

# 温暖记忆

——林西县精准扶贫工作纪实

WENNUAN JIYI

LINXIXIAN JINGZHUN FUPIN GONGZUO JISHI

陈秀民 著



内蒙古科学技术出版社

# 温暖记忆

——林西县精准扶贫工作纪实

WENNUAN JIYI

LINXIXIAN JINGZHUN FUPIN GONGZUO JISHI

陈秀民 著



内蒙古科学技术出版社

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

温暖记忆: 林西县精准扶贫工作纪实 / 陈秀民著

— 赤峰: 内蒙古科学技术出版社, 2019. 3

ISBN 978-7-5380-3066-2

I. ①温… II. ①陈… III. ①纪实文学—中国—当代

IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字 (2019) 第043517号

### 温暖记忆——林西县精准扶贫工作纪实

作者: 陈秀民

责任编辑: 巴图巴雅尔 孙 虎 季文波

封面设计: 永 胜

出版发行: 内蒙古科学技术出版社

地 址: 赤峰市红山区哈达街南一段4号

网 址: [www.nm-kj.cn](http://www.nm-kj.cn)

邮购电话: 0476-5888970

排 版: 赤峰市阿金奈图文制作有限责任公司

印 刷: 赤峰三印印刷有限公司

字 数: 247千

开 本: 710mm × 1010mm 1/16

印 张: 13.5

版 次: 2019年3月第1版

印 次: 2019年8月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5380-3066-2

定 价: 30.00元

如出现印装质量问题, 请与我社联系。电话: 0476-5888926 5888917

## 诗外诗内下功夫

刘 琼

到2020年实现全面脱贫，是党和政府现阶段重要目标，也是摆在党和政府面前的一场艰苦卓绝的战役。扶贫攻坚是改造环境，改造社会，也是改造自己。在这场扶贫攻坚战中，政府、团体、行业、个体等都发挥了作用，付出了努力。记录人类阶段性的伟大实践，总结人与自然环境斗争的经验，传播人类各个历史时期的创造和智慧，是时代赋予文学书写的现实责任，同时也是广大作家面临的历史机遇。近年来，文学写作包括虚构和非虚构，在扶贫题材书写方面均有活跃表现。大家反应快，视力好，脚力到了，笔力也不错。作家光有文化自觉还不行，还要脚头、口头和笔头都有功夫。也就是说，关于扶贫，能够写出深意，写出行动和实践，还要写出历史和背景，对现实有体察，对致贫原因有了解和思考，对贫穷人群有关怀和帮助，对脱贫经验有提炼和辨析，并不是很容易。功夫要从诗外得，是跑得下去，问得出来，还要想得明白，写得高明。从这个层面上，我要特别推荐作家陈秀民的长篇报告文学《温暖记忆》。

为什么取名《温暖记忆》呢？书名，是这部报告文学的文眼。

我国幅员辽阔，生存条件差异显著，要实现“老有所养，幼有所学”这一理想状态还需付出艰苦努力。造成贫困的具体原因很多，比如环境恶劣、资源匮乏、人心涣散，等等。针对这些困难，各地脱贫攻坚的手段是多样的，效果其实也千差万别。作为作家的陈秀民到了第一现场，用自己的脚丈量这块已经发生变化的土地，弄清楚历史和现状，但他没有停留在对历史的描述和对变化了的现状的歌颂层面，也就避免了报告文学写作可能滑入的轻浅陷阱。林西县的致贫与其他贫困地区有什么异同，自然和人的因素谁占的比率大，林西县的脱贫经验有没有共享性，为什么贫困，好说；怎么做，也有实例。但经验的提炼和分析要下功夫，这才是报告文学要阐述的重点。

报告文学写作与小说不一样，奉行逆推原则。依据群众满意度和专家考察意见，

2018年8月10日林西县正式宣布退出国家级贫困县。陈秀民要从这一结果，逆推林西县老百姓为什么能够从不愿脱贫、不敢脱贫以及“不能”脱贫、“不会”脱贫这一过去常态，转变为全民努力脱贫并收效显著的原因。现实丰富、复杂、碎片、多维，要找出变化的真相和事态的真理，既需要大量的交谈和采访，又需要选取有效的案例和丰富的标本，尤其需要作家对整个社会发展现状、趋势、态势具有较高的判断能力。

