



机工建筑考试

# 2018

# 全国二级建造师 执业资格考试**考点速记**——

# 建设工程施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编

## 考点速记掌中宝

扫描二维码  
进入手机做题模式



## 轻松通关梦成真

口袋书

考点荟萃 · 轻松掌握



机械工业出版社  
CHINA MACHINE PRESS

2018 全国二级建造师执业资格考试考点速记——

# 建设工程施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编



机械工业出版社

本书共七章,主要内容为施工管理、施工成本管理、施工进度管理、施工质量管理、施工职业健康安全与环境管理、施工合同管理、施工信息管理。每章均对考点的具体内容进行阐述。

本书涵盖了考试教材的重点,内容精练、重点突出、版面新颖、便于携带。适合参加全国二级建造师执业资格考试的考生随时利用有限的时间掌握考试的重点。

# 前 言

2018 年全国二级建造师执业资格考试时间日趋临近,为了帮助考生利用零散、有限的时间掌握考试的重点,加深记忆,迅速提高应试能力,机械工业出版社精心策划并组织了一批优秀的二级建造师考试辅导教师,编写了本套系列辅导用书。

“2018 全国二级建造师执业资格考试考点速记”从便于考生快捷掌握易错易混知识的角度出发,采用新颖的排版方式,对必考知识点做了准确全面的总结。

本书考点归纳总结是根据近 5 年考试真题考核频次,将各章节命题知识点分为一般考点、重要考点和高频考点。一般考点是考核频次较少、在今后考试中有可能出现的考点;重要考点是考核频次较多的考点;高频考点是往年考试中几乎每年都会考的考点。

本系列丛书具有的特点如下:

浓缩了教材中所有的精华内容,将重点、难点一网打尽,并充分考虑了近年试题

的命题思路和方向,使考生对知识点的重要程度一目了然。

版面新颖、形式活泼,通过对重点内容进行总结,以求用更直观的方式阐述较复杂的、难以理解的知识,帮助考生轻松记忆考点。

携带方便是本系列丛书最大的特点,考生可以充分利用零散的时间进行反复的记忆。考生谨记随身携带本书,但千万不要带进考场。

虽然编者一再精益求精,但由于水平和时间有限,书中难免存在不妥之处,欢迎读者批评指正。

最后,衷心地祝愿各位考生能够考出好的成绩,顺利过关!



【一般考点】考点7	建设项目工程总承包的特点	6
2Z101020	施工管理的组织	7
【一般考点】考点1	组织论的基本内容	7
【一般考点】考点2	项目结构分解	8
【重要考点】考点3	项目结构的编码	8
【一般考点】考点4	项目结构图、组织结构图和合同结构图图例	9
【重要考点】考点5	项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别	11
【一般考点】考点6	组织结构模式	12
【重要考点】考点7	职能组织结构模式	12
【重要考点】考点8	线性组织结构模式	13
【重要考点】考点9	矩阵组织结构模式	14
【高频考点】考点10	施工管理的工作任务分工	14
【一般考点】考点11	管理职能	15

【重要考点】	考点 12	管理职能分工表 .....	16
【一般考点】	考点 13	施工管理的工作流程组织 .....	16
【一般考点】	考点 14	工作流程组织的任务 .....	17
【重要考点】	考点 15	工作流程图 .....	17
2Z101030	施工组织设计的内容和编制方法 .....		17
【重要考点】	考点 1	施工组织设计的基本内容 .....	17
【一般考点】	考点 2	施工组织总设计的内容 .....	19
【重要考点】	考点 3	单位工程施工组织设计的内容 .....	19
【重要考点】	考点 4	分部(分项)工程施工组织设计的内容 .....	20
【一般考点】	考点 5	施工组织设计的编制原则 .....	21
【高频考点】	考点 6	施工组织总设计的编制程序 .....	22
2Z101040	施工项目管理目标的动态控制 .....		23
【高频考点】	考点 1	项目目标的动态控制 .....	23

【重要考点】	考点 2	项目目标动态控制的纠偏措施	23
【重要考点】	考点 3	项目目标控制	24
【一般考点】	考点 4	运用动态控制原理控制施工进度	24
【重要考点】	考点 5	运用动态控制原理控制施工成本	25
【一般考点】	考点 6	运用动态控制原理控制施工质量	26
2Z101050 施工项目经理的任务和责任			27
【高频考点】	考点 1	项目经理的一般规定	27
【重要考点】	考点 2	项目经理的管理权力	29
【一般考点】	考点 3	项目管理目标责任书	29
【高频考点】	考点 4	项目经理的职责	30
【高频考点】	考点 5	项目经理的权限	30
【一般考点】	考点 6	项目经理的责任	31

2Z101060	施工风险管理 .....	31
【一般考点】	考点1 风险和风险量的内涵 .....	31
【一般考点】	考点2 风险量的区域 .....	32
【重要考点】	考点3 风险等级 .....	32
【重要考点】	考点4 施工风险的类型 .....	33
【重要考点】	考点5 施工风险管理的工作任务及工作流程 .....	35
2Z101070	工程监理的工作任务和方法 .....	36
【一般考点】	考点1 我国推行建设工程监理制度的目的 .....	36
【一般考点】	考点2 建设监理工作性质的特点 .....	36
【一般考点】	考点3 《建设工程质量管理条例》有关监理工作的规定 .....	36
【重要考点】	考点4 《建设工程安全生产管理条例》有关监理工作的规定 .....	37
【一般考点】	考点5 施工准备阶段建设监理工作的主要任务 .....	37
【一般考点】	考点6 工程施工阶段建设监理工作的主要任务 .....	38

