

外交风云  
亲历记



# 外交官是这样炼成的

马振岗 著

国际传播出版社  
China Intercontinental Press

外交风云  
系列记

# 外交官是这样炼成的

马振岗 著



天津传播出版社

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

外交官是这样炼成的 / 马振岗著. -- 北京 : 五洲传播出版社, 2019.3

(“外交风云亲历记”丛书)

ISBN 978-7-5085-3697-2

I. ①外… II. ①马… III. ①马振岗 - 回忆录 IV. ①K827=7

中国版本图书馆CIP数据核字(2019)第040703号

---

### “外交风云亲历记”丛书

## 外交官是这样炼成的

著 者：马振岗

出 版 人：荆孝敏

责任编辑：高 磊

助理编辑：高倩倩

装帧设计：丰饶视觉

出版发行：五洲传播出版社

地 址：北京市海淀区北三环中路31号生产力大楼B座6层

邮 编：100088

发行电话：010-82005927, 010-82007837

网 址：<http://www.cicc.org.cn>, <http://www.thatsbooks.com>

印 刷：中煤（北京）印务有限公司

开 本：787x1092mm 1/16

印 张：19.5

字 数：240千

版 次：2019年3月第1版第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-5085-3697-2

定 价：38.00元

# 目录

<b>总 序</b> .....	3
<b>第一章 上大学的艰难历程</b> .....	9
一、海边长大的孩子 .....	10
二、艰难的上学之路 .....	17
三、意外的机会 .....	24
<b>第二章 改学英语</b> .....	31
一、留苏的希望破灭了 .....	32
二、从 ABC 开始学英语 .....	35
三、出乎意料——到英国留学 .....	45
<b>第三章 在英国留学的日子</b> .....	49
一、在伊林学院的那一年 .....	50
二、住进英国人家里 .....	56
三、在经济学院的日子 .....	62
四、提前回国参加“文革” .....	66
<b>第四章 变成了“臭老九”</b> .....	69
一、初经“文革” .....	70
二、到解放军农场接受“再教育” .....	73
三、一次难忘的生死考验 .....	80
<b>第五章 在不讲英语的南斯拉夫工作</b> .....	89
一、使馆生活的初体验 .....	90
二、曾涛大使——我外交道路上的第一位导师 .....	95
三、在实践中成长 .....	106
四、三次人生最痛苦的经历 .....	109

<b>第六章 “文革” 混乱中学外交</b> .....	113
一、“走对了大门，进错了小门” .....	114
二、麻雀虽小，五脏俱全 .....	117
三、涉水对美工作 .....	125
四、痛苦的“文革”最后两年 .....	129
<b>第七章 最舒畅的国外经历</b> .....	133
一、到花园般的城市工作 .....	134
二、在繁杂的工作中锻炼自己 .....	138
三、有快乐，也有烦恼 .....	147
四、外交生活中的点滴乐趣 .....	152
<b>第八章 从加勒比小国到第一世界大国</b> .....	159
一、又回到老本行 .....	160
二、新战场，新考验 .....	164
三、杨尚昆访美——崭新的体验与考验 .....	167
四、我外交上的第三位导师——刘华秋 .....	171
<b>第九章 最艰难的外交岁月</b> .....	177
一、从火热到冰冷的骤然变化 .....	178
二、尼克松、基辛格访华 .....	181
三、斯考克罗夫特秘密访华 .....	183
四、进入对美斗争的最前哨 .....	186
<b>第十章 美大司领导不好当（一）</b> .....	195
一、繁忙而愉快的一年 .....	196
二、跟随朱镕基副总理访澳、新 .....	206
三、美国那些棘手事 .....	216
四、同克林顿新政府打交道 .....	219

<b>第十一章 美大司领导不好当（二）</b> .....	223
一、在人权问题上的一场斗争 .....	224
二、围绕台湾问题的两场斗争 .....	226
三、尼克松最后一次访华 .....	235
四、别了，美大司 .....	239
<b>第十二章 我在英国当大使（一）</b> .....	243
一、第一次考验 .....	244
二、香港回归前后 .....	248
三、斗争中的快乐 .....	254
四、劳累中的幸福 .....	261
<b>第十三章 我在英国当大使（二）</b> .....	269
一、外交，主要是做人的工作 .....	270
二、腿要勤，嘴更要勤 .....	280
三、英国华侨华人怀国怀乡情结 .....	284
四、浮想联翩思外交 .....	290
<b>第十四章 转战国际问题研究所</b> .....	297
一、新环境 新探索 .....	298
二、两件大事 .....	301
三、尽政协委员之责 .....	304
四、生命不息 奋斗不止 .....	306

外交风云  
系列记

# 外交官是这样炼成的

马振岗 著



天津传播出版社

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

外交官是这样炼成的 / 马振岗著. -- 北京 : 五洲传播出版社, 2019.3  
(“外交风云亲历记”丛书)

