

全球
财富家族
传记系列

罗斯柴尔德 家族传

一个财富不可计数的神秘古老家族

陈润——著



ROTHSCHILD FAMILY'S
BIOGRAPHY

罗斯柴尔德 家族传

陈润——著



ROTHSCHILD FAMILY'S
BIOGRAPHY



华中科技大学出版社
<http://www.hustp.com>

中国·武汉

图书在版编目(CIP)数据

罗斯柴尔德家族传 / 陈润著. —武汉: 华中科技大学出版社, 2019.6
(全球财富家族传记系列)
ISBN 978-7-5680-5135-4

I. ①罗… II. ①陈… III. ①罗斯柴尔德 (Rothschild, Mayer Amschel
1744-1812) —家族—传记 IV. ①K835.160.9

中国版本图书馆CIP数据核字 (2019) 第065686号

罗斯柴尔德家族传

Luosichaierde Jiazuzhuan

陈 润 著

策划编辑: 亢博剑 娄志敏

责任编辑: 肖诗言

责任校对: 刘 竣

封面设计: 三形三色

责任监印: 朱 玢

出版发行: 华中科技大学出版社 (中国·武汉)

电话: (027) 81321913

武汉市东湖新技术开发区华工科技园

邮编: 430223

印 刷: 湖北新华印务有限公司

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

印 张: 14.5

字 数: 200千字

版 次: 2019年6月第1版第1次印刷

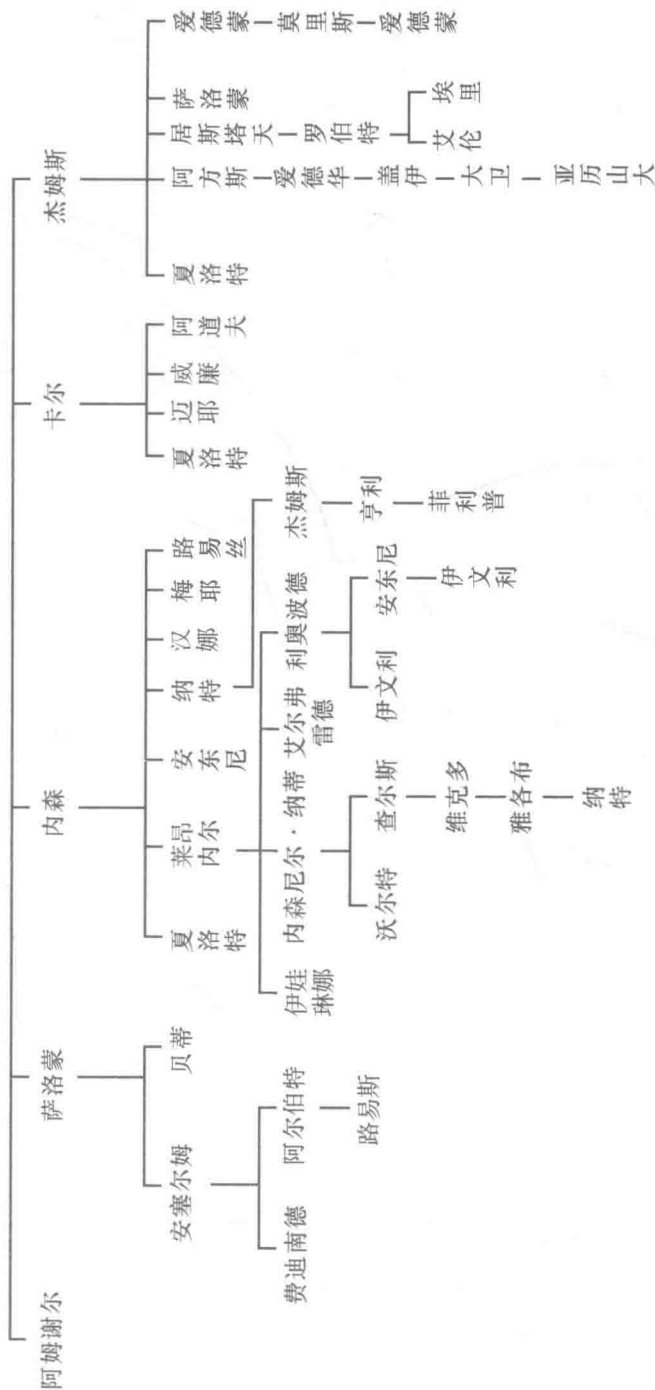
定 价: 39.80元



本书若有印装质量问题, 请向出版社营销中心调换
全国免费服务热线: 400-6679-118 竭诚为您服务
版权所有 侵权必究

人物关系表

迈耶·阿姆谢尔





前言

罗斯柴尔德是一个尚未老去的财富家族，每一代人的商业故事都那么鲜活，从中随意采撷一段影像，后来者都会受益匪浅。我试图从神秘家族的繁衍中挖掘令财富追梦者欣喜若狂的宝藏，而不再因理想与现实的错觉重陷迷茫，这一“宝藏”，我将其称为“罗斯柴尔德财富DNA”，主要有以下八大特征。