【一般考点】	考点 7	工程监理人员的职责 .....	39
【一般考点】	考点 8	工程建设监理规划 .....	39
【一般考点】	考点 9	工程建设监理实施细则 .....	40
【重要考点】	考点 10	旁站监理 .....	40

## **2Z102000 施工成本管理** .....

### 2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算 .....

【高频考点】	考点 1	按费用构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成 .....	41
【高频考点】	考点 2	按造价形成划分的建筑安装工程费用项目组成 .....	43
【一般考点】	考点 3	各费用构成要素的计算方法 .....	44
【一般考点】	考点 4	建筑安装工程计价公式 .....	48
【一般考点】	考点 5	工程量清单的作用 .....	49
【一般考点】	考点 6	工程量清单计价的三种形式 .....	49

【一般考点】	考点 7	综合单价法计算工程造价	49
【重要考点】	考点 8	分部(分项)工程费计算	50
【一般考点】	考点 9	措施项目费计算	51
【重要考点】	考点 10	不得作为竞争性费用的规定	51
【重要考点】	考点 11	投标报价的编制原则	52
【一般考点】	考点 12	分部(分项)工程费报价	52
【一般考点】	考点 13	其他项目费报价	53
【一般考点】	考点 14	投标价的汇总	54
2Z102020		建设工程定额	54
【一般考点】	考点 1	建设工程定额按生产要素内容分类	54
【高频考点】	考点 2	建设工程定额按编制程序和用途的分类	54
【重要考点】	考点 3	工人工作时间消耗的分类	56
【一般考点】	考点 4	人工定额的形式	56

【一般考点】	考点 5	人工定额的制定方法	56
【高频考点】	考点 6	材料消耗定额的编制	57
【重要考点】	考点 7	施工机械台班使用定额的形式	57
【高频考点】	考点 8	施工机械工作时间消耗的分类	58
【重要考点】	考点 9	施工机械台班使用定额的编制内容	59
2Z102030 合同价款约定与工程结算			60
【重要考点】	考点 1	工程合同类型的选择	60
【一般考点】	考点 2	合同价款的约定	60
【重要考点】	考点 3	工程计量	61
【高频考点】	考点 4	合同价款调整	63
【一般考点】	考点 5	分部(分项)工程费的调整	67
【一般考点】	考点 6	措施项目费的调整	68
【一般考点】	考点 7	删减工程或工作的补偿	68

【重要考点】	考点 8	索赔费用的组成	69
【一般考点】	考点 9	索赔费用的计算方法	70
【一般考点】	考点 10	合同价款的主要结算方式	70
【重要考点】	考点 11	预付款的支付与抵扣	70
【一般考点】	考点 12	安全文明施工费的支付	71
【一般考点】	考点 13	竣工结算与支付	71
2Z102040 施工成本管理与施工成本计划			72
【一般考点】	考点 1	施工成本的构成	72
【高频考点】	考点 2	施工成本管理的任务	73
【高频考点】	考点 3	施工成本管理的措施	74
【重要考点】	考点 4	施工成本计划的类型	75
【重要考点】	考点 5	施工预算和施工图预算的区别	76

【重要考点】	考点 6	施工成本计划的编制依据	76
【高频考点】	考点 7	施工成本计划的编制方法	77
2Z102050	施工成本控制与施工成本分析		78
【一般考点】	考点 1	施工成本控制的依据	78
【高频考点】	考点 2	施工成本控制的步骤	78
【重要考点】	考点 3	施工成本的过程控制方法	79
【高频考点】	考点 4	赢得值(挣值)法	80
【重要考点】	考点 5	施工成本分析的方法	81
【重要考点】	考点 6	综合成本的分析方法	82
<b>2Z103000</b>	<b>施工进度管理</b>		<b>83</b>
2Z103010	建设工程项目进度控制的目标和任务		83
【重要考点】	考点 1	建设工程项目的总进度目标的内涵	83
【一般考点】	考点 2	项目总进度的内容	83

【重要考点】	考点 3	建设工程项目总进度目标的论证 .....	84
【一般考点】	考点 4	建设工程项目进度计划系统的内涵 .....	84
【重要考点】	考点 5	不同类型的建设工程项目进度计划系统 .....	85
【重要考点】	考点 6	进度控制的任務 .....	86
2Z103020	施工进度计划的类型及其作用 .....		87
【重要考点】	考点 1	施工进度计划的类型 .....	87
【重要考点】	考点 2	控制性施工进度计划编制的内容 .....	87
【一般考点】	考点 3	控制性施工进度计划的作用 .....	88
【高频考点】	考点 4	实施性施工进度计划的内容及编制依据 .....	88
【高频考点】	考点 5	实施性施工进度计划的作用 .....	88
2Z103030	施工进度计划的编制方法 .....		89
【重要考点】	考点 1	横道图的优点、缺点和适用范围 .....	89
【一般考点】	考点 2	双代号网络计划的基本概念 .....	90

【高频考点】	考点 3	双代号网络计划绘图规则	90
【高频考点】	考点 4	双代号网络计划时间参数计算	91
【一般考点】	考点 5	单代号网络图的绘图规则	92
【高频考点】	考点 6	单代号网络计划时间参数的计算	93
【一般考点】	考点 7	双代号时标网络计划的一般规定	95
【重要考点】	考点 8	双代号时标网络计划时间参数的计算	95
【重要考点】	考点 9	关键工作的确定	97
【高频考点】	考点 10	关键线路的确定	98
【重要考点】	考点 11	时差的运用	99
2Z103040		施工进度控制的任务和措施	99
【重要考点】	考点 1	施工方进度控制的主要工作环节	99
【重要考点】	考点 2	施工进度计划检查的内容及编制进度报告的依据	100
【重要考点】	考点 3	进度计划的调整	100