

百年中国记忆·教育家丛书

贫弱的中国曾有这样一类人：
生于封建时代，却有进步思想与崇高精神，
从幼稚园、中小学到大学，
从最高学府到田间地头，
他们在教与学中耕耘，心系国家、民族的命运，
他们是百年来的中国教育家！

先生归来兮

张伯苓，救国之法厥为教育

先生归来兮

刘未鸣 韩淑芳 主编



中国文史出版社



张伯苓，救国之法厥为教育

张伯苓 张锡祚 等著

 中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

先生归来兮. 张伯苓, 救国之法厥为教育 / 张伯苓等著. —北京: 中国文史出版社, 2019.7

(百年中国记忆. 教育家)

ISBN 978-7-5205-1313-5

I. ①先… II. ①张… III. ①张伯苓 (1876-1951) —纪念文集 IV. ①K825.46-53

中国版本图书馆CIP数据核字 (2019) 第204527号

执行主编: 张春霞
责任编辑: 孙 裕

出版发行: 中国文史出版社

社 址: 北京市海淀区西八里庄69号院 邮编: 100142

电 话: 010-81136606 81136602 81136603 (发行部)

传 真: 010-81136655

印 装: 北京地大彩印有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 710mm × 1010mm 1/16

印 张: 19.5

字 数: 286千字

版 次: 2020年1月北京第1版

印 次: 2020年1月北京第1次印刷

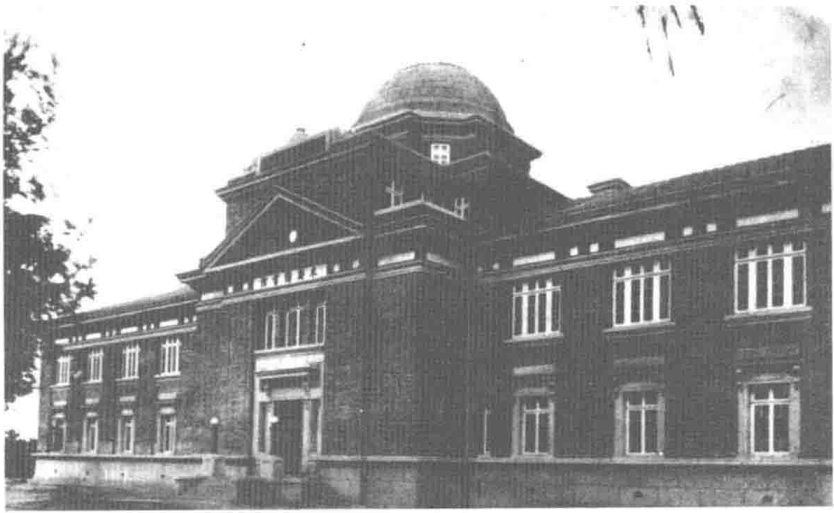
定 价: 59.80元

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。