第一，家族团结高于一切。罗斯柴尔德的族徽设计是五支箭的形象，含义是一支箭很脆弱，而一把箭就很难被折断，这是告诫家族成员要团结。家族创始人迈耶在遗嘱中写道：“家族的所有成员都必须团结友爱，不得勾心斗角。”

迈耶曾反复叮嘱五个儿子：“只要团结，世上就没人能战胜你们。”200多年后，家族第六代掌门人大卫·罗斯柴尔德坦言：“经历了国有化冲击、纳粹的迫害、历次世界大战，我们始终都在。是家族所有成员齐心协力的参与，令罗斯柴尔德集团区别于其他金融机构，并在欧洲乃至世界茁壮成长。”罗斯柴尔德家族传承200多年而不衰，历经多次经济危机和世界大战而不倒，正是得益于世代恪守“团结”的祖训。

第二，勇于追求富足生活。罗斯柴尔德并非天生富有，而是典型的从贫民窟白手起家的百万富翁，在发家之前，创始人迈耶的日常工作只是从垃圾堆捡拾古钱币。与生俱来的低贱身份让他吃尽苦头，即便受尽侮辱，他也



不屑一顾地说：“我蹲下、跪下，是为了能跳得更高！”没有人能阻挡罗斯柴尔德追逐财富的脚步。这或许是所有犹太人的共同特征，赚钱是他们的爱好，他们也很享受此过程，只不过罗斯柴尔德更甚，他们说：“赚钱，获得影响力，是我们家族的信仰！”德国诗人海涅奉承地说：“如果金钱是我们时代的上帝，那罗斯柴尔德就是它的先知。”

第三，和有影响力的人交往。罗斯柴尔德祖训中有一句话：“我们一定要和国王一起散步。”一直以来，这个家族都与皇室或政府保持密切联系，由早期提供借贷到后来的顾问咨询，他们的一大半收入都来自各地政府。同时，罗斯柴尔德的行业扩张也在世界各地悄然展开，如占有全球铁矿石70%的市场份额。与财富数字的增长相比，他们更在乎占有更多社会资源。与过去不同的是，与政府打交道的更多的是罗斯柴尔德在当地的代理人，家族人员与各国政要的合影不会轻易出现在媒体或网络上。

第四，信息是赚钱的法宝。罗斯柴尔德银行分布于欧洲主要工业国家，并拥有比瑞士钟表更精准的情报系统，他们能迅速收集、整理并传递可靠情报，使得预判永远比市场早一步，以至于连欧洲王室和贵族宁愿用罗斯柴尔德的信使而不用外交邮袋来传递信件。无论是滑铁卢战争还是掌控苏伊士运河，无数次买卖公债，都应归功于情报系统的领先。

第五，控制盲目投资的冲动。大卫·罗斯柴尔德认为：“最聪明的投资就是不要过度频繁地投资，而是去把握关键的机会。所以我觉得在很多时候，罗斯柴尔德家族应该是一个旁观者，而不是成为一个积极的演员。”罗斯柴尔德总是像农夫一样观察天气，静观其变，顺应天时而动。考虑到风险因素，他们将伦敦有200多年历史的办事处迁移，重新盖了一座耗资昂贵的14层办公大楼；在美国经济高速增长的时代，他们退出美国市场，事后也并未觉得遗憾。他们的口头禅是：“你无法控制你的命运——你能做的其实是有限的。”



第六，在学习中与时俱进。罗斯柴尔德的名言是：“时代永远不会因为没有罗斯柴尔德而停止前进，只有罗斯柴尔德跟着时代前进。”二战之后，面对全球化和知识经济时代的到来，罗斯柴尔德由世界金融霸主化身为全球性顾问公司，并将商业视野扩展到欧洲之外，家族利润的40%来自中国、印度、巴西等新兴市场。在家族内部，有些陋习已悄然改变，比如“所有家族银行中的要职必须由家族内部人员担任，绝不用外人”的规定，比如“只能在家族内部通婚”的禁锢，都不再如从前那般不容挑战。

