

普通高等教育“十三五”规划教材

从0到1



创新型创业实践方法

主编 孙桂生



中国出版集团公司
现代教育出版社

从 0 到 1——创新型创业实践方法

主 编 孙桂生



中国出版集团公司
现代教育出版社

图书在版编目(CIP)数据

从0到1:创新创业实践方法/孙桂生主编. —

北京:现代教育出版社,2017.4

ISBN 978-7-5106-5073-4

I. ①从… II. ①孙… III. ①大学生—创业—研究—

中国 IV. ①G647.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第066304号

从0到1——创新创业实践方法

孙桂生/主编

责任编辑 王春霞
封面设计 王玉峰
出版发行 现代教育出版社
地 址 北京市朝阳区安华里504号E座
邮 编 100011
网 址 <http://www.chinamep.com.cn>
电 话 010-64251036
传 真 010-64251256
印 刷 廊坊市海翔印刷有限公司
开 本 787mm×1092mm 1/16
印 张 16.25
字 数 334千字
版 次 2017年4月第1版
印 次 2017年4月第1次印刷
书 号 ISBN 978-7-5106-5073-4
定 价 36.00元

版权所有 侵权必究

从 0 到 1——创新创业实践方法

编委会

主 编 孙桂生

副主编 许德才 秦立栓

编 委 赵绍全 刘立国 张晓琳

前 言

习近平总书记指出：“实施创新驱动发展战略，是应对发展环境变化、把握发展自主权、提高核心竞争力的必然选择，是加快转变经济发展方式、破解经济发展深层次矛盾和问题的必然选择，是更好引领我国经济发展新常态、保持我国经济持续健康发展的必然选择。我们实施‘互联网+’行动计划，带动全社会兴起了创新创业热潮。”“大众创业、万众创新”，就是要激发出全社会的潜力、活力和创造力，打造发展新引擎，这是国家实施创新驱动发展战略的重要组成部分。伟大者即时代者，时代者即创业者。

顺应时代潮流所倡导的创业创新教育，应该有别于传统的知识传授教育，更加强调激发学生的学习兴趣和培养学生的创新精神、实践能力和创业意识，深刻把握创业创新教育的核心内涵，是高校转变教育理念、深化教育教学改革的重要抓手，对促进高校把握现代教育改革的新趋势、提升人才培养质量具有重要意义。2015年起，中国已进入全面深化高校创新创业教育改革的新的发展阶段；到2017年，中国的创新创业教育要取得重要进展，形成科学先进、广泛认同，具有中国特色的创新创业教育理念，形成一批可复制可推广的制度成果，普及创新创业教育，实现新一轮大学生创业引领计划预期目标；到2020年建立健全高校创新创业教育体系，人才培养质量显著提升，学生的创新精神、创业意识和创新创业能力明显增强，投身创业实践的学生显著增加。

面对创新创业教育发展的朝气蓬勃的形势，北京联合大学商务学院高度重视大学生创新创业工作，通过课程教学、大赛活动、实训实践等载体构建了结合商务专业教育的创新创业人才培养体系，形成了一定的工作规范，取得了一定的工作成果。依据商务专业大学生的特点，结合创业教育最新理念与发展趋势，为引领大学生创业与专业结合，熟悉创业之道，走上创业成功之路，我们以体验式创业教育教学为根本方法，以“精益创业”和Design Thinking为核心理念，以提升创业意识、厘清创业认识、领悟创业规律、掌握创业方法、探索创业实践、解决创业过程中的核心难题等为基本思路，设计了本书的框架体系：

- 第一章 创业基本认知
- 第二章 创新与设计思维
- 第三章 创业团队组建与管理

- 第四章 创业机会识别与评估
- 第五章 目标市场与用户分析
- 第六章 项目价值定位与论证
- 第七章 项目运营论证与模拟
- 第八章 商业模式设计与论证
- 第九章 产品设计与验证
- 第十章 产品开发与融资
- 第十一章 创业计划制订
- 第十二章 创办新企业