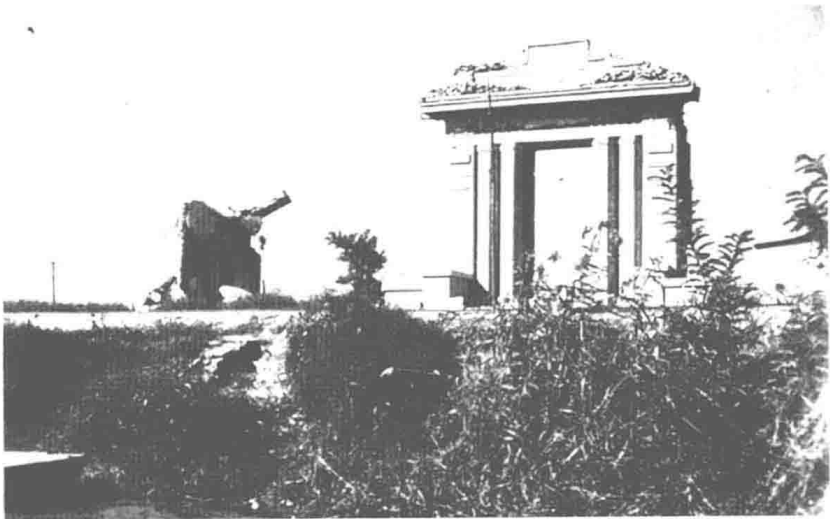
文史版图书, 印装错误可与发行部联系退换。



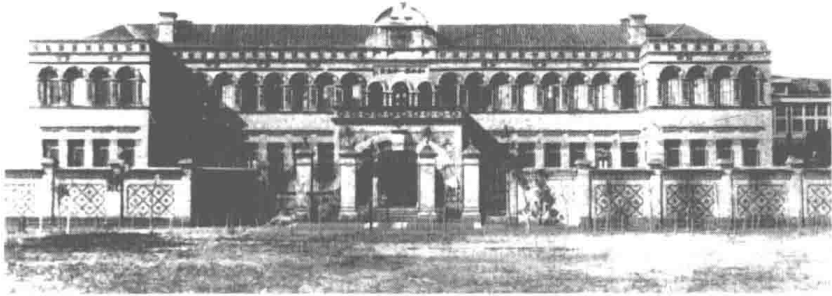
张伯苓 (1876—1951)



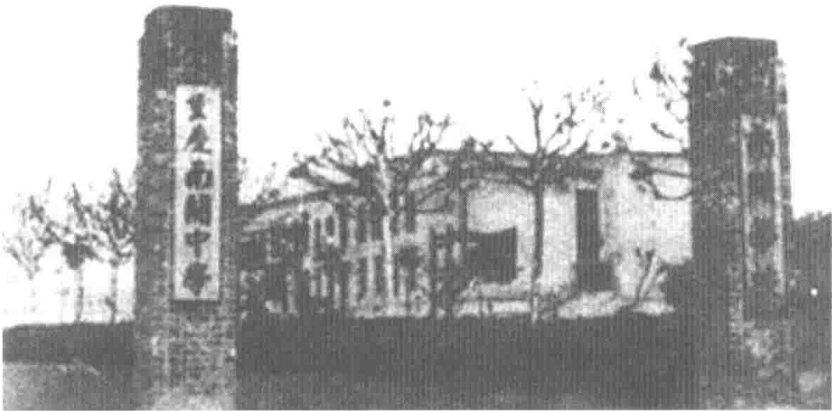
南开大学木斋图书馆



南开大学遭轰炸后遗迹



南开中学初期的东楼



重庆南开中学

一九四六級畢業紀念

允公允能

張伯苓題

张伯苓手书南开校训“允公允能”

第十屆世界運動會

智力競新
強國之鑑

張伯苓題



张伯苓题字

目 录

第一章	先生一生，付教育救中国	001
	先世回溯	002
	童年时代 颖异刚直	004
	北洋战败 心怀激愤	005
	家馆为师 以教育图国强	007
	创办南开 愈难愈开	009
	力摒五病 修身正己	013
	敬业乐群 倡导话剧体育	016
	从九一八到七二八	018
	愈炸愈强 再炸再修!	021
	与时俱进 倡导公能	025
	抗战胜利，南开复校	027
	风雨南开五十年	031

三个月考试院长的前前后后	035
宁静晚景 故后哀荣	039
第二章 —— 南开故事，一生仅做一件事	041
四十年南开学校之回顾	042
与张校长相识的二十六年	056
怀念张伯苓与南开“特色”	073
向张校长求办南开女中	081
我在南开园的教书生涯	084
抗战期间的天津南开中学	098
不爱钱，一心办教育	116
第三章 —— 爱国图强，应时势之危局	119
养成学生爱国之念	120
南开之已往与南开之将来	122
中国学生今日之机会及责任：对沈阳学生的演说	124
“虽中国灭亡，亦必能复兴”：去东北有感	128
东北研究会缘起	130
组织满蒙研究会，应对东北危机	133