第七，让家族成员担任掌门人。当初创始人迈耶将五个儿子派到欧洲各地，并取得巨大成功，此后这种方式被沿袭为家族培养接班人的固定方式——让下一代开拓新市场并在磨炼中成长。通过言传身教，罗斯柴尔德的智慧结晶被一代代传承，有些家族特质是局外人无法感知的。幸运的是，家族人丁兴旺，而且每一代都有杰出的商业天才出现，所以总能顺利地安排接班人。当然，如果家族成员无力胜任，家族也不会让他担任要职；如果他对金融或生意不感兴趣，也不会被勉强。因为是否具备接任的才能也需要一定的运气，而运气是不可控的。

第八，坚定犹太人的信仰。在犹太商人中，因财富和权势放弃犹太教信仰的人比比皆是，然而罗斯柴尔德家族成员中却从未出过叛逆者，即便遭受苦难与折磨，他们都不曾动摇。在家训中有这样一句话：“我有两大荣誉：第一，我是罗斯柴尔德家族的一员；第二，我是一个犹太人。”第二代罗斯柴尔德的萨洛蒙认为，坚持祖先的信仰，牢记自己“同一信仰的贫穷同胞”，不仅能证明自己対好运的感恩之情，也能让好运持续下去。正因为如此，罗斯柴尔德家族一直为犹太人复国奔走呼号，不遗余力。

“罗斯柴尔德财富DNA”需要被克隆，但更需要被创新和超越。汲取罗斯柴尔德成功经验的正确做法，并非亦步亦趋的刻意模仿，而是以快乐的方式追逐财富。正如宿命说所表达的那样，每个人都有赚钱的天命，如果反过



来追逐金钱，或许什么都得不到，而做天命之事，财富会扑面而来。

在世界经济转型、政治改革的过程中，企业家与政治的边界一直是经久不息的话题。罗斯柴尔德家族始终与政府保持紧密联系，并非是靠灰色交易或商业贿赂之类见不得光的方式，尽管他们也与政府做生意、为政府提供咨询，却从未抛开商业规则行事。更为关键的是，通过精密完备的信息渠道，罗斯柴尔德很容易掌握政府想要什么、公众在想什么、大公司准备干什么，这样就很清楚自己能做什么。虽然政府和市场是两个不同的世界，但是政府政绩与企业业绩在某种程度上体现了一致的利益追求。

除此之外，罗斯柴尔德的财富字典里必定还包括诚信、坚韧、勤奋等“道”的层面的启发，以及投资、管理、人才、信息等“术”的层面的总结。这些显然无法用堆积如山的金钱、趾高气扬的尊贵、翻云覆雨的权力来简单概括，但透过财富的表象，其背后折射出的人性真、善、美的光辉，将使我们的认识达到另一重境界。

对于大多数中国企业家、金融家以及成千上万怀抱财富梦想的读者来说，从罗斯柴尔德的故事中展现出的进取精神和财富观念才是弥足珍贵的收获，这也是我写这本书的初衷。



目 录

第一章 贫民窟里的百万富翁（1743—1812 年）

- 001 / 红盾家族 // 002
结识威廉王子 // 008
与布达拉斯的“生活规则” // 011
走私暴富 // 015
突破黄金封锁线 // 018
父子合伙人 // 023
建立独立的情报网络 // 026

第二章 给政府放贷的人（1813—1832 年）

- 029 / 滑铁卢的背后赢家 // 030
拯救英格兰银行 // 033
对手：巴林家族 // 036
战争与和平 // 039
操控法国“七月革命” // 043
西班牙政局的决定者 // 047

第三章 金钱贵族（1833—1841 年）

- 051 / 内森的黄昏岁月 // 052
狩猎：贵族社交方式 // 055
以音乐融入上流社会 // 059

文豪门客 // 062
赛马是门生意 // 065
不被祝福的婚姻 // 069

第四章 投资有道 (1842—1846 年)

/ 073
投资古董收藏 // 074
铁路金融 // 076
房产投资临界点: 3% 的收益 // 079
以最少的钱买到最好的画 // 082
掌控矿产资源 // 086

第五章 动荡年代 (1847—1858 年)

/ 089
破产危机 // 090
搞垮动产信托银行 // 093
同盟体系的终结 // 097
沉默的议员 // 099

第六章 在战争中繁荣 (1859—1873 年)

/ 105
法国的借款人 // 106
“铁腕”俾斯麦 // 109
奥地利贷款计划落空 // 113
普法战争 // 117
国际级恐吓 // 120
金融压倒政治 // 123

