

2018



机工建筑考试

全国二级建造师执业资格考试 考点精编 + 历年真题 + 押题试卷

建设工程 施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编

含**2017**年真题

超值
版

手机
做题

+

超值
题库

+

临考押
题试卷

本书真题命中率89%

超值题库

微信扫一扫，随时随地手机做题

押题试卷

临考前超值免费赠送

练习模拟

试题覆盖全面，详细解析，增加知识总量

错题管理

自动记录错题，查漏补缺

热题重温

收录经典热题，对知识点重新梳理和温故

模考试卷

软件自动计时，快速提高做题命中率

双色版



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

2018 全国二级建造师执业资格考试
考点精编 + 历年真题 + 押题试卷——

建设工程施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编



机械工业出版社

本书内容包括：施工管理、施工成本管理、施工进度管理、施工质量管理、施工职业健康安全与环境管理、施工合同管理、施工信息管理等七部分内容。每章包括考点分布、专家剖析考点、考点集成、重要考点详解、真题实训、真题实训答案及解析、同步练习、同步练习答案。书中附两套押题试卷和 2016 年真题、2017 年真题。

本书浓缩了考试复习重点与难点，内容精练，重点突出，习题丰富，解答详细，可作为考生参加全国二级建造师执业资格考试的应试辅导教材。

图书在版编目(CIP)数据

2018 全国二级建造师执业资格考试考点精编 + 历年真题 + 押题试卷. 建设工程施工管理/全国二级建造师执业资格考试试题分析小组编. —5 版. —北京:机械工业出版社, 2017. 11

ISBN 978-7-111-58232-8

I. ①2… II. ①全… III. ①建筑工程—施工管理—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2017)第 245618 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑:张晶 责任编辑:张晶

封面设计:张静 责任印制:

责任校对:孙成毅

印刷

2017 年 11 月第 5 版第 1 次印刷

184mm × 260mm · 10.25 印张 · 282 千字

标准书号: ISBN 978-7-111-58232-8

定价: 元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

服务咨询热线:(010)88361066

机工官网: www.cmpbook.com

读者购书热线:(010)68326294

机工官博: weibo.com/cmp1952

(010)88379203

教育服务网: www.cmpedu.com

封面无防伪标均为盗版

金书网: www.golden-book.com

前 言

本书是由作者根据参加应试、培训的经验及对历年命题方向和规律的掌握，严格按照最新考试大纲和考试教材的知识点要求编写而成的。

本书的体例包括考试介绍、历年考试题型说明、备考复习方略、答题技巧、真题分值统计、真题考点对比表、考点分布、专家剖析考点、考点集成、重要考点详解、真题实训、真题实训答案及解析、同步练习、同步练习答案、押题试卷、2016年真题、2017年真题等。

本书各章节命题知识点分为一般考点、重要考点和高频考点。一般考点是考核频次较少、在今后考试中有可能出现的考点；重要考点是考核频次较多的考点；高频考点是往年考试中几乎每年都会考的考点。

本书中标记颜色的内容为考试易考点，考生在复习过程中应着重记忆。

本书所具有的特点如下：

源于教材，高于教材——本书所有内容紧扣新考试大纲和考试教材，经过分析近几年的真题，总结出了命题规律，提炼了考核要点。本书体例的整体结构设计合理，旨在指导考生梳理和归纳核心知识，掌握考试教材的精华。

彻悟教材，拓展思维——针对考试中经常涉及的重点、难点内容，力求阐述精练，解释清晰，并对重点、难点进行深层次的拓展讲解和思路点拨，能有效地帮助考生掌握基础知识，并在考试中获得高分。

前瞻预测，把握题源——编写组在总结历年命题规律的基础上，用前瞻性、预测性的眼光分析考情，在本书中展示了各知识点可能出现的真题形式、命题角度，努力做到与考试趋势“合拍”，步调一致。

精准选题，优化试卷——押题试卷是在分析历年真题的题型、命题规律和考试重点的基础上，精心组织编写题目。每套题的题量、分值分布、难易程度均与标准试卷趋于一致，充分重视考查考生运用所学知识分析问题、解决问题的能力，注意了试题的综合性，积极引导考生关注对所学知识作适当的重组和整合，考查对知识体系的整体把握能力，让考生逐步提高“考感”，轻轻松松应对考试。

