

中华国学经典

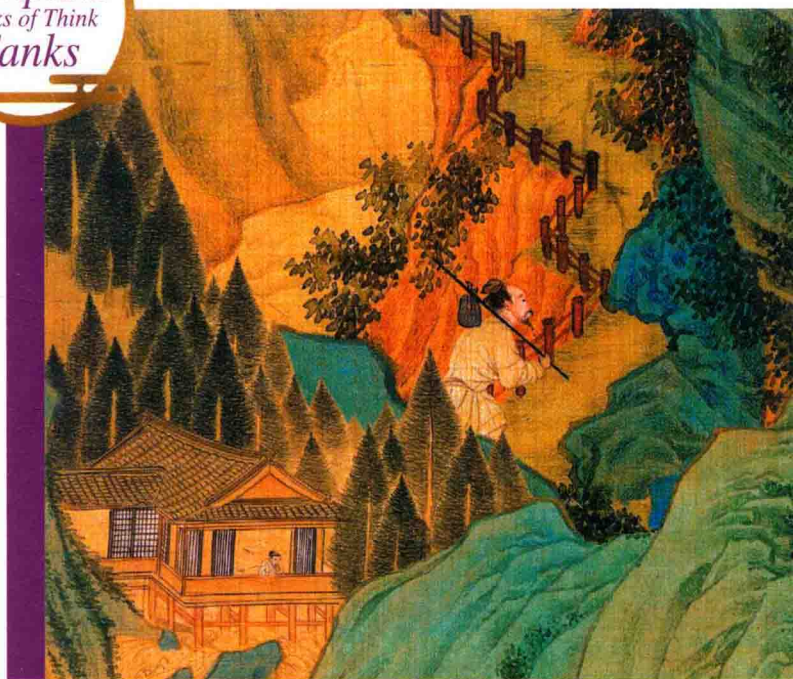
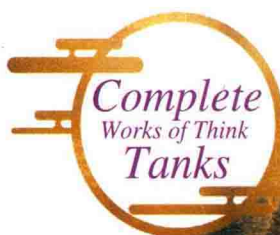
一本彰显智慧韬略的明朝故事集

智囊全集

(明) 冯梦龙◎著

苏智恒◎主编

高瞻远瞩，决胜千里
打开智囊，赢在当下



团结出版社



目次

（一）全集

（二）全集

（三）全集

智囊全集

（明）冯梦龙◎著 苏智恒◎主编

（一）全集

（二）全集

（三）全集

（四）全集

（五）全集

（六）全集

（七）全集

（八）全集

（九）全集

（十）全集

（十一）全集

（十二）全集

（十三）全集

（十四）全集

（十五）全集

（十六）全集

（十七）全集

（十八）全集

（十九）全集

（二十）全集



团结出版社

（北京）

图书在版编目(CIP)数据

智囊全集 / (明) 冯梦龙著 ; 苏智恒主编. — 北京 : 团结出版社, 2018.6

ISBN 978-7-5126-5709-0

I. ①智… II. ①冯… ②苏… III. ①笔记小说-小说集-中国-明代 IV. ①I242.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 263996 号

出 版: 团结出版社
(北京市东城区东皇城根南街 84 号 邮编: 100006)
电 话: (010) 65228880 65244790 (出版社)
(010) 65238766 85113874 65133603 (发行部)
(010) 65133603 (邮购)
网 址: <http://www.tjpress.com>
E - mail: 65244790@163.com (出版社)
fx65133603@163.com (发行部邮购)
经 销: 全国新华书店
排 版: 文贤阁
印 刷: 北京德富泰印务有限公司

开 本: 640×920 毫米 16 开
印 张: 28
印 数: 3000
字 数: 268 千
版 次: 2018 年 6 月 第 1 版
印 次: 2018 年 6 月 第 1 次印刷

书 号: 978-7-5126-5709-0
定 价: 33.00 元
(版权所有, 盗版必究)

“中华国学经典” 系列图书专家委员会

翟民安 著名学者、汉语言文学家，北京大学、北京师范大学教授

张梦阳 著名学者、作家，中国鲁迅研究会副会长

张龄峻 中国国学院学术委员，中国文联《神州》主编

牛兰学 冰心散文奖获得者，河北省邯郸市作协副主席

尉克冰 作家、冰心散文奖获得者

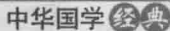
冰 花 著名美籍华人、女诗人

简 墨 著名作家、学者，中国作家协会会员

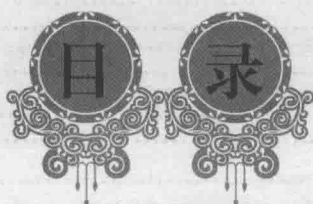
前言

冯梦龙（1574—1646年），字犹龙，又字子犹，号姑苏词奴、前周柱史、顾曲散人，南直隶苏州府长洲县（今属江苏苏州）人，明代著名的文学家、戏曲家。冯梦龙一生创作、搜集、整理、编辑了很多通俗文学，如小说、戏曲、民歌、笑话等，为我国文学做出了相当重要的贡献。在他流传于世的作品中最有名的作品是《喻世明言》《警世通言》《醒世恒言》，合称为“三言”。此外，还有《新列国志》《古今谈概》《墨憨斋定本传奇》等。