基于深入的采访、考察和思考，作家抓住了“温暖记忆”这四个字。

林西县为什么会脱贫？首先解决观念问题，改变观念，调动主观能动性，变消极受贫为主动脱贫。这是精神交流的过程，细致，具体，不易，但效果很好，是彻底性的精神脱贫。其次解决生产能力，变无能为力为创新有为。在解决生产能力方面，林西县的“生态脱贫”做法，既有效又有科学性，符合历史发展规律，这也是重点经验。基于判断，作家面对客观书写对象，描写了贫穷和苦难，但这些占的篇幅很小，笔墨重点是写脱贫过程中人的情感交流、观念想法和行为动机，是写出包括自然生态在内的大的人文生态的营建。文学是人学，把人写好、写活，才能产生动人的力量。“温暖记忆”，既是关于林西县人脱贫的记忆，也是林西县人对于脱贫的记忆，它让大家看到了在人类社会发展中的独特性和伟大。政策的制定和执行，个体的觉悟和努力，人群的关怀和支持，等等，最后都是一个“人”字，人是一切生产活动的主体。把人唤醒，使人自强，用国家政策来保障，用战略措施来改变，才能真正脱贫。过程和目标富有浓郁的人文关怀，才形成“温暖记忆”。

经验的总结，在写作之前都已客观存在，是“诗外功夫”。写得好不好，首先是想得明白不明白。然后才是“做诗”的功夫要到家。文字方面，陈秀民作为一个成熟作家，具有明显优势。在我看来，好的叙事文字应该是干净、准确、有温度三位一体，《温暖记忆》做到了。干净和准确基于观察和描写的到位，有温度基于作家的价值立场。观察有多深，文字就有多深。血有多热，文字就有多深。理论是这么说，事实上未必如此，许多报告文学之所以流传不广，也跟文本书写不讲究有关。文字是形式，也是内容，作家的文字自觉最终决定他能走多远。

陈秀民为人谦虚，嘱我为文。我其实想向他致敬，致敬他为祖国的今天写作。中国的作家要有能力为中国的今天写作。

（刘琼，女，高级编辑。《人民日报》海外版文艺部主任，中国传媒大学兼职教授，中国作协小说委员会委员）

# 目 录

|       |          |     |
|-------|----------|-----|
| 第一章   | 大幕开启     | 1   |
| 第二章   | 聚力领航     | 7   |
| 第三章   | 林西模式     | 15  |
| 第四章   | 风生水起     | 21  |
| 第五章   | 保驾护航     | 31  |
| 第六章   | 动感时刻     | 38  |
| 第七章   | 第一书记     | 47  |
| 第八章   | “五龙”在行动  | 57  |
| 第九章   | 统部人的智慧   | 65  |
| 第十章   | 队长，你辛苦了  | 72  |
| 第十一章  | 一个人改变一个村 | 84  |
| 第十二章  | 河沿村的“五小” | 91  |
| 第十三章  | 西部在移民    | 98  |
| 第十四章  | 官地的脚步    | 103 |
| 第十五章  | 追梦的人     | 111 |
| 第十六章  | “五一”工程   | 117 |
| 第十七章  | “今生今柿”   | 123 |
| 第十八章  | 润物细无声    | 134 |
| 第十九章  | 九佛山不会忘记  | 150 |
| 第二十章  | 现在进行时    | 155 |
| 第二十一章 | 巾帼不让须眉   | 167 |

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 第二十二章 爱的琴声 .....  | 177 |
| 第二十三章 霜重色愈浓 ..... | 184 |
| 第二十四章 灿烂千阳 .....  | 199 |
| 后 记 .....         | 208 |

言为心之声，行为心之迹。善待，原谅，援助弱者，正是这种言和行最完美的统一  
结合——题记

## 第一章 大幕开启

岁月流淌在记忆的长河里，当一团团浪花溅碎后，裸露出的便是难以忘却的回忆。回忆并不轻松，尤其是回首过往。时光倒流到1986年，林西县被划入国家贫困县。三十二年孑孓行走，回望走过的路，希望在汗水中升腾，执着的林西人一刻也没停止追求与赶超的脚步。历经时光的洗礼，那些刻印在河道里的履痕，渐渐清晰起来。

南方雨汛不断，洪水暴涨使江南深陷泽国。而在塞北，依然是滴雨贵如油，六月的草原还是初春的模样。2018年林西遭遇罕见的干旱，整个山川田野蒸腾着一个放大的“渴”字，祈雨是林西人普遍的心声。直至小暑，才断断续续降雨。七月中旬，终于盼来一场透雨，尽管来得晚了一些，但足以慰藉一下焦躁的心灵，绿油油的大田立即抖擞起精神，按捺不住的庄户人立即抢种晚田。与透雨一并降临的是一个颇具震撼力的消息：