超值赠送服务——附赠超值考试题库，包括历年真题和押题试卷。押题试卷由试题分析小组精心编制，命中率高。

编写组专门为考生配备了专业答疑教师解决疑难问题。

为了使本书尽早与考生见面，满足广大考生的迫切需求，参与本书编写和出版的各方人员都付出了辛勤的劳动，在此表示感谢。

本书在编写过程中，虽然几经斟酌和校阅，但由于作者水平所限，书中难免有不尽如人意之处，恳请广大读者一如既往地对我们的疏漏之处给予批评和指正。

目 录

前言	
考试介绍	1
历年考试题型说明	2
备考复习方略	2
答题技巧	2
2015 ~ 2017 年度《建设工程施工管理》真题分值统计	4
2017 年真题与本书 2017 版考点对比表 (本书真题命中率 89%)	5
2Z101000 施工管理	9
本章考点分布	9
专家剖析考点	9
2Z101010 施工方的项目管理	10
2Z101020 施工管理的组织	12
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	14
2Z101040 施工项目管理目标的动态控制	15
2Z101050 施工项目经理的任务和责任	17
2Z101060 施工风险管理	19
2Z101070 工程监理的工作任务和方法	20
本章真题实训	22
本章真题实训答案及解析	23
本章同步练习	24
本章同步练习答案	26
2Z102000 施工成本管理	27
本章考点分布	27
专家剖析考点	27
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	28
2Z102020 建设工程定额	32
2Z102030 合同价款约定与工程结算	34
2Z102040 施工成本管理与施工成本计划	38
2Z102050 施工成本控制与施工成本分析	40
本章真题实训	42

本章真题实训答案及解析	44
本章同步练习	45
本章同步练习答案	48
2Z103000 施工进度管理	49
本章考点分布	49
专家剖析考点	49
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	50
2Z103020 施工进度计划的类型及其作用	51
2Z103030 施工进度计划的编制方法	52
2Z103040 施工进度控制的任务和措施	55
本章真题实训	56
本章真题实训答案及解析	59
本章同步练习	60
本章同步练习答案	62
2Z104000 施工质量管理	63
本章考点分布	63
专家剖析考点	63
2Z104010 施工质量管理与施工质量控制	64
2Z104020 施工质量管理体系	65
2Z104030 施工质量控制的内容和方法	66
2Z104040 施工质量事故预防与处理	69
2Z104050 施工质量的政府监督	71
本章真题实训	72
本章真题实训答案及解析	73
本章同步练习	74
本章同步练习答案	76
2Z105000 施工职业健康安全与环境管理	77
本章考点分布	77
专家剖析考点	77
2Z105010 职业健康安全管理体系与环境管理体系	78
2Z105020 施工安全生产管理	79
2Z105030 生产安全事故应急预案和事故处理	81
2Z105040 施工现场文明施工和环境保护的要求	83
本章真题实训	84
本章真题实训答案及解析	85
本章同步练习	86
本章同步练习答案	87
2Z106000 施工合同管理	88
本章考点分布	88
专家剖析考点	88
2Z106010 施工发承包模式	89
2Z106020 施工合同与物资采购合同	90
2Z106030 施工计价方式	93

2Z106040 施工合同执行过程的管理	95
2Z106050 施工合同的索赔	97
本章真题实训	98
本章真题实训答案及解析	100
本章同步练习	101
本章同步练习答案	103
2Z107000 施工信息管理	104
本章考点分布	104
专家剖析考点	104
2Z107010 施工信息管理的任务和方法	104
2Z107020 施工文件归档管理	106
本章真题实训	107
本章真题实训答案及解析	108
本章同步练习	108
本章同步练习答案	109
押题试卷(一)	110
押题试卷(一) 参考答案	120
押题试卷(二)	121
押题试卷(二) 参考答案	131
2016 年度全国二级建造师执业资格考试试卷	132
2016 年度全国二级建造师执业资格考试试卷参考答案	144
2017 年度全国二级建造师执业资格考试试卷	145
2017 年度全国二级建造师执业资格考试试卷参考答案	156

考试介绍

一、报考条件

报考科目	报考条件
考三科	凡遵纪守法，具备工程类或工程经济类中等专科以上学历并从事建设工程项目施工管理工作满2年的人员，可报名参加二级建造师执业资格考试
免试科目	符合上述报名条件，具有工程（工程经济类）中级及以上专业技术职称或从事建设工程项目施工管理工作满15年的人员，同时符合下列条件的，可免试部分科目： 1. 已取得建设行政主管部门颁发的“建筑业企业一级项目经理资质证书”，可免试《建设工程施工管理》和《建设工程法规及相关知识》科目，只参加《专业工程管理与实务》1个科目的考试 2. 已取得建设行政主管部门颁发的“建筑业企业二级项目经理资质证书”，可免试《建设工程施工管理》科目，只参加《建设工程法规及相关知识》和《专业工程管理与实务》2个科目的考试 上述报名条件中有关学历或学位的要求是指经国家教育行政部门承认的正规学历或学位；从事建设工程项目施工管理工作年限的截止日期为考试报名年度当年年底
相应专业	已取得“中华人民共和国二级建造师执业资格证书”的人员，可根据实际工作需要，选择《专业工程管理与实务》科目的相应专业，报名参加考试。考试合格后核发相应专业合格证明。该证明作为注册时增加执业专业类别的依据