本书采用模块化结构设计，每章设有：

【创业新知】结合主题，精选最新创业案例，突出“互联网+”时代创业机会。

【创业基础】介绍创业的基本理论与方法，构建系统的创业基础理论知识。

【创业思维】介绍创业的基本流程和方法，提升创新创业思维和创业能力。

【创业技能】通过互动体验式创业训练活动，让学生在体验中感悟成长、积累经验和掌握创业基本技能。

【创业实践】通过作业和实践活动拓展的体验，加强创业感知与实操能力。

【创业榜样】以不同专业学生的真实创业故事，丰富创业思想和智慧。

【创业资源】进一步拓展创业认知，提供创业学习与实践的現實资源。

本书第一章、第二章和第三章均由孙桂生老师负责编写；第四章由许德才老师负责编写；第五章由赵绍全老师负责编写；第六章、第七章由秦立栓老师负责编写；第八章由许德才老师负责编写；第九章、第十章由张晓琳老师负责编写；第十一章和第十二章由刘立国老师负责编写。

编委会在编写过程中也借鉴、参考了国内外大量创业指导与创业教育研究方面的文献资料，以及一些专家教授的理论和观点，还收集整理了大量应用型高校大学生的创业案例，在此，一并表示感谢。

全体编委对书稿进行了反复研讨修改，但由于编者水平有限，书中难免有疏漏、不当之处，敬请读者指正。

编者

2017年3月

目 录

第一章 创业基本认知	1
【创业新知】这是创业最好的时代	1
【创业基础】	2
一、创业不仅仅是开公司	2
二、创业，人生路上最美的风景	3
三、创业者都是冒险家	5
四、欲成创业者，要练就十八般武艺	6
【创业思维】	9
一、伟大创业者的特质	9
二、创业与就业	10
【创业技能】	12
技能训练一 创业选择的 SWOT 分析	12
技能训练二 创业者的神话	12
【创业实践】参加创业者经验分享沙龙活动	14
【创业榜样】宁帅豪：O2O 卖水果	14
【创业资源】大学生创业基础精品示范课程	16
第二章 创新与设计思维	17
【创业新知】爱因斯坦靠什么实现人生逆袭	17
【创业基础】	18
一、创新就是打破思维的禁锢	18
二、创新才能更好的创业	21
三、提升创新能力的五个途径	25
四、设计思维	28
【创业思维】	31
一、创新与创造	31
二、创新型人才的特征	33
【创业技能】	34
技能训练一 画桥	34
技能训练二 纸飞机竞赛	35

【创业实践】 像艺术家那样创造	36
【创业榜样】 一只行李箱 24 小时众筹完成率达 701%	37
【创业资源】 创新者的密码：未来企业家必备的 6 大技能	38
第三章 创业团队组建与管理	39
【创业新知】 没有烂 Idea，只有不会执行的团队	39
【创业基础】	40
一、一个好汉三个帮	40
二、寻找创业合伙人	41
三、第一支创业团队	43
【创业思维】	44
一、大学生创业团队与一般创业团队	44
二、创业团队应该民主还是独裁	45
【创业技能】	46
技能训练一 挑选谁加入创业团队	46
技能训练二 开发你的创业人脉	47
【创业实践】 组建最佳团队	49
【创业榜样】 一位 90 后创业者的自述	50
【创业资源】 团队合作能力训练	52
第四章 创业机会识别与评估	53
【创业新知】 互联网+带来的创业机会	53
【创业基础】	56
一、创业行业怎么选	56
二、创业模式与过程	63
三、创业机会识别与评估	65
四、把激情发展到创意或技术	72
【创业思维】	73
一、寻找创业项目	73
二、创业优惠政策知多少	74
【创业技能】	75
技能训练一 激情正方体	75
技能训练二 创业选择的 SWOT 分析	76
【创业实践】 挑战“白手起家”	76
【创业榜样】 大学生黄琛培的寻梦之旅	76
【创业资源】 大学生创业网	78

