



蔣主席
名著全集

王 主 席 陵 基 題 字

復興出版社發行
主席名著全集謹題

金聲玉振
紙墨軒昂
言傳萬世
宇宙之光

王陵基承題



沈 主 席 鴻 烈 題 字

主席蔣公全集復版

天
鐸
親
承

沈鴻烈恭題



劉 主 席 文 輝 題 字

作之君 作之師 廉頑立懦
振聵發聾 以之裕民強國
道在其中矣

劉文

輝
敏
題

王 主 席 懋 功 題 字

仁言利溥 大道堂堂
躬行實踐 示我周行

復興出版社編印

主席蔣公全集

王懋功敬題



軍需會議訓話

今天是軍需會議開幕的頭一天，我因為軍需經理對於軍隊的關係極其重大，所以特來參加開會，並有幾句話同各位講講。

現在各部隊裏面的軍紀風紀，精神教育以及經理和其他的一切，均是日見腐敗，日趨墮落，這種現象，說起來真是痛心得很，我記得當初打平兩廣的時候，我們祇有三千多兵，但是官兵精神都好，因之卒能以三千人的少數部隊，消滅叛逆的部隊五六萬人，可是到後來出師北伐的時候，在初我們也不過有三萬多人，全國許多的軍閥，和他們三四十萬人的部隊，不久却也通通消滅了，現在聽中央命令的軍隊，單以人數來說，至少也至三十萬以上，比較從前多至十倍，為什麼我們還不能使一般土匪和反動份子銷聲匿跡，進而統一中國完成革命呢，這中間的原故，最大的原因，就是經理方面大不完善，經濟不能公開

，不能按月發餉，軍需經理，是軍隊中的命脈，辦理經理的人員，操着官兵生死之權，如若人材不良，賬目不清，那是足夠使得軍隊自行消滅的，不僅軍隊要消滅，甚至還要亡國。

你們要曉得 軍隊的要素，就是統帥，經理，衛生三項，而經理的關係尤

爲重要，如果經理弄得不好，無論統帥如何得法，戰略衛生如何精密，那終是沒有用處的，所以現在我們要整頓部隊，就決計要先從經理方面着手，整頓經理，開首必須使得賬目能夠公開，預算決算能夠依期造報，如果賬目不能公開，預算決算不能依期造報，就不能整頓經理，而使得軍隊日臻強盛，最近發生的一些鬧餉算賬的風潮，都是由於這種原故所釀成的，現在必須切切實實的照規定來做，一定不能再讓軍隊的經理腐敗下去，若是各位以爲有了權，便拿了士兵的餉和伙食，在旁的地方去用；買了旁的非規定的軍需品，也以爲可以去正式報銷，政府如果批駁，就是不怕政府批駁，甚至由此就不願聽政府的命令

，而向政府造反，如果有這一點私的存心，那就不論是師長或經理處長，通通就要危害他們自己，並且還要連累他們的部下，因為你如不照正式批准的規定去辦，將正常的經費移作了不正當的開支，待到發餉的時候，就不僅是你這個師長主管長官，將要不得了，師部旅部團部裏的經理人員，均要被一般的部下士兵爲難，向你算賬，算賬不清，如果激動士兵鬧起餉來，那就一定要先砍你們經理處人員的頭，然後再來砍你們帶兵官的頭，如果經理處不爲帶兵長官的私人，好像個人掌櫃或團長一個爪牙一樣，就要用公正的方法切實做去，不是預算決算以內的開支，即使師長旅長團長要有另外的支取或算賬，你亦不能答應他，不然，將來經理不清，如果部下要算賬，就是先要你經理處負責任，要是主管長官，並非你們的親戚，你們儘可對他說，經理有經理的辦法，不能挪着正式的餉，正式的軍需品，去作旁的用，預算決算沒有規定，正項的餉和伙食決不可拿去買旁的東西，做旁的事情，我是有責任的，否則，今天領到了餉

或伙食，主管官自己便去買許多馬匹，或者買許多旁的電線通訊器材，並不顧預算的有無，到了需款的時候，伙食不能發出去，餉也不能發清，那末，這就是經理人員不照經理規定做事情，完全要經理人員負責任，總部經理處，軍政部軍需署，如果奉令清算賬目，首先就是要找你們經理人員，不找師長，所以一師的經理，完全是經理處軍需處處長和經理人員負完全責任，對上面的政府，軍需處要負責任，對下頭的士兵，軍需處也要負責任，要是以爲上官是你的師長旅長團長，就讓一隨便拿了正式伙餉去做別用，但却要你負責任，那你就你比做了師長旅長團長的爪牙還不如，連你自己的生命也要斷送了去，那樣的事情，你們就要甯死不做，如果能夠這樣真正整頓起來，不僅是你自己的責任可以負起，就是對於主管的師長旅長團長，你也可以對得起他，你們經理人員的責任，既有如此重大，所以你們決意不可再去做一個師長旅長團長的掌櫃或賬房，你祇管同他們講，經理人員不是你個人的賬房，他是對國家，對部下，

