

智慧创业新生代

能量与资源的双效管理宝典

肖晴◎著



分享 | SHARE

一种有效的思维方式 · 一套系统的方法工具 · 一个全新的创业身份

创业者智慧创业的价值读本

能量管理

聚焦能量的输入与输出



调整提升你的能量场

资源管理

聚焦资源的统筹与转化



建设管理你的资源库

天津出版传媒集团

 天津科学技术出版社

智慧创业新生代

能量与资源的双效管理宝典

肖晴 著

分享一种有效的思维方式

分享一套系统的方法工具

分享一个全新的创业身份

创业者智慧创业的价值读本

【能量管理】聚焦能量的输入与输出 ※ 调整提升你的能量场

【资源管理】聚焦资源的统筹与转化 ※ 建设管理你的资源库

天津出版传媒集团

 天津科学技术出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

智慧创业新生代：能量与资源的双效管理宝典 / 肖晴著. — 天津：天津科学技术出版社，2018.5
ISBN 978-7-5576-5348-4

I. ①智… II. ①肖… III. ①企业管理
IV. ①F272

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 122012 号

责任编辑：张 跃

责任印制：张军利

天津出版传媒集团 出版



天津科学技术出版社

出版人：蔡 颢

天津市西康路 35 号 邮编 300051

电话 022-23332399

网址：www.tjkjcs.com.cn

新华书店经销

武汉华东印务有限责任公司印刷

开本 787×1092 1/16 印张 13.75 字数 175 000

2018 年 5 月第 1 版第 1 次印刷

定价：39.90 元

序

《智慧创业新生代——能量与资源的双效管理宝典》的作者肖晴以独特的视角，对智慧创业、五维能量、资源管理三者之间的关系进行了深入研究，通过其独创的“五维能量创业模式”，向广大当代创业者提供了一种实用有效的创业思维模式。

肖晴在书中将五维的元素与创业者在经营管理过程中遇到的问题相结合，资金能量维度对应了与企业运营资金相关的问题；市场能量维度对应了与市场、营销、渠道相关的问题；团队能量维度对应与团队、管理相关的问题；品牌能量维度对应了与宣传、推广、品牌、活动相关的问题；产品能量维度对应了与产品、商业模式相关的问题。

五维元素管理研究的成果构成了一个企业即时更新的生态体系，它时刻表达出能量的运动与交换。五维能量之间是相互作用的，是需要相互促进与平衡的。我认为，五维能量创业的理论对于创业者在企业发展过程中随时调整自我认知、应对市场情报大有裨益。

在本书中，除了对五维能量系统的研究外，作者还采访了很多出色的创业者，他们所在的领域涉及广阔，从文化科技到企业服务平台，我们可以从中了解到中国科技创新、消费升级的现状与未发展方向。这些创业者中，有很多都入驻于优客工场的共享办公空间，如橙品、光合旅程、泛优、居理新房等。

优客工场成立于2015年4月，创新驱动发展的国家战略是优客工场的创立背景，优客工场倡导消费升级，以空间为平台，为创新创业企业提供全产业链服务，建设基于社群的商业社交平台与资源配置平台，充分激发城市创造力阶层的创新活力。

本书的内容与优客工场的企业价值观产生了共鸣，二者倡导的理念都源于创业过程中对于资源配置的效率原则。这是一本充满原创性的创业操作指南，实现了能量与资源的双向管理，是非常值得当代创业者静下心来潜心研读的作品！

优客工场创始人兼 CEO 毛大庆

2018年1月1日

前 言

在创业热情空前高涨的当下，全民进入了“大众创业·万众创新”的时代，创业维艰，野蛮创业给无数创业者带了不少伤与痛。如何更为理智、有效的创业，是创业者需要思考的问题，智慧创业新生代，是作者潜心研究的方向。

《智慧创业新生代——能量与资源的双效管理宝典》独创“五维能量创业模式”，分别从“道、术、器、用”四个层面来阐述创业中涉及的“五维能量”，即资金能量维度、市场维度、团队维度、品牌维度、产品维度。“五维”代表了五种能量、五种气场、五种机制，及其运动与转化。无论创业模块以及商业模块涉及了多少纷繁复杂的内容，归纳总结起来无外乎分成五大类，即资金、市场、团队、品牌、产品，这五大元素对应了五维能量系统。