第五章 目标市场与用户分析	79
【创业新知】三个创业案例告诉你，什么才是用户“痛点”？	79
【创业基础】	81
一、对市场进行细分	81
二、选择登陆市场	83
三、确定最终用户	84
四、估算登陆市场规模	86
五、刻画用户形象	87
【创业思维】	88
一、如何与潜在顾客沟通	88
二、市场调查的方法	89
【创业技能】	90
技能训练一 逐步升级的市场测试	90
技能训练二 刻画典型顾客	90
【创业实践】制作你的用户形象展示图	91
【创业榜样】陈兆飞：不断精准定位目标市场	91
【创业资源】创业营销：创造未来顾客	93
第六章 项目价值定位与论证	94
【创业新知】大数据时代的蓝海战略	94
【创业基础】	95
一、构建产品使用全程案例	95
二、“可视化”产品	95
三、定位产品的价值	96
四、找到10位前期顾客	97
五、定义核心价值	98
六、描述竞争地位	99
【创业思维】	100
一、如何处理负面反馈	100
二、如何看待新企业间的竞争	100
【创业技能】	101
技能训练一 “构思”核心价值	101
技能训练二 案例分析：可乐的较量	102
【创业实践】设计并展示你的产品宣传册	103
【创业榜样】周伟：乐行天下	103
【创业资源】腾讯方法：一个市值1500亿美元公司的产品真经	106

第七章 项目运营论证与模拟	107
【创业新知】 客户体验决定商业未来	107
【创业基础】	109
一、影响顾客采购的角色	109
二、分析付费顾客采购流程	110
三、估算后续市场规模	111
【创业思维】	111
一、政府采购的特点	111
二、拓展市场的战略	112
【创业技能】	116
技能训练一 案例分析：谁影响了采购	116
技能训练二 观察顾客流	116
【创业实践】 绘制付费顾客采购流程图	117
【创业榜样】 野农优品——探路农业 O2O	117
【创业资源】 如何采购货物—创业加油站	118
第八章 商业模式设计与论证	119
【创业新知】 2015 年代表性的创新商业模式案例	119
【创业基础】	122
一、设计商业模式	122
二、确定定价策略	124
三、估算顾客终身价值	126
四、绘制销售流程图	128
五、估算顾客获取成本	129
【创业思维】	131
一、确定顾客终身价值时需要考虑的问题	131
二、降低顾客获取成本的方法	132
【创业技能】	133
技能训练一 评估商业模式	133
技能训练二 模拟销售流程	133
【创业实践】 设计并描述你的商业模式	134
【创业榜样】 “饿” 出来的传奇	134
【创业资源】 商业模式观察网	137
第九章 产品设计与验证	138
【创业新知】 精益创业改变一切	138
【创业基础】	139
一、确定重要假设条件	139

二、测试假设条件	140
三、定义最小可行商业产品	140
四、验证顾客会付费使用产品	141
【创业思维】	141
一、为什么创业者专注做一个产品最好	141
二、移动创业者该如何面对 BAT 三座大山	142
【创业技能】	144
技能训练一 产品调查问卷	144
技能训练二 案例分析：微信的成长史	146
【创业实践】设计你的最小可行商业产品	147
【创业榜样】中意斯正装的诞生之路	147
【创业资源】新产品开发从入门到精通实战指南	148
第十章 产品开发与融资	149
【创业新知】大众创业创新的融资新途径	149
【创业基础】	151
一、开发产品方案	151
二、了解融资	152
【创业思维】	161
一、做好融资准备	161
二、延续创业活动还需要做的工作	161
【创业技能】	162
技能训练一 案例分析：万达的发展战略	162
技能训练二 完美的演讲	162
【创业实践】制定你的产品开发方案	163
【创业榜样】融资就像第 101 次求婚	164
【创业资源】创客	165
第十一章 创业计划制订	166
【创业新知】创业大赛的制胜诀窍	166
【创业基础】	167
一、创业有计划，成功更把握	167
二、撰写计划有规律	167
三、展示计划有技巧	170
四、参加大赛有帮助	171
【创业思维】	172
一、创业一定要准备创业计划吗	172
二、投资人最看重的是什么	173