以教育救中国的张校长	136
爱国主义：南开精神的核心	143
“要救中国，非从教育入手不可”	148
教育救国，一生事业	157
“做得好，符合南开精神”	161
“九一八事变”背景下的《东北经济地理》	163
第四章 —— 公德与能力：办教育之灵魂	165
论南开学校的教育宗旨	166
“诚”字，望诸君牢记而守之终身	169
新教育最要之目的，乃社会服务心	171
夫教育目的，在谋会社会的进步	173
德育，应在公德一面着想	176
“公”的道德和“能”的力量	180
南开的目的与南开的精神	181
“结党营公”，合力为国	187
为国为公，傻做实做，即是最好方法	190
认识环境，努力干去	192
校舍细节，处处可见教育的用心	197

第五章 —— 全面人才观：与“散、弱、愚、贫、私”斗争	203
中国人所缺乏的两种力	204
造成完全人格，三育并进不偏废	206
中国一线之望，皆在学生之身	208
将来在社会做事，非有团结力不可	210
立志戒赌，重拾责任	213
去私	215
今后南开的新使命	217
演剧与做人	220
三育之中，最缺者为体育	221
体育与教育	224
“务请贵主席重视体育，有异恒常”	226
南开中学的集体生活	228
年轻人要永远“有朝气”	238
回忆在天津开始的戏剧生活	243
一生戏剧事业的起点	248
南开足球队和张伯苓	251
忆当年南开“五虎”鏖战南北	253

第六章 —— 新式教学法：取诸“世界文明国”	259
南开新章	260
新学期之各项政策	261
以南开为试验场，以长以进	265
国立南开大学概况	269
南开大学经济学院缘起	273
早期南开中学的功课	275
旧南开中学办学的一些做法	278
求知的意义：在南开学校的课程训练	286
沙坪坝南开生活回忆	292
“巍巍我南开精神”	295

第 一 章

先生一生，
付教育救中国

先世回溯

张锡祚

自从我父伯苓公于 1951 年 3 月逝世之后，很久以来，我就想为他写一篇传记。

伯苓公（以下简称先生）的一生，确实是不平凡的一生。70 年来，他为祖国的复兴，献身于教育事业，知交遍海内，桃李满门墙，毕生业绩，屈指难数。且立传贵在绘貌传神，叙事则宜真实无误。故此，要为先生写篇传记，我真不知应从何处着手。

现仅就我 43 年（先生逝世之年，我正 43 岁）来所见所闻，列叙先生的历史和轶事，以期存诸史册。

曾闻先祖母杨太夫人口述，张氏先世祖于清初来自山东，原在运河里使用楠木船，往来南北，贩运油粮为生。后来到了天津，在河东购地建起家园，开了一家行店，起名叫作协兴号，取其协力同兴的意思，仍事专养楠木船，南北贩运油粮杂货。经过几个世代的经营，家道日趋兴旺。传至五世祖天行公（讳健），生高祖兴如公（讳文德），兄弟三人；兴如公生曾祖筱洲公（讳虔），为国学生，早年亡故；筱洲公生祖父久庵公（讳云藻），筱洲公去世时，久庵公年方 9 岁。

久庵公幼年，聪明不羁，因幼年丧父，又为两世单传，故先曾祖母刘太

夫人未免有些娇惯，未把科举事业放在意中。久庵公平生酷爱音乐，凡一切乐器，弹拉吹打，无不精绝，尤其擅长于琵琶的弹奏。每晚临睡前，总要弹弄一两段琵琶曲子，冬日天寒手冷，就把棉被挖两个孔，躺在暖炕上，两手从孔中伸出，弹弄琵琶、弦子等乐器。一直到晚年，没有一天不弹奏乐曲。