本书旨在分享一种有效的思维方式；分享一套系统的方法工具；分享一个全新的创业身份。本书收录了数个优秀创业项目、数百个五维能量创业资源机构，帮助创业者进行能量与资源的双效管理。实现企业生态系统优化，打通企业内动力，连接企业外动力，旨在解决创业者们在创业过程中的各种难题。

肖晴

2018年1月1日

目 录

1 第一章

开启五维能量创业模式 1

- 第一节 能量创业之道 /2
- 第二节 能量创业之术 /12
- 第三节 能量创业之器 /18
- 第四节 能量创业之用 /31

2 第二章

五维能量之资金能量 37

- 第一节 资金能量之道 /38
- 第二节 资金能量之术 /40
- 第三节 资金能量之器 /45
- 第四节 资金能量之用 /49

3 第三章

五维能量之市场能量 55

- 第一节 市场能量之道 /56
- 第二节 市场能量之术 /58
- 第三节 市场能量之器 /66
- 第四节 市场能量之用 /72

4 第四章

五维能量之团队能量 79

- 第一节 团队能量之道 /80
- 第二节 团队能量之术 /83
- 第三节 团队能量之器 /91
- 第四节 团队能量之用 /94

5 第五章

五维能量之品牌能量 99

- 第一节 品牌能量之道 /100
- 第二节 品牌能量之术 /103
- 第三节 品牌能量之器 /106
- 第四节 品牌能量之用 /114

6 第六章

五维能量之产品能量 119

- 第一节 产品能量之道 /120
- 第二节 产品能量之术 /122
- 第三节 产品能量之器 /130
- 第四节 产品能量之用 /138

7 第七章

创业先锋的能量与智慧 143

- 一场橙色风暴带来的消费升级革命 /144
- 用国货匠心把真正的美味煮出来 /148
- 以体验为中心做让旅行更有深度的事 /151
- 竭力成为企业实现创业梦想的助推火箭 /154
- 以最真实的数据驱动创造弯道超车传奇 /157
- 津派相声产业化传承与发展的领跑者 /160
- 新公益时代缘起大爱筑梦成人达己 /163

8

第八章

五维能量创业关键词 167

- 第一节 资金能量维度关键词 /168
- 第二节 市场能量维度关键词 /170
- 第三节 团队能量维度关键词 /173
- 第四节 品牌能量维度关键词 /176
- 第五节 产品能量维度关键词 /178

9

第九章

五维能量创业资源库 183

- 第一节 资金能量资源库 /184
- 第二节 市场能量资源库 /190
- 第三节 团队能量资源库 /196
- 第四节 品牌能量资源库 /200
- 第五节 产品能量资源库 /204

第一章

1

开启五维能量创业模式

无论创业模块以及商业模块涉及了多少纷繁复杂的内容，归纳总结起来无外乎分为五大版块，即资金、市场、团队、品牌、产品，这五大元素对应了五维能量。

本章旨在分享一种有效的思维方式；分享一套系统的方法工具；分享一个全新的创业身份。

第一节 能量创业之道

为生存、为梦想、为机会、为财富而奋斗，正是对当下社会热点“创业”的一种精准诠释。从这个角度理解，中国梦的实质，是全体中国人的创业梦、富强梦。创业者在这个“双创”时代被赋予了非同寻常的使命感，70后占据着各大行业的创业领军地位，80后已经成为创业大军的主流群体，90后也纷纷以自己的方式选择着创业之路。现阶段的中国，正在涌现着新一轮的创业浪潮，中国迎来了一个创新创业日益兴旺的时代。然而，移动互联网时代下的创业环境已不同于20世纪八九十年代，除了爱拼才会赢的梦想与精神，智慧、科技、可持续、互联网思维、众筹、投融资……这些关键词渐渐成了成功创业必须考虑或践行的因素。

创业——必须要贡献出时间、付出努力，承担相应的财务、精神以及社会风险，并以获得金钱的回报、个人的满足和独立自主为目的的社会行为。每个人都有创业梦，但是究竟要如何做，才能符合这个时代需求的智慧创业？如何才能平衡创业过程中的多边关系？都是开启创业模式需要思考的问题。创业人生与职场人生如同两座相对的围城，大部分人都在两者之间徘徊过，至少在念头里徘徊过，甚至有的是在两者之间来来往往着，在一座围城里受了伤，随即走进了另一座围城，就这样反反复复地游走着。在做出选择之前最重要的是要想清楚自己想要的是什么？能否为自己想要的付出代价？对于结果能否坦然面对？

