



会计人员转型与继续教育丛书

# 管理会计都干啥

漫画解读财政部管理会计系列文件

邹平等编著



 中国财经出版传媒集团  
中国财政经济出版社

会计人员转型与继续教育丛书

# 管理会计都干啥

——漫画解读财政部管理会计系列文件

邹平等编著



中国财经出版传媒集团  
中国财政经济出版社

图书在版编目（CIP）数据

管理会计都干啥：漫画解读财政部管理会计系列文件 / 邹平等  
编著. —北京：中国财政经济出版社，2017.11

（会计人员转型与继续教育丛书）

ISBN 978-7-5095-7902-2

I . ①管… II . ①邹… III . ①管理会计 IV . ①F234.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2017）第 291356 号

责任编辑：樊清玉

责任校对：杨瑞琦

封面设计：陈宇琰

中国财政经济出版社出版

URL: <http://ckfz.cfeph.cn>.

E-mail: [cfeph@cfeph.cn](mailto:cfeph@cfeph.cn).

（版权所有 翻印必究）

社址：北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮政编码：100142

营销中心电话：88190406

天猫网店：中国财政经济出版社旗舰店

网址：<https://zgczjjcbs.tmall.com>

北京时捷印刷有限公司印刷 各地新华书店经销

880 × 1230 毫米 32 开 7 印张 160 000 字

2018 年 1 月第 1 版 2018 年 1 月北京第 1 次印刷

定价：49.00 元

ISBN 978-7-5095-7902-2

（图书出现印装问题，本社负责调换）

本社质量投诉电话：010-88190744

打击盗版举报热线：010-88190414 QQ：447268889

## 编写组成员

邹 平 中国总会计师协会管理会计分会  
财政部管理会计咨询专家

李懋劼 中国兵器装备集团公司 管理学博士

闻 吉 财政部 经济学硕士

谢 龙 财政部 数量经济学硕士

版式设计制作 李瑞雪 阿里巴巴 管理学硕士

全书总纂 邹 平

## 序一

# 一本生动有趣的管理会计培训教材

拿到《管理会计都干啥》这本小书，我非常欣喜！它用漫画形式解读财政部关于管理会计的系列文件，深入浅出、雅俗共赏，别具一格、富有创意。

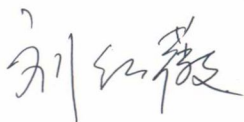
首先，它准确解读了财政部印发的管理会计系列文件，具有内容的完整性、先进性和权威性；其次，它按照文件印发的先后顺序和文件内容顺序解读文件，便于学习者循序渐进更好地学习；再次，它使用历史、现实、国内和国外不少实例解读文件，使学习者能通过生动的例子更深入地理解文件；最后，它按照文件的体例和结构进行解读，格式统一、层次清楚、逻辑性强，便于学习和掌握管理会计的业务知识和工具方法。

更为难得的是，它还将本显高冷的管理会计工具方法融入人们的日常生活实践，比如，运用成本管理中的“本量利分析”帮助人们鉴别和选择手机套餐，用“边际分析”分析特价机票的决策过程等等，从而拉近了管理会计工具方法的应用与人们生活的距离，有利于调动人们学习和了解管理会计知识的积极性。

我相信，这本小书能够受到广大财务工作者的欢迎，成为

他们学习管理会计业务知识的好教材，成为他们包包里必备的一本工具书，需要时拿出来翻翻，轻松学习财政部管理会计系列文件，掌握管理会计业务知识，并指导管理会计实践。这本小书就像一个充电器，为有志于成为管理会计的人士进行专业充电，帮助他们成长为一名优秀的中国管理会计师，为我国经济转型升级、为增强企业价值创造力、为提高行政事业单位资金使用效益贡献自己的智慧和力量！

中国注册会计师协会会长

Handwritten signature of Liu Hongwei in black ink.

2017年11月

## 序二

关于管理会计的书籍在市场上并不少见。而《管理会计都干啥》却独辟蹊径，以管理会计的实践应用为出发点，通过漫画的形式对财政部管理会计系列指引进行解读，形象生动，深入浅出，令人深受启发。以下我将阅读本书的感受与大家分享：

第一，对指引的系列化解读。近年来，财政部高度重视管理会计工作，陆续发布了管理会计体系建设指导意见和系列指引。财政部于2017年10月19日正式发布了《管理会计应用指引第100号—战略管理》等22项管理会计应用指引，为企业应用管理会计工具方法提供明确指导。本书共26集，不仅包括指导意见、基本指引，还包括22项应用指引的解读，给读者勾勒出我国管理会计指引体系架构，有利于相关人员学习和理解。