【创业技能】	175
技能训练一 创业计划书的目录	175
技能训练二 百万横财游戏	176
【创业实践】制作路演 PPT	176
【创业榜样】从计划开始创业的大学生	177
【创业资源】创业计划书：从创意到方案	178
第十二章 创办新企业	179
【创业新知】十大创业新政	179
【创业基础】	180
一、企业创立有条件	180
二、选择企业的组织形式	182
三、初创企业的生存法则	186
四、管理企业要学会解决问题	187
五、了解企业的生命周期	189
【创业思维】	192
一、创办企业必须考虑的法律问题	192
二、新企业的选址策略与技巧	193
【创业技能】	194
技能训练一 模拟注册企业	194
技能训练二 描绘企业的成长曲线	194
【创业实践】反思创业体验活动	195
【创业榜样】“伏牛堂”湖南米粉——实践互联网+销售	195
【创业资源】创业邦	197
参考文献	198

第一章 创业基本认知

每个人都想得到社会的认同，得到别人的尊重，都想展现自我价值，那么创业无疑是一条最好的道路。

——海尔集团 张瑞敏



创业新知 >>

这是创业最好的时代

李克强总理在公开场合发出“大众创业、万众创新”的号召，最早是在2014年9月的夏季达沃斯论坛上。当时他提出，要在960万平方公里土地上掀起“大众创业”“草根创业”的新浪潮，形成“万众创新”“人人创新”的新态势。此后，他在首届世界互联网大会、国务院常务会议和各种场合中频频阐释这一关键词。每到一地考察，他几乎都要与当地年轻的“创客”会面。他希望激发民族的创业精神和创新基因。

2015年李克强总理在政府工作报告又提出：“大众创业，万众创新。”政府工作报告中如此表述：推动大众创业、万众创新，“既可以扩大就业、增加居民收入，又有利于促进社会纵向流动和公平正义”。在论及创业创新文化时，强调“让人们在创造财富的过程中，更好地实现精神追求和自身价值”。

创业创新是人类文明进步的不熄引擎，是植根于每个人心中具有顽强生命力的“种子”。推动发展，不仅要解放社会生产力，更要解放社会创造力。我国是世界上人口最多的国家，13亿勤劳智慧的中国人民中间，蕴藏着无穷的创造力。试想一下，如果13亿人的创新创造潜能充分释放出来，那将给经济社会发展带来什么样的变化。

当今世界，新一轮科技革命和产业变革浪潮席卷而来。信息、能源、材料、医药、环保等领域技术不断取得激动人心的突破，催生了新的制造模式和商业模式，也催动着一场全人类走向智能生产、绿色生活的新迁徙，其中蕴含的诸多革命性变化，将对国家竞争力和世界经济政治格局产生重大深远的影响。顺应这一潮流，我们只有加快创新和建设创新型国家，才能扎实推进经济转型升级和提质增效，抢占国际竞争的战略制高点。

