

拥抱 乌海湖

本能驱动是草原文化的

一大特征

血性尚武是草原文化的

又一特征

拥抱 内蒙古

简单直接是草原文化

的重要特征

粗犷豪放是草原文化

的特征之一

一位挂职干部的随笔集

刘俊山

著

全国百佳图书出版单位

拥抱 乌海湖

拥抱 内蒙古

一位挂职干部的随笔集

刘俊山

著

图书在版编目 (CIP) 数据

拥抱乌海湖、拥抱内蒙古：一位挂职干部的随笔集 / 刘俊山著. — 北京：九州出版社，2018.5
ISBN 978-7-5108-6970-9

I. ①拥… II. ①刘… III. ①随笔—作品集—中国—当代 IV. ①I267.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第086275号

拥抱乌海湖、拥抱内蒙古：一位挂职干部的随笔集

作 者 刘俊山 著
出版发行 九州出版社
地 址 北京市西城区阜外大街甲 35 号 (100037)
发行电话 (010)68992190/3/5/6
网 址 www.jiuzhoupress.com
电子信箱 jiuzhou@jiuzhoupress.com
印 刷 三河市九洲财鑫印刷有限公司
开 本 880 毫米 × 1230 毫米 32 开
印 张 8.375
字 数 226 千字
版 次 2018 年 6 月第 1 版
印 次 2018 年 6 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-5108-6970-9
定 价 36.00 元

★版权所有 侵权必究★

中海油集团公司董事长、党组书记 杨华的寄语

俊山同志：

望你珍惜挂职机会，传出海油经验和你的才能，带回地方的经验和真经。

杨华

2016年11月23日

中共内蒙古乌海市委书记 史万钧的评价

俊山同志作为一名挂职干部心系乌海、情系发展，做到了用心用情用力、真挂实干！深入的作风、严谨的调研、务实的建议，对推动行政审批、项目落地、地区发展，意义重大。值得各级领导干部学习。

史万钧

2017年8月17日

写在前面的话

真实与爱，是获得幸福的重要品质

这本书是我两年挂职期间所写文章的集合，包括人文风情、随笔杂谈、思考建议、学习体会等部分。

出书之前，我有些顾虑，从功利角度讲，这件事不会给我带来益处，反而会有风险。

书中有对基层情况的反映，有对中国行政体系存在问题的思考，有对改革发展困难的记录，有对基层政治的批评，更有对这片土地和朋友们的深爱。

有朋友提醒我，你毕竟是政府副市长，要小心谨慎稳妥，切莫被别有用心的人找麻烦。

我感谢朋友的提醒，并认真考虑是否出版这本书。

经过权衡和比较，也请示了有关部门和领导，我决定应该出这本书。

为什么？

这是我真实内心的表达，是对内蒙古和乌海的深爱的呈现，是对两年美好挂职时光的记录和留恋。

两年来，内蒙古和乌海的各级领导、朋友、同事们，给了我无私的爱，在我面前袒露了他们的真诚。

为了真实与爱，也为了表达我的真实与爱，我必须出版这本书。

我决定，这本书的序由自己来写。

主要想表达，我对真实与爱的理解和感受，同时进一步澄清和坚定自己的价值观。

在我看来，真实与爱是获得人生幸福的重要品质。

著名心理学家赛里格曼是研究幸福的著名学者，他分析提炼了获得幸福的六大人格优势。其中有三类，我认为特别重要。一类是智慧和知识，一个没有智慧，没有知识的人，获得幸福的能力就很低。一类是勇气，勇气包括勇敢、真诚、诚实。一个人表达真实，是需要勇气的。一类是仁爱，就是仁慈、慷慨、爱与被爱。

我到过不少地方，见过不少人，总的感觉，内蒙古西部地区尤其是乌海人的幸福指数是比较高的，因为他们大多非常真实，直来直去，敢于表达真实性情，另一方面，他们包容、热情、富有爱心。这在我的书里，都有呈现。