《智囊》一书成书于明朝天启六年（1626年），共收录了八百六十八篇文章，并且在出版之后很快收到巨大反响。后来冯梦龙应广大读者和朋友的要求，在原书的基础上修订了篇目、修改了按评、加序一篇、增文一百七十五篇之后，续刻此书，并更名为《智囊补》。后人把《智囊补》和《智囊》统称为《智囊》。该书是一部从先秦到明代的智慧故事全集，冯梦龙根据子史经传与笔记丛谈，从中搜集了近两千则关于智慧的故事，合成此书。分为十部二十八类，分别为上智、明智、察智、胆智、术智、捷智、语智、兵智、闺智、杂智十部，其下又分为见大、知微、雄略、敏悟等小类。本书在原著的基础上增设了注释和译文，旨在为了读者朋友在阅读之时更好地通文晓意，领略先贤之智慧。



读此书如入宝山，金玉琳琅，美不胜收。希望各位读者朋友在尽情赏览之余，都能有所斩获，都能携得几件宝物满载而归。



上智部第一	1
上智部总序	1
上智部见大卷一	3
上智部远犹卷二	27
上智部通简卷三	51
上智部迎刃卷四	68
明智部第二	79
明智部总序	79
明智部知微卷五	81
明智部亿中卷六	97
明智部剖疑卷七	121
明智部经务卷八	131
察智部第三	150
察智部总序	150
察智部得情卷九	151



察智部诘奸卷十	164
胆智部第四	182
胆智部总序	182
胆智部威克卷十一	184
胆智部识断卷十二	200
术智部第五	207
术智部总序	207
术智部委蛇卷十三	209
术智部谬数卷十四	217
术智部权奇卷十五	230
捷智部第六	244
捷智部总序	244
捷智部灵变卷十六	246
捷智部应卒卷十七	256
捷智部敏悟卷十八	262
语智部第七	275
语智部总序	275
语智部辩才卷十九	277
语智部善言卷二十	292
兵智部第八	304
兵智部总序	304
兵智部不战卷二十一	306
兵智部制胜卷二十二	325
兵智部诡道卷二十三	343
兵智部武案卷二十四	362

闰智部第九	377
闰智部总序	377
闰智部贤哲卷二十五	379
闰智部雄略卷二十六	394
杂智部第十	416
杂智部总序	416
杂智部狡黠卷二十七	418
杂智部小慧卷二十八	432

孟子曰：智无常师^①，以是得其同志乃士^②，故愚夫或遇其一指，而晓入屋出户之道。何谓？上智无心而合，若手应响也。人取小，我取大，人犹说，我犹忘。人动而我说，我静而自正。人求于我，我动而自余。夫是故取道之而容易，取事遇之而艰难。其始入于无声臭之循，而其举动出人意料之外，或先作而后作，或似逆而实顺。方其周回^③，彼主而彼，出乎前^④，若人不为。呜呼！知若此，岂非上智！上智不可学，庸者法上而得中乎？抑语云“下下人有上智”，或凡有触而晓^⑤，焉？余尝列其概，稍分四则^⑥，曰果大，曰超然，曰通衡，曰应变，而总名之曰上智。

上智部第一

上智部总序

原文

冯子曰：智无常局^①，以恰肖其局者为上。故愚夫或现其一得，而晓人反失诸千虑。何则？上智无心而合，非千虑所臻也。人取小，我取大。人视近，我视远。人动而愈纷，我静而自正。人束手无策，我游刃有余。夫是故难事遇之而皆易，巨事遇之而皆细。其斡旋人于无声臭之微，而其举动出人意思思索之外。或先忤而后合，或似逆而实顺。方其闲闲^②，豪杰所疑；迄乎断断^③，圣人不疑。呜呼！智若此，岂非上哉！上智不可学，意者法上而得中乎？抑语云“下下人有上上智”，庶几有触而现^④焉？余条列其概，稍分四则^⑤，曰见大，曰远犹，曰通简，曰迎刃，而统名之曰上智。



