创业中心发展十周年总结大会在洪山宾馆召开，徐冠华副主任陪同国务委员兼国家科委主任宋健，全国人大常委、科教文卫委员会副主任李绪鄂出席会议。徐冠华为东湖新技术创业中心题写“强化创新能力、实现持续发展”。到今天，东湖创业中心仍然是中国孵化器建设的一面旗帜。

2000 年 7 月 5 日至 6 日，“中国高新技术产业与资产市场论坛”在武汉科

技会展中心召开，徐冠华副部长专程赴汉在论坛上作了《中国高新技术产业化发展战略》的报告。会议期间，徐冠华副部长还分别参加了华中科技大学光电子与信息学院揭牌仪式和东湖高新区国家高新技术产品出口基地揭牌仪式。

2000年8月3日至5日，由科技部、教育部联合组织召开的“国家大学科技园试点工作经验交流会”在东湖高新区召开，徐冠华部长、教育部韦钰副部长出席会议并发表了重要讲话。会后徐部长、韦部长还参加了华工大学园的开工典礼，推动了武汉大学科技园的蓬勃发展。

2001年9月16日至17日，科技部在武汉召开了纪念邓小平同志“发展高科技，实现产业化”题词十周年暨国家高新技术产业开发区所在市市长座谈会，北京、上海、广州等52个大城市市长集聚武汉，徐冠华部长在会上作了《开拓国家高新区“二次创业”新局面》的讲话。至今科技部同志还在怀念这次对全国高新区发展具有十分重要意义的盛会。

更让东湖高新区同志难以忘怀的是，徐冠华部长对武汉·中国光谷给予了高度关注，对武汉国家光电实验室的审批给予了很多帮助，对东湖高新区扩大集中新建区等涉及东湖高新区重大发展问题都给予了鼎力支持。包括对武汉大学软件工程实验室、华工数控、武汉邮科院、长飞、中地信息等一些具体项目，徐冠华部长都是亲力亲为，满腔热情予以关心、帮助。

我们从徐冠华部长辛勤奔忙的背影中，无不感受到一位科学家对建设强大的中国高科技产业大军的历史使命感。

阳光下的新政

中国高新区建设是原国家科委在上世纪80年代为推动高科技产业化采取的一项重大举措。

和国家众多的传统产业部门相比，包括和发达国家百年老企业相比，中国高新区的建设是一项全新的、开创性事业。没有现成模式，一切从零起步。

当时，在加速科技成果转化、支持高新技术企业发展的同时，建立一个全新的高新区管理体制是十分紧迫的任务。

中国高新区起步阶段，各地情况不一，管理模式各异。初期的52个高新区

中，上海漕河泾是公司化管理模式；北京中关村是以海淀区管理为主；深圳市依托中科院深圳分院起步；武汉东湖高新区管委会则是市政府派出机构管理形式。在这个大背景下，徐冠华部长十分尊重各地政府的选择，强调从各地实际出发，但不论什么模式，都要坚持改革方向，坚持按新机制运行。我在多次陪同徐部长调研中，徐部长更多关心的是队伍建设，要求“建设一支公正、廉洁、高效的公务员队伍”，以担当起建设高新区的重任。

记得2003年10月24日，徐冠华部长在武汉参加由科技部、教育部联合举办的“第二次全国大学科技园工作会议”期间，考察了东湖新技术开发区联合办公中心。徐部长对东湖高新区管委会实行“一站式办公，一条龙服务”给予了充分肯定，称之为“阳光下的新政”。12年过去了，“阳光下的新政”这句评语一直鼓舞着东湖高新区管委会努力建设一个和高科技产业发展相适应的、全新的现代化管理体制。



▲ 徐冠华（中）视察东湖高新区，右一李燎