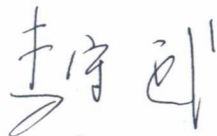
第二，对指引的场景化解读。本书采用“拟人化”的方法，模拟了单位财务部门中两个经典的岗位，管理会计和财务会计，将一个个看似“高大上”的管理会计工具方法用“管会”与“小账房”之间的日常对话展示出来，使我们对管理会计的理论和应用有了较好的感性把握，不仅适用于财务人员，而且让非财务专业人员也能轻轻松松地阅读学习。

第三，对指引的生活化解读。管理会计，不完全是一个理

论问题，它实质上是经济学和管理学在企业经营管理中的实际应用问题，而且管理会计的理念和思想，其实存在于我们日常生活的方方面面。本书用诙谐幽默、生活化的语言解读了财政部管理会计的系列文件，通过列举管理会计工具方法在日常生活应用的鲜活例子，更有利于单位财会人员的理解和学习。

仁者见仁，书不尽言。我相信这本书的出版会对大家理解和掌握管理会计指引体系很有帮助。管理会计都干啥？让这本书来告诉你！

中国注册会计师协会副会长  
兼管理会计分会会长

Handwritten signature in black ink, consisting of stylized characters that appear to be '李永彬'.

2017年11月

# 前 言

管理会计是会计的重要分支，主要服务于单位内部管理需要，以服务“管理者”为根本，运用管理会计工具方法，参与单位规划、决策、控制、评价活动并为之提供有用信息，提升内部管理水平，增强企业价值创造力，提高行政事业单位资金使用效益，推动单位实现战略规划。

近年来，财政部先后印发了一系列关于管理会计的文件：2014年10月印发了《关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》，正式拉开了我国发展管理会计的大幕；2016年6月印发了《管理会计基本指引》，迈出了建立我国管理会计指引体系的重要一步；2016年出台了《会计改革与发展“十三五”规划纲要》，指出要加强管理会计指引体系建设，推进管理会计广泛应用，提升会计工作管理效能；2017年10月印发了《管理会计应用指引第100号——战略管理》等22项管理会计应用指引，这是我国管理会计指引体系的主体内容，其制定和发布具有重要意义；管理会计案例库也正在建设中。随着这一系列文件的印发，我国以管理会计基本指引为统领、以管理会计应用指引为具体指导、以管理会计案例示范为补充的管理会计指引体系已初步形成。

管理会计是会计的“升级版”。我国管理会计的发展是与国家经济的转型升级分不开的。财政部肖捷部长在《加快构建中国特色管理会计体系》一文中指出：“我国经济发展进入新常态，增长速度要从高速转向中高速，发展方式要从规模速度型转向质

量效益型，经济结构调整要从增量扩能为主转向调整存量、做优增量并举，发展动力要从主要依靠资源和低成本劳动力等要素投入转向创新驱动……同时，全面深化改革进入攻坚期和深水区，需要提高改革整体效能，扩大改革受益面，发挥好改革先导性作用。这些都对会计工作提出了新的更高要求。要进一步提高对管理会计重要性的认识，不断加强管理会计工作，激发管理活力，增强企业价值创造力，推进行政事业单位加强预算绩效管理、决算分析和评价，发挥好财政在国家治理中的基础和重要支柱作用。”

为了在企业 and 行政事业单位宣传普及、推广应用管理会计，帮助广大财务工作者学习财政部管理会计系列文件、掌握管理会计工具方法的应用，我们用漫画形式对财政部发布的管理会计系列文件进行了解读，编著了这本《管理会计都干啥》的小册子。

本书具有以下特点：第一，通过漫画问答形式，提纲挈领、简明扼要地解读文件，使专业性较强的管理会计理论和工具方法的学习更直观易懂，富有趣味；第二，准确把握文件精神不走样，突出重点，运用各种实例对文件进行解读，使广大财务工作者能够比较轻松地学习和掌握文件内容；第三，与文件的体例格式保持一致，层次清楚，逻辑性强，有助于学习者更好地学习和理解文件。

由于水平所限，书中不足之处，恳请读者指正。

编著者

2017年11月

# 目 录

管理会计都干啥，请听我来告诉你·····	邹平 1
解读财政部《关于全面推进管理会计体系建设的 指导意见》·····	邹平 5
解读财政部《管理会计基本指引》·····	邹平 10
解读财政部《管理会计应用指引第 100 号——战略 管理》等 22 项管理会计应用指引·····	邹平 18
管理会计应用指引第 100 号——战略管理·····	邹平 26
管理会计应用指引第 101 号——战略地图·····	邹平 34
管理会计应用指引第 200 号——预算管理·····	邹平 45
管理会计应用指引第 201 号——滚动预算·····	闻吉 54
管理会计应用指引第 300 号——成本管理·····	邹平 59
管理会计应用指引第 301 号——目标成本法·····	李愨劼 68
管理会计应用指引第 302 号——标准成本法·····	李愨劼 76
管理会计应用指引第 303 号——变动成本法·····	李愨劼 88
管理会计应用指引第 304 号——作业成本法·····	李愨劼 95
管理会计应用指引第 400 号——营运管理·····	邹平 102