2018年7月25日，国务院扶贫开发领导小组第三次全体会议审议并原则同意第三方评估机构对林西县的专项评估检查结果，并于7月26日向自治区扶贫开发领导小组发函，反馈了内蒙古自治区2017年贫困县退出专项评估检查结果，林西县综合贫困发生率1.64%，错退、漏评问题不显著，群众认可度94.94%。经专家评估检查，林西县符合贫困县退出条件，要求自治区扶贫开发领导小组于8月10日前完成退出批准程序并向社会公布。此后不久自治区政府正式宣布，林西县退出贫困县行列。

这无疑权威性的结论，标志着林西县已经实现了靓丽转身，开启了新的目标追求。听到这一消息，林西人表现出的是一种冷静和淡定的态度。2018年4月至6月，国家、自治区、赤峰市组成联合验收考核评估组，深入林西各地进行了缜密核对，事无巨细地查看了每一个细节，林西县的各项经济社会发展指标，全面超过国家制定的脱贫线标准是不容否认的事实，国务院发此重磅信息，已在林西人的意料之中，全国有36个县与林西县一样率先退出贫困县行列。

摘掉贫困县的帽子，在内蒙古31个国贫县市中，林西县是唯一的一个。

贫困，这个幽灵一样的怪物，困扰林西人三十多年，一旦卸掉它，一股难以言状的滋味涌上心头，记忆里写满了拼搏和汗水蒸腾，回忆竟是如此的沉重。走进三十二年的时光隧道里，好像一直在爬坡，气喘吁吁，汗流浹背。集体的智慧和聚合的力量是无限的，众志成城，推动林西县这艘舰船破浪前行。退出，对群众来说是生活的敞亮，而对于部来说则是一种责任与担当的考验。历史的烟云稀薄在古巷里，倏然嗅到的是古老土地的淳朴与新生活丝丝缕缕的气息，九佛山裸露的峻崖该是时间的证明。

林西——林稀，不就是十里一棵树嘛，携带着这个不吉的谐音走过了百年沧桑，如今的林西已是绿满山川。回望来时路，林西人无限感慨，每前进一步，都与艰苦拼搏和热汗熏蒸同步，与求变与赶超同行。每一次起舞，都不负此生。

林西清朝末年建县，此前这里是巴林旗的牧地。光绪三十一年，热河都统廷杰为推行清政府“移民实边”政策，上奏清廷“仿移民实边政策放垦两巴林地”，次年清廷派肃亲王善耆和理藩部左承姚锡光到内蒙古东北部调查蒙情，筹划移民垦荒办法，并专程到巴林旗实地考察，遂向朝廷陈奏巴林旗放垦的八条经营之策。不久，清廷喻巴林王扎葛尔“报效荒地”。至光绪三十三年，在清廷“叠经开导”下，巴林王贝“遵旨报效”巴林西部南北长200余里，东西宽60余里荒地。先有河北围场，赤峰、乌丹、克旗，后有山东、山西等地农民纷纷涌入，初步奠定了以移民为主的县域。同年12月底，热河都统廷杰正式上奏朝廷，在放垦之地新建一县，拟定县名“巴西”。朝廷核准时，弃“巴西”而定名为“林西”。于是，林西县成立了，那一年是1908年。

林西县尽管仅有百年建县史，可这里孕育着8000年的悠久历史和灿烂文化。白音长汗、锅撑子山是我国著名的新石器时代遗址，闪耀着远古华夏文明的光辉。春秋、秦汉至魏晋南北朝时期，这里曾是东胡、匈奴、鲜卑、契丹等少数民族重要活动区域。尤其锅撑子山新石器时代文化遗址，印记着先人们在石器制作上已经达到精细与艺术的较高层次，佐证石器文化在北方得到广泛应用和蔓延。林西镇西门外汉代砖瓦窑遗址出土的石雕女神像，体现了人类追求美的向往。林西是草原青铜文明的发祥地，位于林西城东20公里处的大井子古铜矿遗址，驰名中外，是国家级重点文物保护单位，距今有2700多年历史，是迄今我国发现最早的一处集采矿、冶炼、铸造为一体的古铜矿遗址，也使林西有了“中国北方古铜之都”的美誉。在新城子镇樱桃沟村境内，存有唐松漠都督府遗址和辽代饶州遗址，是贞观年间唐代中央政权在现林西南部西拉沐沦河北岸设置松漠都督府的见证。金代边墙界壕蜿蜒穿越林西北境，东西全长100多公里。这些文物古迹凝聚着先

