

EXPLOSIVE GROWTH

爆炸式 增长

初创企业如何快速累积1亿用户

A Few Things I Learned While Growing To 100 Million Users - And Losing 570 Million

[美] 克里夫·勒纳 Cliff Lerner 著 刘文琴 译

全渠道获客-培育潜客--激活用户-变现用户-忠实用户

克里夫的初创企业成为Facebook上第一家成功的在线社交应用

五年的时间内使收益增长了4,412%，成功获取超过1亿名用户



中国青年出版社
CHINA YOUTH PRESS



爆炸式 增长

初创企业如何快速累积1亿用户

[美] 克里夫·勒纳 Cliff Lerner 著 刘文琴 译

EXPLOSIVE GROWTH

A Few Things I Learned While Growing To 100 Million Users - And Losing \$76 Million

图书在版编目 (CIP) 数据

爆炸式增长：初创企业如何快速累积1亿用户 / (美) 克里夫·勒纳著；刘文琴译.

—北京：中国青年出版社，2019.7

书名原文：Explosive Growth: A Few Things I Learned While Growing To 100 Million Users - And Losing \$78 Million

ISBN 978-7-5153-5599-3

I. ①爆… II. ①克… ②刘… III. ①企业经营管理—通俗读物 IV. ①F272.3-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2019) 第086387号

EXPLOSIVE GROWTH: A Few Things I Learned While Growing To 100 Million Users - And Losing \$78 Million

Copyright © 2017 Clifford Ventures

Published by special arrangement with Clifford Ventures in conjunction with his duly appointed agent 2 Seas Literary Agency and co-agent CA-LINK International LLC.

Simplified Chinese translation copyright © 2019 by China Youth Press.

All rights reserved.

爆炸式增长： 初创企业如何快速累积1亿用户

作者：[美] 克里夫·勒纳

译者：刘文琴

责任编辑：庞冰心 肖颖慧

文字编辑：张玮琳

美术编辑：杜雨萃

出版：中国青年出版社

发行：北京中青文文化传媒有限公司

电话：010-65511270/65516873

公司网址：www.cyb.com.cn

购书网址：zqws.tmall.com www.diyijie.com

印刷：三河市文通印刷包装有限公司

版次：2019年7月第1版

印次：2019年7月第1次印刷

开本：787×1092 1/16

字数：174千字

印张：15.5

京权图字：01-2018-8302

书号：ISBN 978-7-5153-5599-3

定价：49.90元

版权声明

未经出版人事先书面许可，对本出版物的任何部分不得以任何方式或途径复制或传播，包括但不限于复印、录制、录音，或通过任何数据库、在线信息、数字化产品或可检索的系统。

中青版图书，版权所有，盗版必究

本书作者回忆了创业过程中发生的一连串诸多重要事件，细致地分享自己的亲身经历和体会。书中的观点仅代表作者本人的见解，与其他人、任何公司无关。作者不确保书中人名、时间表、日期、统计数据、指标或其他任何事实、任何信息的准确性。书中提供的建议和策略仅供参考，不一定适用于每位读者的具体情况。作者欢迎读者对本书进行评论，也会认真审阅读者提出的修改建议。本书不适合作为读者的投资指南，也不应被视为一本个人理财的参考书。

献给我的母亲和父亲。没有他们的付出、支持和信任，我不会写出这本书。

吉姆·瓦尔瓦诺（1946-1993）是美国大学生篮球运动员、教练和解说，1983年NCAA美国大学生篮球联赛总决赛中带领北卡罗来纳州立大学狼群队赢得了了不起的胜利。在结束职业教练生涯后，1992年，瓦尔瓦诺被诊断出患有癌症。1993年瓦尔瓦诺在第一屆年度卓越体育表现奖（ESPY）颁奖典礼上发表了著名的鼓舞人心的演讲，其中就有他的名言“不要放弃，永不放弃”（Don't give up, don't ever give up）。在这场演讲结束后不到两个月，瓦尔瓦诺便离开了人世。



