

2019

学天教育

年版全国一级建造师执业资格考试通关宝典

1Z200000

# 建设工程项目管理 通关宝典

学天教育建工事业部◎组织编写  
陈晨◎主编

- 匠心智作通关宝典
- 考情分析面面俱到
- 高频考点图文并茂
- 历年真题权威评述
- 趣味案例通俗易懂
- 名师点睛醍醐灌顶
- 仿真试卷贴近实战



扫码免费  
领取电子资料

中国建筑工业出版社  
中国城市出版社

2019 年版全国一级建造师执业资格考试通关宝典

# 建设工程项目管理通关宝典

学天教育建工事业部 组织编写

陈 晨 主编

中国建筑工业出版社  
中国城市出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理通关宝典/学天教育建工事业部组织编写. —北京:中国城市出版社, 2019.5

2019年版全国一级建造师执业资格考试通关宝典

ISBN 978-7-5074-3182-7

I. ①建… II. ①学… III. ①基本建设项目-项目管理-资格考试-自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2019) 第 059787 号

责任编辑:田立平 张国友 牛松

责任校对:党蕾

2019年版全国一级建造师执业资格考试通关宝典

建设工程项目管理通关宝典

学天教育建工事业部 组织编写

陈晨 主编

\*

中国建筑工业出版社、中国城市出版社出版、发行

各地新华书店、建筑书店经销

北京红光制版公司制版

北京圣夫亚美印刷有限公司印刷

\*

开本:787×1092毫米 1/16 印张:24 $\frac{3}{4}$  字数:615千字

2019年5月第一版 2019年5月第一次印刷

定价:56.00元

ISBN 978-7-5074-3182-7

(904145)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题,可寄本社退换

(邮政编码 100037)

# 本书编委会

顾问：刘 丰 周永成

主编：陈 晨

编写人员名单：武海峰 陈 晨 刘志彤 魏国安

史梁玉 彭 磊 吕桂军 刘 滢

刘锦铖 周 建 祝国东 何 莲

周晓峰 楼靓珺 马成龙 刁世辰

陈德进 叶日高 上官果果 王君雅

陈泓羽 王永红 杨 冲 顾园栋

徐 敏 刘璐媛 黄思思 李 跃

王小兰 潘益闯

# 前 言

自 2004 年全国首次开始一级建造师考试以来，已历经了 15 个年头，考试内容和题型愈加呈现出综合性、灵活性、实践性等“工学结合、理实一体”的特色，通过难度明显增大。

为了满足广大考生的应试复习需要，便于考生准确理解考试大纲的要求，尽快掌握复习要点，更好地适应考试，我们专门组织国内顶级名师，依据 2018 年版考试大纲和 2019 年版考试用书的要求，对各门课程的历年考情、核心考点、考题设计等进行了全面的梳理和剖析，精心编写了“全国一级建造师执业资格考试通关宝典”丛书，全书共分八册，分别为《建设工程经济通关宝典》《建设工程项目管理通关宝典》《建设工程法规及相关知识通关宝典》《建筑工程管理与实务通关宝典》《机电工程管理与实务通关宝典》《市政公用工程管理与实务通关宝典》《公路工程管理与实务通关宝典》《水利水电工程管理与实务通关宝典》。

本套丛书具有以下特点：

1. “全”——对 2014—2018 年的一级建造师考试真题进行了全面梳理和精选，对核心考点进行了全面归纳和剖析，点睛考点，总结考法，指明思路。每个核心考点都配套了经典考题和同步拓展训练，帮助考生消化考点内容，加深对知识点的理解，拓宽解题思路，提高答题技巧。结合核心考点，精心编写了 2 套水平测试卷并对难点进行解析，帮助考生进一步巩固知识点。