民们的勤劳和智慧，闪烁着璀璨的远古文明之光。

岁月如歌，光阴如梭，以移民为主的林西，脚踏远古文化底蕴，穿越时空，一路风雨兼程。自建县开始，天南地北移民的迁入，给北方民族地区注入活跃元素，尤以商贸活跃为特征，一些店铺和作坊兴盛起来，渐渐商贾云集，一度成为赤峰北部商贸重镇。历经政权更迭，林西向来为各方瞩目。民国元年（1912年）至民国22年（1933年），林西县隶属热河省。日本侵占东北，林西县属伪满洲国兴安西省。1942年撤销兴安西省建兴安总省，林西县隶属兴安总省兴西地区行署管辖。1945年抗战胜利，中共热北地委、热河省第五行政督察专员公署、热河省军区第二十军分区同时在林西成立。此时的林西，已成为热北地区党政军的领导核心，为开辟热北地区革命根据地，领导和指挥热北地区政治、军事斗争发挥了极其重要的作用。1946年，中共冀热辽中央分局、冀热辽军区、热河省政府等党政军领导机关途经围场、赤峰、乌丹转移到林西，一度成为冀热辽地区的军事要地和指挥中心，被党史专家誉为“热北小延安”。冀热辽中央分局驻地旧址就在西街今红旗建材商店东一带。1947年3月，由于解放区的扩大，冀热辽中央分局改称冀察热辽中央分局。是年4月2日至5月14日，中国共产党冀察热辽第一次代表大会在林西召开。这一时期，林西人民在生活极端困难的情况下，节衣缩食，艰苦奋斗，从人力、财力、物力等方面全力支持红色政权和人民解放事业。当时，仅有9万人口的林西县就有8000余名优秀儿女踊跃参军，在解放战争的战场上，他们不怕牺牲，英勇杀敌，屡建战功，为夺取人民解放战争的最后胜利和新中国的成立，做出了不可磨灭的贡献。林西人民在血与火的艰苦岁月中，谱写了波澜壮阔的华美乐章。

新中国成立后，在党的领导下，荟萃各地移民智慧的林西各族儿女，自力更生，发奋图强，逐步摆脱单一农耕的产业格局，工商业并举，产业门类齐全，文化教育科技进步，林西县经济社会发展节奏逐年加快。尤其改革开放以后，林西县砥砺前行，激发灵性，深入落实家庭联产承包责任制，贯彻落实经济体制改革与发展的若干规定，城乡经济长足发展，不断书写经济社会发展传奇。可让林西人不能释怀的是贫富不同调的问题，特别是落实家庭联产承包责任制以后，一部分农民率先富裕起来，而另一部分农民却在温饱线上徘徊不前。扶贫是历届政府不敢懈怠的重要使命，一任接着一任干，常抓不懈，也切实收到了效果。但不容否认的是扶贫成果不稳定的现象比较突出，扶贫工作年年干，可扶来扶去，总是不能彻底根除“穷根”。最纠结的是返贫，稍有挫折或遇自然灾害，马上就再度贫困，进二退一，摇摇摆摆，飘忽不定，使多年的努力付诸东流。无奈，1986年林西县戴上了“国贫县”的帽子，这一戴就是三十多年。

“三十多年的扶贫工作实践锻炼了干部，也积累了工作经验，为最后脱贫攻坚奠定了坚实的基础。”

县政协主席王春艳对此感慨颇深。党和国家的扶贫政策向来是恒定的，且投入的力度逐年加大，这些惠民政策对绝大多数贫困户收效明显，纷纷走上脱贫致富的道路，而对那些老弱病残丧失劳动力的贫困户，就不能照搬一个模式，头痛医头脚痛医脚，只能缓解一时，不能惠及长远，要实现根本上脱贫，关键是扶志扶本，站稳脚跟，恢复他们的造血功能，强壮筋骨，建立健全保障机制和长效机制。