扫码免费听
《高效能人士的七个习惯》有声书

目 录

CONTENTS

致 谢	007
前 言	011
引 言	015
第一章 在雷曼兄弟公司的顿悟	023
第二章 初创企业获得第一批用户后的发展瓶颈	041
第三章 审视与重视你的产品	051
第四章 在某一方面做到精益	057
第五章 火箭式增长：每天新增十万名新用户	069
第六章 抓对时机，盈利从300万美元飙升至1900万美元	101
第七章 推动式增长带来暴利：一周赚了7800万美元	113
第八章 成功背后的危机	129
第九章 企业的愿景、价值、数据 ——解决问题和保持增长的三大法宝	151

第十章	Tinder的制胜秘诀	191
第十一章	创新陷入困境	199
第十二章	打造The Grade	207
第十三章	重新启动	227
附 录		237

爆炸式 增长

初创企业如何快速累积1亿用户

[美] 克里夫·勒纳 Cliff Lerner 著 刘文琴 译

EXPLOSIVE GROWTH

A Few Things I Learned While Growing To 100 Million Users - And Losing \$76 Million

图书在版编目 (CIP) 数据

爆炸式增长：初创企业如何快速累积1亿用户 / (美) 克里夫·勒纳著；刘文琴译.

—北京：中国青年出版社，2019.7

书名原文：Explosive Growth: A Few Things I Learned While Growing To 100 Million Users - And Losing \$78 Million

ISBN 978-7-5153-5599-3

I. ①爆… II. ①克… ②刘… III. ①企业经营管理—通俗读物 IV. ①F272.3-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2019) 第086387号

EXPLOSIVE GROWTH: A Few Things I Learned While Growing To 100 Million Users - And Losing \$78 Million

Copyright © 2017 Clifford Ventures

Published by special arrangement with Clifford Ventures in conjunction with his duly appointed agent 2 Seas Literary Agency and co-agent CA-LINK International LLC.

Simplified Chinese translation copyright © 2019 by China Youth Press.

All rights reserved.

爆炸式增长： 初创企业如何快速累积1亿用户

作者：[美] 克里夫·勒纳

译者：刘文琴

责任编辑：庞冰心 肖颖慧

文字编辑：张玮琳

美术编辑：杜雨萃

出版：中国青年出版社

发行：北京中青文文化传媒有限公司

电话：010-65511270/65516873

公司网址：www.cyb.com.cn

购书网址：zqws.tmall.com www.diyijie.com

印刷：三河市文通印刷包装有限公司

版次：2019年7月第1版

印次：2019年7月第1次印刷

开本：787×1092 1/16

字数：174千字

印张：15.5

京权图字：01-2018-8302

书号：ISBN 978-7-5153-5599-3

定价：49.90元

版权声明

未经出版人事先书面许可，对本出版物的任何部分不得以任何方式或途径复制或传播，包括但不限于复印、录制、录音，或通过任何数据库、在线信息、数字化产品或可检索的系统。

本书作者回忆了创业过程中发生的一连串诸多重要事件，细致地分享自己的亲身经历和体会。书中的观点仅代表作者本人的见解，与其他人、任何公司无关。作者不确保书中人名、时间表、日期、统计数据、指标或其他任何事实、任何信息的准确性。书中提供的建议和策略仅供参考，不一定适用于每位读者的具体情况。作者欢迎读者对本书进行评论，也会认真审阅读者提出的修改建议。本书不适合作为读者的投资指南，也不应被视为一本个人理财的参考书。

献给我的母亲和父亲。没有他们的付出、支持和信任，我不会写出这本书。

吉姆·瓦尔瓦诺（1946-1993）是美国大学生篮球运动员、教练和解说，1983年NCAA美国大学生篮球联赛总决赛中带领北卡罗来纳州立大学狼群队赢得了了不起的胜利。在结束职业教练生涯后，1992年，瓦尔瓦诺被诊断出患有癌症。1993年瓦尔瓦诺在第一届年度卓越体育表现奖（ESPY）颁奖典礼上发表了著名的鼓舞人心的演讲，其中就有他的名言“不要放弃，永不放弃”（Don't give up, don't ever give up）。在这场演讲结束后不到两个月，瓦尔瓦诺便离开了人世。