2. “新”——严格依据最新考试用书和考试大纲，充分体现 2019 年考试趋势。体例新颖，图文并茂，核心考点配有大量插图，观感更加清新，学习更有趣味。

3. “简”——核心知识点罗列清晰，在涵盖所有考点的前提下，简化考试用书内容，使考生一目了然，帮助考生在短时间内将考试用书由厚变薄，节省时间，快速掌握考点。

本书在编写过程中得到了诸多行内专家的指点，在此表示衷心感谢！

本套丛书的出版得到了中国建筑工业出版社和中国城市出版社的大力支持，在此一并表示感谢！

由于时间仓促，水平有限，书中疏漏和不当之处在所难免。嚶其鸣矣，求其友声，我们诚恳地希望广大读者和同行专家批评指正！

愿我们的努力能够帮助大家顺利通过考试！

# 目 录

导学篇	/1
一、本课程总体情况	/3
二、考试形式和历年考情分析	/3
三、命题规律及学习方法	/4
应试精讲及同步训练	/7
<b>1Z201000 建设工程项目的组织与管理</b>	/9
考情解密	/9
历年考试题型和分值	/10
1Z201010 建设工程管理的内涵和任务	/11
1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务	/16
1Z201030 建设工程项目的组织	/24
1Z201040 建设工程项目策划	/34
1Z201050 建设工程项目采购的模式	/39
1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法	/49
1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法	/53
1Z201080 建设工程项目目标的动态控制	/61
1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	/68
1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	/79
1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	/86
本章全景大观	/94
<b>1Z202000 建设工程项目成本管理</b>	/95
考情解密	/95
历年考试题型和分值	/95
1Z202010 成本管理的任务、程序和措施	/97
1Z202020 成本计划	/104
1Z202030 成本控制	/112
1Z202040 成本核算	/120
1Z202050 成本分析和成本考核	/124
本章全景大观	/132

## 6 建设工程项目管理通关宝典

<b>1Z203000 建设工程项目进度控制</b>	/133
考情解密	/133
历年考试题型和分值	/133
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	/134
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	/139
1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法	/143
1Z203040 建设工程项目进度控制的措施	/163
本章全景大观	/167
<b>1Z204000 建设工程项目质量控制</b>	/169
考情解密	/169
历年考试题型和分值	/169
1Z204010 建设工程项目质量控制的内涵	/170
1Z204020 建设工程项目质量控制体系	/179
1Z204030 建设工程项目施工质量控制	/187
1Z204040 建设工程项目施工质量验收	/199
1Z204050 施工质量不合格的处理	/209
1Z204060 数理统计方法在工程质量管理中的应用	/217
1Z204070 建设工程项目质量的政府监督	/223
本章全景大观	/228
<b>1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理</b>	/229
考情解密	/229
历年考试题型和分值	/229
1Z205010 职业健康安全管理体系与环境管理体系	/230
1Z205020 建设工程安全生产管理	/237
1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	/250
1Z205040 建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求	/258
本章全景大观	/266
<b>1Z206000 建设工程合同与合同管理</b>	/267
考情解密	/267
历年考试题型和分值	/267
1Z206010 建设工程施工招标与投标	/268
1Z206020 建设工程合同的内容	/278
1Z206030 合同计价方式	/293
1Z206040 建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保	/302
1Z206050 建设工程施工合同实施	/309
1Z206060 建设工程索赔	/319



# 导学篇



## 一、本课程总体情况

《建设工程项目管理》课程是一级建造师执业资格考试最基础的科目，主要站在施工方的角度进行建设工程项目管理，课程注重考核与工程项目管理工作中密切相关的施工管理知识。从考试角度来看，管理科目的知识其实是以系统性的管理理论知识为主，与施工过程中常见的工程问题、难题相结合，以考促学，提高执业者的管理水平，进而在实践中规范合理地进行工程项目管理，因此，考生学习过程中需把握三方面重点：重程序、重理解、重记忆。