我是一个比较幸福的人，我为什么能获得幸福？

这很大程度因为我一直追求做真实的自己，用爱心对别人，这也让我得到别人的爱。

什么是真实的人呢？

我认为从三个维度，能判定一个人是不是真实的人。第一个维度，真实的人是认知能力较高的人。首先能客观评价自己，对自己的评价和认知与社会评价基本一致，不会偏差太大。生活中，有一些人过度自恋，仿佛生活在幻想中，自我评价和别人对他的评价差距过大，有时甚至虚构和曲解现实，证明自己的优秀或成功。其次能客观理性地认知社会，不被情绪和偏见所左右，能够透过现象看本质，这样的人能够合理看待社会的种种矛盾。

一个极端偏激、固执己见、处处和别人争执辩论的人，一个牢骚满腹，负能量满满的人，不是一个真实的人，而是一个心理不健康的人。

一个真实的人在表达不同意见的时候，一定是讲道理、讲逻辑、讲论据的。

第二个维度是表达真实的自我。就是敢于表达自己的爱恨情仇，不掩饰、不虚伪、不压抑自我。直来直去，简单透明。不是老谋深算，城府很深，谨小慎微。

在生活中，我们会遇到这样的人，他的面部表情是僵化的、

语言是机械的、内心是封闭的、情感是冷漠的，你和他相处，仿佛是和—一个没有生气的木偶相处。

有的人，端着架子，装腔作势，拿腔作调，总是戴着一副官僚的面具。

也有的人，表面热情，看似真诚实在，实际上包藏祸心，表里不一，另有目的，爱打小报告，爱耍小聪明，爱使小伎俩。

这样的人都不是真实的人，而是被异化的人。

第三个维度是拥有表达真实自我的勇气和能力。

我们这个社会竞争很激烈，竞争几乎无处不在，人际关系被竞争环境所异化。所以，要表达真实的自我，需要勇气和能力。

否则，你就会成为一只纯洁的羔羊，误入狼群，还以为周围都是朋友，脆生生地叫几声，很快就会成为群狼的美味。

表达真实自我需要勇气，更需要能力。你的认知水平足够高，你的表达才有足够的—能力支撑。这样的表达是快乐的、爽快的，不会给自己带来危害。

我是一个真实的人，坚持做一个真实的人，一直是我的追求。这本书所表达的，是我真实的思考、真实的观点、真实的感受。

我走过很多单位和一些地方，能得到绝大多数人的认可，结交了很多朋友。他们对我的评价几乎一致，这个人很纯真、很实在、很直率、很真实。

我觉得，这是很客观的评价。

因为，我追求真实，表达真实，努力做一个真实的人，我没有太多压抑和扭曲。

爱是幸福人生的重要基石。

众多的心理专家，罗洛梅、弗洛姆对爱对人生的作用，都有过系统的论证。

我们来到这个世上，会遭受很多痛苦、挫折、烦恼。无常的生命，会让我们无所适从。

什么可以拯救我们的痛苦，能够让我们降低烦恼？

众多的先贤经过探究和实践，为我们指明了一条路径，那就

是爱。

爱，能让我们摆脱人生的痛苦，回归平和；爱，能让我们减少烦恼，获得喜悦；爱，能让我们驱逐冷漠，感受温暖。

爱是什么？

爱是善良。对待人和事，能把人性中良好的一面呈现。对待陌生的人或事，能从积极方面思考。

爱是包容。以一颗宽广的心，接纳别人和社会的缺点，客观对待各类错误。淡定看待生活中的不完美，甚至丑陋。

爱是利他。能够帮助别人、关心别人、呵护别人、支持别人。利己的同时，想着他人，能够尽自己的力量帮助值得帮助的人。