创业没有对与错，创业就是一种状态的选择，就是一种人生的体验，就是一种能量的运动。无论是生存型创业、机会型创业、梦想型创业还是创富型创业，都是一种能量的运动，通过体力、智力、技艺、资源、资本的输出来换取经济效益的输入，在这个输出与输入的闭环中实现了创业过程的能量运动，在这个过程中考验的是流通的能力与平衡的能力，如何达到流通与平衡就要弄清楚什么需要流通？什么需要平衡？

开启创业模式

说到创业，有的兴奋、有的迷茫、有的冷静、有的冲动、有的执着、有的疯狂；有的人为了生存而创业、有的人为了实现梦想而创业、有的人因为机会而创业、有的人为了创造更多的财富而创业，林林总总的创业动因最后都要开启创业

模式。决定了吗？不再彷徨了吗？准备进入创业模式了吗？

创业并没有一个特定的专业去进修、也没有一个既定的蓝本可以去学习，更多摄取创业知识的方式是通过成功创业者的经验之谈、名目繁多的创业培训、不同视角的创业书籍以及实际操作中的经验总结。然而今天看了、学了、做了，明天新的问题又会出现，于是创业便成了一个不断遇到问题解决问题地循环。常常处于无序状态地摸索，有幸者摸索到了出路，试问我们有多少时间让我们去试错、去摸索？企业的出路在于认知的高度，高度决定思路，思路决定出路！

思维方式是开启创业模式的根本，道法本源，做任何事情都要透过现象看本质，找到事情的根本，从根本解决问题，而不是在表象上纠结，因为那根本解决不了问题。只有通过有效的思维方式才能让你的思路具备高度，才能让你的行为有条不紊，才能让你的心态平和，才能让你的一切进入轨道。事情不在轨道上，尽管一时没有状况出现，而出现问题迟早的事，因为规律，凡事都应按照规律运行，自然规律如是，经济规律如是，创业规律也如是。

创业模式简单地说就是——谁？干什么？怎么干？去干！太多创业者的创业是从起、算公司名字开始的、是从注册公司开始的、是从租办公室开始的、是从攒人开始的、是从筹集启动资金开始的、是从通过关系接到一个活儿开始的、是从厌倦了打工开始的……创业之初觉得创业很简单，随着时间的推移发现创业是一门学问，一门摸不到底儿的学问，需要心法、方法、工具、应用以及勇气与坚持。那么，就让我们鼓足勇气，带着一腔热忱来探析一下这看似简单却并不简单的创业模式吧！

谁——选择单枪匹马的创业还是团队创业？如果是团队创业，那如何集结战队？如何选择合伙人？是否清楚合伙人的意义与价值？怎样的组合才最合理？组建团队的根本是什么？需要注意些什么？

干什么？怎么干？去干？是通俗的说法，翻译成商业语言便可以看出它们之间的关联，干什么如同战略层面的规划、怎么干如同管理层面的战术、去干如同执行层面的具体应用。

这些需要解答的问题将在后面的章节中详细说明。

发现创业心经

创业心经一：吸引力法则

你的每个思想都是真实存在的东西，它是一种力量。你是宇宙中吸引力最

强的磁铁。在你心中，具有比世界上任何东西都更强有力的磁引力。这无法估量的磁引力，正是通过你的思想散发出来的。当你把思想聚集在你想要的事物上，并且持续集中注意力，在那个时刻，你就是在运用宇宙中最强大的力量，召唤着你想要的事物。吸引力法则就是创造的法则。量子物理学家告诉我们，整个宇宙是从思想中出现的！如同所有的自然法则一样，这个法则有它的完美性。你创造你的生活，种什么因，得什么果！你的思想就是种子，你收成的果，是依你播下的种子而定的。一切都是被你的思想吸引来的，成功、优秀、友善、美好；失败、投机、贫困、孤独。审视你的状态、你的生活、你的工作，所折射的样子就是你思想的种子。