二、考试简介

二级建造师考试设《建设工程施工管理》《建设工程法规及相关知识》两个公共科目和《专业工程管理与实务》科目（包含6个专业类别：建筑工程、公路工程、水利水电工程、市政公用工程、矿业工程和机电工程）。

《建设工程施工管理》《建设工程法规及相关知识》两个科目为客观题，用2B铅笔在答题卡上作答。《专业工程管理与实务》科目包括主观题和客观题，客观题在专用答题卡上作答，考生答题时要认真阅读作答须知（答题卡首页），严格按照要求，在有效区域内作答，超出区域作答无效。主观题部分采用网络评卷，必须使用黑色墨水笔书写作答，不得使用其他颜色的钢笔、铅笔、签字笔和圆珠笔，客观题部分采用机读评卷必须使用2B铅笔填涂。

三、考试时间及合格标准

科目	考试时间	题型题量	满分	合格标准
建设工程施工管理	9:00~12:00	单项选择题70题，多项选择题25题	120	各省、自治区、直辖市各自确定合格标准
建设工程法规及相关知识	14:00~16:00	单项选择题60题，多项选择题20题	100	
专业工程管理与实务	9:00~12:00	单项选择题20题，多项选择题10题 案例分析题4题	120	

四、考试成绩管理

考试成绩实行两年为一个周期的滚动管理办法，参加全部3个科目考试的人员必须在连续的两个考试年度内通过全部科目；免试部分科目的人员必须在一个考试年度内通过应试科目。

历年考试题型说明

《建设工程施工管理》考试全部为客观题。题型包括单项选择题和多项选择题两种。其中，单项选择题每题1分；多项选择题每题2分。对于单项选择题来说，备选项有4个，选对得分，选错不得分也不倒扣分。而多项选择题的备选项有5个，其中有2个或2个以上的备选项符合题意，至少有1个错项（也就是说正确的选项应该是2个、3个或4个）；错选，本题不得分（也就是说所选择的正确选项中不能包含错误的答案，否则得0分）；少选，所选的每个选项得0.5分（如果所选的正确选项缺项且没有错误的选项，那么，每选择1个正确的选项就可以得0.5分）。因此，建议考生对于单项选择题，宁可错选，不可不选；对于多项选择题，宁可少选，不可多选。

备考复习方略

一是依纲靠本。考试大纲是命题的依据，也是复习的指南。考生应根据考试大纲的要求，保证有足够多的时间去理解教材中的知识点，有效地把握复习重点，少走弯路。

二是循序渐进。要想取得好的成绩，比较有效的方法是把书看上三遍。第一遍是最仔细地看，每一个要点、难点决不放过，这个过程时间应该比较长；第二遍看得较快，主要是对第一遍划出来的重要知识点进行复习；第三遍就很快，主要是看第二遍没有看懂或者没有彻底掌握的知识点。为此，建议考生在复习前根据自身的情况，制订一个切合实际的学习计划，依此来安排自己的复习。

三是把握重点。考生在复习时常常可能会过于关注教材上的每个段落、每个细节，没有注意到有些知识点可能跨好几个页码，对这类知识点之间的内在联系缺乏理解和把握，就会导致在做多项选择题时往往难以将所有答案全部选出来，或者由于分辨不清选项之间的关系而将某些选项忽略掉，甚至将两个相互矛盾的选项同时选入。为避免出现此类错误，建议考生在复习时，务必留意这些层级间的关系。每门课程都有其必须掌握的知识点，对于这些知识点，一定要深刻把握，举一反三，以不变应万变。

四是善于总结。就是在仔细看完一遍教材的前提下，一边看书，一边做总结性的笔记，把教材中每一章的要点都列出来，从而让厚书变薄，并理解其精华所在；要突出全面理解和融会贯通，并不是要求把指定教材的全部内容逐字逐句地死记硬背下来。而要注意准确把握文字背后的复杂含义，还要注意把不同章节的内在内容联系起来，能够从整体上对考试科目进行全面掌握。

五是精选资料。复习资料不宜过多，选一两本就行了，多了容易眼花，反而不利于复习。从某种意义上讲，考试就是做题。所以，在备考学习过程中，适当地做一些练习题和模拟题是考试成功必不可少的一个环节。多做练习固然有益，但千万不要舍本逐末，以题代学。练习只是针对所学知识的检验和巩固，千万不能搞什么题海大战。

