

梦想、博弈  
机遇、舍得

从海平面到

地平线

徐向林 著

潘书柏砥砺奋进的创业之路

正能量，真实传奇的励志故事  
大情怀，跌宕起伏的逐梦人生

人民日报出版社

# 從海平面到地平綫

获第四届江苏大众文学奖 江苏省报告文学学会重点作品

徐向林 著



人民日報出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

从海平面到地平线 / 徐向林著.

—北京: 人民日报出版社, 2018.7

ISBN 978-7-5115-5613-4

I. ①从… II. ①徐… III. ①潘书柏—传记

IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 171594 号

书 名: 从海平面到地平线  
作 者: 徐向林

---

出 版 人: 董 伟  
责 任 编 辑: 周海燕 孙 祺  
封 面 设 计: 陈 健

---

出版发行: 人民日报出版社  
地 址: 北京金台西路2号  
邮 政 编 码: 100733  
发 行 热 线: (010)65369527 65369846 65369509 65369510  
邮 购 热 线: (010)65369530 65363527  
编 辑 热 线: (010)65369518  
网 址: www.peoledailynews.com  
经 销: 新华书店  
印 刷: 常州市大华印刷有限公司

---

开 本: 710 毫米×1 000 毫米 1/16  
字 数: 257 千字  
印 张: 18  
版 次: 2018 年 8 月第 1 版 2018 年 8 月第 1 次印刷

---

书 号: ISBN 978-7-5115-5613-4  
定 价: 48.00 元

## 筌路蓝缕 以启山林

潘存云

—

所谓创业，就是开创一份属于自己的事业。创业是一项极具挑战性的社会活动，是对创业者自身智慧、能力、气魄、胆识的全方位考验。创业的魅力吸引了多少古今中外能人志士跃跃欲试，但是创业之路又是一条布满荆棘、水恶山险、行进艰难的路，在这条道路上，有人被刺后畏缩不前，有人受伤后披荆斩棘；有人跌倒后不再爬起，有人站起来继续前行；有人半途而废打道回府，有人坚持不懈奔向终点。

沧海横流方显英雄本色，大浪淘沙始见真金白银。改革开放四十年来，中国曾出现过几波创业热潮，也曾涌现出许多风光一时的创业者。但在经历岁月洗礼之后，大多数创业者却如烟花一般，只是在不同时代的天空下绚烂一时，随后就淡出了大众的视线，湮灭于时光流年之中。真正能如青山屹立不倒的创业者，可谓凤毛麟角。

然而，在我们潘氏宗亲中，却有这样一位创业者，他能准确地捕捉时代潮流中每一次稍纵即逝的机遇；他能精准地在每一次面临抉择时把准正确的创业舵向；在风高浪急的市场洪流中，他

总是一次次化险为夷，劈波扬帆、踏浪而歌。

他，就是大陆 600 多万名潘氏族人的杰出代表潘书柏宗亲，系盐城市第七届人大代表、江苏神龙控股集团董事长、江苏潘氏文化研究会盐城分会会长。

他，从购买一艘水泥挂浆船起步，开启了创业之旅。时至今日，屈指算来，已走过了近 40 个春秋的风雨创业路。

一路走来，他风雨兼程，从一文不名、四处举债的创业者，历练成行业翘楚、享誉一方的董事长，造就了一个草根创业的传奇故事。

一路走来，他宵衣旰食，从一步一痕、四方之志的逐梦人，变成了顺应潮流、功成名就的企业家，谱写了一曲事业辉煌的励志赞歌。

一路走来，他饱经风霜，从一无所有、四面楚歌的逆境中，成长为管理有序、学养兼具的儒商，树立了值得人们敬仰的学习榜样。

潘书柏的成功，综合了许多优秀特质：

既有他作为领路人高屋建瓴、挥斥方遒的战略眼光。

也有他作为掌舵手未雨绸缪、运筹帷幄的大将谋略。

又有他作为开拓者锐意进取、不畏艰险的勇士气质。

还有他作为策划师宏观把控、洞察秋毫的正确判断。

更有他作为实干家亲力亲为、率先垂范的优秀品质。

西方商界，多推崇社会达尔文主义——优胜劣汰，弱肉强食，适者生存。而潘书柏则截然不同，这位东方传统文化孕育出来的创业者，他奉行的是“共利天下”的经营哲学，身上满是“立己立人，达己达人”的儒商精神气质和内涵。