王春艳土生土长，她亲历了三十多年扶贫的艰辛过程。当年林西县戴上国贫县帽子，一并获此“待遇”的两个国贫乡镇，一个是新城子镇，另一个是双井店乡，王春艳就在新城子镇担任镇长。二十几岁尚是芳华，拉起这架贫困的“老车”执着前行，时常体力透支，有一种高原缺氧的感觉，县委、县政府一贯的支持与倾注，党的政策始终是前进的动力。与北京丰台区结成帮扶关系，使新城子镇平添助力。王春艳去丰台区花乡挂职，花乡乡长王春兰，俩人一见如故，很快由工作关系亲密成姐妹。挂职结束，大姐王春兰所在的花乡政府一次性帮扶新城子镇50万元，须知新城子镇全年的财政收入才15万元，连县领导都高兴得咋舌。有了这批资金的援助，新城子镇修建了两所学校，村民破天荒地用上了自来水。北京大姐每年都来看望，每次来都不空手。王春艳担任镇长，次年转任镇党委书记，而后相继担任发改委主任、副县长、副书记、政协主席，职务的变化和岗位的调整，都没有离开过对扶贫的倾注。多年在扶贫工作一线奔波，对一个女人的精力和体力是个考验，接受采访只能斜靠在座椅上或是站着，并排坐着她的腰椎和颈椎受不了，可她的工作热情未衰，乐观的工作态度和饱满的工作激情让人肃然起敬。担任县政协主席，县委推行四大班子领导联系包片责任制，她先是联系十二吐乡，后又联系新城子镇。几年下来，这两个国贫乡镇发展势头强劲，示范带动作用明显。

“这届县委、县政府班子很有魄力，把全县方方面面的力量都凝聚起来了，做出的决策和推进措施很有开拓性，全县脱贫攻坚扎实推进，精准识别，精准施策，精准退出，与县委、县政府正确把关定向并亲力亲为密不可分。”王春艳接着又补充一句，“他们在用心用情推进脱贫攻坚，通过强有力的组织发动，真正实现了‘要我干’到‘我要干’的转变，这是很关键的。”

金秋是收获的季节，林西县退出贫困县后，依然是紧张忙碌的工作业态，工作热度未减。林西县脱贫攻坚成果是全县干部群众凝心聚力的结晶，是用汗水浇注的。

精准扶贫、脱贫攻坚是党中央的战略举措。自2012年起到十九大召开，习近平总书记

深入全国各地做了三十多次调研，有一半涉及扶贫开发。从云贵川到东三省，从提出“看真贫、扶真贫、真扶贫”到“找对‘穷根’，明确靶向”，他的扶贫脚步遍布各地，扶贫思路清晰可辨。于是，一个令国人振奋的战略目标破题了，“十三五”期间，我国农村牧区全面进入小康社会，由此确立了扶贫开发工作的落脚点和主攻方向。2015年6月18日，在部分省区市扶贫攻坚与“十三五”时期经济社会发展座谈会上，习近平总书记说：“我们不能一边宣布实现了全面建成小康社会目标，另一边还有几千万人口生活在扶贫标准线以下。如果是那样，就既影响人民群众对全面建成小康社会的满意度，也影响国际社会对全面建成小康社会的认可度。所以，‘十三五’时期经济社会发展，关键在于补齐‘短板’，其中必须补好补齐扶贫开发这块‘短板’”。

目标明确，政策导向清晰，关键是把党的政策落实在实实在在的实践中。落实的强度和力度，是考验各级党委、政府政策执行力和各级干部实干精神的标杆，态度决定高度。这其中，创造性开展工作是扶贫攻坚取得实效的重要环节。

2017年春节刚过，一场春雪洋洋洒洒飘落下来。雪后的林西大地纯净淡雅，可敏锐的林西人隐隐约约地感觉到，白雪下面蛰伏着一股蓬勃的萌动，预感到2017年会是不同以往的一年。新春的祥瑞气息还没有散去，县委全委扩大会议召开了，县委书记田向存代表县委，向全县作出庄严承诺，两年之内励志脱贫攻坚，彻底摘到贫困县的帽子。县委书记的声音铿锵有力，这是集体的决策，是县委、县政府向全县发出的最强音。坐在台下的近千名副科级以上干部，表情严肃，他们感觉到了县委、县政府的决心，也体味到了这一决策的分量。细心的干部已听出端倪，自十八大以来，扶贫攻坚力度年年加大，不同以往的是田书记报告中的提法与历次有所不同，扶贫攻坚换成脱贫攻坚，“扶”与“脱”，仅仅一字之差却是力拔千钧，彰显任务的艰巨性和紧迫性，说明林西县脱贫摘帽已进入倒计时状态。随即在县人代会上，县长付守利作《政府工作报告》，向全县人民宣告，脱贫攻坚将是本届政府的头等大事和第一民生工程，坚持以脱贫攻坚统揽经济社会发展全局。而后，又召开脱贫攻坚动员大会，县长主持大会，县委书记作动员报告，要求各级干部，要以高度的责任感和饱满的工作热情，全力以赴投入到脱贫攻坚战的实践中，心无旁骛，聚精会神，敢于担当，把县委、县政府的决策转化成干部群众的自觉行动，以誓拔“穷根”的决心和干劲，力求到2018年，全县“不少一户，不落一人”，退出国贫县。