在这里提醒考生在复习过程中应注意以下三点：

一是加深对基本概念的理解。对基本概念的理解和应用是考试的重点，考生在复习时要对基本概念加强理解和掌握，对理论性的概念要掌握其要点。

二是把握一些细节性信息、共性信息。每年的真题中都有一些细节性的题目，考生在复习过程中看到这类信息时，一定要提醒自己给予足够的重视。

三是突出应用。考试侧重于对基本应用能力的考查，近年来这个特点有所扩大。

答题技巧

结合多年来的培训经验，我们给考生提出几点要求。

第一个要求就是要做到稳步推进。单项选择题掌握在1分钟/题的速度稳步推进，多项选择题按照1.5分钟/题的速度推进，这样下来，还可以有一定的时间作检查。单项选择题的难度较小，考生在答题时要稍快一点，但要注意准确率；多项选择题可以稍慢一点，但要求稳，以免被“地雷”炸伤。从提高准确率的角度考虑，强烈希望大家，一定要耐着性子把题目中的每一个字读完，常常有考生总感觉到时间不够，一眼就看中一个选项，结果就选错了。这类性急的考生大可不必“心急”，考试的时间是很合理的，也就是说，按照正常的答题速度，规定的考试时间应该有一定的富余，你有什么理由着急呢？

第二个要求就是要预留检查时间。考试时间是绝对富余的，在这种情况下如何提高答题的准确度就显得尤为重要了。提高答题准确度的一个重要方法就是预留检查时间，建议考生至少要预留15~20分钟的时间来做最后的检查。从提高检查的效率来看，建议考生主要对难题和没有把握的题进行检查。在考场上，考生拿到的是一份试卷，一份答题卡，试卷可以涂写，答题卡不可以涂写，只能用铅笔去涂黑。建议大家在试卷上对一些拿不准的题目，在题号位置标记一个符号，这样在检查时就顺着符号去一个个找。

第三个要求就是要做到心平气和，把握好节奏。这点对考场心理素质不高的考生来讲十分重要。不少考生心理素质不高，考场有犯晕的现象，原本知道的题目却答错了，甚至心里想的是答案A，却涂成了C。怎么避免此类自毁长城的事情发生呢？我们这里给大家两点建议：一是不要被前几道题懵住。有时候你一看到前面几道题，就有点犯晕，拿不准，心里就发毛了，这时候你千万要告诫自己，这只是出题者惯用的手法，先给考生一个下马威，没有关系。二是一定要稳住阵脚。

具体到答题技巧，给大家推荐四种方法。

一是直接法。这是解常规的客观题所采用的方法，就是选择你认为一定正确的选项。

二是排除法。如果正确答案不能一眼看出，应首先排除明显是不全面、不完整或不正确的选项，正确的选项几乎是直接抄自于考试指定教材或法律法规，其余的干扰选项要靠命题者自己去设计，考生要尽可能多排除一些干扰选项，这样就可以提高你选择出正确答案的概率。

三是比较法。直接把各备选项加以比较，并分析它们之间的不同点，集中考虑正确答案和错误答案的关键所在。仔细考虑各个备选项之间的关系。不要盲目选择那些看起来像、读起来很有吸引力的错误答案，中了命题者的圈套。