扫码免费听
《高效能人士的七个习惯》有声书

目 录

CONTENTS

致 谢	007
前 言	011
引 言	015
第一章 在雷曼兄弟公司的顿悟	023
第二章 初创企业获得第一批用户后的发展瓶颈	041
第三章 审视与重视你的产品	051
第四章 在某一方面做到精益	057
第五章 火箭式增长：每天新增十万名新用户	069
第六章 抓对时机，盈利从300万美元飙升至1900万美元	101
第七章 推动式增长带来暴利：一周赚了7800万美元	113
第八章 成功背后的危机	129
第九章 企业的愿景、价值、数据 ——解决问题和保持增长的三大法宝	151

第十章	Tinder的制胜秘诀	191
第十一章	创新陷入困境	199
第十二章	打造The Grade	207
第十三章	重新启动	227
附 录		237

EXPLOSIVE GROWTH

致 谢

首先，我想感谢“盒中书”（Book in A Box，美国人塔克·马克斯和扎克·奥布朗创立的写作平台）平台的全体员工，尤其是塔克·马克斯和扎克·奥布朗，他们说服了我来写这本书。感谢哈尔·克利福德、卡瑟琳·派德森，特别是大卫·卡西，正是他们的不知疲倦的付出才让这本书的诞生有了可能。

特别感谢我的兄弟达瑞尔·勒纳，他花费了大量时间帮本书申请版权、编辑以及校对，是这本书的幕后功臣。

但是，我最要感谢的还是相信我、愿意给“即刻互动”（SNAP Interactive，作者克里夫·勒纳于2005年创立的社交网络公司，提供在线社交服务。2018年3月12日已更名为Peer Stream，开发多媒体社交应用和商业沟通软件）一次机会的员工、投资人、朋友、公关公司、顾问、咨询师、律师等所有人，对于你们每一个人我都万分感谢。

以下是为本书诞生做出贡献的一小部分人员（所有人名均为音译）：

艾比·罗斯，亚当·卡普兰，亚当·格莱斯，亚当·汉德尔斯曼，亚当·普尔维斯，艾吉斯资本集团，阿兰·考斯特，阿兰·泰普尔，亚历山大·哈灵顿，阿里·本奈特，艾丽西亚·雷蒙德，阿琳娜·黎波娃，阿娜·铂尔曼，阿娜·勒戴斯玛，安德鲁·米特斯基，安德鲁·韦恩雷赫，阿拉什·瓦吉尔，阿里阿那·佩里，艾力克·雅克维，阿尼·欧文，阿什克·艾哈迈德，阿什利·威廉姆斯，本杰明·普朗德，柏堂德·德奈什，布莱恩·巴尔福尔，布里亚纳·阿玛托，布鲁克·汉密尔顿，布莱恩·帕克曼，拜伦·勒纳，凯特琳·麦凯布，卡特琳娜·科雷亚，凯撒·博登，克里斯·米拉布尔，克里斯·欧特兰，克丽丝·弗莱明，克里斯蒂娜·迈泰克瑟斯，克里斯托弗·奈斯特罗姆，克里斯托弗·詹金斯，克里斯托弗·米卡，克雷格·史瓦贝，塞里尔·迪库米，丹·科恩，丹尼尔·查普斯基，丹尼尔·法苏罗，丹尼尔·斯特劳斯，丹尼尔·沃顿，达瑞尔·勒纳，大卫·博基，大卫·卡西，大卫·伊文斯，大卫·福克斯，大卫·佩里，大卫·拉法埃尔，大卫·亨特曼和凯莉·亨特曼夫妇，德里克·韦伯，德瓦什·康德帕尔，戴文·库珀，德克·海库珀，德米特里·莫斯卡兰科，道格·林，埃德温·伊斯康达尔，艾伍德·科恩，伊莱娜·舒尔曼，伊丽莎白·墨菲，艾米丽·乔伊斯，艾瑞克·萨克维兹，艾瑞克·特贾登，厄尔提·赛德尔，弗兰克·杰克森，加里·布克，加文·卡斯特罗，吉奥夫·布鲁克林斯，格蕾丝·派克，格雷格·弗朗茨，格雷格·克拉梅尔，格雷格·萨缪尔，格雷格·杰克林，哈尔·克利福德，海登·维斯塔尔，海涅斯和布尼，海伦·特里奥，霍华德·卡特森伯格，詹姆斯·莫尔迪卡，詹姆斯·萨波尔，詹米·弗拉瑟，詹那·拜吉欧，詹森·达夫，詹森·卡茨，詹森·金姆勒，詹森·马克里茨。