ISBN 978-7-5085-3697-2

I. ①外… II. ①马… III. ①马振岗 - 回忆录 IV. ①K827=7

中国版本图书馆CIP数据核字(2019)第040703号

---

## “外交风云亲历记”丛书

### 外交官是这样炼成的

著 者: 马振岗

出 版 人: 荆孝敏

责任编辑: 高 磊

助理编辑: 高倩倩

装帧设计: 丰饶视觉

出版发行: 五洲传播出版社

地 址: 北京市海淀区北三环中路31号生产力大楼B座6层

邮 编: 100088

发行电话: 010-82005927, 010-82007837

网 址: <http://www.cicc.org.cn>, <http://www.thatsbooks.com>

印 刷: 中煤(北京)印务有限公司

开 本: 787x1092mm 1/16

印 张: 19.5

字 数: 240千

版 次: 2019年3月第1版第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5085-3697-2

定 价: 38.00元

# 总序

国际形势瞬息万变，外交工作错综复杂，做一名合格的外交官不容易。有人说外交官是用特殊材料历经千锤百炼才能造成，不无道理。

外交官最重要的是忠于祖国、忠于人民、不辱使命。如果说一个发展中的社会主义国家中国的外交干部与别国外交官有什么不同，那就是更要实事求是、联系实际、平等待人、勤奋好学、与时俱进，践行习近平新时代先进外交理念，以中国人民和世界人民的利益为中心，为维护和平和共同发展多做实事。

在任驻美大使的近三年里，最难处理的问题莫过于以美国为首的北约轰炸我驻南斯拉夫使馆并野蛮炸死我三位年轻记者，为让美方进行道歉、赔偿，我同美国人展开了一场又一场的较量；最劳心费力的莫过于台湾问题，台湾是中国领土完整不可分割的一部分，而美称霸世界，频频干涉我内政，有一回我馆上上下下为涉台问题向美方严正交涉达十多次。

外交部老干部笔会与中宣部五洲传播出版社联合编辑的“外交风云亲历记”丛书，就是讲外交官如何炼成的故事。老一代和上上一代外交官，都是在伟大的中国共产党和革命老前辈的言传身教下和建国初期的艰苦岁月里成长起来的。该丛书作者马振岗大使等九位资深外交官都听党的话，勤奋学习，谦虚谨慎，广交各国朋友，都令我敬佩。他们从不同角度生动记录新中国外交的点点滴滴，其中有他们自身成长的苦乐经历和不忘初心、牢记使命的人生感悟，也有各种典型的外交案例、感人的友好故事以及别具一格的异域风情。这些珍贵的回忆融思想性、知识性和趣味性于一体，对存史、资政、育人具有重要的价值，青年一代更会从中受益。

党的十八大以来，在以习近平同志为核心的党中央直接领导下，面对国际形势风云变幻，我国对外工作攻坚克难、砥砺前行，开创性推进中国特色大国外交，取得了举世瞩目的历史性成就。外交部老干部笔会秉承“书写多彩世界，服务和平发展”的宗旨，先后出版发行300多部专著以及“我们和你们”丛书等十几套丛书，共约9000多万字，获得多方好评。老外交官们虽已离开外交第一线，但笔耕不辍，奉献外交的热情依旧，为新一代外交人员树立了榜样。相信他们将继续发挥自己的独特经验优势，继续为我国外交大业和人类命运共同体的构建增添正能量。

A handwritten signature in black ink, consisting of three characters: '李洪斌' (Li Hongbin). The signature is written in a cursive style with a long vertical line extending downwards from the middle character.

2018年10月1日于北京东交民巷

# 目录

<b>总 序</b> .....	3
<b>第一章 上大学的艰难历程</b> .....	9
一、海边长大的孩子 .....	10
二、艰难的上学之路 .....	17
三、意外的机会 .....	24
<b>第二章 改学英语</b> .....	31
一、留苏的希望破灭了 .....	32
二、从 ABC 开始学英语 .....	35
三、出乎意料——到英国留学 .....	45
<b>第三章 在英国留学的日子</b> .....	49
一、在伊林学院的那一年 .....	50
二、住进英国人家里 .....	56
三、在经济学院的日子 .....	62
四、提前回国参加“文革” .....	66
<b>第四章 变成了“臭老九”</b> .....	69
一、初经“文革” .....	70
二、到解放军农场接受“再教育” .....	73
三、一次难忘的生死考验 .....	80
<b>第五章 在不讲英语的南斯拉夫工作</b> .....	89
一、使馆生活的初体验 .....	90
二、曾涛大使——我外交道路上的第一位导师 .....	95
三、在实践中成长 .....	106
四、三次人生最痛苦的经历 .....	109