四是猜测法。如果你通过以上方法都无法选择出正确的答案，也不要放弃，要充分利用所学知识去猜测。一般来说，排除的项目越多，猜测正确答案的可能性就越大。

2015 ~ 2017 年度 《建设工程施工管理》 真题分值统计

知 识 点		2017 年		2016 年		2015 年	
		单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题
施工管理	施工方的项目管理	2		2		2	
	施工管理的组织	2	2	2	2	2	2
	施工组织设计的内容和编制方法	1	2	1	2	1	2
	施工项目管理目标的动态控制	2		2		2	
	施工项目经理的任务和责任	2	4	2	4	2	4
	施工风险管理	1		1		1	
	工程监理的工作任务和方法	2		2		2	
施工成本管理	建筑安装工程费用项目的组成与计算	2	2	2	2	2	2
	建设工程定额	2	2	3	2	2	2
	合同价款约定与工程结算	3		4		5	
	施工成本管理与施工成本计划	3	2	3	2	2	2
	施工成本控制与施工成本分析	3	2	3	2	3	2
施工进度管理	建设工程项目进度控制的目标和任务	3	2	1	2	1	2
	施工进度计划的类型及其作用			1	2	2	2
	施工进度计划的编制方法	4	4	6	2	5	2
	施工进度控制的任务和措施	2	2	1	2	3	2
施工质量管理	施工质量管理与施工质量控制	2	2	2	2	2	2
	施工质量管理体系	3	2	1	2	3	2
	施工质量控制的内容和方法	3		4		3	
	施工质量事故预防与处理	1	2	3	2	2	2
	施工质量的政府监督	2	2	2	2	2	2
施工职业健康安全 与环境管理	职业健康安全管理体系与环境管理体系	1	2	2	2	2	2
	施工安全生产管理	3	2	2	2	2	2
	生产安全事故应急预案和事故处理	3	2	2	2	2	2
	施工现场文明施工和环境保护的要求	3		2		3	
施工合同管理	施工发承包模式	3	2	3	2	2	2
	施工合同与物资采购合同	5	2	3	2	3	2
	施工计价方式	2	2	3	2	3	2
	施工合同执行过程的管理	2	2	2	2	1	2
	施工合同的索赔	2	2	2	2	2	2
施工信息管理	施工信息管理的任务和方法	1		1		1	
	施工文件档案管理		2		2		2
合 计		70	50	70	50	70	50

2017 年真题与本书 2017 版考点对比表 (本书真题命中率 89%)

2017 年真题	2017 版教材章节	对应本书 2017 版考点、习题的页码
第 1 题	2Z101010 施工方的项目管理	重要考点详解 1. 建设工程项目管理的核心、内涵 (P17)
第 2 题	2Z101010 施工方的项目管理	重要考点详解 7. 施工项目管理的任务 (P19)
第 3 题	2Z101020 施工管理的组织	无对应考点
第 4 题	2Z101020 施工管理的组织	重要考点详解 2. 组织论 (P21)
第 5 题	2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	重要考点详解 1. 施工组织设计的内容 (P23)
第 6 题	2Z101040 施工项目管理目标的动态控制	重要考点详解 2. 项目目标动态控制的纠偏措施 (P25) 同步练习第 8 题 (P39)
第 7 题	2Z106020 施工合同与物资采购合同	重要考点详解 5. 施工劳务分包合同的内容 (P130)
第 8 题	2Z107010 施工信息管理的任务和方法	重要考点详解 1. 工程管理信息化 (P149)
第 9 题	2Z102020 建设工程定额	重要考点详解 5. 施工机械台班使用定额的编制内容 (P51)
第 10 题	2Z104020 施工质量管理体系	重要考点详解 3. 企业质量管理体系文件的构成 (P93)
第 11 题	2Z106010 施工发承包模式	重要考点详解 2. 施工平行发承包模式的特点 (P125)
第 12 题	2Z103030 施工进度计划的编制方法	重要考点详解 2. 双代号网络计划时间参数的计算 (P77)
第 13 题	2Z105030 生产安全事故应急预案和事故处理	无对应考点
第 14 题	2Z102040 施工成本管理与施工成本计划	重要考点详解 1. 施工成本管理的任务 (P57)
第 15 题	2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	重要考点详解 8. 投标价的编制原则及编制内容 (P48)
第 16 题	2Z104030 施工质量控制的内容和方法	重要考点详解 6. 施工过程的质量控制 (P96)
第 17 题	2Z106050 施工合同的索赔	重要考点详解 2. 索赔成立的条件 (P137)
第 18 题	2Z106040 施工合同执行过程的管理	重要考点详解 3. 施工合同变更管理 (P136)
第 19 题	2Z106030 施工计价方式	重要考点详解 1. 单价合同 (P132)
第 20 题	2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	重要考点详解 1. 按费用构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成 (P45)
第 21 题	2Z104050 施工质量的政府监督	重要考点详解 1. 政府对施工质量的监督职能 (P101)
第 22 题	2Z105010 职业健康安全管理体系与环境管理体系	重要考点详解 3. 职业健康安全管理体系的运行 (P111)
第 23 题	2Z104050 施工质量的政府监督	重要考点详解 2. 政府对施工质量监督的实施 (P101)

(续)