新时代的儒商追求达则兼济天下，他们具有超越功利的最终

目标，对社会发展怀有崇高责任感，并有立意深远的忧患意识和远大抱负。这些儒商精神，均在潘书柏身上得到了很好的映照和体现。

孟子云：“生，我所欲也；义，亦我所欲也。二者不可兼得，舍生而取义者也。”在潘书柏的人生辞典里，“生”就是创业之本、创业之源；“义”就是创业之诚、创业之智。多年来，潘书柏始终恪守儒商之道，挥动遒劲有力的翅膀，在创业的天空下振翻万里、一展雄风。

## 二

俄罗斯最伟大的作家列夫·托尔斯泰曾写过一篇小说《一个人需要多少土地》，小说讲述了这样一个故事：农民帕霍姆向一位地主购买土地，地主对他说：“帕霍姆，我的土地多的是，我也懒得去丈量，那你就自己走吧，你所走过的土地都归你。”

买卖双方约定，从清晨到黄昏，帕霍姆走过的土地都属于他。于是，帕霍姆就不停地走，他拼尽全力，不光不吃饭，水也不肯喝一口，没想到接近黄昏时，帕霍姆却力竭而死。于是帕霍姆的仆人捡了一把铁锹，挖了一个坑，把帕霍姆给埋了，最后属于帕霍姆的土地只有从头到脚六英尺的一小块。

这个故事的起端和结局都耐人寻味：一个人到底需要多少土地，多少土地才能让他感到满足和幸福？抑或一个人需要多少金钱，多少钱才能让他感到幸福和满足？

潘书柏对这个问题也深思过、纠结过：贫穷时，他全力打拼，

就是为了养家糊口；有了些小钱时，他也像无数的淘金者一样，也曾希望一锹就能挖到一个金矿。可当他逐步走向事业的巅峰时，他的灵魂追上了他的脚步，他抑制住贪婪之心，变得更加成熟、冷静、睿智，胜不骄、败不馁，保持着一位拥有优秀创业基因的创业者本色。

潘书柏的创业历程，让我想起了“筚路蓝缕，以启山林”的典故。毋庸置疑，回望潘书柏充满艰辛又充盈希望的创业历程，就是对这个典故的最好诠释。

我与潘书柏因潘氏血缘宗亲这层关系而相识相知。潘书柏最能打动我的，不是他缔造的亿元企业，而是他的人生态度。这些年打拼下来，潘书柏的事业越做越大，他对财富的看法已从“温饱型”的刚需上升到“共利型”的哲学高度。

总结人生，潘书柏得出了最为正确的答案，那就是人生在世，责任为大，事业次之，金钱再次之。秉承这份责任，潘书柏在“立己立人”上下功夫，在“达己达人”上见成效。潘书柏将做人与经商密切联系在一起，严格要求自己，谦虚对待他人，令人敬仰。

潘书柏儿女齐全，但潘书柏从不让自己的子女有着“富二代”的优越感，他对子女严格教育，甚至儿女们所花的钱都要向他“打欠条”。潘书柏的父母没有给他多少创业的资金，在创业的路上也没能襄助，无论是贫穷还是富裕时，潘书柏对父母从来没有一句怨言，而是孝敬有加。并且，他还把这种亲情之间的“小爱”延伸为对社会的“大爱”，为员工、为客户、为家乡父老，他不吝投入，倾注了一腔真情。

潘书柏认为，精神财富远远大于物质财富，物质财富有穷尽时，而精神财富却永无穷尽。他的这个观念，我深以为然。放眼

大陆 600 多万名潘氏宗亲，我们的祖先代代有成功的杰出人物，但我们的潘氏后人鲜有躺在前人的“功劳簿”上啃老本、睡大觉的习惯，而是发扬潘氏一脉相承的不畏艰辛、奋力拼搏的精神，自力更生、生生不息、奉献不止，这也是我作为潘氏宗亲特别引以为豪的资本。

### 三

要造就一个神话，也许只需要数年的工夫；但要造就一个成功的商人，尤其是一个白手起家的商人，则需要用一生的时间。

潘书柏的成功创业经历就充分说明了这一点。

什么叫成功？成功之路总是艰难的。潘书柏告诉我们，创业的路上总会遇到这样那样的挫折和坎坷，只有排除万难走下去才有成功的机会。因为害怕挫折，早早放弃的人，注定看不到成功的身影。