积雪还没有融尽，阳光在雪面上折射出晶莹的光芒，林西县脱贫攻坚的大幕在复苏的大地上开启了，伴着春潮涌动，全县九个乡镇一百多个行政村的上空传来布谷的叫声，盎然的春意在沸腾。

在林西采访二十余天，是一次挑动激情之旅，是一次难以忘怀的采摘经历，耳边似乎一直摇荡着“长江号子”的高亢，火热的攻坚场景高潮迭起，感人的场面，感人的故事，沉淀成温暖的记忆。许多年后打开，又将是令人感奋的历史。

贫困户对脱贫攻坚的认可，无需用语言赘述，从一张张毫无掩饰的笑脸就能看出来。在阳光里穿梭采访，每天都感受到一股潮涨般的汹涌，思绪的潮水放纵奔流在林西的各个角落。7月18日，我受邀在县政府大楼前的广场上观看农民及社区广场舞大赛，宽阔的舞台，多彩的灯光，立体的交响，表演人员一招一式很认真，动作整齐划一，颇有些专业舞蹈的味道。我曾在国家大剧院观看国内一流文艺团体的演出，那一年恰遇俄罗斯芭蕾舞剧团表演《马刀舞》，那绝对是世界上无与伦比的艺术美。尽管如此，我并未过分激动。可是，当我看着那些从田野走来的农民演员，他们当中或许就有贫困户，这些摘掉草帽放下锄头浑身散发着土腥的农家女，和着乐曲舞姿翩翩，我竟然莫名其妙地热泪盈眶。劳动美是最诚实的艺术，他们用内生动力展示的是对美好生活的憧憬和渴望，当物质上的满足上升到精神层面，沉淀在心头梦想就从虚幻转为现实。

“退出”的林西真的变了，变得让人感动。

## 第二章 聚力领航

十二吐乡西山根村党总支书记刘占林刚从中央党校学习归来，就赶上一波接一波的参观考察，把考察人员送走，他的头都大了。在全国少数民族地区党支部书记培训班上，他围绕如何当好一个党支部书记和党组织在脱贫攻坚工作中如何发挥引领作用，做了五十分钟的专题演讲，聆听者报以热烈的掌声，这是来自塞北的声音，是一个基层实践者的感言。回到西山根村，他又有了一个新的职务，十二吐乡达康产业园区联合党委副书记，这可不是徒有虚名的空衔，实际上是把把推到他推到脱贫攻坚的风口浪尖上，他肩上的担子更重了。

党建融合，组建脱贫攻坚联合党委，党组织的凝聚力和引领作用进一步加强。

“我们必须紧紧依靠党组织坚强有力的领导和引领作用，推动脱贫攻坚，深度落实。”

县委书记田向存在党建工作会议上，把脱贫攻坚提升到政治高度，要求各级党组织和广大党员，在脱贫攻坚推进过程中，全力以赴，亲力亲为，形成合力，砥砺前行，使党的引领作用贯穿脱贫攻坚工作始终，形成强有力的推动。县委向全县发出一级动员令，一场以“拔根摘帽”的特殊战役在林西大地激情唱响了。

党建融合，是新时期党建工作的开拓性尝试，当移植到脱贫攻坚工作上来，所焕发的活力和收到的效果非常直观。以党组织为核心，将扶贫开发相关单位和相关元素融合在一起，并以此为前置，使各方力量在扶贫开发上凝聚，最终实现全面发力，产业融合，这便是林西县党建融合的精要所在。

“党建引领，实际上是要形成一种机制，体现县委在民生上的高度重视。党建融合的目的是凝聚成强大合力，由党建链引导产业链，进而转化成富民链、帮扶链、企业链，环环相扣，链链衔接，形成一个互促互补的工作流程，在产业发展的同时，贫困户实现脱贫，这样双赢状态下的脱贫才是稳固的。”

县委组织部长程延锋回顾林西县两年来脱贫攻坚工作实践，对党组织和广大党员发

挥的作用予以肯定，他认为在脱贫攻坚工作中，县委、县政府的高度重视和正确领导是取得实效的关键。自年初以来，按照“组织相加、工作相融、党建引领、发展共赢”的原则，全县共组建各类党建联合体44个，其中，围绕脱贫攻坚建立非建制性乡镇脱贫攻坚联合党委9个，围绕野果、甜菜、中草药、蔬菜、肉牛等特色产业以及“庭院经济”组建党建联合体15个，围绕社区服务、企业服务和行业共建组建党建联合体20个，为脱贫攻坚凝聚起强大合力。通过联席会议、双向沟通、区域轮值、责任考核等制度机制，引导各成员党组织建立“服务项目”、“需求意向”、“共享资源”三个清单，形成全方位、多层次、宽领域的大党建格局。