创业心经二：能量守恒法则

正能量是当下点击率、使用率颇高的词儿，它代表着积极的状态、励志的精神。能量并不仅仅是一个励志词语，它蕴含了无法想象的力量。每个人都是一个能量场，能量在输入与输出中流动着，在正能量与负能量之间变幻着，通过不同的频率振动，与外界产生不同的关联、导致不同的结果。简单地说同频共振就是相似者相容。你的思想你的状态处于正能量时释放出的频率也会是正能量的，于是吸引来的人、事、物也会是正能量的；当你处于消极、投机甚至更糟糕的状态时，你吸引的人、事、物无疑也是具有同样频率的，结果 $1+1>2$ ，运气更糟糕、损失更惨重。相信这样的经历比比皆是，不必抱怨遇人不淑，向内找原因，问问自己的起心发念是否正确？堂堂正正、无愧于心是最好的修行。尽管我们不可能人人做到开悟，开悟拥有最高频率的正向能量，胸中有爱、心存感恩、积极向上、和平友善都是具有很高正向能量的频率。反之消极情绪越重，负能量就越大。

能量是守恒的，当你得到一份能量的输入就要输出一份能量有助他人；同样当你输出一份能量后也要通过有效的补充让自己保持能量的平衡，不断的透支或耗损，你的能量值会降低，唯有保持平衡状态才能使其得到最有效的发挥。

创业心经三：积极就是力量

《积极就是力量》是拿破仑·希尔继《思考致富》之后又一部力作。每个人的身上都带着决定命运的护身符，一面是“积极”，能够为你赢得财富、成功、快乐和健康，使你登上人生的巅；另一面则是“消极”，它会阻挡所有美好的事物，使你一生庸庸碌碌，甚至从云端跌到谷底。积极不等于盲目乐观，积极是一种理智状态下的思维方式与行为习惯，是创业者应具备的一种素质。

创业心经四：一切皆有可能

“不要给自己设限，没有什么是不可能的。”这是一位优秀的 CEO 经常说起的一句话，特别是对进入公司的新人。当你习惯了用这种思维方式思考问题、解决问题，结果常常是令人振奋的。人的潜能是我们无法想象的，每个人都可以是优秀的，更有可能从优秀到卓越，把一切不可能变成可能。创业是勇敢者的游戏，一切皆有可能。

创业心经五：优秀是一种习惯

优秀是一种习惯，习惯也是一种无形的力量。习惯如同飞驰的列车，惯性使人无法停步地冲向前方。前方有可能是天堂，有可能是深谷，习惯就是你的方向盘。习惯是潜意识地活动，就像人体各种软件的编程，一旦启动就按既定的程序演绎。也许我们过于在意那些优秀的人表现出来的天赋、智商、魅力和工作热情，而实际上，当我们把那些表现归纳的话，会发现实际上存在一个简单的要点：那就是习惯。我们每天高达 90% 的行为是出自习惯的支配。可以说，几乎在每一天，所做的每一件事，都是习惯使然。在我们的身上，好习惯与坏习惯并存，那么，唯一能够有效改变我们生活的手段便是去有效地改变我们的习惯。习惯养成了性格，性格决定命运。

创业心经六：态度决定一切

态度决定一切并不是一句陌生的言语了，然而这句看不见摸不着，只能意会不能言传，它往往能决定事情的走向甚至结果。摆正心态、以谦虚严谨的态度做事，事情会沿着正常的轨道进行，即使稍有偏颇也不会脱离轨道影响结果。调整不好心态，带着情绪做事做决策，最后的苦果还得自己尝，代价往往是我们无法承受的。

创业心经七：影响力大于说服力

影响力大于说服力。大部分情况下我们是被影响的，而不是被说服的，因为说服并非易事。在创业这个过程中需要说服的人与事太多了，比如合伙人要认同你的创业理念，投资人要认同你的项目价值，用户要认同你的产品及品牌，员工要认同你的企业文化，这些你如何说服？懂得建立影响力，创造影响力，通过各种影响力去影响受众而不是说服，这里包含了创始人的影响力和品牌影响力。有时存在就是一种影响，特别是在这个粉丝经济时代，影响力的作用更是不容小觑。

创业心经八：机会等待有准备的人

一切看似的偶然都是一种必然，机会总是会等待有准备的人。所有的努力与

付出都是一种累积，没有谁可以随随便便成功。机会是瞬间的，而准备却是持久的，所以在创业这个没有硝烟的战场上，你不是处于战斗状态就是处于备战状态，一刻不能松懈，因为你要经历的战役实在太多了，可以说创业是一段由无数场战役组成的征途。这些准备是多元的，包括思想、状态、心理、技能、方法、工具、应用等等。准备好了再考虑创业吧！