## 二、考试形式和历年考情分析

### (一) 考试形式

考试科目	考试时间	题型题量	满分	合格参考线
建设工程经济	2019年9月21日 9:00~11:00	单选题 60 题，每题 1 分 多选题 20 题，每题 2 分	100	60
建设工程法规及 相关知识	2019年9月21日 14:00~17:00	单选题 70 题，每题 1 分 多选题 30 题，每题 2 分	130	78
建设工程项目管理	2019年9月22日 9:00~12:00	单选题 70 题，每题 1 分 多选题 30 题，每题 2 分	130	78
专业工程管理与实务	2019年9月22日 14:00~18:00	单选题 20 题，每题 1 分 多选题 10 题，每题 2 分 案例分析 5 题，120 分	160	96

### (二) 历年考情分析

章节分值分布	2018	2017	2016	2015	2014
1Z201000 建设工程项目的组织与管理	25	28	28	30	34
1Z202000 建设工程项目成本管理	19	18	18	16	13
1Z203000 建设工程项目进度控制	21	20	18	18	17
1Z204000 建设工程项目质量控制	23	20	23	23	23
1Z205000 建设工程职业健康安全与环境 管理	14	13	15	13	13
1Z206000 建设工程合同与合同管理	25	28	25	26	27
1Z207000 建设工程项目信息管理	3	3	3	4	3

### 三、命题规律及学习方法

#### (一) 命题规律

**规律 1: 命题以教材为依据, 形成明显的核心考点。**建造师考试命题的基本规律就是考题有教材可依, 基本都能从教材上找到答案。认真研究真题就会发现, 每个章节都有“核心考点”。每一年考试都围绕核心考点进行多角度、不同深度的考查, 因此我们的学习应该围绕教材, 掌握核心知识点, 答题的时候也应应以教材相关论述为准。

**规律 2: 考点重复率高, 重视真题和高频考点。**有些考生觉得真题不重要, 把真题的学习放在最后甚至忽略不看, 这个想法是错误的。虽然考试不可能以同样的题目进行考查, 但是要透过真题背后涉及的知识点, 就发现存在高频考查与低频考查之分, 例如管理科目, 知识点的重复率高达 80%。所以真题要研究, 尤其对于高频的考点, 要回归教材深度学习。

**规律 3: 管理综合题型比例提高, 考试难度逐年加大。**按照考试大纲的分类, 管理科目考查题型分为单选题和多选题。学天教育教研组研究发现, 从考试的深浅、知识点覆盖面大小、难易程度来区分题型, 又可将题型分为: 单点题型和综合题型。单点题型比较简单, 是以一个知识点或一句话为出发点出题考查学员的记忆认知能力; 综合题相较而言比较复杂, 是把两个以上的知识点结合起来出题, 容易混淆知识点, 用以考查学员的综合理解能力。分析近几年的真题考查趋势发现, 综合题型的比例在逐年提高。

**规律 4: 计算型选择题考查灵活度增加。**本科目的计算题主要集中在第二章赢得值法, 第三章双代号网络计划、单代号网络计划时间参数的计算, 第六章索赔费用的计算等处。计算题考查灵活度增加, 考生需通过反复练习来增强自身对知识的理解与应用能力。

#### (二) 学习方法

##### 1. 化整为零, 巧用关键词

管理的概念性知识点很多, 往往教材上都是长篇大论, 学员觉得很难记忆。其实对于管理科目而言, 因为考的都是客观选择题, 只要能够选出正确选项就可以了, 所以不必对大段概念性文字进行背诵。只要把大段文字化整为零, 对其中考试频率高的关键词进行集中记忆, 就可以在选择题中轻松得分, 这就是“关键词法”。

部分关键词汇总表

名称	内容
两算对比	施工预算与施工图预算“两算”对比
三算对比	预算成本、目标成本、实际成本“三算”对比
三检制度	自检、互检、专检
四不放过原则	原因未查清、责任人未受处理、责任人与群众未受教育、事故无整改措施, 四不放过
三同时制度	安全设施、环保设施与主体工程“同时设计、同时施工、同时投入生产和使用”
三级安全教育	企业(公司)、项目(工区、工程处、施工队)、班组, 三级