爱是不嫉妒。以一颗宽容的心、欣赏的心，看待别人的成长，别人的提升，通过别人的成功激励自己。

爱是换位思考。能够站在别人的角度想问题，根据不同人的成长经历、思维方式，理解别人的观点。

爱是不求回报。爱是主动帮助别人，不求回报。对别人施以帮助，对别人展现善意，并不想索取。

有一颗仁爱的心，你会吸收到更多的爱，会珍视别人对你的爱，会感受到人世的美好、情感的温暖。

我是一个心中有爱的人，爱这个世界、爱我的家人、爱我的朋友。

我对爱的感受非常敏感，能敏锐觉察到爱与冷漠。

内蒙古和乌海是充满爱的地方，两年时间里，接触到的人，绝大多数都有爱的品质。

这本书里，正表达了我对这片土地、这些朋友的爱！

2018年1月18日

目 录

写在前面的话 / 1

第一部分 相识内蒙古 / 1

内蒙古的魅力 / 3

认识草原文化 / 8

乌海：英雄上马的地方 / 13

呼和浩特印象 / 17

充满异域风情的满洲里 / 19

赤峰掠影 / 21

关于巴彦浩特的故事 / 24

乌兰察布 / 28

巴彦淖尔 / 30

克什克腾的秋天 / 32

乌兰浩特 / 34

神奇的阿尔山 / 36

额济纳的胡杨林 / 38

“挂友”情是一种什么情？ / 41

第二部分 品读乌海 / 45

悠闲的城市 悠闲的人 / 47

- 中国书法城：一座有追求的城市 / 50
- 那个煤灰与沙尘肆虐的过去 / 53
- 乌海的煤老板们 / 55
- 乌海的工业转型 / 57
- 乌海葡萄：太阳神的礼物 / 60
- 四合木，见证生命的神奇 / 62
- 站在湖边看沙漠 / 64
- 阅遇书吧 / 66
- 敖伦布拉格大峡谷 / 68
- 乌海国际马拉松 / 70
- 沙漠葡萄酒 / 72
- 吃在乌海 / 74
- 包容的乌海人 / 76
- 梁家沟，一曲矿山枯竭的悲歌 / 80
- 乌海的魅力 / 83
- 乌海人的魅力 / 85

第三部分 杂谈随笔 / 89

- 如何把“问题导向”落到实处 / 91
- 关于倾听群众呼声 / 93
- 如何发展旅游 / 94
- 关于去杠杆 / 95
- 关于选人用人 / 96
- 关于抓紧的问题 / 97
- 关于信访的认知 / 99
- 干部的积极性 / 100
- 十个全覆盖与农村建设情况 / 101
- 会议发言的模式 / 103

官僚机构的滚雪球效应 / 105
机关人员到基层 / 106
如何避免推诿现象? / 107
善于运用对标管理 / 109
学会面对荒凉 / 110
责任心是优秀的基石 / 113
食品药品监督如何到位? / 116
官场如爬山 / 118
为什么建设性意见那么少? / 120
什么是顺其自然 / 123
命运, 是对人生多变的解释 / 126
干部不作为的心理原因分析 / 130
执着与放下 / 133
项目落地何其难 / 138
爱的修炼 / 139
在官场说真话, 是一门高超的艺术 / 144
深入基层、深入群众 / 146
关于换位思考 / 148
群众为什么不满意 / 150
干部的调整与提拔 / 152
政绩观问题 / 155
掌控命运, 就是提升学习力 / 156
切实体会基层工作的艰难 / 158