通要負責任的，如果你們的師長因你是親戚，才找你去當經理處處長，做會計科科長，而你又以為他找你去當是他的私人，這個樣子，那你就糟了，你們必須知道，那一天受了政府的委用，做了那一師的經理處處長，或會計科科長之後，從那時起，你就是國家的一個人。

從前沒有進過經理學校，沒有在軍需學校畢業過的人，不懂經理規則，不明軍需責任，而現在充任軍隊經理的職員，就要不論是做什麼事情，均要盡到責任，達到任務。要是自己能力不足，擔負不起軍需重任，或者不負責任，我們就應當死不做，不能因為我們不行，貽誤國家，貽誤師長，貽誤軍隊中的士兵，貽誤自己生命的前途，如果明白這一點，經理處的人員，必須知道，處長有處長的責任，科長有科長的責任，大家若是均能遵照正式的規矩，新的會計和正式經理的手續，實實在在的去辦理，那末，我們的軍隊才有整頓的希望，師長及其部下才可以保全他的革命歷史，才可以完成我們革命的責任，若是學

着現在的情形，長此下次，伙食不能一天一天清楚，餉也不能按月發給，決算預算通通沒有，軍隊逃的士兵，死傷的士兵的截曠，也沒有。一個報告，照編制或預算所領的餉和伙食，尚有多少空額也沒有一個報銷，這樣下去，你一定就是自己挖自己的墳墓，等到士兵叛變起來，問你要餉的時候，你就逃跑也逃不掉，騙也欺騙不了，我負責任的同你們講一句話，如果各師長真正有良心，各師的經理處又能真真正實實依照經理的責任辦，有一個兵發一個兵的餉，沒有那師那一團不能發清餉的，每個官兵的餉通通可以發清，決不會欠士兵一個錢的，你們如有良心，真實地點名發餉，預算決算通通按時繳上，如果政府欠了一個兵的餉，或欠了一個月的餉，你就可以問我總司令，我敢担保決計不會少一個錢欠一點餉，現在政府所發的軍費，只要各師旅團連不吃空額不吃截曠，領到一個錢發一個錢，規定可以用一個錢，就用一個錢，我相信不僅是軍隊的經理及全部的軍隊可以整頓，並且還可以恢復從前革命的精神，一個兵可以去

抵當十個敵人，若依現在的情形下去，不僅一個兵不能打十個敵人，一個敵人倒可以打我們十個兵，這樣便糟了，國家革命的前途，也很少有希望，甚至還要你失敗！你們自己生命的前途，也一定要斷送了！

大家會議完了之後，回去同你們師長旅長講，政府和總司令完全負責任，哪月的有一個兵，發一個餉，絕對不會欠一個錢，將來我來檢閱的時候，對一般部下士兵，我們也將講這句話，如果那一個師長旅長不發餉儘管向師長去要錢，總司令部經理處決不會欠你們師長一個錢，各旅團所有的空額，截贖，積存下來有幾多錢，通要公開給部下看，那一連那一個士兵什麼時候逃的，那一個月開除那一個士兵，那一個士兵，什麼時候死了，如果現在通要明白公佈的時候，你們的部下士兵通可以向你師長，經理處長要命，我相信，現在一師人如果將截贖缺額全部清算起來，一個月至少有幾十萬塊錢可以多出來，各人如仍不明白，就無異自己挖自己的墳墓，將把自己與國家通通葬送了，現在革命

蔣介石先生名著集

的政府，決定不能再讓你們模糊隨便下去了，一切均要照新簿記和新的經理方法去辦理，尤其是沒有學軍需經理的人，格外要去研究，現在希望你們在一個會議時候，將經理處從前所有的軍需的規則決議案，和從前已下了的命令，從新去詳細看看，以後更要照到現在的決議案，和這次會議議下來的規則實實在在的去做到，不要陽奉陰違，也不能如從前的樣子隨便過去，苟且偷安，這樣整頓，並不是爲着那一個，就是爲着你們的師長，爲着你們經理處的人員來着想，也不能不趕緊將軍隊中的經理切實整頓清楚，使得有個結束，所以各位一定要照預算發餉，要照決算結賬報銷，所有從前的截曠欠餉，統統報明政府，如若你積存的截曠欠餉一天不清潔，不早日算賬報銷，或餉一天沒有發清，將來對於你們師長，總有一天要清賬的，決不會不算就可以過去了，不僅是上面政府要同你們算賬，就是你們的部下，也要同你們算賬的，到那時候，要想清理已是來不及了，以後你們如果預算不造上來，政府就不能發錢，決算沒有