44个联合党委，犹如44辆加足马力的战车或是九方面集团军，搅动林西大地一派升腾，隆隆作响。

走进新城子镇七合堂村，如同走进花果山。牛角状的山坳生意葱茏，满坡满谷的果树挂满了果实，果实红透的时候，城里人自发结对，七合堂采摘节向来最具吸引力。几百户人家沿狭长的山谷靠山而居，炊烟袅袅升起，蓝天、绿树、白云，大自然美妙风景一脉天成，起伏的山脉托举着七合堂人的绿色之梦。刚刚下过一场新雨，清洗过的果树硕叶衔着水珠，氤氲着股股清新馥郁的果香。七合堂人知道，等待他们的又是一个收获颇丰的秋季。

七合堂已是林西县绿色品牌的象征，是林西县野果扶贫的龙头产业。追溯七合堂的历史要回到清朝末年，七户从山东逃荒至此的农民，行至九佛山北面的一道山口就不想走了，他们认定这里就是落脚地。安营扎寨，取薪生火，集资购买了这条郁郁葱葱的山谷，按出资额划分面积，股份制的山村由此诞生了。七户持原始股的村民，边姓、周姓、邓姓是大股东，其余四户是小股东，林西的股份制从那时就开始萌芽，以至于改革开放后他们第一个成立专业合作社，大概是基因的影响。七户落脚的山民使这趟山川聚拢生气，于是就有了七合堂。岁月如流水，历经几辈的耕耘，七合堂膨胀般拓展成三百多户的条状山村。然而，生态意识的淡化使七合堂的发展扭曲了，七合堂丰裕的生活随着生态环境的恶化而走下坡路，无节制地养山羊进一步加剧了生态恶化，贫困就像一个驱赶不走的幽灵，幽浮在七合堂上空，三分之一的农户搬走了，那是无以言状的无奈选择，留下来的每天驱赶着山羊在山沟里来回“扫荡”几遍。山羊采食能力极强，连草根树叶都吃，基本上是寸草不留，斩草除根，七合堂愈加光秃了，手持原始股的村民由牛市转入熊市，且熊得一塌糊涂。十年九旱成了七合堂的常态，要么无雨，要么有雨就发洪水，让人无所适从。以牺牲生态为代价的发展受到大自然报复性惩罚，最直接的后果就是村民年收入不足300元，

人均持有粮不足300斤，一段顺口溜形象地描绘了当年的七合堂窘状，“山秃草木稀，耕地效益低，沙飞石乱滚，人穷向外移”。这样诙谐的描述未免过于悲观，可那些年七合堂人的确迷茫，七合堂的出路在哪里，归宿又在何方？村民潘树华举家迁走了，离开前沮丧地撂下一句话：“以后撒尿都不冲着七合堂的方向。”

九十年代初，边振庭当选村党支部书记，面对日渐荒芜的家园，看在眼里，急在心上。他目睹了七合堂的风风雨雨，对七合堂的衰落根源心明如镜，与村两委班子多次讨论后达成共识：要想让七合堂摆脱贫穷，过上富裕的日子，必须改变当下穷山恶水的生存环境，向荒地、荒山、荒坡、荒滩“四荒”宣战，走封山禁牧、植树造林、恢复植被、生态建设之路，唤回青山绿水。村两委决定改弦易张，另辟发展新路，走林果致富的路子，并对全村林果业发展作出分步走的规划，第一步“管死”——砍山羊，在全县率先封山禁牧，将3000多只山羊全部砍掉。第二步“放活”——栽种果树，把土地、荒山、林地经营权放活，全部栽上果树。第三步“调优”——重建庄园，因地制宜，调整结构，把七合堂建成花果山，发展生态型庄园经济。