什么叫坚强？潘书柏用经历的许多磨难、委屈，诠释了什么是坚强。他用比别人多勤奋一点，多努力一点，多一点理想，诠释了什么是创业者的初心，什么是创业者的使命。

创业无终点，成功亦无终点。难能可贵的是，无论是处于苦苦支撑之时，还是事业稍有成就之际，潘书柏从没有丝毫松懈，更没有陶然如醉。他始终保持着清醒的头脑，始终持有着创新的思维，也始终认为自己只是一个兢兢业业的创业者。

尽管，潘书柏并不认为自己是一个成功者，但至少，随着他一步步向上攀登的足迹，他离成功已经近了，更近了！

潘书柏还是一个具有刚毅性格的汉子，无论外界如何评价他，他都一如既往地按照内心认定的目标去奋斗，去拼搏，去为人处世。在实现创业梦想的同时，难免会触碰到一些人的利益，得罪一些人，但都无损他的良好声誉。因此这也证实他的声誉不是复制过来的，他的声誉是经得住烈火考验的“真金”。

此书成稿之际，潘书柏正值人生的壮年，他的笑容里，因镌刻着创业的沧桑而更具魅力；他的气质中，因烙印进创业的风尘而更具风采；他的双眸，因嵌进理想之光而灼灼闪亮；他的语言，因植入经年过往而丰富多彩。

意气轩轩踏新程。处于人生中最富有经验、最富有精力的时光里的潘书柏，其创业激情不灭、创业动力不减，他一如既往地策马奔腾、对酒当歌，奔驰在更为宽广无垠的创业征途上。

这部由作家徐向林创作的《从海平面到地平线》的长篇报告文学，作者对潘书柏的创业理念和经营思想进行了系统的梳理，在篇章结构上细分为素养生成、攻坚克难、管理心得、人生态度等几条主题脉络，并用大量翔实的事例进行讲述、阐释和剖析。可以说，这些内容对潘书柏的创业理念和创业思想进行了深入的思考和精辟的提炼。这本书，厘清了潘书柏的创业特质，对于更多的创业者来说，不无借鉴和启迪意义。

通读完这部书稿，我有感而发，信手拈来小诗一首以助兴：

常言创业步履艰，  
水恶山险环扣环。  
艰苦奋斗四十载，  
功成名就无汗颜。

筚路蓝缕为哪般？  
以启山林泪潸然。  
书香如柏留青史，  
精神永驻族人间。

这部传记只能算是潘书柏一个较长阶段的创业人生总结。未来，他的创业故事仍在继续；未来，他的传记必将一部比一部更加出彩。对此，我深信不疑并拭目以待！

是为序。

2018年9月8日

（作者系国防科技大学教授、博士生导师、享受国务院特殊津贴专家。）

# 致 谢 词

潘书柏

历史，总是由人书写的；每个人，都是一段历史。

出这本传记，我内心十分忐忑和惶恐：神龙控股集团，还是一个非常稚嫩的正在成长中的企业，她还有许多不完善之处；我本人，也是一个正在学习探索中的不完全成熟的创业者，自身还带有许多缺点。与许多“立德、立功、立言”的大家相比，恰如水滴之于沧海、枝叶之于森林。因此，出这本传记，恐被贻笑大方。然而，人的记忆能力是有限的，尤其随着年事的渐长，许多事，如果不及时记录下来，恐怕将来回忆时，已经如过眼云烟，被时光所湮灭。考虑再三，我才决定趁着现在还能记忆和回味时，将我走过的历程系统地记载下来，也算个人成长的备忘录吧！

我走过的创业历程，虽然作家徐向林先生在本书中，将很多成功的原因归结到我个人身上，但是“人”的结构总是相互支撑的，我深知，我所取得的一点点微不足道的成就，离不开改革开放大好政策的催生，离不开亲朋好友们的鼎力支持，更离不开社会各界领导和朋友们的倾心相助。

你们的友谊，是我成长的沃土；

你们的支持，是我前进的阶梯；

你们的包容，是我扬起的风帆。

在本书完稿付印之时，我要深深地向所有关心我、关心神龙控股集团成长的领导和朋友们致谢，没有你们的扶助，就没有神龙控股集团的今天；我要向神龙控股集团的1500名员工致谢，没有你们的紧密相随，就成就不了神龙控股集团的基业；我要向曾经视我和神龙控股集团为对手的朋友们致谢，没有你们的鞭策，就激不起神龙控股集团前行的动力……

我的致谢发自肺腑、发于真诚，我希望社会各级领导和朋友们能一如既往地关注神龙、支持神龙，愿我们共生的世界变得更加和谐、更加美好！

最后，我还要感谢在繁忙的公务之余，拨冗为本书作序的潘氏宗亲潘存云教授，以及所有的潘氏宗亲。我真诚地祝愿潘氏宗亲人才辈出、人杰遍地，为实现中华民族伟大复兴的中国梦而倾力奉献！