第四部分 思考与建议 / 161

加强创新驱动, 推动产业转型升级 / 163
煤炭去产能应与产业转型、兼并重组紧密结合 / 170
乌海市蔬菜直销店运营情况调研报告 / 172

干部浮躁现象的思考 / 176

落实习总书记讲话精神，加强和改进干部选拔工作 / 183

我市经济体制和生态文明体制改革进展情况、

存在问题及对策建议 / 186

关于乌海市干部队伍建设情况的反映 / 191

关于解决庸政懒政怠政现象的思考 / 193

关于招商工作的思考与建议 / 196

党政机关的编制难题如何破解？ / 202

行政审批权相对集中改革的思考 / 208

关于治理庸政懒政怠政问题的建议 / 213

关于我市投资项目审批效率的情况反映 / 215

加快边疆发展，破解内蒙古西部发展难题

——关于合并乌海、阿拉善、鄂托克旗成立蒙西市的建议 / 218

关于加快处置“僵尸企业”腾出发展空间的建议 / 221

关于提高中西部地区党政机关干部执行力的思考 / 224

第五部分 学习体会 / 231

关于提高政治站位的认识与思考 / 233

好干部的培养和选拔

——读《习近平的七年知青岁月》有感 / 236

“不忘初心，牢记使命”对人生意味着什么

——从心理学角度解读十九大报告精神 / 241

感受领袖的初心 走进延川梁家河有感 / 251

第一部分
相识内蒙古

内蒙古的魅力

在内蒙古生活工作了整整两年，非常喜欢这个地方，尤其是民风淳朴的内蒙古西部地区，深切感受到这片土地的独特魅力。

内蒙古的魅力在自然风貌

在这片 118 万平方公里的土地上，各种地形地貌应有尽有。山、水、湖、森林、草原、沙漠、沼泽、戈壁、石林，在这里都能找到。

著名的阴山山脉在内蒙古的中部地区，从东到西，成为拱卫中原的天然屏障。那首著名的诗篇“但使龙城飞将在，不教胡马度阴山”里的阴山，就是指的阴山山脉。

东北部的大兴安岭是一片绿色的海洋，额尔古纳河穿越其中，景色特别美。

草原是内蒙古的独特风光，著名的呼伦贝尔大草原和锡林郭勒大草原，总面积近 30 万平方公里，闻名全球。

到草原来，欣赏独特的草原风光，成为很多人的向往。

内蒙古大地上湖泊也不少，呼伦湖、乌梁素海、达里湖、岱海、乌海湖，像一颗颗璀璨的明珠，镶嵌在这片土地上。

西部地区是沙漠和戈壁，巴丹吉林沙漠、乌兰布和沙漠、库布其沙漠、腾格里沙漠。尤其是巴丹吉林沙漠，沙丘很陡，伟岸雄奇。开着越野车，来一次沙漠冲浪，那是人生难得的体验。

大漠风光、长河落日、戈壁荒滩，是西部地区的独特景致，会带来全新的生命感受。额济纳旗的胡杨林，每到深秋季节，排山倒海的黄色波涛，是一首壮丽的生命挽歌！震撼人的心灵！

来到内蒙古这片大地，你可以感受到，什么叫辽阔！什么叫苍茫！什么叫寂寥！什么叫丰收！什么叫富饶！什么叫雄浑！

内蒙古的魅力在文化

中国是一个神奇的地方，它的神奇之处很多，中华文明从夏

商周到今天传递了几千年，一直在延续。中国历史像一条宽广的河流，兼容并蓄，绵延流淌，流淌了几千年，水势越来越旺。几千年来，没有一个国度、一片土地，像中国这样，如此顽强、如此坚韧、如此绵长！

从地理面积看，中国与欧洲几乎相同，但是中国形成了大一统的国家，欧洲则是众多国家分立，呈现另一种景象。

这里面的深层原因是什么？

草原文化在推动形成中华文明方面发挥了巨大作用。

在内蒙古仍能体会到草原文化对人的影响，这是在其他地方体会不到的。

内蒙古的魅力在酒

酒在内蒙古这片土地上有独特的魅力。

无论你是来自东部，还是西部，内蒙古人普遍喜欢喝酒，酒量普遍较大。人们在喝酒过程中，都能体会到很多快乐。

关于喝酒这个事儿，医生们都说，一定要适量。但是，千百年来，酒一直伴随着人们的生活，成了生活的必需品。无论中外，还是古今，从酒中获得快乐，是人们的共同选择。其实，酒的作用更多在精神价值，它能够促进人们的情感交流，能够提升彼此的好感。

到了内蒙古，才知道什么叫酒量大。

以前在内地的時候，能喝个五六两的高度白酒，酒量就说得过去了。在内蒙古这片土地上，那实在是小酒量。一斤高度白酒的量是很正常的，一斤半、两斤，甚至更高的酒量，也是经常见到。

酒量大，酒风就好，大家喝起酒来豪爽、实在，这也是人格塑造的一种途径。人们常说，酒风如作风，酒品是人品。这话虽不绝对，也确实有道理。因为喝酒是在一种相对放松、自由的状况下呈现自我。这时候的人，大多摘下了面具、卸下了铠甲。当然，也有人一直把自己裹得很严实，或是在酒桌上假装，那毕竟是少数。