创业心经九：做与生产力有关的事

做与生产力有关的事、做有意义的事。检视创业过程中所做的事有多少是与生产力有关的，似乎无从统计。创业过程中各种各样的事每天都会接踵而至，创业者常常处于救火状态，根本无力去区分哪些是与生产力有关的事，甚至分不清，哪些是紧急的，哪些是重要的，尽管纷繁复杂，但一定要剥茧抽丝，明确目标做与生产力有关的事，以结果为导向，只有这样才能避免无效社交、才能避免无事生非、才能避免无用功。

创业心经十：专注具有强大的力量

你的时间用在哪里你的结果就在哪里。专注是一种能力，具有强大的力量。水滴石穿就是这样一种力量，创业也需要具备这样一种素养，创业本就是一个痛并快乐着的过程，其间太多的诱惑、太多的打扰、太多的幻境，甩掉三心二意、左右逢源，要去伪存真，专注在值得专注的事情上，一心一意地对待，不管什么行业，一年得其要领，三年必有所成。随着你对事情的专注、一颗浮躁的心也会随之沉淀下来，于工作、于生活都是一件好事。

创业者需具备的素质

什么样的人才适合创业？成功的创业者需要具备哪些素质？

创业素质一：诚信力

诚信是做人做事的基础素养。作为创业者，诚信是立足社会的根本，也是企业的经营之道。无信不立，诺不轻许，一诺千金，相信谁也不愿意追随一个没有诚信的创始人，谁也不愿意和一个无诚意无信用的人合作，不但合作存在风险而且还会耗损自己的能量。因此，远离无诚信之人。

创业素质二：自信心

创业者需要具有拥有恰到好处的自信心，尺度的把握很重要，自信本身是一种正能量的体现，自信过了头目空一切就会变成自负，自负的潜台词就是自卑。因此摆正心态，拥有一份平和的自信对创业是一个很有帮助的素质。

创业素质三：感染力

感染力是创业者非常重要的一种素质，创业本身就是一个不断试错、合作、寻找出路的过程，无法避免与人打交道，人包括用户、合伙人、合作者等社会关系。因此强大的感染力就是一种影响力，你需要感染你的合伙人使之与你并肩作战，你需要感染你的合作者使之与你建立合作，你需要感染你的用户使之为你的产品或服务买单，你需要感染你的投资人使之心甘情愿为你真金白银的投入。

创业素质四：领导力

创业者特别是核心领导人一定要具备领导能力，一将无能累死千军。领导力并不代表强势的状态，领导力是一种气场，一种蕴含权威感的能量场。思维方式、策略胆识、知识水平、眼界嗅觉都是领导能力所包含的内容。

创业素质五：格局观

创业者需要培养自身的格局观，因为它关系着企业的发展，格局决定结局，创业者的格局大小，影响着企业的发展方向与发展战略。创业者的格局并非一蹴而就，一开始就具备一定高度，而是随着创业的心路历程逐步建立的，当你的心被撑大了，格局也就变大了。不会斤斤计较，纠缠在细枝末节上，而是专注于企业发展的主流。

创业素质六：学习力

创业具有很强的综合性，需要学习各个维度的企业经管知识，如财务、人力资源、市场营销、商业模式、品牌建设、税务、法务等，加之互联网、移动互联网的飞速发展，创业者需要随时进行知识储备与更新，与时俱进，勇于实践，才能加强竞争力。

创业素质七：责任感

责任感是当下 80、90 后颇为缺乏的一种优秀品质与素质，由于独生子女的关系导致 80、90 后太过爱自己、以自我为中心，不太懂得为他人着想，凡事以喜好为前提，创业并不是一时的喜好与冲动，它需要具有强烈的责任感与使命感，一旦踏上了创业之路就意味着你不再是只为自己负责，你要为企业、合伙人、投资人、股东、员工、合作伙伴、客户、用户、甚至社会负责。

创业素质八：忍耐力

人生不如意事十之八九，何况创业这条路。创业之路如同取经之路一样，一路上各种艰难险阻，敢问路在何方？路在脚下。想要取得创业的成功不得不坚韧不拔地走下去，成功往往存在于再坚持一下的转弯处。因此忍耐力也是创业者需