注释

- ①常局：一成不变的原则。
②闲闲：若无其事的样子。
③断断：斩钉截铁地做出对策。
④有触而现：显现出对人们的启发和触类旁通的效果。
⑤四则：四卷。

译文

冯梦龙说：真正的大智慧并不是有一套一成不变的原则可依循，而是针对具体的现实难局有恰如其分的具体的对策。所以即便是天资愚钝的人偶尔也会做出深奥智慧的举措来，反倒是聪明的人常常会因为太过拘泥与遵循某些原则而做出错误的判断。这是为什么呢？其实真正的大智慧是即兴而来绝非刻意为之的，是“无心”的，不会受到已有原则、经验和思考方式的束缚。别人只能看到小方面，而我能看到大的方面。别人只能着眼于当下，而我却能看到长远。别人越动阵脚越乱，而我却能够以静制动。别人没有办法解决的事情，我却游刃有余。这就是我遇到难的事情处理着都很容易，大的事情也可以像小事一样处理的原因呀。所以可以灵活自如地深入变幻诡异的困局之中，而其预设的举措也往往是不在众人的意料之中。有些举措起初时仿似违背常理而后来却慢慢趋合了，有些举措看似违逆而实际上却顺乎情理。当其若无其事的时候，就会受到豪杰之士的怀疑；若是斩钉截铁地采取措施，就连圣人也不能改变。啊！像这样的智慧，难道算不上是大智慧吗？这样不拘原则的大智慧是不可以学习的，难道就是人们经常谈及的学习上等却得到中等吗？又有人这样说：“一些不见得聪明的人却偶尔也会冒出上上的智慧来”，然而有多少会对我们有启发和触类旁通的效果呢？因此，我刻

意把我所知的那些智慧实录逐条列出来，共分成了四卷，分别是“见大”“远犹”“通简”“迎刃”，然后把它们合称为“上智”。

上智部见大卷一

原文

一操一纵，度越^①意表。寻常所惊^②，豪杰所了^③。集《见大》。

注释

①度越：超出，逾越在……之外。

②惊：害怕。

③了：了解，拿捏。

译文

一操一纵，往往超出了人们的预料。这是平凡之人最害怕碰上的情况，却也是豪杰之士最明了和最能拿捏分寸的地方。把这些集合为《见大》卷。

太公 孔子

原文

太公望^①封于齐。齐有华士者，义不臣天子，不友诸侯，人称其贤。太公使人召之三，不至；命诛之。周公^②曰：“此人齐之高士，奈何诛之？”太公曰：“夫不臣天子，不友诸侯，望犹得臣而友之乎？望不得臣而友之，是弃民^③也；召之三不至，是逆民也。而旌之以为教首，使一国效之，望谁与为君乎？”

少正卯^④与孔子同时。孔子之门人三盈三虚^⑤。孔子为大司寇^⑥，戮之于两观之下^⑦。子贡^⑧进曰：“夫少正卯，鲁之闻人。夫子诛之，得无失乎？”孔子曰：“人有恶者五，而盗窃不与焉。一曰心达而险^⑨，二曰行僻而坚^⑩，三曰言伪而辩^⑪，四曰记丑而博^⑫，五曰顺非而泽^⑬。此五者，有一于此，则不免于君子之诛。而少正卯兼之，此小人之桀雄也，不可以不诛也！”

注释

①太公望：这里指吕尚，名望，身为周文王之师，曾辅助周武王消灭商朝，后来被封于齐，成了齐国始祖，所以人称太公。

②周公：姓姬名旦，他是周武王的弟弟，曾辅佐成王为政。

③弃民：不能够教训而应该被遗弃的人。

④少正卯：春秋时的鲁大夫。

⑤三盈三虚：指孔子的门徒多次受少正卯讲学的诱惑而数度离开学堂。

⑥大司寇：当时掌管刑狱的官职。

⑦两观之下：这里是指宫门之前。

⑧子贡：姓端木名赐，是孔子的一个门徒。

⑨心达而险：心思通达却为人阴险。

⑩行僻而坚：行为乖僻且固执不改。

⑪言伪而辩：言辞虚伪却能扣动人心。

⑫记丑而博：记取非义、多而广博。

⑬顺非而泽：顺应错误并且觉得理所当然。

译文

太公望被封到齐国。齐国有一个人名叫华士，他从来不向天子俯首称臣，也从来不结交诸侯权贵，人们都称赞他贤明至极。太公望曾经派人三次前去请他，他却都不肯受邀，于是就命人把他杀了。周公问太公望说：“这个叫华士的人可是齐国的一位高士呀，怎么说杀就杀了他呢？”太公望回答：“不向天子俯首称臣，不结交诸侯权贵的人，我太公望还可以使他臣服、和他结交吗？凡是我太公望没有办法（使其）臣服、不得与之结交的人，都是将要被上天所遗弃的人；召他三次都不到，这就是叛逆刁民。倘若对他加以褒扬，使他变成全国民众争先效法的对象，那要我这个做国君的还有什么用呢？”