<b>第六章 “文革” 混乱中学外交</b> .....	113
一、“走对了大门，进错了小门” .....	114
二、麻雀虽小，五脏俱全 .....	117
三、涉水对美工作 .....	125
四、痛苦的“文革”最后两年 .....	129
<b>第七章 最舒畅的国外经历</b> .....	133
一、到花园般的城市工作 .....	134
二、在繁杂的工作中锻炼自己 .....	138
三、有快乐，也有烦恼 .....	147
四、外交生活中的点滴乐趣 .....	152
<b>第八章 从加勒比小国到第一世界大国</b> .....	159
一、又回到老本行 .....	160
二、新战场，新考验 .....	164
三、杨尚昆访美——崭新的体验与考验 .....	167
四、我外交上的第三位导师——刘华秋 .....	171
<b>第九章 最艰难的外交岁月</b> .....	177
一、从火热到冰冷的骤然变化 .....	178
二、尼克松、基辛格访华 .....	181
三、斯考克罗夫特秘密访华 .....	183
四、进入对美斗争的最前哨 .....	186
<b>第十章 美大司领导不好当（一）</b> .....	195
一、繁忙而愉快的一年 .....	196
二、跟随朱镕基副总理访澳、新 .....	206
三、美国那些棘手事 .....	216
四、同克林顿新政府打交道 .....	219

<b>第十一章 美大司领导不好当（二）</b> .....	223
一、在人权问题上的一场斗争 .....	224
二、围绕台湾问题的两场斗争 .....	226
三、尼克松最后一次访华 .....	235
四、别了，美大司 .....	239
<b>第十二章 我在英国当大使（一）</b> .....	243
一、第一次考验 .....	244
二、香港回归前后 .....	248
三、斗争中的快乐 .....	254
四、劳累中的幸福 .....	261
<b>第十三章 我在英国当大使（二）</b> .....	269
一、外交，主要是做人的工作 .....	270
二、腿要勤，嘴更要勤 .....	280
三、英国华侨华人怀国怀乡情结 .....	284
四、浮想联翩思外交 .....	290
<b>第十四章 转战国际问题研究所</b> .....	297
一、新环境 新探索 .....	298
二、两件大事 .....	301
三、尽政协委员之责 .....	304
四、生命不息 奋斗不止 .....	306



## 第一章

# 上大学的艰难历程

---

## 一、海边长大的孩子

我常说自己是青岛人，其实我出生在沂蒙山区临朐县的胡梅涧村。祖父是村上的私塾先生，但也干农活，有四个儿子。我父亲是第二个儿子，因叔祖的儿子年岁大一些，排行老二，父亲就成了老三。祖父本来地不多，分给四个儿子就更少了，靠这点地实在难以维持生计。先是五叔闯了关东，后来父亲和四叔也去了青岛。大伯因是老大，按传统只能留在故乡守祖业。大伯母一连生了九个女儿，没有儿子。我生下来后，父亲有两个男孩，就把我过继给了大伯父。由于连年灾荒，又加上地方闹土匪，母亲生下我不到一个月，在家乡实在活不下去，抱着我，带着四个姐姐和哥哥，同四婶一家逃难去青岛找父亲和四叔去了。不久，留在家乡的大伯父就活活饿死了，伯母也哭瞎了双眼。据说大伯父临死之前，还念念地说：“我有儿子呀，养不起，放在青岛了。”

就这样，我从一个月大起，一直在青岛生活了二十年，一次也没有回过家乡。母亲靠沂蒙山的水生育了我，我身子里有沂蒙的魂魄，又是喝着青岛的水长大，全身又都是青岛的筋骨。



德国强租胶州湾

青岛是一座海滨城市，三面环海。我从小就是伴着海潮、闻着海腥、吃着海鲜发育成长的。一年四季沐浴着海风，每逢雾天，海港传来“海牛”一声声深沉的嗡鸣，伴随着我睡眠。海，充满我年轻岁月的全部记忆，也养成了我海一样的性格，满口都带着海味的青岛腔。

我家住在四方区海泊桥附近，那是海泊河上面的两座小桥。海泊河穿过一片树林流入大海，平时水量不大，就像一道宽阔的脏水沟。但暴雨之后，浑浊的黄水汹涌而下，也是蛮有气势的。从我家走二十来分钟就到海边。靠海吃海，住在那一带的人家经常下海挖蛤蜊、捡海螺、钓虾虎（琵琶虾）、摸鱼抓螃蟹，或到海边捡破烂、拾煤核、淘煤渣。小时候我总跟着娘和姐姐到海边捡煤核什么的，不远处能看到停泊的军舰和来往的轮船。有一次我同小朋友玩耍，回来见母亲不在家，就一个人去找。在海边偏僻的小路上，我突然发现有个大男人紧跟着我。我很紧张，拼命朝前跑，那人也越来越靠近。就在这时候，我看见娘在远处发疯一般奔过来，手里握着一根木头棍子，那个男人看到后，急忙调头离开了。娘是缠脚的，却跑得那么快，煤渣筐子扔在远处。原来，那一带发生过几次小孩丢失的事，这悲剧差一点就发



青岛天主教堂