第七章 帝国主义金融（1874—1914 年）

- 127 / 买下苏伊士运河 // 128
- 犹太人的反击 // 132
- 丘吉尔父子 // 134
- 并购暗战 // 137
- 矿产争夺引发英布战争 // 140
- 帝国主义的外交 // 143
- 中国清政府的贵宾 // 145
- 中间协调人 // 149

第八章 在战争中衰落（1915—1945 年）

- 153 / 犹太复国计划 // 154
- 被取代的战争金融核心 // 157
- 衰而不倒 // 159
- “剑桥五杰”之维克多 // 162
- 浩劫难逃 // 165
- 收拾残局 // 172

第九章 转型（1945—1990 年）

- 177 / 告别爱德华 // 176
- 红酒生意：木桐与拉菲 // 179
- 第二个苏伊士 // 183
- 变革者 // 185
- 泛欧洲大陆计划 // 189
- 消失的法国罗斯柴尔德 // 192

第十章 新世纪（1990—2018 年）

- / 新掌门放弃黄金定价权 // 198
- 201 为别人管理好手中的财富 // 201
- 潜行中国 // 204
- 吉利收购沃尔沃的背后故事 // 207
- 继承人 // 210
- 复兴之路 // 215

参考文献 // 218



第一章

贫民窟里的百万富翁

(1743—1812年)



红盾家族

1737年，天高云淡的法兰克福街头，一个犹太人被处决，这个人名叫奥本海姆。

行刑时刻，法兰克福上空回响着神圣罗马帝国皇帝的宣言：“犹太人是我们忠实的佣人和女仆。”这个宣言早在500年前就被公之于众，1236年，犹太人的命运因此定格。

靠近地中海东岸的巴勒斯坦，是一片肥沃的平原，平原以东和沙漠之间有许多丘陵高地，境内的约旦河从北向南流入死海。公元前2000年开始，犹太人就一直在这里居住。

公元70年，罗马军队攻陷耶路撒冷，大批起义者被屠杀，七万余犹太人被卖为奴隶。公元135年，罗马皇帝哈德良攻破耶路撒冷城，并下令将犹太人的土地充公，犹太人永远不能回来。整个巴勒斯坦田园荒芜，庐舍为墟。从此，犹太人流离失所，被驱赶到世界各地，没有国土，没有政府，没有军队。

“我必使他们交出来，在天下万国中抛来抛去，遭遇灾祸。在我赶逐他们到的各处，成为凌辱、笑谈、讥讽、咒诅。”在《圣经》中，先知耶利米这样说道。

根据历史记录，犹太人在12世纪中叶定居于法兰克福。法兰克福位于莱茵河中部支流美因河下游，虽然这里每天有繁忙的贸易往来，看起来是一个



开明自由的城市，但是，就是在这个城市中，很多犹太人的一生都是在高墙中度过。从1458年开始，犹太人被规定只能居住在犹太人聚集区，这里有消防站、医院，还有墓地。

18世纪的诗人路德维格·博尔纳这样写道：“那是一个狭长阴暗的监牢。18世纪最明亮的光线都不能刺透它的黑暗。”

这是犹太人的中世纪。1733年，作为犹太人的奥本海姆担任驻法兰克福的特使，他所享有的地位让他可以优越地住在犹太街以外的金天鹅旅馆里，这里明亮舒适。奥本海姆是犹太人中的精英。

作为一名犹太人，奥本海姆被处死的罪名是“攫取的政治权力过大”。在奥本海姆被处决的几年之后，法兰克福又诞生了一个犹太人——挂红盾的年轻人迈耶·阿姆谢尔·罗斯柴尔德。很多犹太人的得名都稀松平常，屋内的一个桌子或者椅子就可被作为终身姓名。罗斯柴尔德本非家族姓名，而是这家犹太人总是在店门口放置一个红色的盾牌，后来人们逐渐称这个家族为“红盾”，翻译成德文就是：罗斯柴尔德。

迈耶·阿姆谢尔以及后来所繁衍的罗斯柴尔德家族，是现代资本主义历史上最不寻常的一个家族。在战火纷飞的脆弱的欧洲，罗斯柴尔德家族的存在证明了一种更加广泛和持久的权力——货币与资本——的价值。