党的十八大以来，中央以简政放权为突破口，推动经济转型、释放社会活力，社会投资和创业创新热情迸发。2014年，全国新注册企业在上年大幅增长的基础上又新增加了

1200多万户，其中首次参与投资创业的自然人多达291万人。在此背景下，以信息技术为支撑的“创客”更是如同雨后春笋，迅速成长。一大批热衷于创意、设计、网络的年轻人，紧跟数字技术改造传统制造的潮流，用自己的“桌面工厂”生产出一大批令人目不暇接、惊叹不已却又接地气、有市场的新型产品，颠覆着传统的制造和消费模式，乃至产业布局和投融资方式。目前，北京已形成亚洲规模最大的“创客空间”，深圳的华强北已被视为“创客圣地”。韩国《中央日报》最近刊文称，去年中国新的风险创业者是韩国的100倍，吸引的创业基金是其15倍以上，中国的“创客风潮”已成为韩国一大威胁。这是不是危言耸听姑且不论，但中华大地涌动的“创客风潮”显然加速推开了互联网与制造业融合发展的新工业革命大门，正在引领着大众创业、万众创新时代的到来。

从发展阶段看，现在我国经济发展进入新常态，传统增长动力在减弱，资源环境约束在加剧，要素成本越来越高，必须走转变发展方式、提质增效升级之路。中国要在世界新技术革命和产业变革的新格局中占据主动，必须靠创新。世界上资源有限，而人的潜力无穷，这就是更大范围、更高水平的大众创业、万众创新。

从时代趋势看，中华大地正在兴起新的创业创新热潮，出现了以大学生等90后年轻创业者、大企业高管及连续创业者、科技人员创业者、留学归国创业者为代表的创业“新四军”，草根创新、蓝领创新、创客、众创空间等新的形式层出不穷。创业创新正在成为一种价值导向、一种生活方式、一种时代气息。从客观条件看，人们消费需求多层次、多样化，需要更多的解决日常生活难题、形成新产业新业态的产品和服务。

这是一个鼓励创业、呼唤创新的时代。特别是在中央提出的“大众创业、万众创新”的政策指引下，越来越多的企业在创新中谋转型，越来越多的人变身创客走上了创业之路，这是时代潮流。



创业基础 >>

一、创业不仅仅是开公司

创业不仅意味着可以创造出更丰富的产品、服务，为我们自身和社会创造财富，还可以让创业者施展才能，实现自身价值和人生理想。我国《就业促进法》规定：“国家倡导劳动者树立正确的择业观念，提高就业能力和创业能力；鼓励劳动者自主创业、自谋职业。”创业的本质在于开拓新事业，但创业并不仅仅只是指创办新企业。因为创业有狭义和广义之分。

狭义的创业通常指“创建一个新企业的过程”。新创建一个企业一般需要符合以下几个方面的条件：企业的创办必须符合法定的程序；企业能够提供满足市场需求的产品和服务；新创企业需要确定适合于产品或服务的营销模式；新创企业需要一个创业团队，并能根据企业发展的需要有效的管理，包括技术管理、财务管理、营销管理、人力资源管理。

广义的创业通常指“创造新的事业的过程”。换言之，所有创造新的事业的过程都是创业。无论是创建新企业、企业内部创业，还是在工作岗位上创造性地发挥自己的聪明才智，通过发现机会、整合资源实现自己的价值和抱负，都可以称为创业。所以从广义的角度去理解，创业既包括创立营利性组织，也包括创立非营利组织；既包括运行政府设置的部门和机构，也包括运行非政府组织机构；既包括从事大型的事业，也包括从事小规模的个人或家庭事业。在一定意义上讲，人生就是创业的过程。

当前，我国进入了一个大众创业，万众创新的新时代，飞速发展的经济和不断宽松的商业环境，为创业者们提供了前所未有的好机会。不管是继承创业、主动创业，抑或是“被创业”，越来越多的人正在积极进行创业实践。

二、创业，人生路上最美的风景

选择创业，就是选择一种与众不同的生活方式。创业者，往往能领略到人生路上最美的风景。

（一）创业缔造别样人生

中学阶段努力学习——高考时考个好成绩——进入一所好的大学深造——找一份体面的工作，这样的一种路径，是大多数学生和家长的選擇。而无数事实也表明，这种路径是切实稳妥的。但当绝大多数人“遵照执行”时，总有一部分人做出了不同的人生选择。