便不借錢，並不許隨便糊亂報銷。這兩件事情，一個預算，一個決算，如果每一個月不照規定期限挪上來，我就是不客氣，對於你們師長經理處長，另外就有辦法，一定要照我們的紀律，軍法辦理，並且一個月預算不挪上來，也不能藉口今天出發，明天剿匪打仗，沒有工夫，無論怎麼忙，經理處長應該負這責任的，經理處不能說是打仗剿匪，就可不負責任不交預算決算，預算決算是有專門的人在那裏造的，無論怎樣，即令是天天打仗，也不會因為打仗剿匪便造不出來的，預算沒有而來要錢，就是要挾政府，要挾上官，你們可以同你們師長旅長講，說是：預算決算沒有挪上去，却要領餉領伙食，那就是要挾總司令部，要挾軍政部，你要挾上官，不按時算賬，將來你的部下也一定要同樣的要挾你，雖然現在總司令部和政府可以容忍，你儘管來要餉，但是你這種要挾，就已使得你的軍人人格完全破產了，所以你們要記住一句話，各師的預算決算如果沒有，却要來領錢，在領去了，又不發餉，那你們就是要挾，現在政府沒

有辦法，只得遷就你的要挾，給你們的錢，但是政府如不接受你的要挾，不能給你們錢的時候，你自己又將怎麼辦呢？所以當各位頭一天會議時，特同各位講，我們現在軍隊腐敗的情形，爲什麼我們的軍隊天天腐敗，許多軍隊不能整頓，部下不能服從上官的話，簡單一個理由，就是經理不清楚，經理沒有照正式手續辦理，經理的人員沒有負責任，每月沒有一個預算決算，不能按月發餉，從前所有的截曠，所有結存下來的錢，不公開報銷，對於政府儘管來要錢，越多越好，對於部下却一文不發，今天裁了多少兵，有多少空額，統統不對上官報告，對部下也不公開，這個樣子的時候，你攔在中間的經理處長和師長，就一定不能如同從前那樣隨過去了，所以現在各級經理處長一定要按時拿預算決算上來，並且能夠正式辦理，就一定可以發餉，無論那一個月的餉，都可以發清的，但你若不將預算決算挪上來，將來鬧餉的事情發生的時候，我就要責問你們師長和經理處長，我將來還要同士兵去講，師長和經理處不拿預算決

算上來，所以即是領了錢，也不發你們的餉，我講這一句話的時候，你們師長經理處長就要不得了，政府是願意負責任，願意發清餉的，現在每個月要一千多萬發出去，各師的餉還不能發清，這件事情怎麼講得去呢？決沒有這樣的事情，所以不僅是爲革命前途，與國家軍隊的關係，我們要整頓軍隊的經理，就是爲你們自己個人名譽生命的關係，也不能不切實將軍隊的經理整頓起來，希望各位在這一次軍需會議之後，什麼事情都照軍需規則實行做到，每月的預算決算通照期限報上來，每月所缺的空額，逃兵，也一定要對上官公佈，不要營私舞弊，所以這一次整頓經理軍需，並不是爲那一個人，而是爲國家，同時也就是爲你們經理處，師長，自己，各師長和各位如不想把自己的革命歷史和生命不要，就不要再是那樣的隨隨便便，糊裏糊塗下去，以至斷絕自己的生命斷絕自己的前途，希望大家切實的記住這幾句話，并實實在在去做到，這次軍需會議實有很大的責任，可說經理不清楚，軍隊就不能整頓，經理不清楚，軍隊

軍需會議訓話

七一四

就一天一天腐敗，所以各級經理的人員，既然有這樣重大的責任，以前就要真真實實的去負責任，不能再做自己師長的掌櫃了，不要以為自己是旅長團長保荐上來的，或是主管官最親近的人，就當作自己是師長旅長團長的私人，那樣你們就要糟糕了，會議以後，你們回去，一定要同你們師長旅長團長講，說是總司令今天講了話，我們要負責任，不能做你的私人，并且你不要當作我是你一個掌櫃般的私人，要是不然，將來不僅是沒有你的生命，我自己的生命也將要沒有了。

要講的話很多，不過因為時間沒有，不能多講，在軍需會議的時候，有許多事情各位儘可以在會議中去求到一個結果，現在我們要整頓軍隊，整頓軍隊的第一步，就是要整頓軍隊的經理，要是經理長而縶紲下去的時候，將來就不僅是軍隊更要腐敗，即連你們自己和各官長的生命以及革命前途的希望，均要完全斷絕，請你們回去告訴你們的師長旅長團長，趕緊切實的將軍隊經理整頓