七合堂的筑梦工程启动了，而圆梦过程却遇到超乎想象的阻力。新官上任，第一件事就是砍山羊，如同引爆了火药库，老百姓“炸锅”了，为此遭到群众的围攻。山上没有树，坡地不打粮，把唯一能赚钱的山羊砍了，让我们喝西北风去？互相撕扯时，边振庭被打得鼻子蹿血，时任新城子镇党委书记王春艳给予大力支持，亲自到七合堂协助边振庭做群众工作，个别老百姓把一肚子火撒在王书记身上，气急败坏地把王书记的车胎割破了，可这些丝毫没有动摇他们砍掉山羊，恢复青山绿水的决心。可冷静下来，觉得“喊破嗓子，不如做个样子”。王春艳和边振庭他们意识到这样生硬做工作群众的确难以接受，她鼓励边振庭和村干部带头把自家山羊砍了，栽植果树。群众冷眼旁观，跟进者寥寥，有的纷纷举家外迁投亲靠友，边振庭却不顾家里人的反对，毅然把家从沟外搬到山里，建起七合堂第一个果园。有的群众代表眼热了，跃跃欲试，这样以边振庭为首的村干部发展林果业的信心更加坚定了。当时边振庭的家境条件并不好，几名党员联合担保借贷款买树苗，栽上果树。接着以村干部和党员为主体，发展果园一百亩，老边将它命名为“百亩党员示范果树林”。1996年老边家的果树和“百亩示范果树林”进入初果期，收获的水果装进背篓到集市上卖，每棵树净赚40多元。老百姓最注重眼前利益，他们掰着指头一算，种果树比养山羊实惠，无需再动员主动放弃了养山羊，跟着边振庭等党员干部种起果树。可是，群众蜂拥而上，面临树苗短缺的困扰，本地解决不了，只能去乌兰察布市商都县购买树苗。家家户户把压箱底的钱都拿出来，面值五元、十元算是大额面钞了，还有些毛

票，把各户集资款拢在一起，整整塞满两个纤维袋子。老边雇用一辆前四后八的卡车，几个村干部轮流抱着钱袋子来到商都。春天的乌兰察布有些“倒冷”，颠颠嗒嗒一夜后个个瑟瑟发抖，脸色发灰，饥寒交加，到达目的地，互相对视尴尬地笑了，像是在土地上打了个滚儿。

果树之乡从此起步，生命中摇曳出幸福的色彩。到本世纪初，七合堂果树种植已初具规模。又经过十几年的发展，野果成为七合堂主导产业已不可动摇。可老边真的老了，精力和体力跟不上节奏。1997年，老书记边振庭来到周瑞春开办的加工厂，通知他经民主选举，群众选他当村主任。周瑞春有些始料不及，在他不知情的情况下选他当村主任，理应事先征求一下他本人的意见。那时的村主任工资待遇微乎其微，与他开加工厂日日进钱无法相提并论。他以加工厂放不下为由向老书记请辞，不想干费力不讨好的差事。边振庭说这是民意，村主任非你莫属，将来我干不动了，你还得接我的班。周瑞春推脱不掉，关掉加工厂，当上村主任。

驱车从省际通道转向林西县一级公路，公路旁伫立一超大的红苹果模型，这便是七合堂村的地标。七合堂村在这一带名声太响亮了，家家栽树，树树结果，花果飘香，荫郁葱茏的绿色山野充满生机，茁壮的果树掩盖了这个朴素的山村，产自七合堂的“九佛山”水果远销北京、上海、广东等地，是林西县一个耀眼的品牌，七合堂成了远近闻名的野果专业村，幸福指数陡生。如今，七合堂从沟外到沟里，凡能栽植的地方都栽上了果树，这里盛产的“九佛山”水果闻名十里八乡，由群众自发组建的七合堂野果专业合作社颇具活力，是新常态下凝聚人心、资源利益整合的新型农村专业合作组织。

经历十几年“炼狱”般的图腾，七合堂变了，变得让人安心，变得让人心醉，变得日子殷实。村口的山门做成仿木雕状，走进山门有一种说不出的惬意，玉带一样的水泥路蜿蜒到沟谷的深处。2016年，路两侧过去是风景树，现在也改种果树了，须知这才是最美的风景。老边已经退居二线，他不但栽果树，而且还圈养狍子，这种动物形似斑羚。儿女们已经在城里买了房子，可老边住不习惯，呼吸七合堂氧吧一样的空气，感到发自肺腑的清爽。望着老边圈里十几只活蹦乱跳的“斑羚”，我倏然想起中学课本里那篇《斑羚飞渡》的故事。一群斑羚被猎人赶到绝境，面对万丈深渊，它们已经无路可逃。纵使它们有跳跃本领，可沟壑太宽无论如何也是跳不过去的，生死存亡之际老斑羚想出了一个主意，两只斑羚结成对子一起跳，年轻的斑羚先跳，年老的跟在后面，当前面的跳到中间下落时正好落在后面老斑羚的脊背上，然后再二次起跳到达对面的崖边，而充当踏板的老斑羚却像流星一样坠落谷底。其余斑羚也学着它俩的样子一前一后进行生命的传递，最后只剩下一只斑羚