2017 年真题	2017 版教材章节	对应本书 2017 版考点、习题的页码
第 24 题	2Z101040 施工项目管理目标的动态控制	重要考点详解 4. 动态控制方法在施工管理中的应用 (P26)
第 25 题	2Z106020 施工合同与物资采购合同	重要考点详解 4. 施工专业分包合同的内容 (P130)
第 26 题	2Z103030 施工进度计划的编制方法	重要考点详解 5. 关键线路的确定 (P79) 真题实训第 10 题 (P84)
第 27 题	2Z102050 施工成本控制与施工成本分析	重要考点详解 3. 赢得值 (挣值) 法 (P61)
第 28 题	2Z101050 施工项目经理的任务和责任	重要考点详解 3. 项目管理目标责任书 (P28)
第 29 题	2Z102040 施工成本管理与施工成本计划	重要考点详解 2. 施工成本管理的措施 (P58)
第 30 题	2Z104010 施工质量管理与施工质量控制	无对应考点
第 31 题	2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	重要考点详解 1. 建设工程项目的总进度目标的内涵与论证 (P73) 2016 年度全国二级建造师执业资格考试试卷第 7 题 (P196)
第 32 题	2Z106020 施工合同与物资采购合同	无对应考点
第 33 题	2Z106020 施工合同与物资采购合同	重要考点详解 4. 施工专业分包合同的内容 (P130)
第 34 题	2Z106040 施工合同执行过程的管理	重要考点详解 3. 施工合同变更管理 (P136)
第 35 题	2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	重要考点详解 1. 建设工程项目的总进度目标的内涵与论证 (P73)
第 36 题	2Z106020 施工合同与物资采购合同	重要考点详解 3. 进度控制、质量控制及费用控制的主要条款内容 (P129)
第 37 题	2Z101070 工程监理的工作任务和方法	无对应考点
第 38 题	2Z105040 施工现场文明施工和环境保护的要求	重要考点详解 1. 施工现场文明施工的措施 (P117) 2016 年度全国二级建造师执业资格考试试卷第 39 题 (P199)
第 39 题	2Z104020 施工质量管理体系	重要考点详解 1. 施工质量保证体系的内容 (P92)
第 40 题	2Z102030 合同价款约定与工程结算	重要考点详解 2. 工程计量 (P53) 2015 年度全国二级建造师执业资格考试试卷第 63 题 (P188)
第 41 题	2Z105040 施工现场文明施工和环境保护的要求	重要考点详解 2. 施工现场环境保护的要求 (P117)
第 42 题	2Z102050 施工成本控制与施工成本分析	重要考点详解 2. 施工成本的过程控制方法 (P60)
第 43 题	2Z103040 施工进度控制的任务和措施	重要考点详解 2. 施工进度控制的措施 (P81)
第 44 题	2Z106030 施工计价方式	重要考点详解 2. 总价合同 (P132) 押题试卷 (二) 第 65 题 (P175)
第 45 题	2Z105040 施工现场文明施工和环境保护的要求	重要考点详解 2. 施工现场环境保护的要求 (P117)
第 46 题	2Z105030 生产安全事故应急预案和事故处理	重要考点详解 3. 职业健康安全事故的分类 (P115)
第 47 题	2Z105020 施工安全生产管理	重要考点详解 1. 施工安全生产管理制度体系的主要内容 (P112)
第 48 题	2Z102050 施工成本控制与施工成本分析	无对应考点

(续)

2017 年真题	2017 版教材章节	对应本书 2017 版考点、习题的页码
第 49 题	2Z105020 施工安全生产管理	重要考点详解 6. 施工安全隐患的处理原则 (P113)
第 50 题	2Z106050 施工合同的索赔	重要考点详解 5. 承包人提出索赔的期限 (P138)
第 51 题	2Z101050 施工项目经理的任务和责任	重要考点详解 4. 项目经理的职责及权限 (P28)
第 52 题	2Z105020 施工安全生产管理	重要考点详解 5. 风险控制方法 (P113) 同步练习第 6 题 (P122)
第 53 题	2Z101060 施工风险管理	重要考点详解 3. 建设工程施工风险的类型 (P31) 同步练习第 25 题 (P41)
第 54 题	2Z104010 施工质量管理与施工质量控制	重要考点详解 3. 施工质量控制的特点 (P91)
第 55 题	2Z102030 合同价款约定与工程结算	重要考点详解 3. 合同价款调整 (P53)
第 56 题	2Z102020 建设工程定额	重要考点详解 2. 人工定额的编制 (P50) 同步练习第 7 题 (P68)
第 57 题	2Z104040 施工质量事故预防与处理	重要考点详解 3. 施工质量事故的处理方法 (P100) 2016 年度全国二级建造师执业资格考试试卷第 10 题 (P196)
第 58 题	2Z106010 施工发承包模式	重要考点详解 6. 施工招标与投标 (P127)
第 59 题	2Z103030 施工进度计划的编制方法	重要考点详解 2. 双代号网络绘图规则 (P77) 真题实训第 4 题 (P82)
第 60 题	2Z102040 施工成本管理与施工成本计划	2015 年度全国二级建造师执业资格考试试卷第 32 题 (P184)
第 61 题	2Z104030 施工质量控制的内容和方法	重要考点详解 3. 技术准备的质量控制 (P95)
第 62 题	2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	重要考点详解 1. 建设工程项目的总进度目标的内涵与论证 (P73)
第 63 题	2Z101070 工程监理的工作任务和方法	重要考点详解 3. 建设监理规划和监理实施细则 (P33)
第 64 题	2Z104030 施工质量控制的内容和方法	重要考点详解 5. 材料的质量控制 (P95) 真题实训第 1 题 (P103)
第 65 题	2Z103030 施工进度计划的编制方法	重要考点详解 3. 单代号网络计划时间的计算 (P78)
第 66 题	2Z105030 生产安全事故应急预案和事故处理	重要考点详解 2. 生产安全事故应急预案的管理 (P114) 同步练习第 9 题 (P122)
第 67 题	2Z103040 施工进度控制的任务和措施	重要考点详解 2. 施工进度控制的措施 (P81)
第 68 题	2Z102030 合同价款约定与工程结算	重要考点详解 3. 合同价款调整 (P53)
第 69 题	2Z104020 施工质量管理体系	重要考点详解 5. 企业质量管理体系的认证与监督 (P93)
第 70 题	2Z106010 施工发承包模式	重要考点详解 6. 施工招标与投标 (P127)
第 71 题	2Z107020 施工文件档案管理	重要考点详解 2. 施工文件档案管理的主要内容 (P150) 真题实训第 4 题 (P152)