少正卯和孔子同在一个时代。孔子的众门徒曾多次受到少正卯讲学言论的诱惑而数度离开学堂，导致学堂由座无虚席变得虚席连连。孔子在任职大司寇的时候，就在宫门前将他杀死了。子贡向孔子进言说道：“少正卯可是鲁国的名人呀。老师您就这么杀了他，会不会不恰当啊？”孔子说：“人心藏有五种罪恶，而盗窃与之相比还要稍好一些。第一种是心思通达却为人阴险，第二种是行为乖僻且固执不改，第三种是言辞虚伪却能扣动人心，第四种是记取非义、



多而广博，第五种是顺应错误却能理所当然。人若是有这五种罪恶中的一种，就难免会被君子杀掉。然而少正卯同时具备这五种恶行，正可谓是小人之中的奸雄，不可不杀！”

诸葛亮

原文

有言诸葛丞相^①惜赦^②者。亮答曰：“治世以大德，不以小惠。故匡衡^③、吴汉^④不愿为赦。先帝^⑤亦言：‘吾周旋陈元方^⑥、郑康成^⑦间，每见启告，治乱之道悉矣，曾不及赦也。’若刘景升^⑧父子，岁岁赦宥，何益于治乎？”及费祎^⑨为政，始事姑息，蜀遂以削^⑩。

注释

①诸葛丞相：指诸葛亮，三国时代蜀国的丞相，字孔明，曾隐居隆中，人称卧龙先生，刘备三顾茅庐才始获见，后辅佐刘备建立蜀国，与吴、魏二国鼎足而立，并且拜为丞相，受封武乡侯。

②惜赦：从不轻易颁发赦令。

③匡衡：汉朝人，累官至丞相，封乐安侯。

④吴汉：当属东汉人，字子颜，受封度平侯。

⑤先帝：这里指刘备，三国蜀汉政权的建立者。

⑥陈元方：名纪，当属东汉颍川人。

⑦郑康成：名玄，东汉时期的大儒，生平著述颇丰。

⑧刘景升：即刘表，字景升，东汉末年时割据荆州，称霸一方，死后其子刘琮继位，不久便降服于曹操。

⑨费祎：三国时蜀国人，当时和董允齐名，累官至尚书令，受封成乡侯。

⑩削：削弱。

译文

有人批评诸葛亮从来不轻易颁布宽赦他人罪行的赦令。诸葛亮回答说：“治理天下就应该持有一颗公正、仁德之心，而不应该随意地施舍小恩小惠。因此依匡衡、吴汉治国之见就不觉得无故赦罪是件好事。先帝也曾说过：‘我曾经与陈元方、郑康成交往甚繁，每次都可以从他们的言谈中，洞悉天下兴衰治乱之理，然而他们也从来没有谈及过赦罪也应该被纳入治国之道。’再看看刘景升父子，每年都大赦罪犯，然而这对治理国家又有什么好处呢？”后来费祎主政的时候，也采用了姑息宽赦的策略，导致蜀汉的国势渐渐削弱不振。

汉光武帝

原文

刘秀^①为大司马^②时，舍中儿^③犯法，军市令^④祭遵^⑤格杀之。秀怒，命取遵，主簿^⑥陈副谏曰：“明公常欲^⑦众军整齐，遵奉法不避，是教令所行，奈何罪之？”秀悦^⑧，乃以为刺奸将军，谓诸将曰：“当避^⑨祭遵。吾舍中儿犯法尚杀之，必不私诸将也！”



注释

①刘秀：汉宗室，新朝末年之际起兵反王莽政权，更始帝把他封为大司马，后来自立称帝，建立东汉政权，谥光武，庙号世祖。

②大司马：汉时掌管全国军政的官职。

③舍中儿：府中的亲近家奴。

④军市令：主管军中交易场所的官吏。

⑤祭遵：追随刘秀起兵的诸将之一，后来因功受封为侯，他是东汉开国的功臣。

⑥主簿：是指当时掌管官府文书账簿的官职。

⑦欲：希望，想要。

⑧悦：高兴，喜悦。

⑨避：防备。

译文

在汉光武帝刘秀担任大司马一职的时候，赶上有一次府中的家奴犯了法，于是军市令祭遵就下令把他杀掉了。刘秀为此很生气，命令部下关押祭遵，当时的主簿陈副规劝说道：“大人向来都希望军中的士兵们能够做到行动整齐划一，纪律严明，现在祭遵的行为正是依法办事，推广军令的表现啊，怎么可以加罪于他呢？”刘秀听后非常高兴，不但赦免了祭遵，而且命他担任刺奸将军这一要职，并且对所有的将士们说：“你们可要多提防祭遵呀。我府中的家奴犯了法，都被他杀掉了，所以他肯定不会对将士们循私枉法的啊！”