## 2. 合零为整，速记口诀和顺口溜

在管理的知识点中，“一点多条”现象随处可见，甚至一个知识点有很多零碎内容，为方便考生进行理解记忆，学天教育教研组对零碎内容编了口诀或顺口溜，读起来朗朗上口。

口诀和顺口溜可以解决管理考试中的两大题型：第一种是简单的多选题，可以通过口诀和顺口溜选出正确的答案；第二种是排序题，可以通过口诀和顺口溜确定正确的顺序。

部分口诀和顺口溜表

知 识 点	口诀或者顺口溜
管理工作流程	禁止核辐射
施工组织设计基本内容	盖房记图纸
“五牌一图”	公安保卫人民
四不放过原则	清理教改
施工机械使用费	安大人水洞藏酒

## 3. 归纳总结，寻找规律

细心的考生不难发现，管理内容中有很多知识点是相互联系，甚至是有相同之处的。我们需要在多个知识点里去寻找规律，进一步归纳总结出这些知识点的相同之处。归纳总结不仅可以节约背诵的时间，还可以帮助我们深度理解知识点之间的相关性。

部分时间的总结表

知 识 点	总结的时间
开工日期/项目经理授权下属人员/更换总监/预付款支付/计量/进度款审核	7 天
更换项目经理/调整合同价款/工程变更/劳务报酬支付/质保金/进度款支付……	14 天
索赔/资金来源证明/基准日/安全文明施工费预付/竣工结算/竣工验收	28 天



# 应试精讲及 同步训练



1Z201000

## 建设工程项目的组织与管理

## 考情解密

本章共有 25 个核心考点，近 5 年平均考核 22 个题目（包括 15 个单项选择题、7 个多项选择题）。2019 年版教材在 2018 年版教材基础上，新增 1 处、修改 2 处，其中 1 处改动涉及核心知识点，即 1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程，“风险等级评估”作了较大变动。

**本章着重掌握的知识点包括：**

- (1) 工程管理与项目管理（近 5 年累计考 6 题）。
- (2) 各参与方项目管理的“利益”“阶段”“目标与任务”（近 5 年累计考 8 题）。
- (3) 四个图、四个矩形框、四种关系（近 5 年累计考 8 题）。
- (4) 项目策划的任务和内容（近 5 年累计考 8 题）。
- (5) 施工总承包与施工总承包管理模式（近 5 年累计考 9 题）。
- (6) 施工组织设计的编制方法（近 5 年累计考 6 题）。
- (7) 施工风险等级评估与施工风险的类型（近 5 年累计考 6 题）。
- (8) 监理规划与监理实施细则（近 5 年累计考 6 题）。

**本章知识点考核题型主要有：**

- (1) 填空型选择题，近 5 年累计考 28 题。典型考法：建设工程管理工作的核心任务是( )。
- (2) 判断型选择题，近 5 年累计考 22 题。典型考法：下列选项中，关于... 的说法，正确/错误的有( )。
- (3) 排序型选择题，近 5 年累计考 9 题。典型考法：项目管理实施规划的编制过程包括：①熟悉相关法规和文件；②分析项目条件和环境；③履行报批手续；④实施编制活动。根据《建设工程项目管理规范》GB/T 50326—2017，正确的编制程序是( )。
- (4) 比较型选择题，近 5 年累计考 4 题。典型考法：与施工总承包模式相比，施工总承包管理模式的优点有( )。
- (5) 归属型选择题，近 5 年累计考 39 题。典型考法：下列项目策划的工作内容中，属于项目决策阶段合同策划的有( )。

本章是整个课程的核心，学习重点应放在各类概念的理解记忆上，同时应用关键词法及顺口溜记忆法，对一些核心知识进行理解记忆。