久庵公先娶祖妣胡太夫人，早卒，前生子女均不育。继娶先祖母杨太夫人，当时因为不事生产，家道日渐中落，生计维艰，只依仗久庵公教几处家馆和杨太夫人为人做些针黹为生，虽然如此，久庵公仍不改其乐。久庵公与当时京剧票友孙菊仙最要好，堪称莫逆。孙菊仙别名孙处，天津人，为慈禧太后的供奉，常进宫为慈禧说戏，津人称之为“老乡亲”，他尝请久庵公教授戏曲乐理。孙每次到津义演，一定要张七爷打鼓（久庵公在族中大排行第七，故人称张七爷，因公以琵琶闻名，津人又咸呼为琵琶张）。孙处富于侠气，后来活到90多岁的高龄，记得我小时，他还到我家来过，那时他的精神还健旺得很，先生教我们叫他孙爷爷，并说：“他就是老乡亲。”

童年时代 颖异刚直

张锡祚

久庵公继娶杨太夫人，生先生（讳寿春，后以字行）与叔父仲述公（讳彭春）兄弟二人。三位姑母，长适许梓政，次适黄氏，三适马千里。我父诞生时，久庵公年已43岁，时当1876年，即清光绪丙子二年春清明节日。久庵公因前娶胡太夫人，所生子女均夭折，为求先生长命，当时因邻舍有两个男孩，名大柱、二柱，后来杨太夫人在天后宫（娘娘宫）送子娘娘前拴了一个娃娃哥哥，就排行第三；大姑母生时，排行第四；到先生就排行第五了；而到仲述叔，乃久庵公59岁时所生，就排行第九。后津人都知五爷、九爷之尊称，却不知其所由来。社会习俗，时有变迁，留此，供为日后之考据耳。

先生幼年，颖异过人，稍长，性情刚直，好打不平。每路见不平，就要上前，为弱者析辩是非曲直。遇有强梁不逊，不服劝告者，先生即揎袖助拳，因此时常打伤人；被打的人，常来我家讲理，久庵公唯谦谢认错。但事后，对先生并不深责，常说：“不可为此挫伤他的正义之气。”先生幼年时，正值家道中落，无力延师就学，而久庵公又因终日奔走操劳，不能携子教读。时有同族张竹坡者，家道殷实，其父在善堂里充董事，为他请了家馆老师，教他读书，久庵公商得该家同意，送先生到馆就读。不久，张氏家馆告停，先生因而失学。后来，有位刘先生办义学，设馆招收贫寒子弟，先生得转入该馆就学。以后刘先生身歿，先生怀念师恩，几十年来，一直与刘家通家往来不断。

北洋战败 心怀激愤

张锡祚

清室大臣李鸿章，因对外军事、外交的屡次失败，为挽救当时国家颓势，乃在天津成立北洋水师学堂，建立中国的海军基础。这个水师学堂请的是洋教授，教的是新学，用的是洋文，念的是洋书，开洋船，使洋枪、洋炮。总之，到这里来上学，叫作上洋学。当时一般人的思想还不大开通，清政府为了多招学生起见，不但学费全免，管穿管吃管住，而且每月津贴每人白银四两五钱。先生不满14岁时，考入了北洋水师学堂，在校五年，学习驾驶，每次考试都是名列第一。那时，因久庵公年事日衰，生计越感艰难，先生一方面要念书，一方面还要依靠津贴来养家，其负担是不轻的。

光绪二十年甲午（1894），先生以优等第一的名次毕业于北洋水师学堂。时值朝鲜东学党之变，清政府出兵平乱，日本也乘机出兵寻衅，遂引起中日甲午战争。战事既起，清政府的海陆军全部被击溃，清政府又急调北洋水师增援，先生参与了这一战役。第一艘兵船才出海，就被日舰击沉。消息传来，我全家大惊，久庵公为此曾废寝忘食，后来听说议和了，先生也满怀激愤地返师归来，全家惊惧心情，虽得稍安，但先生的爱国赤诚，却受到第一次打击，时年方19岁。

是年冬，娶宜兴埠安氏女。原来安氏女素患痲疾，病已垂危，安家为了