就业，进入企事业单位，在自己的岗位上发挥自己的才干；创业，开创一番属于自己的事业，为更多的人提供就业的机会。每种选择都无可厚非，都值得尊重。今天的社会，为创业者们提供了极好的发展空间，正是那些有志于开创一番事业的青年人大展拳脚的好时候。

创业的过程充满挑战和风险，同时也充满克服种种挑战的无穷乐趣。在创业过程中，可以感受到无穷的变化、挑战和机遇，这是一个令人兴奋的过程。创业者可以通过征服创业过程中的重重困难来丰富自己的人生体验。

（二）创业彰显自我价值

许多上班族之所以感到厌倦，积极性不高，重要原因之一是给别人“打工”，个人的创意、想法往往得不到肯定，个人的才能无法充分发挥，愿望得不到实现，工作缺乏成就感，行事有诸多约束。而创业则完全可以摆脱原有的种种羁绊，摆脱在行为上受制于人的局面，充分施展自己的才华，发挥最大潜能，使自己的人生价值得到更好的体现。现实中，正是由于对理想的追求，和对自我价值实现的渴望，很多大学生走上了创业的道路。

一项针对中关村创业者的调查显示，创业者为了“实现自我价值”而创业的比例高达67.5%。在“实现自我价值”“遇到好的项目机会”前两大创业原因之外，“大公司内部发展限制”成了中关村创业者创业的第三大原因。“因大公司内部发展限制而创业的，2014年所占比例为31.8%，比2013年的30%上升了大约2个百分点，这也从侧面印证了大公司离职创业升温、创新创业持续活跃的态势。”

（三）创业带来财务自由

工薪阶层的收入有高有低，但都是有限的，没有太多提升的空间。而摆脱这些烦恼的最佳途径就是，开创一份完全属于自己的事业，它提供的利润是没有极限的，可任你想象。根据资料统计，在美国福布斯富人榜前四百名富人中，有75%是第一代的创业者。而在中国富豪榜中，以创业起家的也不在少数。

创业是制造财富、实现财务自由的最佳途径。创业不仅使创始人收获个人财富，还为社会带来大量就业岗位，是社会总体财富的增值。阿里巴巴上市，一夜涌现数百名千万富翁，就是股份流动、员工套现的结果。即便公司没有选择上市，很多创业者通过卖出公司便实现了财务自由。WhatsApp 被 Facebook 以 190 亿美元收购，这 190 亿美元落入 WhatsApp 仅32 人团队的手中。一些最优秀的创业公司把握了时代，以非凡的产品和服务实现了垄断，他们通过盈利享受自己智慧的果实。

徐小平：创业对我们的意义^①

当年我在美国的时候，认识一个买了一辈子彩票的老太太，当人家问她是否赢了，她说从来没赢过，但是很喜欢它。确实，无论是创业者还是投资人，这种心态非常重要，这样我们的创业人生、投资人生，我们的人生才能有意义。

第一，金钱。很少有人旗帜鲜明地说我创业是为了创造财富，但创业就是要创造财富。2006 年新东方上市，老虎基金、纳斯达克的人问为什么要上市，大家说增资、发展、为了更加好地服务于公众。其实上市的一个简单的目标就是创造财富，但是很多创业者并不能正视这个问题。

第二，自我实现。自我实现是创业者最高境界的人生奋斗。在某种意义上，科研、协作本身就是一个创业，把某种东西从无到有做起来。自我实现，实际上就是马斯诺的五层论的最高层面，通过创业，无论你做的事情大小，几个人跟着你一起做，毫无疑问这是人生的最高境界。雷军曾跟我说过，这么多年参与了金山的创建，卓越网的创建，也卖给了亚马逊，做投资也做得很不错，但是心灵中依然有某种未曾满足的渴望，这个渴望其实就是自我实现。这种渴望，无论是已经刚刚毕业的大学生还是已经取得一定成绩的人士，想做一点事、成就一点事业，可以说是一模一样的。