2017年9月10日

# 目 录

## 序言

筭路蓝缕 以启山林·····潘存云 01

## 前言

致谢词·····潘书柏 09

## 第一章 起跑线，逆风而行····· 01

初啼：生命之舟····· 03

“逃难”之路····· 09

西万庄的潘家墩····· 16

逆风成长的“孩子王”····· 23

## 第二章 船老大的爱与愁····· 33

惊心动魄的救人壮举····· 35

起航，何惧江河风浪····· 43

父子间的“战争”····· 49

处变不惊，化险为夷····· 59

<b>第三章</b>	<b>在急流险滩处</b> .....	67
	创业元年：从一艘挂桨船起步.....	69
	巨浪滔天勇者胜.....	73
	探出一条“淘金”路.....	77
	“淘金”历险记.....	82
	熟人的“温柔一刀”.....	88
<b>第四章</b>	<b>进城，走向地平线</b> .....	95
	寒冬里的春天.....	97
	做上“带头大哥”.....	102
	盐城第一辆出租车.....	109
	千磨万击还坚劲.....	115
<b>第五章</b>	<b>行走江湖，洁身自好</b> .....	121
	阻止一场“绑架”.....	123
	小小出租车，人间大舞台.....	129
	闯荡上海滩.....	135
	理想很丰满，现实很骨感.....	143
<b>第六章</b>	<b>风霜雨雪搏激流</b> .....	149
	“流动”办公室.....	151
	山雨欲来.....	154
	风云突起.....	158
	平风息浪.....	165

<b>第七章</b>	<b>天空下，璀璨的和谐之星</b> .....	171
	“逆市”与“顺势”.....	173
	力挽狂澜.....	179
	击垮“炒证团”.....	187
	冉冉升起的和谐之星.....	193
<b>第八章</b>	<b>闯过去，前方是片天</b> .....	201
	“快客”的破冰之旅.....	203
	被架上去的“挂帅”出征.....	209
	内讧的合伙人.....	214
	触目惊心的特大交通事故.....	221
<b>第九章</b>	<b>从阴云笼罩到阳光明媚</b> .....	227
	“影子股东”上访.....	229
	诚心请出“赛诸葛”.....	234
	“一线天”中觅生机.....	239
	黎明前的破晓之战.....	247
	哪枚公章代表公司.....	254
	股权转让“连环案”.....	259
<b>第十章</b>	<b>拓荒：物流产业的崛起</b> .....	269
	借出来的“联合舰队”.....	271
	无奈的扣车逼债.....	275
	化干戈为玉帛.....	280
	市委书记的来访.....	283

一波三折·····	291
站上智慧云端·····	303
<b>第十一章 投之以诚，报之以义·····</b>	<b>309</b>
创业的共利逻辑·····	311
用人的黄金法则·····	317
生动的企业文化·····	325
<b>第十二章 海纳百川，有容乃大·····</b>	<b>333</b>
亲情的胸怀：父爱如山·····	335
大度的胸怀：直面过往·····	346
豪气的胸怀：敢于亮剑·····	353
做人的胸怀：大道至诚·····	361
赤子的胸怀：兼济天下·····	365
<b>后记·····</b>	<b>371</b>
<b>附录：</b>	
江苏神龙控股集团荣誉（部分）·····	375
潘书柏个人荣誉（部分）·····	377

## 第一章

---

# 起跑线，逆风而行

---

天空之下，每一个人都会经受风霜雨雪的浸润和考验。这是大自然给予众生的历练。

从平凡中脱颖而出者，总能将其心灵置于某个高度上，那里，没有风雨云层；那里，万丈阳光倾泻。如果你的视野受囿于低空，头顶上的云层遮蔽了阳光，那不是苍天对你不公，而是因为你的心灵飞得还不够高。

合抱之木，生于毫末；千里之行，始于足下。对于出生在 20 世纪 60 年代初期的人来说，物质生活的贫穷匮乏、精神生活的单一乏味不可避免。有人说，苦难的岁月不堪回首，可潘书柏说，我是经常回顾过去的，因为，常回顾过去，才不会忘本。

一个成功企业家的养成，非一时一日之功，必须深入他成长的脉络和肌理，才可探寻出他的成功基因。那么，让我们打开时光的隧道，走到他成长的起始线，去和他一起回味让他终生难忘的童年和少年时光……