詹森·麦克科里阿里, 詹森·茨维克, 杰森·盖格纳德, 杰夫·科恩, 杰夫·罗森塔尔, 詹·吉尔伯特, 詹娜·福里德, 詹妮弗·巴秀尔, 詹妮弗·利特, 詹妮弗·维辛斯基, 詹妮·勒纳, 杰瑞米·丕平, 杰瑞·金, 杰西卡·塔布斯, 乔安娜·巴伯尔, 乔伊·贾格班德, 乔伊尔·米勒, 琼·盖朵, 琼·彼得森, 乔纳森·扎拜克, 约瑟夫·奥斯丁, 约瑟夫·拉塞尔, 乔什·艾尔曼, 乔舒亚·费舍尔, 朱迪·克兰戴尔, 贾斯汀·米多尔, 贾斯汀·罗曼, 凯瑟琳·彼得森, 凯蒂·兰伯特, 凯拉·伊瑟拉, 凯莉·波克, 凯伦·勒纳, 凯文·刘, 金伯利·布顿, 克里斯滕·塔布斯, 罗拉·奥唐奈尔, 罗伦·毕晓普, 罗伦·伍拉塞克, 莉亚·泰勒, 李·林登, 丽萨·秦, 丽萨·杜布罗, 罗尼·罗森巴姆, 林恩·西蒙, 林恩·勒纳, 吕巴·西波维奇, 麦肯锡·米尔斯, 麦劳瑞·普拉海利斯, 曼·洪, 马克·佩里, 玛利亚·塞利蒂娜, 马克·布鲁克斯, 马克·莱斯尼克, 马特·巴尔, 马特·弗莱, 马修·萨多夫斯基, 麦尔·伯恩斯坦和琳达·伯恩斯坦夫妇, 麦尔·塔奈巴姆, 梅丽莎·塔布斯, 迈克尔·琼斯, 迈克尔·佩特洛维奇, 迈克尔·普理查德, 迈克尔·舍洛夫, 迈克尔·沃辛顿, 米歇尔·勒文, 米古尔·莫利纳里, 穆鲁杜拉·沙克拉瓦西, 纳扎尔·伊万尼夫, 尼尔·福斯特, 尼古拉斯·迪桑托, 尼克·奥尼尔, 尼可·亨德里克森, 尼可·拉尔森, 奥利维亚·林, 帕特里克·里尔瑞, 保罗·卡尔迪罗, 保罗·马里诺, 保罗·维基维奇, 彼得·周, 菲尔·卡尔迪罗, 兰迪·肯德勒, 拉森·基博乌, 瑞贝卡·伊安纳科尼, 丽安娜·比林顿, 理查德·安斯洛, 理查德·霍华德, 瑞克·沃纳, 罗伯特·布利斯塔, 拉斯·库什曼, 瑞安·法布尔, 萨缪尔·古德温, 莎拉·麦克克里提斯, 莎拉·梅尔, 肖恩·C. 库里。

赛斯·戈丁, 沙地·加尔曼, 谢尔顿·沙龙姆, 西格玛资本, 史黛

芬妮·博思雷，史蒂文·福克斯，史蒂文·苏洛维克，苏珊·斯瑞德吉尔，
苏珊·维茨尔，泰伊·洛佩兹，泰吉·科里纳尔迪，塔诺伊·辛哈，泰迪·洛，
托马斯·卡瑞拉，蒂姆·罗格斯，汤姆·奥西亚，塔克·麦克斯，黄伟进，
威廉·里奇，维尔马利·苏托-吉格奈特，育静·李，扎克·奥布朗。