要具备的一种素质。太多的创业者熬不过开创阶段就投降了，因为无法忍受挫败、拮据以及来自四面八方地质疑、压力与不理解。

创业素质九：平衡力

创业不但考验智商也考验着情商，通达人情世故，平衡好各种关系非常重要，创业考验着各种平衡力。工作与生活、企业与个人、投入与回报、社会效益与经济效益等等。没有很好的平衡力常常会顾此失彼，拆东墙补西墙，无法达到和谐状态。

创业素质十：承受力

最后是承受力，你是否能承受失败与成功，是的，失败与成功都会考验你的承受能力与驾驭能力。面对失败，能否正视失败，不抱怨、不气馁，不服输，深刻自省，摔倒了爬起来，吸取教训再续征程。面对成功，能否泰然处之，不膨胀、不盲目、不忘初心。在这个浮躁的当下，能够以强大的承受力承载着各种顺境与逆境，依旧不忘初心，才能得以始终。

盘点创业路上那些坑

NO. 1 野蛮创业

创业需要激情也需要章法，只有激情没有章法，随心所欲可谓野蛮创业。一切由拍脑儿门决定，经历各种无序状态，耗费着时间、物力、精力、财力，换来了身心的疲惫，数不清的麻烦，摞倒葫芦起了瓢。在资金上、在管理上、在研发上、在市场上、在推广上一道道难题接踵而至，压得你喘不过气来，打乱了作息，几乎 5+2、白+黑的连轴儿转着。找不到一丝安全感，不知道还有多少明枪暗箭等待着你。然而开弓没有回头箭，一旦踏上了这段征程，想要停下来却没那么容易，颇有些人在江湖身不由己的滋味。

NO. 2 后院起火

创业并不是一个人的事，对于创业者的一腔热情不是谁都理解赞同的，“好好找个工作，踏踏实实的多好，每天早出晚归的，瞎折腾什么呢？”类似这样的话应该算是什么呢？责备？关爱？埋怨？心疼？挺复杂的情绪。一身疲惫的你回到家面对这样的话题，又该如何面对呢？考验情商的时候到了，一个“哄”字了之；不哄直接反驳“我这么辛苦为了什么？还不是为了这个家？”……直接进入无解的死循环。试问明天你将带着何种心情去创业？

NO. 3 缺乏契约精神

所谓合伙人不是单纯的合钱、合力、合作，而需要价值观达到高度共识。以利相交，利尽则散；以势相交，势败则倾；以权相交，权失则弃；以情相交，情断则伤；唯以心相交，方能成其久远。创业是一个动态的过程，变化是唯一不变的，如何应对纷繁的变化，一个个决策考验着合伙人之间的默契。然而多少创业项目是栽在了自己人手里呢？为了一己私利，为了推卸责任，为了唯我是从，泯灭了初心，背弃了誓言。

NO. 4 过分依赖关系

中国人比较看重关系，在创业过程中也比较倚重人脉关系，往往以此为支点开始创业，但问题是关系并不能保障一劳永逸，一旦关系失去，创业之路就很容易戛然而止。毕竟最终还是业务决定人脉，而不是人脉决定关系。

NO. 5 滥用资金

创业其实是一个需要综合素质颇高的职业，除了要具有一定专业技能或管理能力之外，对于财务这项重要技能的修炼也是非常重要的。别以为那只是财务部门的工作，对资金的驾驭能力是一个创业者必备的能力，也是一堂必修课。别找借口说“我对数字不敏感。”这句话听起来并不文艺范儿，倒像是创业者缺乏责任感的表现。对于资金的驾驭管理是不可回避的一件事，也是一件非常严肃严谨的事。对于资金没有规划、没有计划、没有管控、公私不分、甚至滥用资金，结果不会有什么悬念，问题是一定会出现，或大或小，或是你能够担得起的，最可怕的是带来你承担不起的恶果。

NO. 6 没有市场能力

许多创业者并不去了解竞争对手的经营运作情况，也不去仔细分析竞争对手的经营策略，不清楚对手下一步将有什么措施和手段来对付自己。特别是不去分析双方的优劣所在，一味凭自己的感觉行事，到头来往往吃尽苦头。

NO. 7 商业模式混乱

好的创意需要好的商业模式。这就需要找到将创意变现的途径，缺乏商业模式导致 17% 的创业公司最终走向失败。

NO. 8 天天救火

与其天天做救火队员，还不如回到职场做一颗螺丝钉，因为事实证明你根本驾驭不了创业这样一个复杂的工程，先别提战略与管理层面的事情，就是执行层面的事情都会让你焦头烂额。