(续)

2017 年真题	2017 版教材章节	对应本书 2017 版考点、习题的页码
第 72 题	2Z103040 施工进度控制的任务和措施	重要考点详解 2. 施工进度控制的措施 (P81)
第 73 题	2Z101020 施工管理的组织	无对应考点
第 74 题	2Z104010 施工质量管理与施工质量控制	重要考点详解 2. 施工质量的影响因素 (P91)
第 75 题	2Z106030 施工计价方式	重要考点详解 2. 总价合同 (P133)
第 76 题	2Z104020 施工质量管理体系	无对应考点
第 77 题	2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	重要考点详解 1. 施工组织设计的内容 (P23)
第 78 题	2Z103020 施工进度计划的类型及其作用	重要考点详解 2. 实施性施工进度计划的作用 (P75)
第 79 题	2Z104050 施工质量的政府监督	无对应考点
第 80 题	2Z106040 施工合同执行过程的管理	重要考点详解 1. 施工合同跟踪的对象 (P135)
第 81 题	2Z101050 施工项目经理的任务和责任	重要考点详解 4. 项目经理的职责及权限 (P28) 同步练习 24 题 (P41)
第 82 题	2Z105010 职业健康安全管理体系与环境管理体系	重要考点详解 2. 施工职业健康安全管理的的基本要求 (P110)
第 83 题	2Z106050 施工合同的索赔	重要考点详解 1. 施工合同索赔的证据 (P137)
第 84 题	2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	同步练习第 24 题 (P70)
第 85 题	2Z105020 施工安全生产管理	重要考点详解 1. 施工安全生产管理制度体系的主要内容 (P112)
第 86 题	2Z106020 施工合同与物资采购合同	无对应考点
第 87 题	2Z105030 生产安全事故应急预案和事故处理	重要考点详解 5. 违法行为及法律责任 (P116)
第 88 题	2Z101050 施工项目经理的任务和责任	重要考点详解 2. 施工项目经理的任务 (P28)
第 89 题	2Z106010 施工发承包模式	重要考点详解 4. 施工总承包管理模式的特点 (P126)
第 90 题	2Z102020 建设工程定额	重要考点详解 2. 人工定额的编制 (P50)
第 91 题	2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	重要考点详解 2. 建设工程项目进度计划系统 (P73)
第 92 题	2Z104040 施工质量事故预防与处理	重要考点详解 1. 工程质量事故的分类 (P99)
第 93 题	2Z102050 施工成本控制与施工成本分析	重要考点详解 3. 赢得值 (挣值) 法 (P61)
第 94 题	2Z102040 施工成本管理与施工成本计划	重要考点详解 1. 施工成本管理的任务 (P57)
第 95 题	2Z103030 施工进度计划的编制方法	真题实训第 6 题 (P83)