第三，自由。所谓创业，一个人创造企业，无论是一个人、两个人还是一万、两万人的时候，你的世界里面你是最高的权威，你不听从于任何人，你做的事，按照自己的意愿，按照团队的利益，按照社会的价值在追求一种东西，这是创业的最高境界，也是这个时代创业的一个重要的探索价值。

国家的发展、中国的未来取决于政府的进步、改革开放，但是只有创业是国家鼓励、社会需要、个人能够参与中国伟大复兴的一个努力。据说中国已经复兴了62%，如果每一个人创业，在62%就增加到62.1%、62.2%。设想一下，如果中国没有那些民营企业，比如没有三大物联网，那中国可能只实现了61%；如果多几个企业，再多几个新东方，可

^①本文节选自徐小平在创新中国 2012 总决赛上的演讲，有删减；原标题《真格基金徐小平：赚钱不可耻 创业贵在坚持》，来源：网易科技报道，<http://tech.163.com/12/0823/12/89JHF47N000915BF.html> 2012-08-23.

能就变成了62.5%，所以创业承载着伟大的社会责任。

在当今时代，当你具备了事业基础进行创业的时候，你就为推动中国进步做了重要贡献。我想这是中国的最大主题，所谓“国退民进”。这个时候的年轻人我们能够做的就是用我们的努力、智慧、才华、精力以及我们想追求财富、实现自我的这么一种最伟大的动力，来创造一个梦想，而这个梦想，我们就能够为中国的“民进国退”，为中国的市场经济、社会进步做出一些重要的贡献。所以创业绝不仅仅关乎个人，创业实际上就是社会的进步。

三、创业者都是冒险家

创业的过程绝不可能是一帆风顺的，如果没有无与伦比的创业精神，是无法在激烈的竞争中胜出的。只有经得起环境考验的人，才算是真正的强者。创业过程中，一定存在压力和困难，重要的是你能不能以一颗坚强的心去面对。创业之路实际上很残酷，就如马云所说：“对所有创业者来说，永远告诉自己一句话：从创业的第一天起，你每天要面对的是困难和失败，而不是成功。我最困难的时候还没有到，但那一天一定会到。困难是不能躲避的，也不能让别人替你去扛，任何困难都必须你自己去面对。”

创业者在采取行动之前都冒着巨大的风险，有风险才有回报，风险越大，得到回报的机会也就越高。换言之，选择成为创业者，必然是勇敢的冒险家。盲目的冒险没有好结果。有4种方法，可以让你在冒险的时候走正确的路。

（一）不要害怕失败

失败是必需的。社会告诉我们要害怕失败，但是在我们还失败之前，绝对不要害怕失败。犯错在所难免，关键是我们如何看待失败。失败给我们制造了机会，让我们吸取教训，让我们可以避免下一次的失败。而且成功路上没有失败，那么成功的取得也变得没有意思了。与其说害怕失败，不如开心地面对失败，因为它帮助你走向目标。

（二）不要惧怕成功

很多时候，不仅仅失败会把创业者吓跑，来自成功的压力也会让创业者感到恐惧。从小，父母就教育我们成功来之不易，不是所有人都可以成功，成功也意味着更多的责任和义务。不少人因为这样或那样的原因，不愿意接受挑战，对出人头地感到害羞。但是请注意，所有人都应该成功。当你下一次想躲避风险的时候，想想那些没有躲避的人，他们创业都快要成功了。

（三）不要被别人的质疑干扰

当你选择创业的时候，必定会有人对你的行为表示质疑，有时还会把你自己也绕进去。有些人的质疑只是单纯的嫉妒，但更多的是他们做不到，他们也害怕。你最好先验证一下他们所言是否属实，再做决定。但是绝对不要让质疑爬进自己的脑子里，不要让质疑的思想侵蚀你成功的欲望。