管理会计应用指引第 401 号——本量利分析·····	李愨劼	110
管理会计应用指引第 402 号——敏感性分析·····	李愨劼	117
管理会计应用指引第 403 号——边际分析·····	李愨劼	123
管理会计应用指引第 500 号——投融资管理·····	邹平	128
管理会计应用指引第 501 号——贴现现金流法·····	闻吉	136
管理会计应用指引第 502 号——项目管理·····	闻吉	144
管理会计应用指引第 600 号——绩效管理·····	邹平	150
管理会计应用指引第 601 号——关键绩效指标法·····	谢龙	160
管理会计应用指引第 602 号——经济增加值法·····	谢龙	170
管理会计应用指引第 603 号——平衡计分卡·····	谢龙	181
管理会计应用指引第 801 号——企业管理会计报告·····	邹平	192
管理会计应用指引第 802 号——管理会计信息系统·····	邹平	202

# 管理会计都干啥 请听我来告诉你

邹 平

我是单位的一名管理会计。我和财务会计有什么不同？我在单位都干些什么工作？请让我为你介绍：



我是财务会计！




我是管理会计！

我们是会计的两个分支，我们是朋友！

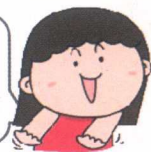


我主要是记账、算账、报账。



我主要服务于单位内部管理需要，向管理者提供有用信息，为改进管理、提高效益服务，推动单位实现战略规划。

我记账的依据是会计准则和会计制度等。  
我一向循规蹈矩，一丝也马虎不得噢！



我工作的主要依据是“管理会计基本指引”“管理会计应用指引”和案例库。  
我的办法和工具多且灵活，有效便可，没有那么多清规戒律哦！



我是会计的基础版。



我是会计的升级版。



我的俗名叫“账房”，对了，  
还有后缀“先生”呢。



我的俗名叫“管会”，就是基于管理的会计哦。



我的主要任务是及时准确地记账、算账、报账。





我的主要任务是解析过去、控制现在和筹划未来。



我运用管理会计的工具方法，参与单位的规划、决策、控制、评价等活动并为之提供有用信息。

我主要通过管理会计信息系统去施展拳脚。离了这个系统我可就惨了，成了两手抱空拳，有劲无处使哟。

有了管理会计信息系统，我就能腾云驾雾、得心应手，巨量的数据流任我排列组合、使用和调遣！



我通过设计科学合理的业务流程，运用管理会计工具方法，将财务和业务等有机融合，把单位所有的财务、业务及相关数据信息掌控其中。



我通过建立管理会计信息系统的各种功能模块，将单位预算、成本、绩效、投资管理等等所有经济业务纳入其中，并实行统一管理。

我通过连接财务、业务、管理者、监督者及为他们设立合理权限，实行即时有效的内部控制和监督。



我通过设计和自动生成各种管理会计报告，提供给不同层级的管理者。

这些有用信息会成为他们必不可少的改进管理的依据。他们会像染上了烟瘾一样再也离不了哦！



我设置各种各样的绩效评价表，把单位各类资金的绩效、各层级人员能耐都显示得明明白白。辅之以激励机制，能够确保单位战略目标的实现哦！



你们看看，我还是有点能耐的吧！

超赞👍

# 解读财政部《关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》

邹 平

2014年10月，财政部印发了《关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》，正式拉开了我国发展管理会计的大幕。为什么要在我国大力发展管理会计？有什么重要性和紧迫性？发展管理会计的目标和任务是什么？请让我为你介绍：



小账房，知道么，管理会计理念和工具方法在咱们国家的企业早已有实践，但主要都是自发的。

随着财政部这个指导意见的印发，咱们国家管理会计的发展就进入了快车道！

是的呢，现在会计界到处都在讲管理会计，搞得我很有点危机感，都不知道是不是该改换门庭了。



放心啊小账房，管理会计再发展，也离不了你的核算和数据！哎，你可要保证及时、完整、真实地记账算账报账啊，千万不能做假账！不然，管理会计就成了建在沙滩上的楼阁，提供的信息都靠不住了噢。