2Z101000 施工管理

本章考点分布

从历年考试情况来看，每年涉及本章内容的真题分值大致在 20 分左右。单项选择题 12 分左右，多项选择题 8 分左右。下面列表说明历年考试的考点分布。

考 点	考试年度						
	2011 年	2012 年	2013 年	2014 年	2015 年	2016 年	2017 年
建设工程项目管理的类型	√	√	√				√
施工项目管理的目标和任务	√	√	√	√	√	√	√
项目结构分析	√	√	√		√	√	
施工管理的组织结构	√	√	√	√	√	√	
施工管理的工作任务分工	√				√		
施工管理的管理职能分工				√		√	√
施工管理的工作流程组织	√	√	√	√			√
施工组织设计的内容	√	√	√	√			√
施工组织设计的编制方法	√	√			√	√	
动态控制方法	√	√	√	√	√		√
动态控制方法在施工管理中的应用	√	√			√	√	√
对项目经理的规定				√	√	√	
施工项目经理的任务	√		√	√			√
施工项目经理的责任	√	√	√	√	√	√	√
风险和风险量		√	√		√	√	
施工风险的类型	√	√					√
施工风险管理的任务	√	√	√	√			
工程监理的工作任务	√	√	√	√	√		
工程监理的工作方法	√	√	√	√		√	√

专家剖析考点

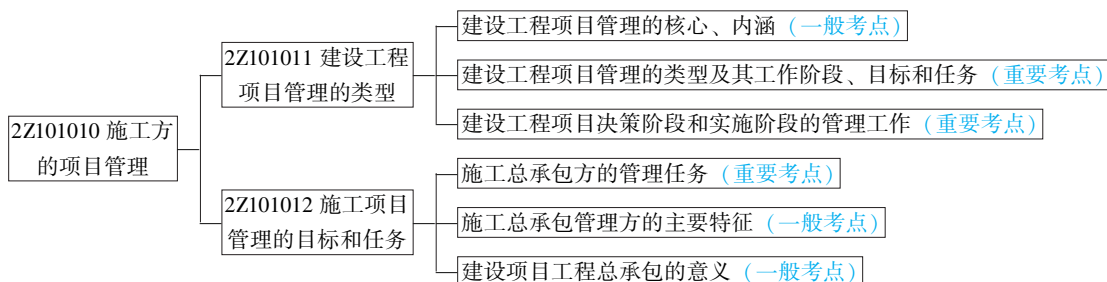
本章考点	专家剖析
2Z101010 施工方的项目管理	本节主要阐述业主方及项目各参与方的目标和任务，在历年考试中以单项选择题为主，考生应在掌握的基础上对比记忆
2Z101020 施工管理的组织	本节知识点较多，考点相对较多。组织工具中的项目结构图、组织结构图、合同结构图、工作任务分工表、管理职能分工表、工作流程图，是每年的必考内容，考生不仅要掌握其含义，还要熟悉相关图示结构 基本组织结构模式的特点在记忆的时候应避免混淆

(续)

本章考点	专家剖析
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	对施工组织设计基本内容中重点掌握施工部署及施工方案、施工进度计划和施工平面图，一般考查单项选择题 施工组织设计的分类及内容最好关联记忆，考查多项选择题居多 施工组织总设计的编制程序中不可逆转的顺序一定要牢记，是考查的重点
2Z101040 施工项目管理目标的动态控制	项目目标动态控制的工作程序一般以单项选择题形式考查。掌握了动态控制原理，动态控制方法在施工进度、成本、质量方面的应用也就掌握了
2Z101050 施工项目经理的任务和责任	本节在近几年的考试中，所占比例较大，尤其是《建设工程施工合同（示范文本）》（GF—2013—0201）中涉及项目经理的条款、项目经理管理权力、职责和权限，应重点掌握。对项目经理职责和权限重复考核的概率极高，并且会设置“参与”与“主持”或“决定”等陷阱
2Z101060 施工风险管理	本节应重点掌握风险等级评估、施工风险类型及风险管理的工作流程
2Z101070 工程监理的工作任务和方法	本节内容容易理解，主要以单项选择题形式考查，考生不用花费太多时间来学习

2Z101010 施工方的项目管理

本节考点集成



本节重要考点详解

1. 建设工程项目管理的核心、内涵（表 1-1）

表 1-1 建设工程项目管理的核心、内涵

项 目	内 容
核心	项目的目标控制
内涵	自项目开始至项目完成（项目的实施阶段），通过项目策划（项目实施的策划）和项目控制，使项目的费用目标（业主：投资目标，施工方：成本目标）、进度目标和质量目标得以实现

2. 建设工程项目管理的类型及其工作阶段、目标和任务（表 1-2）

表 1-2 建设工程项目管理的类型及其工作阶段、目标和任务

项目管理类型	主要工作阶段	目 标	任 务
业主方	实施阶段的全过程	项目的投资（总投资）、进度和质量目标	(1) 投资、进度、质量控制 (2) 安全（最重要）、合同、信息管理 (3) 组织和协调