关于迈耶·阿姆谢尔的出生日期，没有人能准确地说出，只是模糊地记载为1743年或1744年，而关于其父母、祖父母及先辈的记载就更少了。

迈耶·阿姆谢尔应该很少愿意主动回忆灰暗的童年：那是一条突兀地孤立于城墙与沟渠之间的黑暗小巷，大约12英尺^①宽。房屋在这片棚户区内挤成一团，而居住者又将低矮的房屋填充得不留余地。污水和脏臭的怪味整日弥漫，长年居住于此的人嗅觉早已迟钝。这块城中村是受保护的，犹太人为此

① 英尺：长度单位。1英尺约合0.3米。



必须按法律规定交纳人头税以及各种人口与财产保险，甚至连结婚人数都被严格控制：犹太家族成员限制为500人以内，一年只允许12人结婚；如果某个家族人丁衰落有断掉香火的危机，才稍稍允许放宽限制。他们不准在夜晚、星期天或节假日走出居住地，不能住进公共旅店，不能在城市的街道和广场散步……

在人类发展史上，“犹太”一直是个充满悲剧色彩的民族。他们因“将耶稣绑在十字架上杀掉”的罪名而备受迫害，没有耕地，也不准学习耕作或其他手工艺，不准从事贸易活动，几乎所有的职业都不接受犹太教徒。

“当上帝关上一扇门，他便会给你打开一扇窗！”仁慈的上帝也为犹太人开了一扇天窗，这个民族因接收到了阳光雨露而枝繁叶茂。在很长一段时间内，基督教和伊斯兰教都不允许教徒收取利息，因为这是“罪恶的事情”，犹太教徒是个例外，他们可以向异教徒收取利息。于是，游离于世界各地的犹太人投身贸易结算、黄金保管、高利贷、债券等行业，恐怕在当时连上帝都没料到，他们会在此后很长一段时间后成为世界经济命脉的主宰。

在迈耶·阿姆谢尔很小的时候，父亲便开始教授他做生意的诀窍。迈耶的父亲是个追求学问的小生意人，总喜欢抽时间研究犹太法典，儿子完成小学学业后就被送到希伯来语学校学习。在迈耶9岁那年，家里遭遇一场重大变故，父亲因为生意红火引起同行妒忌被诬陷，并在随后的法庭诉讼中落败而被判200荷盾^①的处罚。典当家产后只凑够一半，父亲不得已又借了100荷盾的高利贷才交上罚款。饱受不公正待遇的父亲老泪纵横地说：“我们犹太人命太苦了，失败时被人唾弃，成功时又遭人嫉恨，得不到任何保护，生

^① 统一之前，德国是一个诸侯割据、群雄纷争的地区，货币体系相当混乱，有“荷盾”“塔勒”等大约300种货币在市面流通。



命如草芥。有时候我真想一死了之，只有死，才能让我从现在所受的痛苦中解脱！”

有一天，迈耶碰到三个社会闲散人员，他们显然是想在这位犹太人身上找乐子，找回被社会践踏得完全扭曲的面子。在迈耶的耳旁，三个流氓声色俱厉地不断重复一句话：“犹太猪，履行你的义务……”

在当时的社会礼仪中，犹太人只要听到这样的“问候”，就必须向对方脱帽行礼，不管是面对三岁小孩的童言无忌，还是地痞们的故意找茬。尊严是犹太人从娘胎里就被剥夺的奢侈品，迈耶只得照办，向三个流氓一次次地鞠躬致敬，对方像复读机一样不断重复“问候”，迈耶就得像鸡啄米一样不断点头、弯腰致敬。

围观的人群为这样的街头闹剧不断喝彩，叫好声不绝于耳：

“干得漂亮，犹太猪越来越不懂得尊重人了！”

“让犹太猪再鞠个躬！再鞠一个！”

“叫他老实点，不听话就揍他！”

迈耶丝毫没有反抗之意，他全部照做，还满脸微笑。三个流氓都折腾累了，其中的头目又有了新花样，他将右脚伸到迈耶面前说：“今天大爷高兴，就不为难你了。不过，我的鞋子有些脏了，你马上给我擦干净！不然……”

还没等他说完，迈耶已经蹲下身子掏出手帕认真擦鞋，看热闹的人本打算离开，见这阵势又哄笑起来，好戏显然还没完。流氓头目似乎受到鼓励，一脚把迈耶踹倒在地，并且大声吼道：“你好大的胆子，居然敢蹲着给我擦鞋，你给我跪着擦！”迈耶赶紧爬起来，然后双膝跪下，替他继续擦鞋，直到将一双鞋擦得干干净净。

人群里发出嘲讽的规劝：“犹太猪，我看你还是当基督教徒吧！免得受这份罪！”

流氓头目终于开口了：“犹太猪，今天算你走运，你可以滚了！”骂完